

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS
BIOLOGICAS Y AGROPECUARIAS
DIVISION DE CIENCIAS AGRONOMICAS



EVALUACION DE UN PROYECTO DE FINANCIAMIENTO AVICOLA - CARNE
EN HUATUSCO, VERACRUZ.

TESIS PROFESIONAL

PARA OBTENER EL TITULO DE

INGENIERO AGRONOMO

PRESENTA

Carlos Alberto Ramírez López

GUADALAJARA, JALISCO

ABRIL

1997



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS BIOLÓGICAS Y AGROPECUARIAS
CARRERA DE INGENIERO AGRONOMO

COMITE DE TITULACION
 OGAN77002/97

SOLICITUD Y DICTAMEN

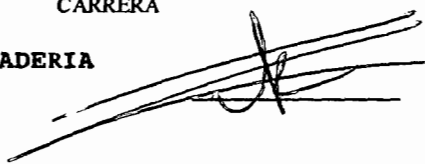
SOLICITUD

ING. RENE RODRIGUEZ VILLALOBOS
PRESIDENTE DEL COMITE DE TITULACION
PRESENTE

Conforme lo indica la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara y su Reglamento, así como lo establece el Reglamento interno de la División de Ciencias Agronómicas, hemos reunido los requisitos necesarios para iniciar los trámites de Titulación, por lo cual solicitamos su autorización para realizar nuestro TRABAJO DE TITULACION, con el tema:

"EVALUACION DE UN PROYECTO DE FINANCIAMIENTO AVICOLA-CARNE EN HUATUSCO, VERACRUZ"

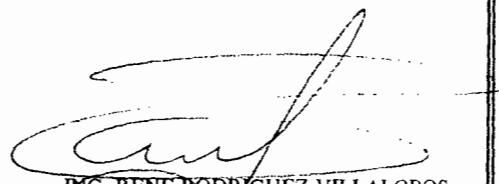
ANEXO ORIGINAL Y DOS COPIAS DEL PROYECTO DE INVESTIGACION
 MODALIDAD: INDIVIDUAL

NOMBRE DEL SOLICITANTE	CODIGO	GENERACION	ORIENTACION O CARRERA	FIRMA
CARLOS ALBERTO RAMIREZ LOPEZ	722004264	72-77	GANADERIA	

Fecha de solicitud 11 DICIEMBRE 1996

DICTAMEN DE APROBACION

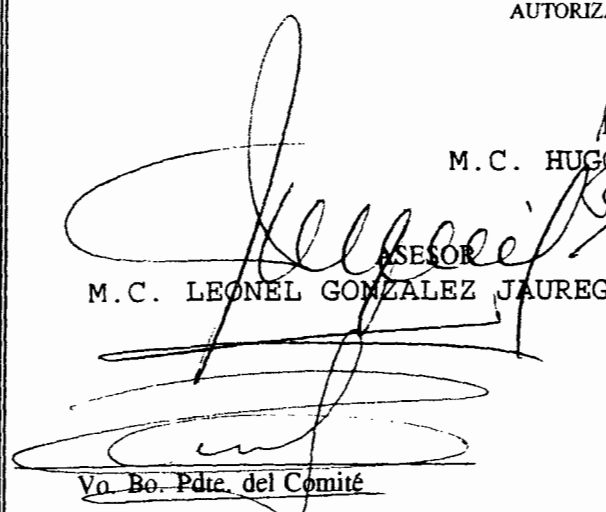
DIRECTOR: M.C. HUGO MORENO GARCIA
 ASESOR: M.C. LEONEL GONZALEZ JAUREGUI
 ASESOR: ING. LORENZO MARTINEZ CORDERO


ING. RENE RODRIGUEZ VILLALOBOS
 PRESIDENTE DEL COMITE DE TITULACION

AUTORIZACION DE IMPRESION

DIRECTOR
 M.C. HUGO MORENO GARCIA

ASESOR M.C. LEONEL GONZALEZ JAUREGUI ASESOR ING. LORENZO MARTINEZ CORDERO


 Vo. Bo. Pcte. del Comité


 Fecha: 25 DE FEBRERO DE 1997

AGRADECIMIENTOS

A MI MADRE: PATRIA ESTELA LÓPEZ NAVARRO, POR DARME LA VIDA, SU AMOR Y SU INCONDICIONAL CARÍÑO.

A MI PADRE: JUAN CARLOS RAMÍREZ NAVARRO, POR SUS CONSEJOS, Y EJEMPLO DE LUCHA ANTE LA VIDA.

A MI ESPOSA: MARGARITA MOLINA, POR SU COMPRENSIÓN, COMPAÑÍA Y SU APOYO EN EL TRANSCURRIR DE NUESTRA EXISTENCIA JUNTOS.

A MI HERMANO: ING. ADRIÁN R. RAMÍREZ LÓPEZ, POR SU COOPERACIÓN DESINTERESADA, COMO GESTOR.

A LOS TUTORES Y CONDUCTORES DE ESTE TRABAJO:

MC. HUGO MORENO GARCÍA.

MC. LEONEL GONZÁLEZ JÁUREGUI.

ING. LORENZO MARTÍNEZ CORDERO.

A MIS QUERIDOS MAESTROS: POR SU DEDICACIÓN EN MI FORMACIÓN ACADÉMICA Y PROFESIONAL.

ING. CARLOS J. ERICK RIVAS CLEMENS.

M.C. LEONEL GONZÁLEZ JÁUREGUI.

ESPECIALMENTE, EN MEMORIA DEL ING. CARLOS J. ERICK RIVAS CLEMENS.

MAESTRO DE LA GENERACIÓN 1972/77 DE LA ESPECIALIDAD ZOOTECNIA, A 20 AÑOS DE SU PARTIDA FINAL.

INDICE

	Página
RESUMEN.....	A
1. INTRODUCCIÓN.....	1
2. OBJETIVOS.....	4
3. REVISIÓN DE LITERATURA.....	5
3.1 Entorno Mundial.....	5
3.1.1 Producción Mundial de carne.....	5
3.1.2 Producción de Carne de Pollo en Países Seleccionados.....	6
3.1.3 Principales Países Exportadores de Carne de Pollo.....	7
3.1.4 Principales Países Importadores de Carne de Pollo.....	8
3.1.5 Consumo Per cápita de Carne de Pollo en Países Seleccionados.....	9
3.2 Entorno Nacional.....	11
3.2.1 Producción Nacional de Carne.....	11
3.2.2 Principales Estados Productores de México.....	13
3.2.3 Balanza Comercial en Carne de Pollo.....	14
3.2.4 Estacionalidad de la Producción de Carne de Pollo.....	16
3.2.5 Principales Empresas Productoras.....	17
3.2.6 Comercialización.....	18
3.2.6.1 Precios Nominales y Reales al Productor.....	18

3.2.6.2	Tratado de Libre Comercio	20
3.2.6.3	Proyección de la demanda de pollo	20
3.2.6.4	Precios Reales De Cárnicos en pie y Salario Mínimo	21
3.2.6.5	Precios Promedio Mensuales y Anual Registrados entre los Participantes Del Sistema de Distribución/Comercia- lización para Pollo Entero	22
3.2.6.6	Márgenes Brutos de Intermediación Promedio Mensuales y Anual Regis- trados entre los Participantes del Sistema de Distribución/Comerciali- zación para Pollo Entero	23
3.2.6.7	Promedios Anuales de Precios y Mar- genes Brutos de Intermediación de los Principales Participantes en la Red Co- mercial de Pollo	24
3.2.7	Industrialización	25
3.2.7.1	Alimentos Balanceados	25
3.2.7.2	Rastros TIF	26
3.2.7.3	Producción e Importación de Materias Primas Básicas	27
3.2.7.4	Flujograma de la Cadena Productiva de Carne de Pollo	30
	continuación	31
3.2.8	Rentabilidad y competitividad con E.U.A	32
3.2.8.1	Rentabilidad	32
3.2.8.2	Competitividad Con E.U.A	34
3.2.8.3	Tecnologías de Producción	35
3.2.9	Financiamiento a la Avicultura de Carne	37

3.2.10	Identificación de las Variables Críticas	38
3.2.10.1	Sistemas de Producción	38
3.2.10.2	Sistemas de Transformación y Comercialización.	39
3.2.10.3	Fuerzas de la Competencia	39
3.2.10.4	Priorización	39
3.2.11	Análisis Estratégico de la Industria Avícola de Carne	41
3.2.12	Acciones de Estrategia	43
3.2.12.1	Crédito	43
3.2.12.2	Garantías	44
3.2.12.3	Reembolsos por Asistencia Técnica	44
3.2.12.4	Capacitación y Divulgación	44
3.2.12.5	Transferencia de Tecnología	44
3.2.12.6	Organización	45
3.2.13	Resultados del Entorno Global de la Avicultura de Carne.	45
3.3	Entorno Zonal.	48
3.3.1	Aspectos Generales	48
3.3.2	Operativa de crédito	48
3.3.3	Aspectos Económicos Específicos	51
3.3.3.1	Precios Reales de Pollo en Pie.	51
3.3.3.2	Relación Precio de Pollo Público y Salario Mínimo "C"	51

3.3.3.3	Rentabilidad Avicultura Carne	56
3.3.4	Capacidades Instaladas	58
3.3.5	Comercialización	59
3.3.6	Organización de avicultores	59
3.3.7	Financiamiento	61
4.	PERFIL DE LA EMPRESA	62
4.1	Unidad Económica de Negocio	63
4.2	Ubicación.	63
4.3	Productos y Servicio Actual.	64
4.4	Propietarios	64
4.5	Forma de Organización.	64
4.6	Inicio de Actividades y Evolución.	64
4.7	Fuente de Insumos	64
4.8	Tipo de Productos	64
4.9	Mercados que Atiende.	64
4.10	Importancia Regional	65
4.11	Planteamiento a FIRA	65
5.	ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA	67
5.1	Madurez	67
5.2	Atractividad	67
5.3	Bases de competencia	68
5.4	Análisis interno	68
5.5	Posicionamiento Estratégico en el Mercado	69

5.6	Impulso Estratégico	69
5.7	Riesgos Estratégicos	70
6.	METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO DE FINACIAMIENTO	71
6.1	Toma de Datos de la Empresa	71
6.2	Criterios Generales de Evaluación.	71
6.3	Proyecciones Físicas y Económicas	72
6.4	Revisión de las Funciones Financieras	75
6.4.1	Valor del Dinero en el Tiempo	76
6.4.2	Funciones Financieras	78
6.4.3	Relación Beneficio Costo R B/C	83
6.4.4	Punto de Equilibrio Económico (P.E.E)	83
6.4.5	Capacidad de Pago	86
7.	RESULTADOS	87
7.1	Tasa de Rentabilidad Financiera (TRF)	87
7.2	Valor Actual Neto	87
7.3	Relación Beneficio Costo R B/C	88
7.4	Punto de Equilibrio Económico	89
7.5	Capacidad de Pago	90
7.6	Viabilidad del Crédito y Plazo de Amortización	91
7.6.1	Dictamen del Crédito	91
7.6.2	Plazo de Amortización	91

8.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	92
8.1	Conclusiones	92
8.2	Recomendaciones	93
9.	BIBLIOGRAFÍA	94

ANEXOS

	Página
ANEXO A Hojas de calculo siguientes:	96
Aspectos Legales (acciones y accionistas)	96
Programa y costo de inversiones.....	97
Análisis Financiero del Balance General	98
Memoria de Calculo	100
Proyecciones de Lotes de Aves en Crianza, Producción de Huevo, Consumo de Alimento, Pollito, Incubación e Ingresos y Egresos de Año 0 Hasta Año 3-5	101
Proyección de la Parvada de Pollo Gordo de Año Base ó Situación Actual Hasta el Año 3-5	109
Calendario de Amortización del Crédito	129
Cuadro de Ingresos y Egresos Anuales	130
Calculo del Punto de Equilibrio Económico	131
Proyección Financiera Anual	132
Calculo de la Tasa de Rentabilidad Financiera	133
Calculo de la Relación B/C a Tasa de 6 %	134
Calculo de la Relación B/C a Tasa de 11.23 %	135
ANEXO B Hojas de calculo siguientes:	136
CUADRO A Descuentos Históricos de Avicultura FIRA AGENCIA CÓRDOBA	136
Cuadro B Precios corrientes de Pollo/kg. en el D. Y Valor Real Anual Base 1996	137

4010

RECEIVED

1952

100

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LAND MANAGEMENT

OFFICE OF THE ASSISTANT ATTORNEY GENERAL
WASHINGTON, D. C.

RECEIVED
1952

Cuadro C Costos Corrientes de Pollo/kg./pie en el D.F. y Valor Real Anual Base 1996	138
Cuadro D Salario Mínimo General Zona C y Valor Real Anual Base 1996	139
Cuadro E Precio Corriente/kg. de Pollo Mercado Pu - blico en el D.F. Y Valor Real Anual Base 1996	140
Cuadro F Análisis de Rentabilidad de Pollo Gordo a Octubre de 1996	141

RESUMEN

A nivel mundial y nacional el crecimiento de la producción de carne de ave es la que presenta mayor dinamismo con 66 % mundial y 162 % a nivel nacional en el período 1984-95, Otras carnes como la de bovino y cerdo han incrementado su producción, en menor proporción.

En 1995 México produjo, 1 283 867 ton. de carne de pollo, considerándose autosuficiente, con un consumo promedio per cápita de 16.0 kgs. El crecimiento del consumo en el período 90-95 creció a un ritmo de 9.4 % anual, el cual es significativamente mayor al crecimiento de la población, por lo que potencialmente se puede incrementar el consumo por habitante mas de 2 veces.

La producción de carne de pollo en México esta en manos de grandes empresas con mayor nivel de integración, que los productores engordadores no integrados, y lo mas probable es que la concentración de la producción mantenga esta tendencia, propiciando las agroasociaciones, alianzas estratégicas de productores de carne y granos y la agrupación de productores pequeños.

Las políticas crediticias para otorgar financiamientos a la línea de producción carne de pollo independientemente de considerar aspectos técnicos y financieros deben orientarse a propiciar, mayores economías de escala, la reducción de costos de producción, incrementar la eficiencia productiva, por lo cual se hace necesario la modernización de la planta productiva, tanto primaria como agroindustrial, así como alentar en mayor grado la participación de los productores en la comercialización de productos diferenciados con valor agregado.

La reducción del poder adquisitivo de la población en los últimos 10 años por lo menos, el incremento de los costos de producción y la disminución del precio de venta de la carne de pollo en términos reales (-147.5 % en el período 1983-94) que prácticamente ha indexado el precio al salario mínimo, han causado una reducción drástica en las utilidades de la línea productiva y que origino entre otras consecuencias la desaparición de pequeños engordadores que no estaban agrupados ó asociados a un empresario integrado.

Esta situación origino que los avicultores, sobre todo los integrados, hayan incrementado sus volúmenes de producción, con la estrategia de reducir costos, sus indicas de conversión alimenticia, mejorar sus parámetros productivos y sobre todo, autoconsumir en un 100 % su producción de alimento concentrado y pollito de un día de edad y aprovechar en mayor proporción la capacidad instalada, con los objetivos de ganar por volumen de venta, mantenerse en el mercado e incrementar su nivel competitivo ante la apertura comercial.

El proyecto de financiamiento aquí planteado se origina precisamente de la necesidad de engordar en mayor proporción el pollito de un día que la misma empresa genera, y en contraparte, reducir el porcentaje de venta de pollito a otros productores de carne, con el consecuente incremento de la utilidad por volumen, economía de escala y el mejor aprovechamiento comercial de sus aves reproductoras, planta incubadora y planta de alimento balanceado.

El presente estudio analiza la viabilidad; técnica, económica y financiera del proyecto de crédito por un monto de \$ 30 000 000 (treinta millones de pesos) y una inversión total de \$ 37 500 000 (treinta y siete millones, quinientos mil pesos) incluyendo la aportación de los empresarios, determinando el plan de pagos del financiamiento, y la capacidad de pago, también calcula las funciones financieras más relevantes que son la base para tomar la decisión de si se apoya o no el proyecto, las cuales son; Tasa de Rentabilidad Financiera, Valor Actual Neto, Relación Beneficio Costo actualizada, y Punto de Equilibrio Económico.

Los resultados del análisis son favorables, por lo que la decisión final, es que el proyecto se acepta en base a los buenos indicadores obtenidos, por tanto el dictamen crediticio es el siguiente:

Se determina favorable técnica, económica y financieramente viable el otorgamiento del crédito propuesto en los términos del presente proyecto de financiamiento a la Empresa, Granjas Avícolas Huátusco, S.A de C.V.

De lo expuesto anteriormente podemos seleccionar las conclusiones que a nuestro juicio son las más importantes de la realización de este estudio:

-Granjas Avícolas Huátusco, S.A. De C.V. es una empresa que ha sabido adecuar su estructura productiva y administrativa ante el entorno de la apertura comercial.

-Fue positivo otorgar el financiamiento debido a que la relación beneficio costo actualizada a una tasa de 6 % fue de 1.39, la tasa de rentabilidad financiera de 11.23 % de la inversión inicial, la capacidad de pago estabilizada de 2.4, el punto de equilibrio económico de 86 % y el valor actual neto a una tasa de descuento de 6 % ascendió a un valor aceptable de \$ 18 787 061 (diez y ocho millones, setecientos ochenta y siete mil, sesenta y un pesos), por lo que se concluye que el proyecto se acepta bajo los criterios de decisión planteados en los objetivos.

-El apoyo a esta empresa contribuyó a modernizar la planta productiva, mejorando su competitividad ante los competidores nacionales y extranjeros ante la globalización de la economía.

-Promover la integración horizontal y vertical de las empresas avícolas, en toda la

cadena productiva, ante la banca comercial y productores.

-Fomentar esquemas asociativos con productores de granos y otros insumos, para substituir importaciones y reducir los costos de operación, así como alianzas estratégicas con las grandes empresas avícolas del país.

-No financiar empresas aisladas con alto riesgo, originado por la carencia de integración, organización y tecnología.

-Cuando se trate de empresas nuevas, los estudios de viabilidad deben estar sustentados en rigurosos estudios de mercado y considerar todos los factores de riesgo implícitos, incluyendo los ecológicos.

Actualmente la avicultura de carne nacional pasa por momentos decisivos en cuanto al crecimiento de volumen de producción, modernización de construcciones, equipos de alimentación e instalaciones (reconversión de la industria) , concertación de alianzas estratégicas y niveles de organización mayores tanto a nivel productivo como gremial, con la meta principal de mantener su planta productiva a niveles competitivos de acuerdo a la demanda del mercado y la globalización económica.

Las instituciones de crédito y los organismos de fomento agropecuario deben estar preparados para conocer la situación y problemática de esta línea de producción para delinear políticas crediticias que se adapten a sus necesidades y de esta forma contribuir a la autosuficiencia alimentaria y a la reducción y/o eliminación de importaciones, sin menoscabo de las normas de operación de las instituciones del sector.

Por otra parte es posible recuperar la exportación de cortes especializados de carne de pollo, pues en 1990 se exportaron 6 000 ton. disminuyendo paulatinamente a cero ton. en 1995. Lo anterior mediante mayor integración vertical y horizontal, reconversión, e incremento de las economías de escala de la industria avícola productora de carne de pollo, así como a la diversificación de sus productos.

1. INTRODUCCIÓN.

Las aves proporcionan al hombre desde hace siglos carne y huevo para su alimentación. el ave mas antigua de la que se tiene conocimiento vivió hace 140 millones de años, y su fósil fue descubierto en Alemania en el siglo XVIII.

La domesticación de la gallina ocurrió probablemente en la India, de donde pasó a Persia, Babilonia, Siria y Egipto, introduciéndose en Europa en el siglo VI A. C. Los egipcios fueron los primeros en utilizar la incubación artificial en gallinas patos y gansos.

En América, la avicultura ya existía antes de la llegada de los españoles, fueron probablemente los Mayas del preclásico (1000-200 A.C.) los primeros domesticadores del guajolote, extendiéndose esta práctica entre los pueblos de la antigüedad., como los Olmecas, Chichimecas, Totonacas, Zapotecas, Teotihuacanos y en tiempos más recientes a la conquista, los Aztecas.

El avance tecnológico que hizo posible la producción avícola a gran escala fue sin duda alguna la incubación artificial, y aunque Egipto y China ya la practicaban en la antigüedad, la incubación comercial se inició hacia 1875 en Estados Unidos de América. En las primeras tres décadas del presente siglo las incubadoras se calentaban con petróleo.

Las primeras gallinas especializadas provenientes de España, se trajeron a México diez o veinte años después de la conquista.

En 1920 se instalaron las primeras granjas e incubadoras técnicas y esta actividad se consideraba de tal importancia que en 1928 se fundó la Escuela Nacional de Avicultura en Santa Bárbara Estado de México.

Para el año 1950 se estimó un consumo per-cápita de 4.8 kg. de huevo y 3.7 kg. de carne de pollo y gallina; sin embargo, se dependía de cuantiosas importaciones por lo que el gobierno del presidente Adolfo Ruíz Cortines implantó la Campaña Nacional de Recuperación Avícola que materializó medidas importantes como: otorgar créditos blandos a la avicultura a través del Banco Nacional de Comercio Exterior y la constitución del Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura Ganadería y Avicultura, así como el establecimiento de 32 granjas piloto en todo el país.

Actualmente, México podría señalarse que es autosuficiente con una producción de 1'283,867 ton., y un consumo por habitante de 16.0 kg. de carne de pollo. Si consideramos un consumo total de cárnicos de 42.9 kg. per-cápita en México, el pollo aporta el 34.8%, y es muy probable que en el futuro esta proporción tienda a incrementarse.

La actividad avícola mundial con el tiempo ha venido creciendo debido a que los hábitos de consumo se han modificado, esto debido a la preferencia de la población por consumir alimentos que aminoren los problemas de salud, en especial la disminución en la ingesta de grasas animales particularmente de las carnes rojas, así mismo por la versatilidad que este producto tiene, lo que facilita su preparación y consumo en la vida moderna.

México forma parte de esta tendencia, aunque actualmente la situación económica por la que atraviesa, ha ocasionado que dicha actividad se encuentre deprimida por problemas como por ejemplo la baja de precios del pollo debido a la sobreoferta por importaciones sin control, a la variación de los precios internacionales de los principales insumos para alimentos (sorgo, maíz y soya), presentando también una dependencia del extranjero en lo relacionado a material genético.

Además del entorno financiero desfavorable la poca integración de los medianos y pequeños productores, así como la baja participación del gremio en las acciones de política sectorial hacen que se dificulte más el repunte de la actividad.

Las exportaciones de pollo podrían ser una buena oportunidad para los productores, pero desafortunadamente se tienen problemas de tipo sanitario que impiden la internación de los productos a E.U.A. (Ej. Pechuga de pollo). Las campañas de erradicación de enfermedades son de lenta cobertura nacional.

La toma de decisión para apoyar proyectos de esta cadena productiva además de considerar factores técnicos y financieros debe tener presente, de manera especial, el medio ambiente tanto nacional como internacional dentro del cual se desarrolla la empresa: Granjas Avícolas Huatusco, S.A de C.V..

El proyecto de inversión con financiamiento se origina de la necesidad de engordar mayor cantidad de pollitos que la empresa misma produce. Actualmente genera 24 millones de pollitos de primera y engorda 14.6 millones finalizados, la meta a mediano plazo es engordar el 100 % del pollito producido, con el proyecto se incrementara a 18.2 millones de pollos finalizados, pasando del 66 % al 80 % de engorda respecto a la producción de la incubadora.

Con la realización del proyecto se reducirá la venta de pollito y se aumentara la engorda de pollo, con las consecuencias favorables en la economía de escalas, mayor competitividad ante las grandes empresas avícola del país, mayor integración y sobre todo la generación de mayores márgenes de ganancia.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO DE FINANCIAMIENTO.

-Apoyar con crédito a una empresa eficiente Integrada vertical y horizontalmente con capacidad para responder a los retos económicos del entorno de la línea productiva de avicultura carne.

-El proyecto se origina de la necesidad de capitalizar más, en razón directa de engordar la máxima cantidad de pollito producido por la empresa.

-Engordar a mediano plazo toda la producción de pollito, evitando la venta parcial de la producción.

-Generación de 50 empleos permanentes y conservación de 560 empleos.

-Incremento de la capacidad instalada y de producción de carne de pollo y su oferta al creciente mercado nacional.

-Modernización de construcciones y equipo.

-Mayor economía de escala y mejoramiento de la eficiencia productiva.

-Preparación de la unidad económica de negocio al creciente dinamismo de la actividad y del incremento creciente de la producción mundial y nacional de la carne de pollo.

2. OBJETIVOS.

LOS OBJETIVOS DEL PRESENTE TRABAJO SON :

-Evaluar la viabilidad del proyecto de crédito, técnica, económica y financieramente.

-Determinar el plan de pagos del financiamiento.

-Medir la capacidad de pago de la unidad económica de negocio (UEN) en base al monto de las inversiones.

-Determinar la tasa de rentabilidad financiera del proyecto (T.R.F.) y el Punto de Equilibrio Económico (P.E.E.).

-Determinar el V.A.N. (valor actual neto) a una tasa de descuento de 6 %.(K=0.06)

-Calcular la Relación Beneficio/Costo del flujo de recursos actualizado al 6 %.(K=0.06)

-Calcular las funciones financieras: T.R.F., V.A.N. Y Relación B/C actualizado y tomar decisión de apoyar o no el proyecto de acuerdo a las siguientes premisas:

La T.R.F es la tasa máxima de interés (tasa de resistencia) real que puede pagar un proyecto desde el punto de vista de la fuente financiera.

La T.R.F. es una tasa del valor del dinero en el tiempo.

La T.R.F. Es el factor de actualización que hace que el valor actual neto (V.A.N.) sea = 0 y la relación B/C = 1.

Criterios de decisión:

$K = 6\%$ (tasa real de rendimiento minima esperada)

Si V.A.N. Mayor a 0, y T.R.F. Mayor que k, el proyecto se acepta.

Si V.A.N. mayor a 0, y T.R.F. Igual a k , el proyecto esta en punto de corte.

Si V.A.N. Menor a 0, y T.R.F. Menor que k, el proyecto se rechaza.(k= a factor de actualización o descuento ó tasa de rendimiento minima esperada).

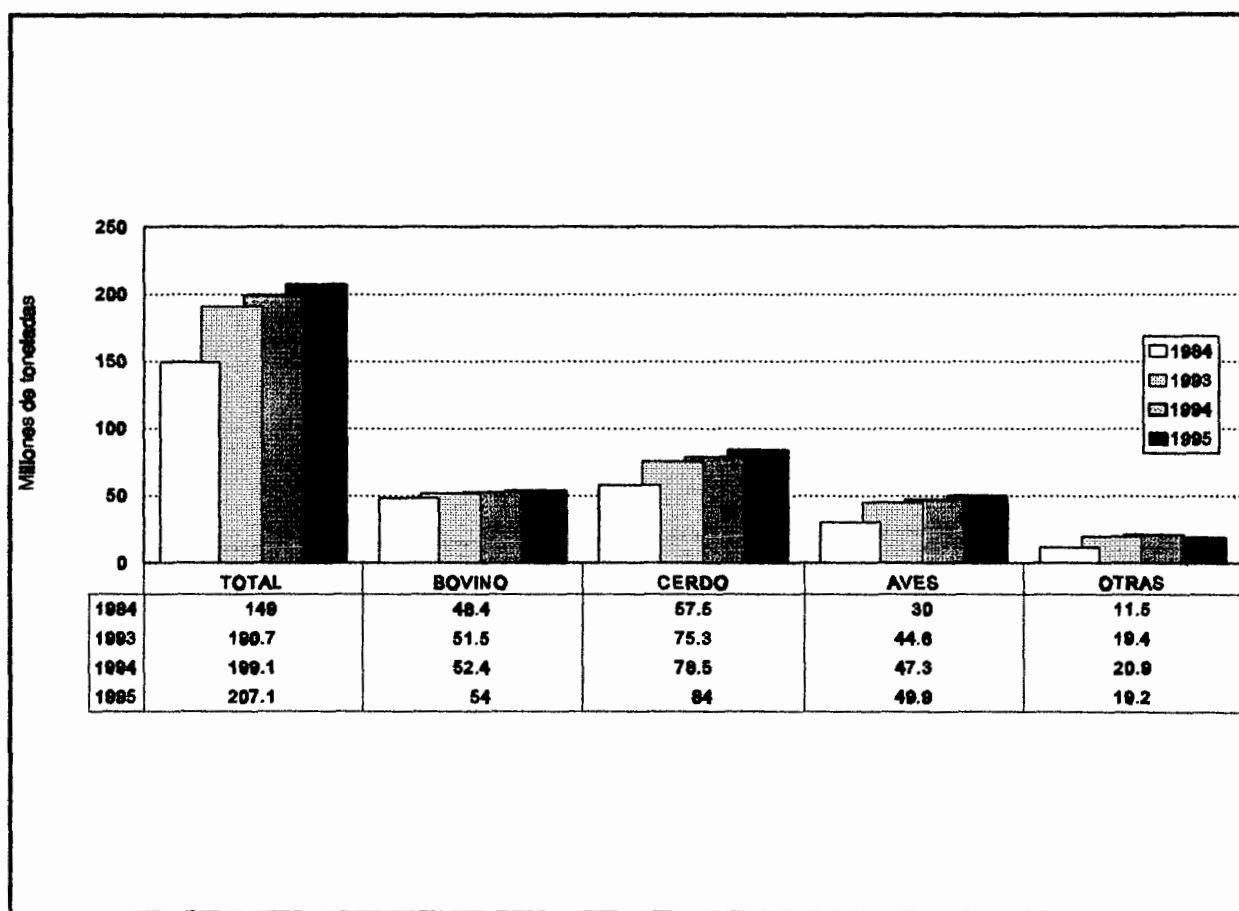
3. REVISIÓN DE LITERATURA

3.1 ENTORNO MUNDIAL

3.1.1 PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CARNE

La producción mundial de carnes durante 1995, fue de 207.1 millones de toneladas, participando la de ave con 49.9 Millones de toneladas, que representan el 24.0 %, aunque ésta no es la mayor participación, si es la que ha presentado un mayor crecimiento, alcanzando el 66.3%, Siendo este superior al del cerdo que sólo creció en 46.0 % Y más aún que el del bovino, cuyo incremento fue de 11.5 %, Durante el período 1984 - 1995.

GRÁFICA 1. PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CARNE.



Fuente: FAO 1996. FAOSTAT Database Results. Nota: AVES incluyen carne de pollo y pavo.

- Del 84 al 94, la producción aumentó en 33.6%, especialmente por el incremento en aves (57.6%) y cerdo (36.5%); la de bovino creció solamente 8.2%.

- En el período analizado, la producción de los países en desarrollo creció 58.3%, y en contrapartida, los países desarrollados lo hicieron en solamente el 6.5%.

- El consumo per-cápita en 1994, aumentó 2% en los países desarrollados. En los países en desarrollo el incremento fue menor. A nivel mundial el consumo per-cápita se estima en cerca de 34.0 kg.

- El comercio mundial, excluyendo el comercio de menudencias y animales vivos, para 1994 se estimó en 11.58 millones de toneladas (6.0% de la producción), conformado por el 41.0% de carne bovina, 28.9% de aves, 18.3% de cerdo y 11.8% de carne de otras especies, principalmente ovinos.

3.1.2. PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO EN PAÍSES SELECCIONADOS.

CUADRO 1. PRODUCCIÓN DE CARNE (millones de toneladas)

PAIS/AÑO	1990	1991	1992	1993	1994	1995
MEXICO 2/	0.75	0.86	0.90	1.04	1.13	1.28
E.U.A.	8.67	9.19	9.8	10.22	10.97	11.48
CANADA	0.6	0.6	0.6	0.64	0.72	0.73
BRASIL	2.36	2.63	2.87	3.14	3.40	3.80
CHINA	2.58	3.1	3.51	4.51	5.72	6.46
JAPON	1.39	1.36	1.37	1.35	1.3	1.28
FRANCIA	1.05	1.1	1.11	1.14	1.17	1.18
MUNDIAL	35.41	37.02	38.59	40.88	43.81	46.01

1/ Carne en canal. 2/ Para México, fuente SAGAR.

- La carne de pollo representa el 22.2 % de la producción mundial de carne y el 64.3% de la producción total de carne de aves.

- El volumen mundial de carne de pollo durante el período 1990-95 creció una tasa media del 5.4%. Para 1996, se estima un crecimiento del 5.6% respecto al año anterior.

- E. U. A. es el mayor productor del mundo, y su tasa de crecimiento durante el período fue de 5.8%. Para 1996 se estima el mismo índice de crecimiento.

- La producción en México, durante el mismo período presenta una tasa media de crecimiento del 11.3%, lo cual indica un ritmo superior al de los demás países excepto China. Para 1996 se estima un crecimiento de 17.7 % respecto al año anterior.

3.1.3 PRINCIPALES PAÍSES EXPORTADORES DE CARNE DE POLLO

CUADRO 2. PRINCIPALES PAÍSES EXPORTADORES (Miles de toneladas)

PAIS/AÑO	1990	1991	1992	1993	1994	1995*
MEXICO	6	5	4	2	2	0
E.U.A.	529	583	698	917	1348	1463
BRASIL	292	314	371	511	485	492
FRANCIA	340	383	397	445	447	480
CHINA	38	46	80	101	174	205
HONG KONG	73	95	106	165	200	258
TAILANDIA	139	164	175	157	153	160
MUNDO	2200	2336	2638	3167	3759	3950

Fuente: FAO. FAOSTAT, Database Results.

* Preliminar con datos de USDA, Livestock and poultry: World Markets and Trade. Abril de 1995.

- La exportación de carne de pollo a nivel mundial creció durante el período 90-94 a una tasa promedio de 14.3% sin embargo, se espera para el año 1995 un incremento del 5.3% respecto al año anterior.

- E. U. A. es el mayor exportador del mundo, y su tasa de crecimiento durante el período fue del 23.1%. Para 1995 se estima un crecimiento del 12.2% en relación al año 94.

- La exportación en México ha ido disminuyendo de 6 mil toneladas en el año 90, a 0 en el año 95. El principal país comprador fue Japón y la presentación fue en cortes especializados.

3.1.4 PRINCIPALES PAÍSES IMPORTADORES DE CARNE DE POLLO

CUADRO 3. PRINCIPALES PAÍSES IMPORTADORES (Miles de toneladas)

PAIS/AÑO	1990	1991	1992	1993	1994	1995*
MEXICO	40	61	86	113	124	94
CANADA	36	34	42	44	44	52
ALEMANIA	214	247	253	214	219	286
INGLATERRA	111	112	147	130	156	138
RUSIA			19	74	501	500
ARABIA SAUD.	210	244	174	168	141	253
HONG KONG	163	206	277	339	467	505
JAPON	291	347	394	390	444	415
CHINA	65	84	75	98	133	160
MUNDO	2179	2329	2551	2868	3400	2978

Fuente: FAO. FAOSTAT Database Results

* Preliminar con datos de USDÁ; Livestock and poultry: World Markets and Trade. Abril de 1995.

- La importación de carne de pollo a nivel mundial creció durante el período 90-94 a una tasa promedio de 11.8%; sin embargo, se espera para el año 1995 un incremento de sólo el 4.9%, respecto al año anterior.

- México durante el período analizado presenta una tasa de crecimiento de 32.6% aunque para 1995 se espera una disminución del 27.4%, respecto al año anterior. Las importaciones comprenden en su mayoría carne de pollo en partes y para E.U.A., país de origen, corresponden a las partes de menor valor en su mercado interno.

- Hong Kong y China se ubican como los países con la mayor tasa de crecimiento en las importaciones de carne de pollo, con el 30.1% y 19.6% respectivamente en el período analizado, sin embargo, son también importantes exportadores.

3.1.5 CONSUMO PER CÁPITA DE CARNE DE POLLO EN PAÍSES SELECCIONADOS.

CUADRO 4. CONSUMO PER CÁPITA DE POLLO (Kilogramos)

PAIS/AÑO	1990	1991	1992	1993	1994	1995*
MEXICO	9.6	11.0	11.4	12.9	13.8	15.1
E.U.A.	31.3	32.8	34.5	35.5	36.3	36.4
CANADA	23.0	23.1	23.2	24.1	26.0	27.4
H. KONG	27.0	29.4	35.7	35.8	37.6	42.8
SINGAPUR	29.8	33.0	31.9	32.9	35.7	36
A. SAUDITA	27.2	29.1	31.3	30.4	30	29
ISRAEL	25.6	25.6	28.2	33.3	31.7	30

Fuente: USDA Livestock and Poultry: World Markets and Trade. Abril de 95.

*Preliminar

1/ Para México calculado con datos de producción de SAGAR y población de INEGI.

En México el consumo per cápita durante el período 1990-95 presenta un crecimiento del 9.4% anual; este crecimiento es sustancialmente mayor que el crecimiento

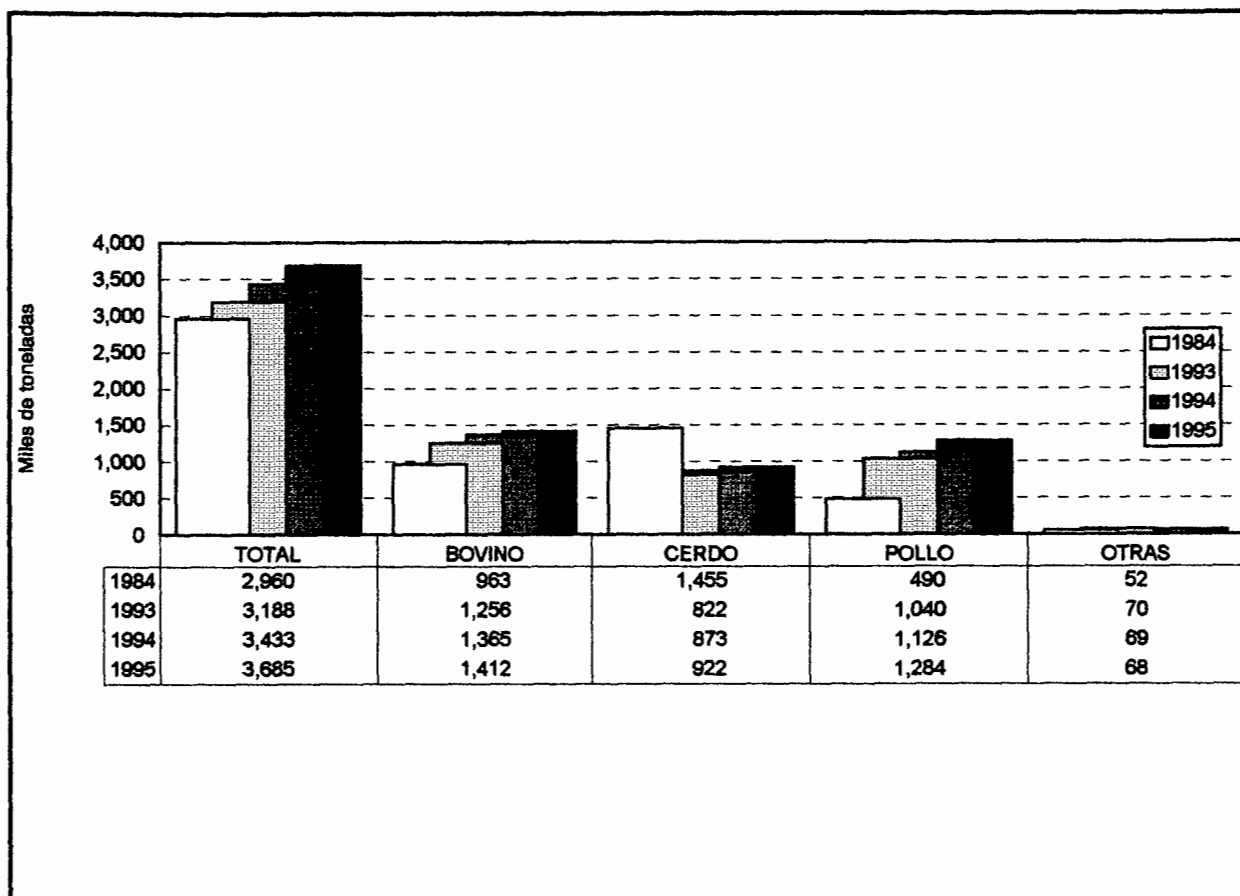
estimado de la población con relación a los países de mayor consumo, en México potencialmente se podría incrementar el consumo por habitante mas de 2 veces, siempre que el incremento real del poder adquisitivo lo permitiera.

Los datos consignados en el caso de México para el consumo per cápita, se calcularon considerando la población humana con datos del INEGI para los años 1990 y 1995 considerando una misma tasa de crecimiento anual en dicho período de 2.32 %.

3.2. ENTORNO NACIONAL

3.2.1 PRODUCCIÓN NACIONAL DE CARNE

GRÁFICA 2. PRODUCCIÓN NACIONAL DE CARNE



Fuente: Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural (SAGAR)

Nota: Las cifras expresadas corresponden a peso en canal.

- Del 84 al 94, la producción aumentó en 16%, especialmente por el incremento en aves (129.8%) y bovinos (41.7%); la de cerdo decreció en 40%.

- En el período analizado, la producción de otros que incluye ovinos y caprinos creció el 32.6%

- El consumo per-cápita de cárnicos en México durante el período, decreció de 41.0 kg. a 40.0 kg. Para el año 94, el consumo per-cápita se incrementa a 42.9 kg.; las importaciones representaron el 8.9% del consumo total.

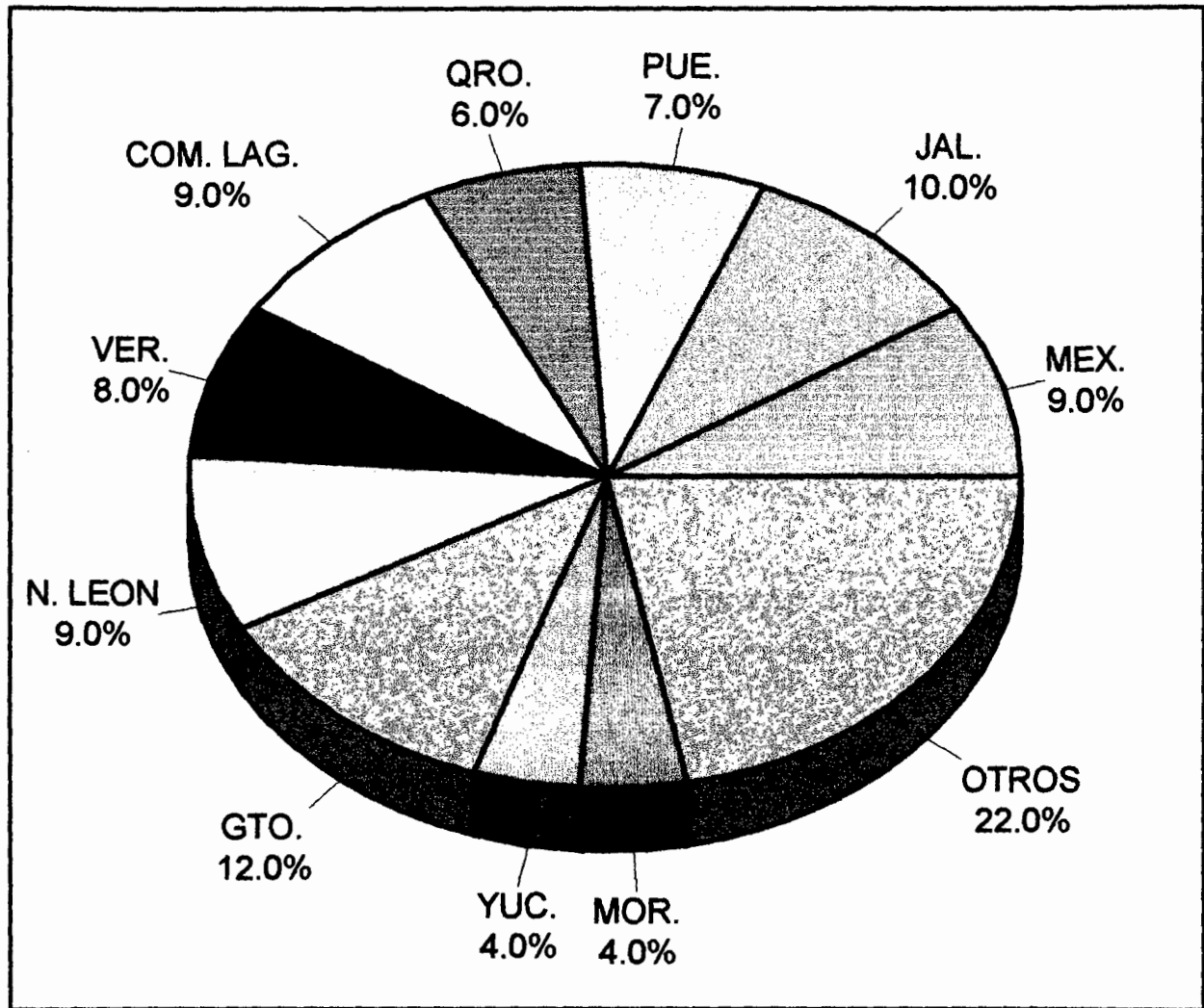
- Las importaciones de cárnicos a México, presentan una tendencia creciente que se debe entre otros factores, al hecho de que la producción interna creció durante el período 1984-94 a una tasa promedio anual de 1.5% la cuál resultó menor que la tasa de crecimiento de la población estimada en 1.97% anual. Así, las importaciones de carne en el año 93, que ascendieron a 266,000 ton., significaron el 7.7% del consumo del año.

-Las exportaciones de carne, excluyendo animales vivos, han sido mínimas y en el año 93 se registraron sólo 5,000 ton. de pollo y cerdo.

- La tasa media de crecimiento de la producción durante la década, fue de 3.5 para bovino, 8.7 para pollo, 2.9 para otros y de -5.0 para porcinos.

3.2.2 PRINCIPALES ESTADOS PRODUCTORES EN MÉXICO.

GRÁFICA 3. ESTADOS PRODUCTORES DE POLLO



Fuente: U.N.A. Datos de 1995.

Para 1995 la parvada nacional para la producción de pollo estuvo conformada por los siguientes componentes:

	N° de aves
Progenitoras pesadas en producción	141,556
Progenitoras pesadas en crianza	108,212
Reproductoras pesadas en producción	5'683,000
Reproductoras pesadas en crianza	3'983,000
Pollo de engorda al ciclo	172'000,000

Las principales estirpes en explotación en México son: Arbor Acres, Hybro, Hubbard, Indian River, Peterson/Avian Farms, Ross, Shaver y Peterson/Indian River.

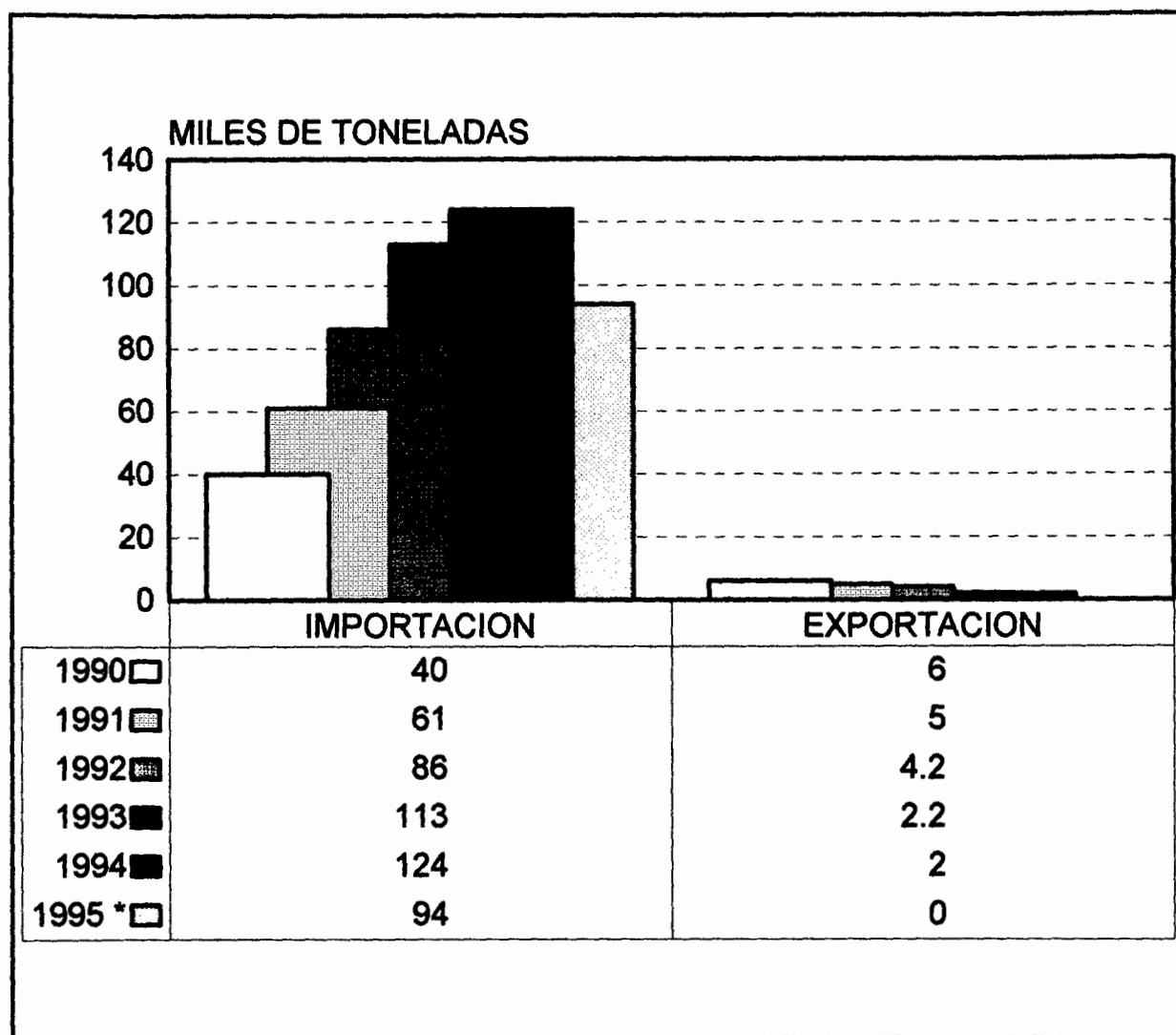
3.2.3 BALANZA COMERCIAL EN CARNE DE POLLO

- En México la importación de pollo está constituida por partes de la canal como muslos, piernas, carne mecánicamente deshuesada y sólo el 6.2 % del total son canales completas.

- La importación de piernas y muslos de pollo, está relacionada con el bajo precio del producto en E.U.A., su cotización en el año 95 fue de 0.81--1.1 US Dlls. por kg. y se estima que los costos de internación al D.F. representaron 0.186 US DLLS. El pollo entero tuvo un precio de 1.12 US DLLS. por kg. y los gastos de internación representaron 0.21 US Dlls.

- Para 1995 la cuota o cupo de importación se fijó en 66,950 ton. de pollo, sin embargo, el volumen importado totalizó las 94,495 ton.

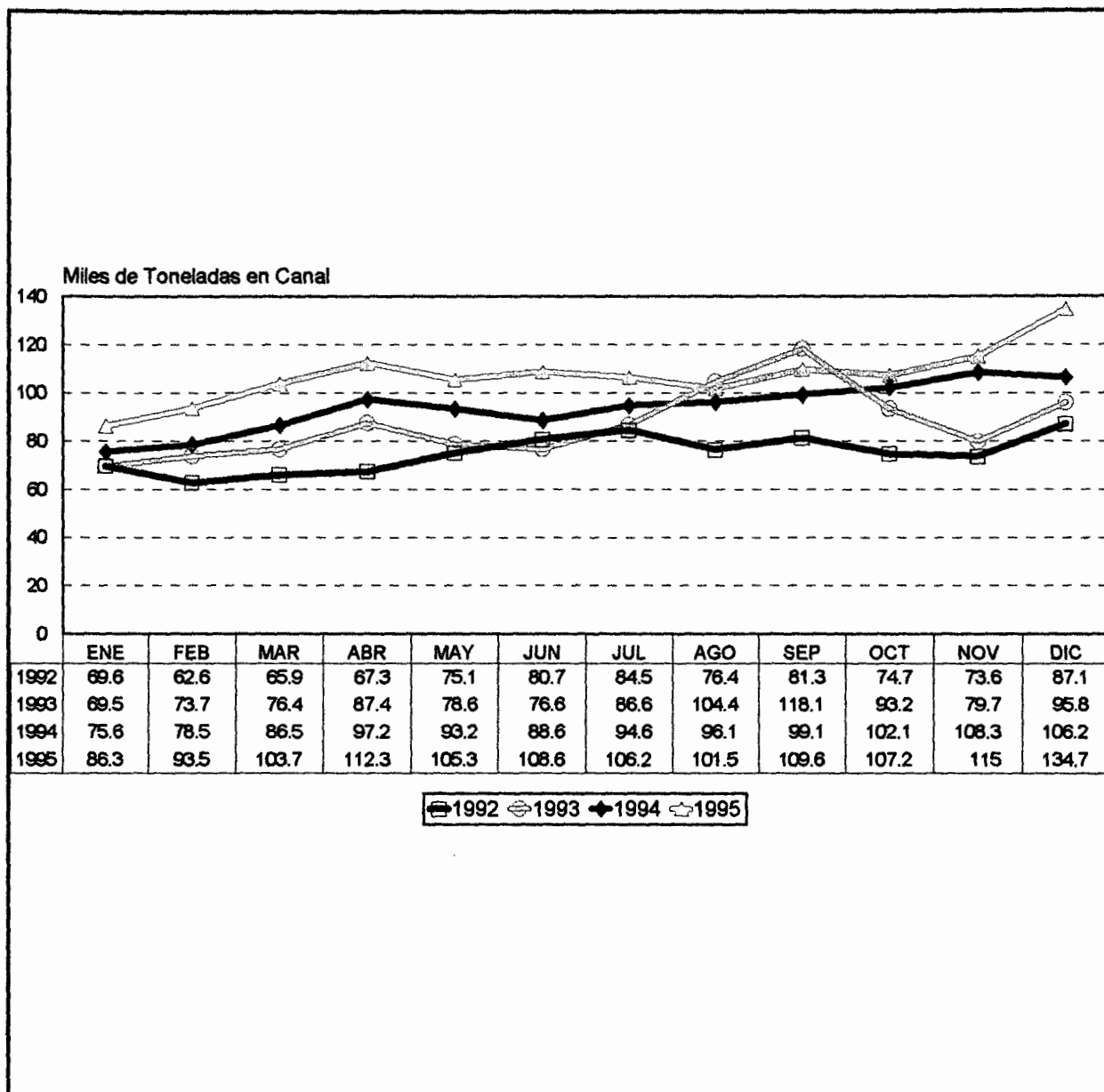
GRÁFICA 4. BALANZA COMERCIAL EN CARNE DE POLLO. (Miles de toneladas.)



Fuente: FAO. FAOSTAT, Database Results.* Preliminar con datos de USDA, Livestock and poultry: World Markets and Trade. Abril de 1995.

3.2.4 ESTACIONALIDAD DE LA PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO.

GRÁFICA 5. ESTACIONALIDAD DE LA PRODUCCIÓN (miles de toneladas en canal)



Fuente: Confederación Nacional Ganadera (CNG) - SAGAR.

La producción de pollo tiende a ser uniforme durante el año, aunque los hábitos de consumo de la población hacen que la demanda sea mayor en los últimos 3 meses del año, disminuyendo en las vacaciones escolares.

Durante el período 88-92 se observan variaciones mensuales promedio de más o menos 37%, aunque considerando los últimos 2 años, estas se redujeron a más o menos 25 %.

Esta situación influye en los precios y algunas empresas, congelan el producto cuando los precios bajan y lo lanzan al mercado cuando el precio mejora.

3.2.5 PRINCIPALES EMPRESAS PRODUCTORAS

CUADRO N° 5. EMPRESAS PRODUCTORAS DEL PAÍS

EMPRESA	UBICACION	PRODUCCION ANUAL (millones de aves)
Bachoco	Sin., Gto. Pue. Jal.	150
Pilgrim's Pride	Gro., S.L.P.	78
Trasgo	Com. Lag. (Coahuila, Durango)	50
Univasa	Yuc., Ver., Tab.	38
Reproductoras Avícolas	Jal.	30
Sanjor	Yuc.	15
Patsa	Pue.	12
Pollitos del Norte	Nvo. León	12
Incubadora S. Antonio	Ver.	9.1

Fuente: Acontecer Avícola, Anuario 1994 e investigación directa.

La producción anual de las grandes empresas avícolas, en 1994 fue de aproximadamente 394.1 millones de aves, que representan el 57.4 % de la producción nacional. Bachoco produce el 22 % y sumado con Pilgrim's llegan al 33 % del total.

La situación por la que ha atravesado la avicultura en la línea pollo durante los últimos años ha propiciado que las empresas de mayor tamaño hayan crecido de manera significativa; algunos han crecido con nuevas granjas propias, otros mediante el mecanismo de agroasociación y aparcería así como con la reconversión y alianzas estratégicas y se ha propiciado también compras parciales o totales de empresas de menor tamaño.

No se cuenta con un inventario anual de explotaciones avícolas que permita analizar la evolución de los diferentes segmentos o estratos de las empresas. La Dirección General de Salud Animal en su campaña contra la influenza aviar, en 1995, detectó 4,790 granjas avícolas en todas las líneas y por su parte, en estudios especiales promovidos por la Unión Nacional de Avicultores (UNA), se señala la existencia de aproximadamente 6,500 granjas solamente en la línea pollo; no obstante, la tendencia es la de disminución del número de empresas pequeñas y por otra parte expansión de los grandes productores integrados.

3.2.6 COMERCIALIZACIÓN

3.2.6.1 PRECIOS NOMINALES Y REALES AL PRODUCTOR

Durante el período 1983-95 el precio de la carne de pollo en pie disminuyó en términos reales el 61.5%, lo cual constituye uno de los principales factores que han influido para el incremento acelerado del consumo per-cápita en México.

Por otra parte, esta disminución ha presionado los márgenes de utilidad de los productores primarios y esta influyendo para que se incremente la eficiencia de los productores y se eleve el nivel de integración del proceso productivo. Las granjas pequeñas que no están asociadas a las grandes empresas y que no producen sus principales insumos como el alimento balanceado y el pollito de un día enfrentan una etapa difícil y su permanencia en la actividad esta dependiendo de la atención de "nichos" específicos en el mercado y de una participación más directa en el proceso comercial.

La comercialización de carne de pollo, presenta una evolución importante en los últimos años; hasta 1990 el pollo se comercializó de forma genérica sin haber diferenciación en el producto.

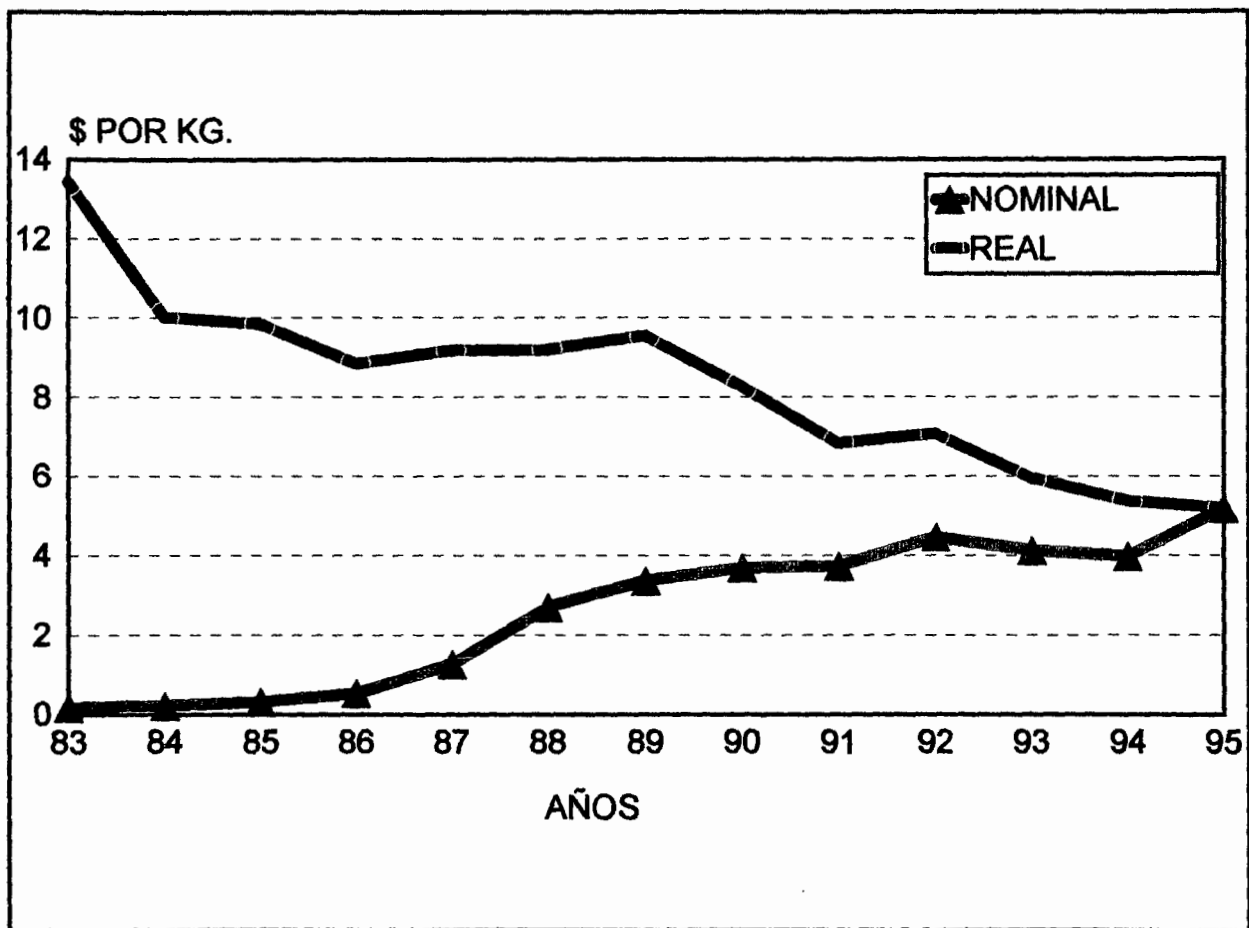
En los últimos años se ha desarrollado una mayor integración hacia los mercados y actualmente ya se cuenta con diferentes marcas y presentaciones principalmente a

través de las cadenas de autoservicio; no obstante, la mayor parte se continúa comercializando en la forma tradicional como pollo recién sacrificado.

Otro aspecto tradicional del consumidor en México es la preferencia del pollo pigmentado, lo cual incrementa el costo de producción sin mejorar la calidad nutricional de la carne una excepción a esta preferencia es la Península de Yucatán, donde se consume la carne de pollo con pigmentación natural de manera similar al consumidor de E.U.A.

GRÁFICA 6. PRECIOS NOMINALES Y REALES AL PRODUCTOR

\$ POR KG. 1995= 100



Fuente: Elaborado con datos de la Unión Nacional de Avicultores y el Consejo Nacional Agropecuario.

3.2.6.2.. TRATADO DE LIBRE COMERCIO

- A partir de 1994 entra en vigor el TLC y se fija una cuota de importación de 95,000 ton. de productos cárnicos avícolas, con un crecimiento anual de 3%. De ese volumen total, 30,000 ton. corresponden a carne de pavo y las 65,000 ton. restantes corresponden a carne de pollo en sus diferentes presentaciones: entero fresco o refrigerado (13,000 ton.), trozos y despojos (25,000 ton.), trozos y despojos en pasta (27,000 ton.).

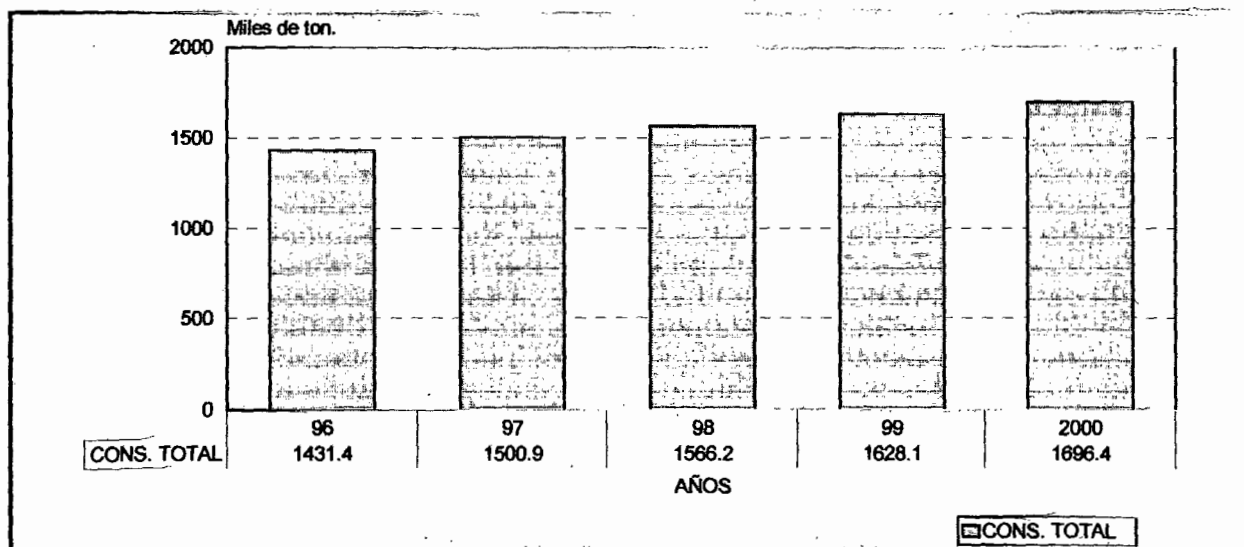
- Las importaciones por arriba de la cuota, tienen un arancel inicial de 260 %, que irá disminuyendo linealmente de la siguiente forma: 24% en los primeros 6 años y el 76% restante en los últimos 4 años.

- Con Canadá, prácticamente no se negociaron productos avícolas.

- Lo relevante de estos acuerdos, es la fijación de la cuota de importación, ya que si ésta es respetada por las partes, se reducirá el problema de la introducción excesiva de carne de pollo.

3.2.6.3 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA DE CARNE DE POLLO

GRÁFICA N° 7. PROYECCIÓN DE LA DEMANDA



Fuente: Elaborado con datos de SAGAR, INEGI, C.P. y Banco de México.

Para el pronóstico, se utilizó una metodología que considera, el crecimiento de la población, el comportamiento esperado en el ingreso, estimado a través del producto

Interno Bruto proyectado para el período analizado, así como la elasticidad-ingreso de la demanda estimada para la carne de pollo por González H. Salvador et. al. en el estudio elaborado para BANXICO-FIDEC: "El mercado de la carne en México, res, cerdo y pollo" C. P. 1992.

La tasa de crecimiento de la demanda (r), se estimó con la ecuación $r = r_p + r_y \cdot E_y$ en la que r_p = tasa de crecimiento de la población, r_y = tasa de crecimiento del ingreso y E_y = elasticidad-ingreso de la demanda calculada para la carne de pollo. La demanda para los años 1996 a 2000 se calculó de acuerdo a la ecuación: $Q = (1+r)^n$ en la que Q = Consumo total y n = año proyectado.

3.2.6.4 PRECIOS REALES DE CÁRNICOS EN PIE Y SALARIO MÍNIMO.

CUADRO 6. PRECIOS REALES DE CÁRNICOS Y SALARIO MÍNIMO 1994=100

AÑOS	POLLO Pesos/Kg en pie	BOVINO Pesos/Kg en pie	CERDO Pesos/Kg en pie	SALARIO MINIMO Pesos
83	9.9	7.2	6.7	26.3
84	7.4	8.7	8.1	24.6
85	7.3	8.2	8.6	24.2
86	6.5	6.0	6.4	22.1
87	6.8	6.3	7.6	20.9
88	6.8	8.6	8.6	18.2
89	7.1	8.1	7.4	17.1
90	6.1	6.7	6.8	15.5
91	5.1	7.4	6.6	14.9
92	5.2	6.2	4.9	14.2
93	4.4	5.8	4.6	14.0
94	4.0	5.4	4.8	14.0

Fuente: C.N.A.

El poder adquisitivo de la población ha disminuido en términos reales en el período considerado en un 87.8%.

En el año 83 se podía adquirir hasta 3.9 kg. de cerdo ó 3.7 kg. de bovino en pie. El pollo estuvo más caro y sólo se podían comprar 2.6 kg. Para 1994 estas relaciones

cambiaron y por el salario mínimo vigente, se podían adquirir 2.9 kg. de cerdo y 2.6 kg. de bovino, el pollo en cambio, disminuyó su precio en términos relativos pues se podían adquirir 3.5 kg. Es importante destacar que el valor de la carne de pollo en pie ha disminuido su valor en términos reales en mayor grado que el salario mínimo, lo cual ha contribuido al incremento de la demanda de este satisfactor; por otra parte, la carne de cerdo producida en los sistemas convencionales siempre va a ser más cara que la carne de pollo y además el grado de aprovechamiento de los subproductos es semejante, por lo que es previsible que en el futuro se mantenga esta tendencia.

3.2.6.5. PRECIOS PROMEDIO MENSUALES Y ANUAL REGISTRADOS ENTRE LOS PARTICIPANTES DEL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN/COMERCIALIZACIÓN PARA POLLO ENTERO.

CUADRO Nº 7 PRECIOS PROMEDIO MENSUALES Y ANUAL REGISTRADOS ENTRE LOS PARTICIPANTES DEL SISTEMA DE DISTRIBUCION / COMERCIALIZACION PARA POLLO ENTERO

(Valores en pesos corrientes)

Año:1995	PRODUCTOR		D I S T R I B U I D O R E S						
	En Pie	Procesado	Mayoreo y Medio Mayoreo	M E N U D E O					
				Pollería Carnicería	Mercado Público	Tianguis	Mercado sobre ruedas	T. Auto servicios	Rosticería
Ene	3.82	4.85	6.00	8.00	7.75	7.63	7.38	7.55	15.98
Feb	4.55	5.25	5.38	7.75	7.50	7.25	7.13	7.40	15.60
Mar	4.26	5.19	6.00	7.90	7.90	7.60	7.20	7.90	14.91
Abr	4.83	5.50	5.88	8.00	7.63	7.88	7.38	7.90	15.01
May	6.31	7.33	7.58	8.80	8.90	8.60	8.50	8.50	16.89
Jun	6.32	7.45	8.00	9.50	9.13	9.38	9.00	9.43	15.97
Jul	5.41	6.49	7.43	9.25	9.00	9.13	9.00	9.90	16.08
Ago	4.44	5.27	6.18	8.56	8.30	8.20	8.20	9.10	15.52
Sep	4.72	5.72	6.68	8.50	8.63	8.38	8.50	9.90	15.15
Oct	4.70	5.45	6.13	8.50	8.25	7.88	8.13	9.90	15.40
Nov	6.04	7.12	7.86	9.20	9.50	9.10	9.10	10.10	18.52
Dic	6.60	7.47	7.88	9.50	9.50	9.38	9.25	10.90	20.03
Promedio	5.17	6.09	6.75	8.62	8.50	8.36	8.23	9.04	16.26
Diferencia 95 - 94	1.21	1.05	1.03	0.83	0.99	0.87	0.80	1.19	1.22

Fuente: Elaborado con datos de la U.N.A., S.N.I.M. y cálculo directo.

3.2.6.6 MÁRGENES BRUTOS DE INTERMEDIACIÓN PROMEDIO MENSUALES Y ANUAL REGISTRADOS ENTRE LOS PARTICIPANTES DEL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN / COMERCIALIZACIÓN PARA POLLO ENTERO

CUADRO Nº 8. MARGENES BRUTOS DE INTERMEDIACION PROMEDIO MENSUALES Y ANUAL REGISTRADOS ENTRE LOS PARTICIPANTES DEL SISTEMA DE DISTRIBUCION / COMERCIALIZACION PARA POLLO ENTERO

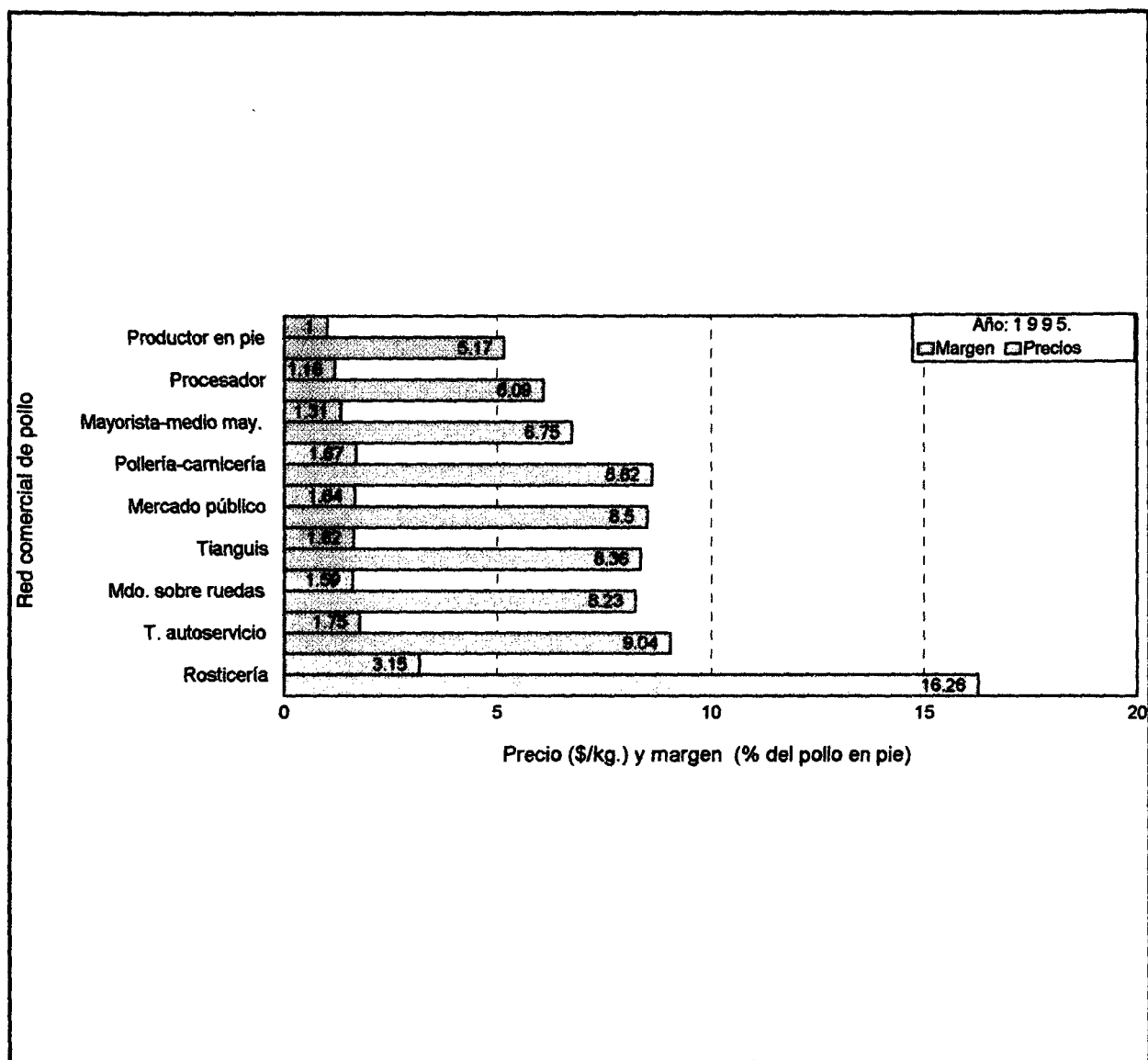
(Valores en % referido al precio del pollo en pie)

Año: 1995	PRODUCTOR		D I S T R I B U I D O R E S						
	En pie	Procesado	Mayoreo y medio mayoreo	M E N U D E O					
				Pollería carnicería	Mercado público	Tianguis	Mercado sobre ruedas	Auto servicios	Rosticería
Ene	1	1.27	1.57	2.09	2.03	2.00	1.93	1.98	4.18
Feb	1	1.15	1.18	1.70	1.65	1.59	1.57	1.63	3.43
Mar	1	1.22	1.41	1.85	1.85	1.78	1.69	1.85	3.50
Abr	1	1.14	1.22	1.66	1.58	1.63	1.53	1.64	3.11
May	1	1.16	1.20	1.39	1.41	1.36	1.35	1.35	2.68
Jun	1	1.18	1.27	1.50	1.44	1.48	1.42	1.49	2.53
Jul	1	1.20	1.37	1.71	1.66	1.69	1.66	1.83	2.97
Ago	1	1.19	1.39	1.93	1.87	1.85	1.85	2.05	3.50
Sep	1	1.21	1.41	1.80	1.83	1.77	1.80	2.10	3.21
Oct	1	1.16	1.30	1.81	1.76	1.68	1.73	2.11	3.28
Nov	1	1.18	1.30	1.52	1.57	1.51	1.51	1.67	3.07
Dic	1	1.13	1.19	1.44	1.44	1.42	1.40	1.65	3.03
Promedio	1	1.18	1.31	1.67	1.64	1.62	1.59	1.75	3.15
Diferencia 95 - 94		-0.09	-0.13	-0.30	-0.25	-0.27	-0.28	-0.23	-0.65

Fuente: Elaborado con datos de la U.N.A., S.N.I.M. y cálculo directo.

3.2.6.7. PROMEDIOS ANUALES DE PRECIOS Y MÁRGENES BRUTOS DE INTERMEDIACIÓN DE LOS PRINCIPALES PARTICIPANTES EN LA RED COMERCIAL DE POLLO.

GRÁFICA 8. PROMEDIOS DE PRECIOS Y MÁRGENES DE INTERMEDIACIÓN



Los precios y márgenes registrados corresponden a pollo entero, por lo cual debe considerarse un 73% de rendimiento en canal, para el pollo tipo rosticero, procesado en rastro T.I.F., y un rendimiento de 87% para el pollo tipo mercado público.

El margen incluye el valor del pollo al productor, por tanto la fracción representa el margen bruto en la operación comercial referida al pollo en pie. Por cuanto a la venta de pollo en cortes, a nivel de menudeo, se registraron durante 1995, precios promedio en (\$ /kg.) de 15.58, 12.35 y 4.37 para pechugas, piernas con muslo y retazos de pollo. Los márgenes brutos de venta a lo largo de la red comercial, durante 1995 respecto a 1994, bajaron para pollo entero, pechugas y pierna con muslo y subieron ligeramente en retazos y viseras, reflejo de la baja del poder adquisitivo de la población, que impacta mayormente en las clases sociales de menores ingresos, que demandan los subproductos de bajo precio, propiciando aumentos en el precio de éstos.

La actual tendencia a nuevas presentaciones de producto y a la búsqueda de economías de escala mediante la integración de la industrialización y la red de comercialización, por parte de algunas empresas productoras líderes, será una estrategia de subsistencia y desarrollo futuro, ante una creciente cuota de importaciones, principalmente de partes de pollo, permitida dentro de la negociación del T.L.C. con Norteamérica.

3.2.7. INDUSTRIALIZACIÓN.

3.2.7.1 ALIMENTOS BALANCEADOS

La información del cuadro, publicada por CANACINTRA, incluye solamente a los productores de alimentos balanceados afiliados a este organismo.

La producción total de alimentos balanceados para animales en 1994 fue de 13'945,000 ton. De ésta producción total, el 68% fue elaborado por productores integrados y el 32% por fabricantes comerciales.

El volumen utilizado por la avicultura en el año 95 fue de 8'872,597 ton., del cual, a la producción de pollo se estima se canalizaron 4' 543,700 ton.

CUADRO 9. N° DE PLANTAS PRODUCTORAS DE ALIMENTOS BALANCEADOS EN MEXICO

Estado	No. de Plantas	Produc. anual miles de ton.
Aguascalientes	2	109.8
Coahuila	3	373.9
Chihuahua	2	164.4
D.F.	7	200.6
Guanajuato	5	182.1
Jalisco	14	656.5
Edo. de México	7	545.3
Nuevo León	3	108.1
Puebla	5	205.9
Querétaro	2	287.8
Tlaxcala	2	124.8
Veracruz	5	381.1
Yucatán	11	857.2
Otros	8	223.7
TOTAL	76	4421.2

Fuente: CANACINTRA.

3.2.7.2 RASTROS TIF

CUADRO N° 10. RASTROS TIF EN MEXICO

Estado	N° de planta	Cap. aprox. miles cab.-mes
Jalisco	A-13	620
Jalisco	A-165	880
Durango	A-14	2770
Durango	A-88	2910
Aguascalientes	A-18	980
Yucatán	A-97	500
Sinaloa	A-124	2650
Sonora	A-146	180
Total		11490

Fuente: SAGAR.

Las plantas TIF registradas por la SAGAR procesan aproximadamente el 15% de la producción nacional.

Se estima que el 25% de la producción total se sacrifica en forma casera y el 60% restante se realiza en rastros particulares y municipales.

La tendencia respecto al sacrificio de las aves será la de incrementar el número de plantas TIF o por lo menos de tipo TIF para que el consumidor llegue a tener un producto higiénicamente procesado y empacado.

3.2.7.3 PRODUCCIÓN E IMPORTACIÓN DE MATERIAS PRIMAS BÁSICAS.

- En el período, la importación de granos forrajeros ha crecido en 244% y el consumo aparente lo ha hecho en 127%, lo cual significa que el aprovisionamiento de granos cada vez es mayor de los granos importados que de la producción nacional.

- Por lo que se refiere a la pasta de soya, la situación es más difícil ya que los datos de la tabla indican que la producción de pasta muestra una tendencia decreciente mientras la importación lo hace de manera creciente, así mientras en el año 82 se importaba el 45% del consumo aparente, para el 94 la importación se elevó al 87%.

- Es importante señalar además que el 85% de la pasta de soya producida en el país, proviene del exterior ya que se importa el frijol soya y se efectúa en México la extracción de aceite para consumo humano, quedando la pasta de soya como un subproducto industrial.

- La importación directa de pasta de soya, como máximo en el período referido ha llegado a representar hasta el 25% del consumo aparente.

CUADRO 11. PRODUCCIÓN E IMPORTACIÓN DE MATERIAS PRIMAS BÁSICAS

Pasta de soya y granos forrajeros (Mill. de ton.)

GRANOS FORRAJEROS	PASTA DE SOYA
-------------------	---------------

Año	Producción nacional	Importación	Consumo aparente	Producción nacional	Importación	Consumo aparente
82	3.93	1.31	5.23	0.51	0.42	0.93
83	3.95	4.84	8.79	0.49	0.85	1.35
84	3.21	3.02	6.22	0.44	1.05	1.49
85	4.61	1.81	6.41	0.51	0.95	1.45
86	4.91	1.05	5.95	0.51	0.79	1.29
87	5.39	1.93	7.32	0.46	0.74	1.21
88	5.37	1.52	6.89	0.24	1.01	1.26
89	4.81	2.67	7.48	0.68	1.08	1.76
90	4.32	2.86	7.18	0.39	0.76	1.14
91	3.88	3.68	7.57	0.48	1.25	1.73
92	4.41	4.32	8.71	0.41	1.78	2.19
93	6.47*	3.78	10.25	0.34	1.81	2.15
94	7.37**	4.51	11.88	0.32	2.17	2.49

La importación de granos incluye sorgo, maíz n°3, maíz quebrado, cebada y trigo.

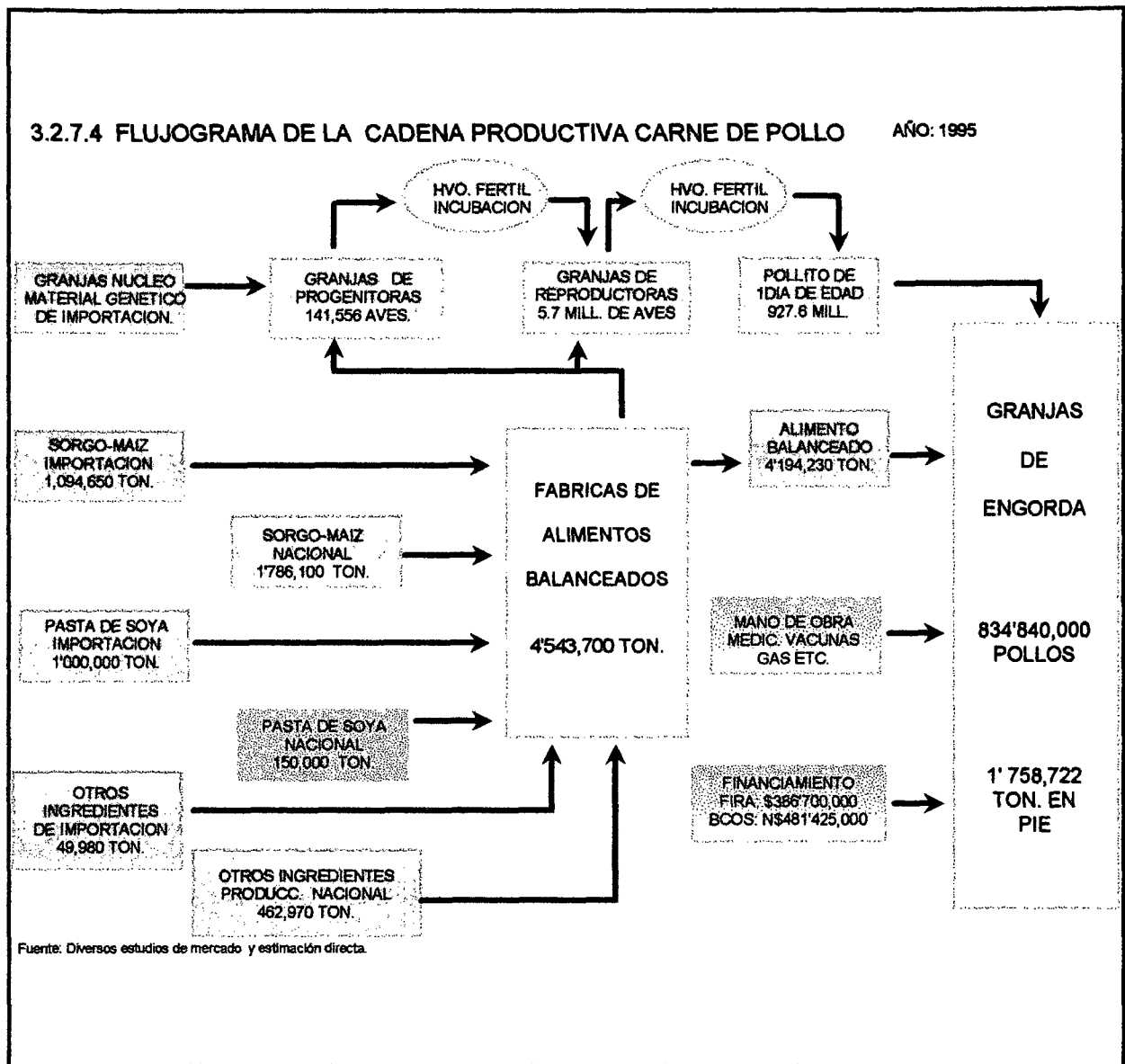
*/ Considera 3.178 millones de toneladas de maíz que CONASUPO vendió al sector pecuario. **/ Considera 3.158 millones de toneladas de maíz que CONASUPO le vendió al sector pecuario.

Fuente: CANACINTRA. Boletín 1994-95.

- Por lo que se refiere a la pasta de soya, la situación es más difícil ya que los datos de la tabla indican que la producción de pasta muestra una tendencia decreciente mientras la importación lo hace de manera creciente, así mientras en el año 82 se

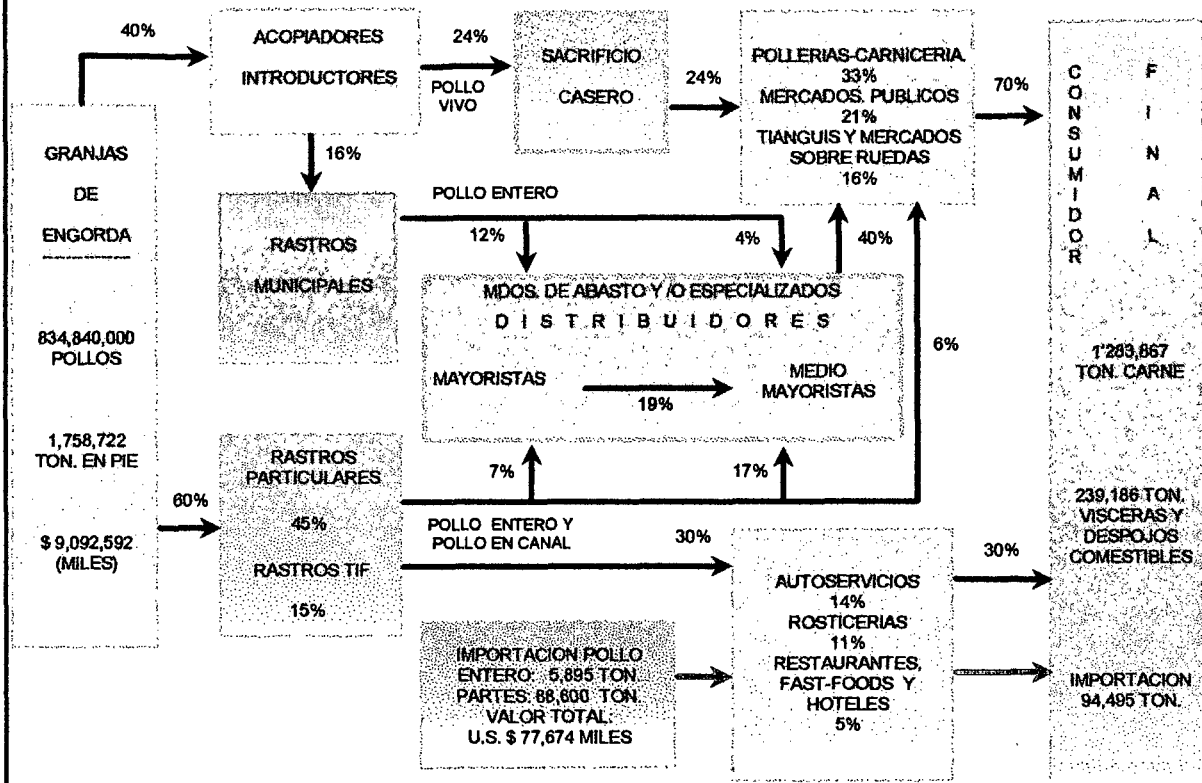
importaba el 45% del consumo aparente, para el 94 la importación se elevó al 87%. Es importante señalar además que el 85% de la pasta de soya producida en el país, proviene del exterior ya que se importa el frijol soya y se efectúa en México la extracción de aceite para consumo humano, quedando la pasta de soya como un subproducto industrial. La importación directa de pasta de soya, como máximo en el período referido ha llegado a representar hasta el 25% del consumo aparente.

3.2.7.4 FLUJOGRAMA DE LA CADENA PRODUCTIVA DE CARNE DE POLLO.



CONTINUACIÓN DEL FLUJOGRAMA DE CARNE DE LA CADENA PRODUCTIVA DE CARNE DE POLLO.

3.2.7.4 FLUJOGRAMA DE LA CADENA PRODUCTIVA CARNE DE POLLO AÑO: 1995



Fuente: Diversos estudios de mercado y estimación directa.

3.2.8 RENTABILIDAD Y COMPETITIVIDAD CON E.U.A.

3.2.8.1 RENTABILIDAD.

CUADRO 12. RENTABILIDAD DE LA AVICULTURA DE CARNE

VARIABLES	UNIDADES	Promedio nacional	Ruc<0	Ruc>0	Mejor 25%
FISICAS E INVERSION					
Superficie de casetas	m2	32866	46846	22463	12750
Activo fijo/m2	\$	359	368	350	338
PRODUCTIVAS					
Producción/m2	kg pollo/año	100	98	104	97
Mortalidad	%	8.7	8.6	8.7	8.6
Índice de eficiencia >1	% de las empresas	43	31	51	53
ECONOMICAS					
Ingreso unitario	\$/kg	4.66	4.51	4.87	5.9
Costo operativo unitario	\$/kg	4.4	4.38	4.47	5.31
Costo financiero unitario	\$/kg	0.29	0.39	0.16	0.14
ESTRUC. FINANCIERA					
Endeudamiento con costo	%	49	67	36	25
Participación FIRA/deuda	%	61	66	57	68
Endeudamiento excesivo	% de las empresas	51	89	15	6
RENTABILIDAD					
Relación utilidad/costo (Ruc)	%	-1	5	5	8
Rendimiento de la inversión	%	9	0	17	18
Rendimiento del capital	%	8	-11	19	20

Ruc= Relación utilidad/costo.

a.- Índice de eficiencia: Peso del pollo a la venta en kg/Conversión alimenticia. El criterio aplicado es considerar aceptables las empresas con índice mayor a 1.

b.- Endeudamiento con costo: Pasivo con carga de intereses/Activos.

c.- Empresas con endeudamiento con costo mayor a la Capacidad de endeudamiento Máximo calculada con su utilidad y rendimiento por unidad productiva, con una tasa de interés de 20% (Tasa de Liquidación Parcial) y plazo de 10 años.

El estudio de rentabilidad de las empresas acreditadas por FIRA-Bancos realizado para el año 95, comprendió 75 granjas de producción primaria de las principales regiones productoras del país. La actividad mostró, como es característico, un bajo margen de utilidad reflejado en su relación utilidad/costo (Ruc) con un promedio ligeramente menor a cero para el total de la muestra. Su rendimiento de la inversión y del capital son mayores de 9 y 8% en promedio.

Para el análisis se distinguen cuatro segmentos: el primero incluye todas las muestras, el siguiente abarca a las que tuvieron utilidad de operación neta negativa en el período ($Ruc < 0$), e incluyó 32 granjas (43%); el tercer segmento comprende a las restantes del segundo (con $Ruc \geq 0$), abarca 43 granjas y equivale al 57%; el último agrupamiento es el mejor 25%, de acuerdo al Rendimiento de la Inversión, comprendiendo 19 empresas. En la tabla se incluyen las variables analizadas más relevantes, que reflejan las condiciones prevalecientes en ese año.

Las granjas más rentables, el cuarto segmento, tienen en promedio menor capacidad instalada, 12,750 m² de casetas y 137,000 pollos por ciclo, valores inferiores en 61-62% al promedio del total. Las perdedoras, en cambio, son mayores en alrededor de 45% al promedio. En este caso, la economía de escala no fue favorable al resultado operativo. La productividad es mayor en las que tuvieron utilidades positivas, lo cual se refleja con claridad en el índice de eficiencia, pues sólo 31% de las empresas que perdieron lo tuvieron de uno o mayor, en comparación con 51% en las ganadoras y 53% en las mejores.

El precio de venta es mayor en las que ganaron, y fue determinante en los resultados, pues el costo de producción promedio de los agrupamientos rentables fue mayor que en los que perdieron, y el precio no sólo compensó esta desventaja, sino que permitió la mayor rentabilidad. El nivel de endeudamiento con costo es un factor de máxima importancia en la determinación de la rentabilidad, ya que se encontró un nivel de 67% en las empresas que tuvieron pérdidas, de 36% en las que no perdieron y de 25% en las 19 empresas más rentables.

Esto explica también los costos financieros de los respectivos agrupamientos. Se confirma esta tendencia con el porcentaje de empresas que incurrieron en Endeudamiento excesivo, que fueron 89% en el segmento perdedor, 15% en las rentables y 6% en las del segmento con mejor rentabilidad.

3.2.8.2 COMPETIVIDAD CON E.U.A.

CUADRO 13. COMPETITIVIDAD COMPARATIVA

Concepto	Unidades	México	E.U.A.
Capacidad instalada	Mill. de cab.	172	662
Producción	Mill. ton.	1.33	11.43
Conversión	Indice	2.3	2.0
Costo producción	U.S. Dlls. por kg.	1.55	1.096
Precio de venta	U.S. Dlls. por kg.	1.62	1.225
Utilidad/costo	%	4.5	11.2

Fuente: Elaborado con datos de USDA, UNA e investigación directa.

Notas: Los datos de capacidad instalada corresponden a la parvada promedio en México del año 95 y en E.U.A. del tercer trimestre de 1995.

La producción es la calculada para el año 1995 y los índices de conversión corresponden a los estimados por la U.N.A. para la producción global.

El costo de producción y el precio de venta en E.U.A. es el reportado por USDA como promedio en el año 1995, y el precio de venta se basa en el precio promedio, de 12-ciudades, de pollo entero al mayoreo en su presentación "ready to cook". En México se consideró una empresa representativa semejante a las integradas en E.U.A. y se consideró un endeudamiento del 50% y capital de trabajo financiados a tasas FIRA. El precio de venta corresponde a la presentación "en canal" que es muy semejante al de E.U.A.

3.2.8.3 TECNOLOGÍAS DE PRODUCCIÓN.

TRADICIONAL

CARACTERÍSTICAS:

Productor no integrado, únicamente es engordador y está asociado a una empresa con un alto nivel de integración que la provee de los principales insumos y le compra el producto principal. Se engorda pollo mixto de la línea Arbor-Acres. Las casetas son de tipo tradicional, con criadoras de gas, alimentación manual en comederos, bebederos de campana, con buen manejo sanitario.

PARÁMETROS TÉCNICO-FINANCIEROS

Capacidad instalada : 184,000 aves

Duración del ciclo : 70 días

Ciclos al año : 5.2

Mortalidad: 8.0%

Conversión: 2.050

Peso del ave: 1.85 kg.

Inversión total: \$ 4.1 millones

TIR: Hasta 16.05 % VPN (5 %): 3.7 millones, valores calculados a 10 años.

USO ACTUAL Y POTENCIAL

Se estima que existen 1,876 empresas en este nivel con capacidades variables desde 20,000 aves. Los resultados mostrados en este ejemplo son de los mejores, dada la asociación con la empresa integrada.

RECOMENDADA

CARACTERÍSTICAS:

Productor integrado que comprende desde la producción de alimento balanceado, pollito de un día, crianza y engorda, sacrificio, hasta la comercialización. El pollo se vende en pie, tipo mercado público, eviscerado y una parte de la producción en cortes y embutidos. Se utiliza la línea Ross y se clasifican por sexo.

Las casetas cuentan con alimentación y suministro de agua automáticos y con climatización.

Se cuenta con un dispositivo de bioseguridad que permite un estricto control sanitario orientado a la prevención de enfermedades.

PARÁMETROS TÉCNICO-FINANCIEROS

Capacidad instalada: 2.8 millones de aves

Duración del ciclo: 60 días

Ciclos al año: 6.0

Mortalidad: 6.5 %

Conversión: 1.9

Peso del ave: 2.20 kg.

Inversión total: \$260.7 Millones

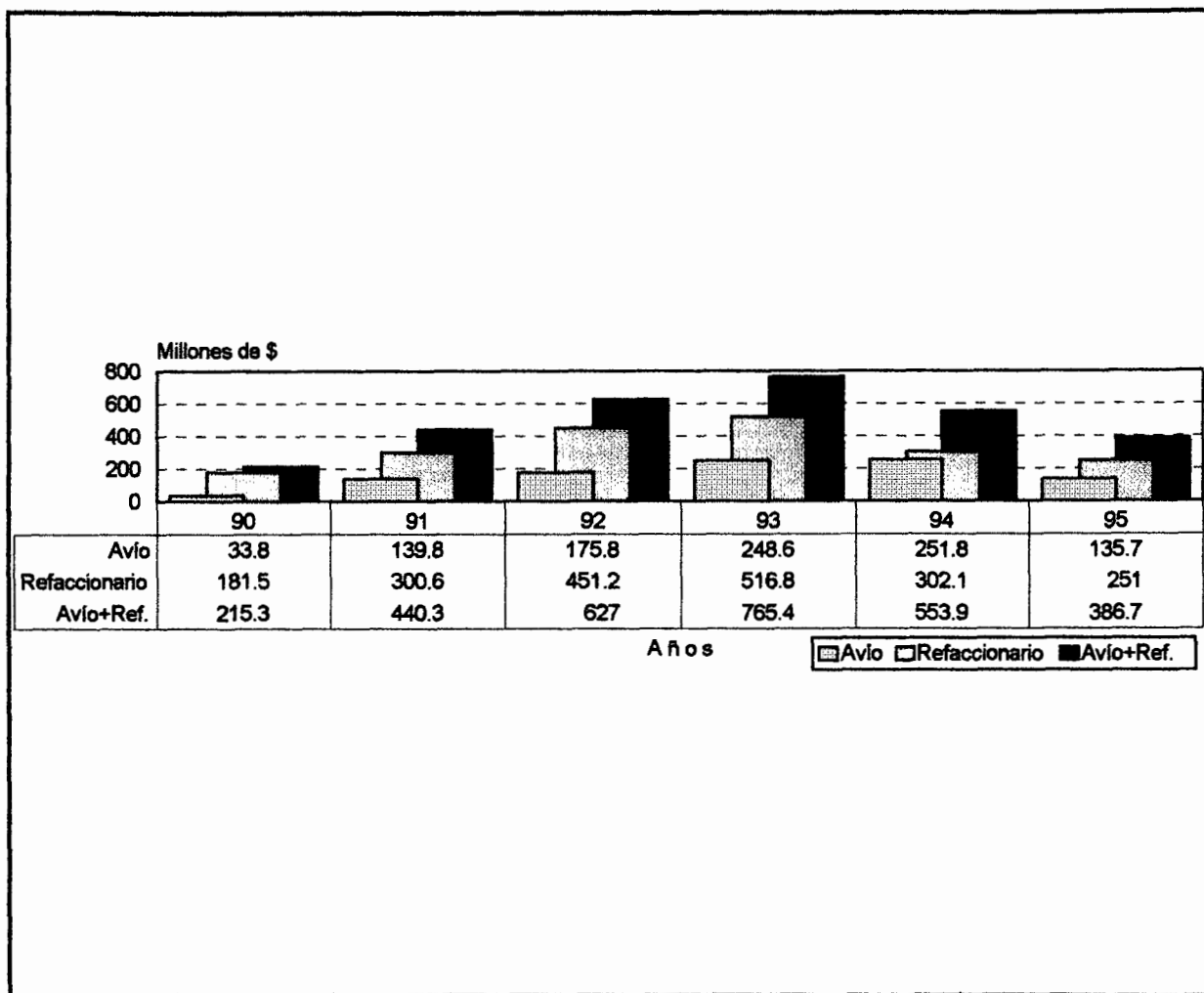
TIR: Hasta 20.5 % VPN (5 %): 306.4 millones, valores calculados a 10 años.

USO ACTUAL Y POTENCIAL

Se estima que existen 259 empresas tecnificadas con un alto nivel de integración aunque variable. La capacidad también es variable.

3.2.9 FINANCIAMIENTO A LA AVICULTURA DE CARNE

GRÁFICA 10. FINANCIAMIENTO HISTÓRICO DE CARNE/POLLO



Nota: Cifras actualizadas 1995 = 100

OTROS SERVICIOS DE APOYO:

SERVICIO DE GARANTÍAS

En 1995 se otorgaron garantías por \$41.1 millones para apoyar especialmente a los productores del sector social que no cuenta con suficientes garantías propias para obtener financiamiento de la banca comercial.

Esta cifra representa el 10.6% de las operaciones de descuento en la línea avicultura-carne. El 99% de las operaciones garantizadas correspondieron a créditos de avío y el 1% a créditos refaccionarios.

Las erogaciones por concepto de efectividad de garantía alcanzaron la cifra de \$33.3 millones en términos netos, de los cuales el 83.8% se aplicaron a créditos refaccionarios, otorgados con anterioridad.

AGROASOCIACIONES

Para 1995 se tenía una participación de 52 empresas con 119 Agroasociaciones a las que se han canalizado recursos crediticios de avío y refaccionario por un total \$122.4 millones. Como agroasociados, participan 2,151 productores en desarrollo y se generan 1,052 empleos fijos y 1,089 empleos eventuales.

CAPACITACIÓN

Se estima que se han capacitado a 2,150 acreditados del sector social y 119 técnicos de las instituciones participantes.

3.2.10 IDENTIFICACIÓN DE LAS VARIABLES CRÍTICAS.

3.2.10.1 SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

- Fluctuación de precios. Poca organización de la oferta.
- Se importan materias primas básicas: 87% de pasta de soya, 38% de sorgo y maíz, así como todas las aves progenitoras.
- Costos de producción altos comparados con E.U.A.
- Transporte y almacenamiento de granos deficiente y costoso.
- La tecnología genética está ligada a patentes, México no cuenta con ellas.

- Las instalaciones para alojamiento de las aves en un 20% son modernas, 50% son tradicionales y en un 30% son obsoletas.

3.2.10.2 SISTEMAS DE TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

- Las aves después del sacrificio, prácticamente no se someten a proceso adicional, algunas empresas ofrecen productos diferenciados.

- En México existe mercado para productos con mayor valor agregado pero éste es incipiente y se cubre con productos de importación en su mayor parte.

- Sólo se cuenta con 8 rastros TIF que procesan el 15% de la producción total. El 45% de la matanza se realiza en rastros convencionales y el 40% en rastros municipales y caseros.

- Pocas empresas cuentan con maquinaria moderna de molienda, mezclado y peletizado de los alimentos para aves.

- Poca integración de los productores hacia el mercado.

3.2.10.3 FUERZAS DE LA COMPETENCIA

- Mayor eficiencia en el proceso productivo.

- Menores costos de producción.

- Mayor nivel de integración hacia la comercialización.

- Los grandes productores participan en la investigación para mejoramiento genético, nutricional, sanitario, etc.

- Cuentan con una amplia infraestructura para el transporte y almacenamiento de granos.

- Se tiene una amplia disponibilidad de granos y pasta de soya de producción interna.

- Políticas gubernamentales en apoyo de su producción.

3.2.10.4 PRIORIZACIÓN

1) ESTABILIZACIÓN DEL MERCADO:

- Organización de la oferta, programación de la producción.

- Control de las importaciones.
- Apoyos crediticios para la reconversión en todas las etapas productivas.
- Apoyo de las fuentes financieras para reestructurar carteras vencidas.
- Disminución del nivel de endeudamiento con inyecciones de capital fresco de los productores.
- Formación de alianzas estratégicas entre productores de materias primas-engordadores-procesadores-comercializadores.

2) COMERCIALIZACIÓN:

- Mayor participación de productores en la comercialización.
- Disminución del número de agentes intermediarios.
- Apoyo financiero para el establecimiento de infraestructura comercial moderna, de transporte especializado y redes de frío.
- Financiamiento para el desarrollo de nuevos canales de comercialización y/o eficientización de los existentes para una comercialización más directa al consumidor.

3) INCREMENTAR EFICIENCIA EN LA PRODUCCIÓN:

- Mejorar tasa de conversión y disminuir la tasa de mortalidad.
- Modernizar equipo e instalaciones y abatir costos de producción.
- Adopción de medidas de bioseguridad.
- Continuar con el uso de maíz forrajero en lugar del sorgo.
- Apoyar con crédito la reconversión en sus fases primaria e industrial, preferentemente a empresas con bajo nivel de endeudamiento.

4) ELEVAR EL NIVEL DE INTEGRACIÓN:

- Mediante la organización de medianos y pequeños productores.
- Apoyar con financiamiento proyectos de integración horizontal y vertical de grupos de productores.

3.2.11 ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE CARNE.

AMENAZAS

- Dependencia del extranjero de material genético y otras materias primas.
- Restringida exportación por la presencia de enfermedades (newcastle, salmonela e influenza aviar).
- Poca investigación vinculada con los procesos productivos y de transformación.
- Variaciones coyunturales del precio, por importaciones insuficientemente controladas.
- Importaciones masivas de partes de pollo a bajo precio.
- Incremento de los precios internacionales de los principales insumos (sorgo, maíz y soya).
- Vinculación estrecha del consumo interno con el poder adquisitivo; el cuál tiende a la baja.
- Baja competitividad frente a los E.U.A., principal país productor y exportador.
- Bajos niveles de inversión en reconversión productiva.
- Alto nivel de endeudamiento.
- Producción nacional de granos y soya deficitaria.
- Importación de productos de pollo de alto valor agregado como nuggets, hamburguesas, cortes etc.

FUERZAS

- Existencia de una suficiente estructura productiva.
- Se cuenta con una gran experiencia productiva.
- Hay una gran especialización técnica.
- Organización gremial desarrollada.

- Posibilidades de inversión para la modernización de las empresas (industria y producción primaria).

- Capacidad de atender mercados internacionales especializados.

- Producto cárnico de menor precio relativo y de bajo contenido graso.

- Tendencia favorable en la preferencia del consumidor hacia la carne de pollo, en relación con las demás carnes.

- Mano de obra de bajo costo.

OPORTUNIDADES

- Se cuenta con una amplia red de servicios al sector avícola.

- Existen suficientes apoyos institucionales en: sanidad, regulación comercial (importaciones de material genético) y financiamiento (banca comercial y de fomento).

- Presencia de una red de abastecedores de insumos.

- Hábitos de consumo con preferencia al pollo fresco y pigmentado que actúan como barrera no arancelaria al exceso en la importación de carne de pollo.

- Oportunidad de comercializar productos diferenciados con mayor valor agregado (nuggets, cortes especiales y otros).

- Posibilidades de exportación, en productos de alto valor agregado.

- Encontrar materias primas alternas, sustitutas o complementarias al sorgo y soya.

- Amplio mercado para incrementar la producción nacional de granos.

- Mercados potenciales en Europa del este, países árabes y asiáticos para productos de pollo con alto valor agregado.

DEBILIDADES

- Campañas de erradicación de enfermedades de lenta cobertura.

- Poca prevención gremial en las acciones de política sectorial.

- Presencia de un acentuado individualismo en los productores.

- Costos de producción más elevados que E.U.A.
- Falta de investigación y desarrollo tecnológico del sector.
- Insuficiente inversión para la modernización de la planta productiva.
- Organización insuficiente para una programación controlada de la oferta, en función del comportamiento de la demanda.
- Bajo nivel de integración en medianos y pequeños productores.
- Bajos niveles de eficiencia productiva .
- Poca organización económica y empresarial orientada al manejo de economías de escala y de integración hacia la comercialización.
- Alianzas estratégicas incipientes entre productores de sorgo y avicultores.

3.2.12 ACCIONES DE ESTRATEGIA.

3.2.12.1 CRÉDITO

- Reconversión de la industria y actividad primaria.
- Para integración vertical y horizontal.
- Avíos multiciclos y Capital de trabajo en cuenta corriente.
- Para saneamiento financiero y técnico.
- Para procesamiento y comercialización.
- Centros de distribución y comercialización.
- Financiar ampliaciones en capacidad instalada y nuevas empresas casuísticamente, sólo cuando se den condiciones de integración vertical y bajo nivel de endeudamiento.
- Considerar la adquisición de granjas como concepto financiable a empresas integradas y con bajo nivel de endeudamiento.
- Para establecer alianzas estratégicas entre los diferentes eslabones de la cadena productiva.

3.2.12.2 GARANTÍAS

- Otorgar garantías FEGA a productores en desarrollo del nivel 1 sólo cuando estén asociados con productores integrados y con bajo nivel de endeudamiento.
- Otorgar garantías FEGA a productores del nivel 2 casuísticamente para saneamiento financiero y técnico y proyectos de alto impacto regional.

3.2.12.3 REEMBOLSOS POR ASISTENCIA TÉCNICA

- A productores en desarrollo dentro del programa SATI.
- Para instructores y consultores particularmente en las áreas de administración y comercialización.
- A la Banca en el programa SIEBAN para apoyo de pequeños productores agroasociados.

3.2.12.4 CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN

- La capacitación de productores será orientada específicamente para atender las necesidades de los productores que participan en agroasociaciones.
- A nivel técnico, la capacitación deberá ser orientada a la actualización de los procesos productivos, de transformación y comercialización. Sugiriéndose la conveniencia de participar en seminarios, congresos de importancia nacional e internacional.
- Divulgar entre los productores avícolas la evolución de las variables estratégicas que mayor influencia tienen en la cadena productiva.

3.2.12.5 TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

- Continuar con la utilización de maíz forrajero en lugar de sorgo, estableciendo esta mecánica de manera permanente.
- A largo plazo, se considera necesario buscar alternativas para utilizar materias primas alternas para sustituir o complementar sorgo-maíz y pasta de soya.
- Con la participación de productores y organismos oficiales, apoyar estudios para definir la posibilidad de iniciar líneas genéticas propias.

3.2.12.6 ORGANIZACIÓN

- Promover la organización de los pequeños y medianos productores para propiciar su integración vertical.

- Promover la adopción de Fondos de Inversión para el Desarrollo (FIDES) con los productores en desarrollo organizados.

- Inducir la formación o incorporación de los productores en desarrollo acreditados en uniones de crédito.

- Promover agroasociaciones sólo con productores con un alto nivel de integración, que actualmente no estén asociados y preferentemente que tengan bajo nivel de endeudamiento.

- Promover con los grandes productores el esquema de parafinancieras para que mediante alianzas estratégicas aseguren el aprovisionamiento de granos de producción nacional.

3.2.13 RESULTADOS DEL ENTORNO GLOBAL DE LA AVICULTURA DE CARNE.

- La carne de ave a nivel mundial constituye el 24.1% del volumen total de la carne producida por todas las especies animales. En el país, la proporción es del 34.8%. Esta línea de producción es la que presenta el mayor dinamismo en su crecimiento, tanto a nivel mundial como en el país y es probable que esta tendencia se mantenga en el futuro.

- México se ubica en 5º lugar como país productor siendo E.U.A. el mayor productor y exportador del mundo.

- En México se realizan importaciones que representan el 7.3% de su producción, principalmente carne de pollo entero y en partes debido a su menor precio relativo en el mercado de U.S.A. Actualmente México no exporta carne de pollo, el creciente mercado interno absorbe toda la producción.

- El consumo per-cápita de 15.1 kg. podría crecer hasta alcanzar los niveles de los países con mayor desarrollo estimado en 36.0 kg., lo cuál, dependerá del crecimiento de la economía y de una mejor distribución del ingreso.

- Las condiciones económicas que prevalecen en el país están propiciando una

tendencia a una mayor concentración de la producción en unas cuantas empresas, particularmente las de mayor nivel de integración, así, la producción de las dos más importantes empresas representa el 33 % de la producción nacional.

- La producción de pollo se concentra en nueve entidades y la región lagunera y las granjas se ubican en las zonas aledañas a las grandes ciudades. Si la avicultura-carne continúa dependiendo de la importación de granos y oleaginosas, es probable que a largo plazo las zonas de producción se posicionen gradualmente a las regiones próximas a los puertos del golfo o bien es factible que la avicultura-carne presente un crecimiento importante en estas áreas, siempre que cuenten con infraestructura disponible.

- En el período 83-94 el precio de la carne de pollo en pie ha disminuido en términos reales en un 147.5%, mientras las carnes de bovino y cerdo lo hicieron en un 33.3 y 39.6% respectivamente. El salario mínimo disminuyó en el mismo período en un 78.8 % sin embargo, un salario mínimo del 94 compra más pollo que en el 83 y es probable que esta tendencia se mantenga, a menos que los precios internacionales de los granos se disparen, lo cual podría cambiar las relaciones de precios entre la carne de bovino y la de cerdo y aves.

- La mecánica y los márgenes en el proceso de comercialización de la carne de pollo han evolucionado durante los últimos años; no obstante, aún existen demasiados agentes en la cadena de distribución; por otra parte, en los hábitos del consumidor nacional, todavía persiste la preferencia por carne de pollo recién sacrificada y pigmentada.

- Actualmente se estima que el 60% de la producción se sacrifica en rastros particulares, y solamente el 15% de la matanza se realiza en rastros tipo inspección federal (TIF), el 40% restante se sacrifica en rastros municipales y en forma casera. Sería deseable que la matanza se realizara en rastros TIF en un 100%; sin embargo, para ello tendrán que evolucionar los hábitos de consumo y la normatividad vigente.

- Una de las amenazas que enfrenta la línea de producción avicultura-carne es la dependencia de U.S.A. para el abastecimiento de granos forrajeros y pasta de soya estimada en un 38% y 87% respectivamente y por otra parte la tendencia observada en el incremento de los precios de estos insumos en U.S.A. Esta situación es factible atenuarla en la medida que la política interna se oriente a la reconversión de la agricultura productora de granos, de tal forma que se incremente la disponibilidad interna y por otra parte estableciendo un orden priorizado en el uso de los granos, en función de la eficiencia en la transformación de cada especie animal, tomando en cuenta también la importancia social de los productos avícolas; de esta forma, el orden de preferencia para el aprovechamiento de los granos de producción doméstica sería huevo, leche, pollo, cerdo y res. Mientras esto ocurre es deseable promover alianzas entre productores de granos y avicultores eliminando el sobrecosto que implica la intermediación.

- Las recientes experiencias derivadas de la aparición de enfermedades como la influenza aviar que movilizó a todos los avicultores coordinados por las autoridades de sanidad animal, debieran capitalizarse adoptando en las granjas productoras medidas de bioseguridad que minimicen las posibilidades de aparición de otras enfermedades.

- El incremento de los precios de los insumos y la disminución del precio de la carne de pollo en términos reales, necesariamente va a tener efectos en la conformación de la planta productiva en el largo plazo. La permanencia y éxito de las empresas avícolas de la línea pollo va a depender de la manera en que las empresas logren conjugar los diversos factores que intervienen en el proceso como son: economías de escala por su tamaño o sus alianzas estratégicas, la bioseguridad y sanidad, integración vertical, capacidad gerencial y de administración, política de endeudamiento, fuentes de financiamiento, productos diferenciados en el mercado y alta productividad en los procesos productivos primarios, industriales y de comercialización.

- Las nuevas oportunidades de inversión se orientarán por una parte, a propiciar mayores economías de escala en la producción primaria, lo cual será factible de lograr en la medida que los medianos y pequeños productores adquieran conciencia de las ventajas implícitas de la operación organizada de las granjas, especialmente la disminución de los costos de los principales insumos, como pollito de un día y alimento balanceado, de igual forma, habrá que incrementar la eficiencia productiva para lo cual se hace necesaria la modernización de las plantas de alimento balanceado y de las granjas, éstas últimas, en el suministro de agua y alimento y de acuerdo al clima, adecuaciones en las casetas dirigidas a elevar el confort de las aves. Por otra parte, los productores tendrán que participar en mayor grado en la fase de comercialización preferentemente con productos diferenciados y estas acciones originarán inversiones en la modernización y establecimiento de rastros TIF, redes de frío, transporte especializado, centros de abasto, bodegas de distribución, etc. En la medida que se logren conjugar adecuadamente los aspectos mencionados en los párrafos anteriores, se abrirán las posibilidades de concurrir a los mercados potenciales del exterior.

3.3 ENTORNO ZONAL

3.3.1 ASPECTOS GENERALES.

En la zona avícola de Córdoba-Huatusco existe una capacidad instalada de engorda de 6 millones de pollos por ciclo, con un total anual de 36 millones de aves, considerando que los avicultores producen seis ciclos anualmente.

La reducción del poder adquisitivo de la población en los últimos años, el incremento de los costos de producción y precio de venta de la carne de pollo indexado al salario mínimo han causado una reducción drástica de las utilidades de la línea de producción, situación que afecto a los avicultores ocasionando perdidas en los últimos tres años. Lo anterior se ha reflejado en la desaparición de pequeños productores (menores a 200 000 pollos/ciclo) que no estaban integrados verticalmente y/o asociados a un productor integrado..

También origino falta de liquidez de los productores medianos y grandes los cuales han tenido que reestructurar carteras de créditos de la actividad.

Otro punto importante digno de especial mención son las estrategias que los avicultores implementaron tales como ; reducción de la producción al 70 % de la capacidad instalada, trabajar con capital de trabajo propio ante las altas tasas de interés.

Durante los 1995, la actividad fue rentable por lo que los productores se capitalizaron, cubriendo en forma oportuna sus compromisos financieros , y obtuvieron utilidades que oscilaron entre 1 a 1.5 pesos por pollo (productores integrados verticalmente).

El sistema bancario se encuentra retraído, y no esta otorgando créditos nuevos , solamente esta reestructurando carteras y recuperando capital de créditos anteriores.

En cuanto al análisis de la línea, el factor que influye en un 69 % de los costos es el alimento concentrado ya que depende de las compras de insumos de importación con precios en dólares.

Este incremento se ha reflejado en una relación directamente proporcional en los costos de producción de los avicultores.

3.3.2 OPERATIVA DE CRÉDITO.

En la zona de influencia de la Agencia Córdoba se desarrollan entre otras varias actividades agropecuarias y agroindustriales como son en orden de importancia por el valor de la derrama económica que generan: el cultivo y proceso de la caña de azúcar con

85 000 has. en producción, cultivo de café con 60 000 has. en producción, y la avicultura de carne con capacidad instalada de 6 millones de pollos de engorda por ciclo.

Estas actividades aunadas a sus correspondientes agroindustrias como son, nueve ingenios azucareros, mas de 200 beneficios de café , 5 fabricas de alimentos balanceados y un rastro de aves son los motores principales de la economía en la zona. Cuando la rentabilidad de estas actividades principales es negativa, esta situación afecta en la misma forma a el comercio y los servicios, así como a la actividad bancaria.

En cuanto a la función de FIRA de inducir el desarrollo a través de la colocación de recursos monetarios a la avicultura de carne, podemos realizar un breve análisis histórico de los descuentos de 1989 a 1996, tanto en términos nominales como reales en base a el año 1996.(Ver cuadro A en anexos) .

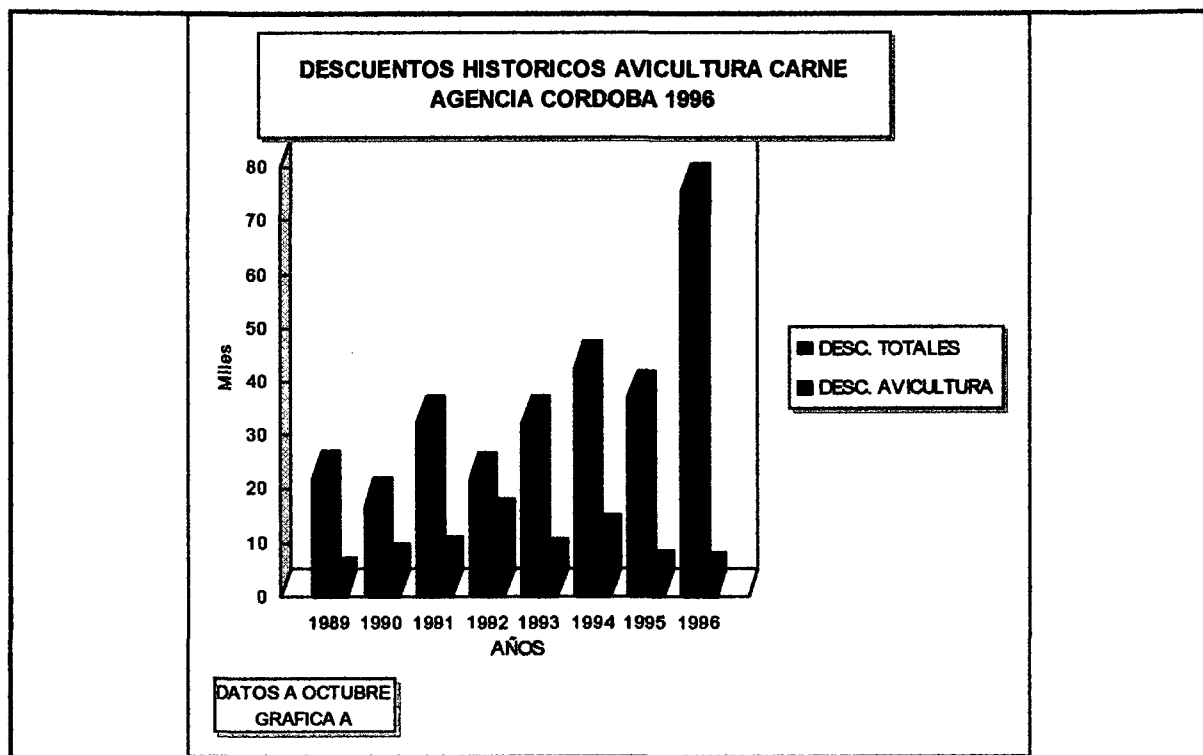
En 1989 la participación de la rama del total de los descuentos en términos reales fue del 8.86% y fue aumentando hasta el 37.22 % en 1992 para decrecer al 3.83 % al mes de octubre de 1996, el mismo comportamiento corresponde a los valores nominales (ver gráficas a y b).

Como comentario adicional, tenemos que los descuentos totales de la AGENCIA reales con base en 1996, son comparables cuantitativamente los de los años 1989, 1991, 1994, y 1996, en el resto de los años se observa un comportamiento variable.

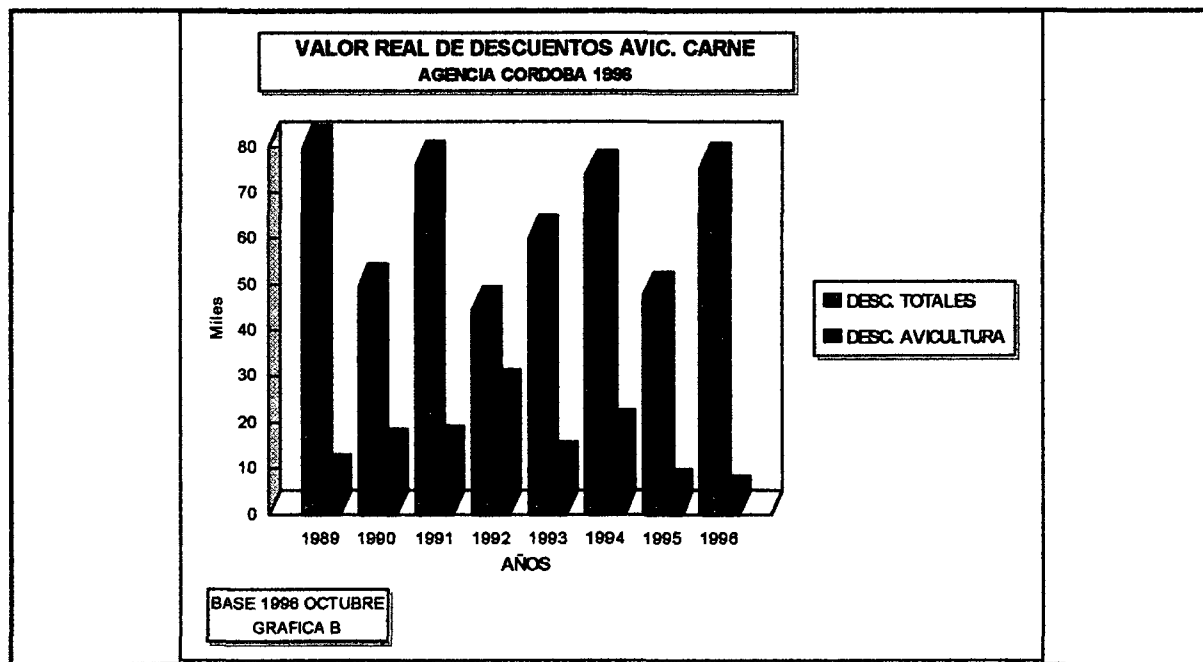
Considerando el período 1989-1996, las operaciones de la avicultura de carne han significado alrededor de un 20 % de los recursos colocados por la agencia, resaltando 1994 con un 37.22 % , lo cual significa que esta línea de negocio es una de las mas importantes, después de la fruticultura (café) y agricultura (caña de azúcar), ocupando el tercer lugar en los descuentos históricos de esta oficina de operación.

Sin embargo en 1995 y 1996 el porcentaje del total de descuentos bajo a 8.5 % y 3.8 % respectivamente, lo anterior nos indica que los productores no están demandando recursos a la Banca , postergando sus planes de inversión fija para cuando se den las condiciones de reactivación de la economía nacional y aumento del consumo interno, en cuanto a la Banca comercial adopto una política crediticia prácticamente cerrada a la actividad avícola.

GRÁFICA A. DESCUENTOS HISTÓRICOS NOMINALES CARNE/POLLO



GRÁFICA B. DESCUENTOS REALES CARNE/POLLO



Fuente: FIRA, Agencia Córdoba, Diagnostico Zonal de la Avic. de Carne y cálculos directos.

3.3.3 ASPECTOS ECONÓMICOS ESPECÍFICOS

3.3.3.1 PRECIOS REALES DE POLLO EN PIE

Efectuando un análisis de los precios del kg. de pollo en pie pagados al productor en valores reales base 1996, es fácil apreciar la tendencia constante año con año a demeritarse el precio de venta, desde 1989 a la fecha. Este hecho significa menor margen de ganancia, al paso del tiempo debido a las políticas gubernamentales de topes salariales, y bajo poder adquisitivo de la población que obligan a los productos de primera necesidad a sufrir una alineación con los salarios, entre otras causas; como la devaluación de la moneda y la dependencia del exterior de la compra de insumos para la alimentación de las aves. (Ver gráfica "C" y cuadro "B" en anexos)

En lo referente a los márgenes de ganancia por kg. de pollo en pie en el período 1992-1996 también se han venido reduciendo como consecuencia del incremento de costos y reducción del precio de venta, (ver gráfica "D" y cuadro "C").

Esta situación ha originado que los pequeños avicultores y los no integrados verticalmente desaparezcan de la actividad y sus granjas sean compradas o rentadas por los productores mayores.

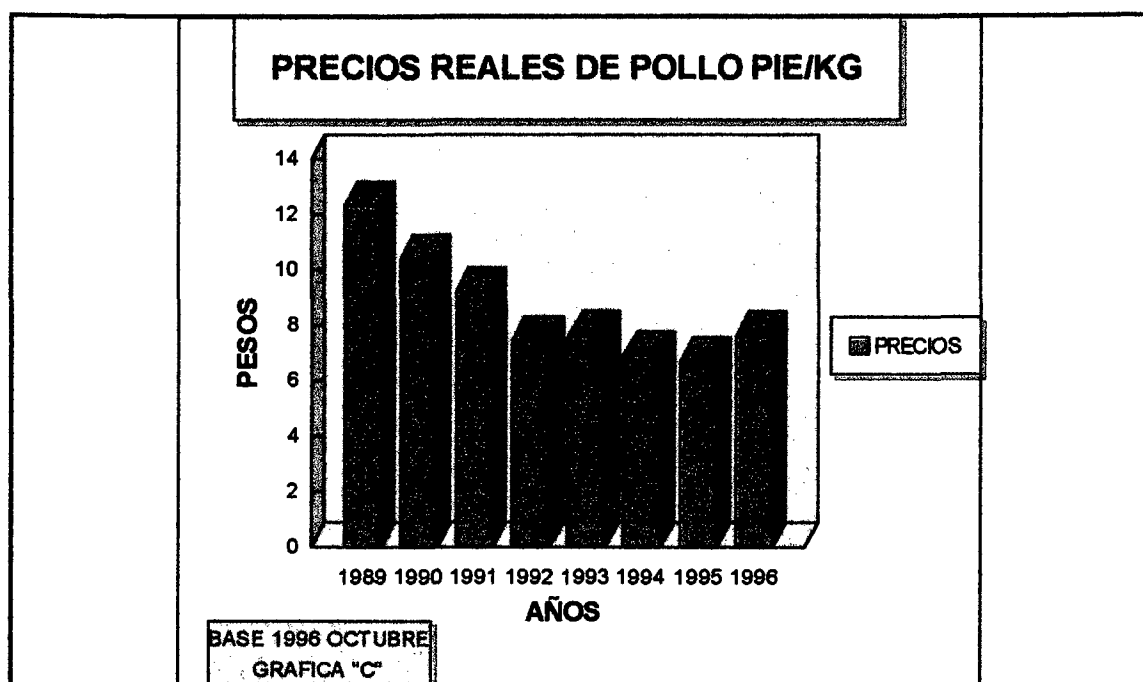
3.3.3.2 RELACIÓN PRECIO DE POLLO PUBLICO Y SALARIO MÍNIMO "C"

Es evidente que la situación económica nacional desde hace dos décadas por lo menos, ha venido depreciándose, por muy diversas causas las mas complejas y de factores múltiples, y una forma sencilla de comprobarlo es midiendo el valor real del salario mínimo oficial, en nuestro caso lo haremos para la zona clasificada como "c", la cual corresponde a el área de la Agencia FIRA en Córdoba Ver..

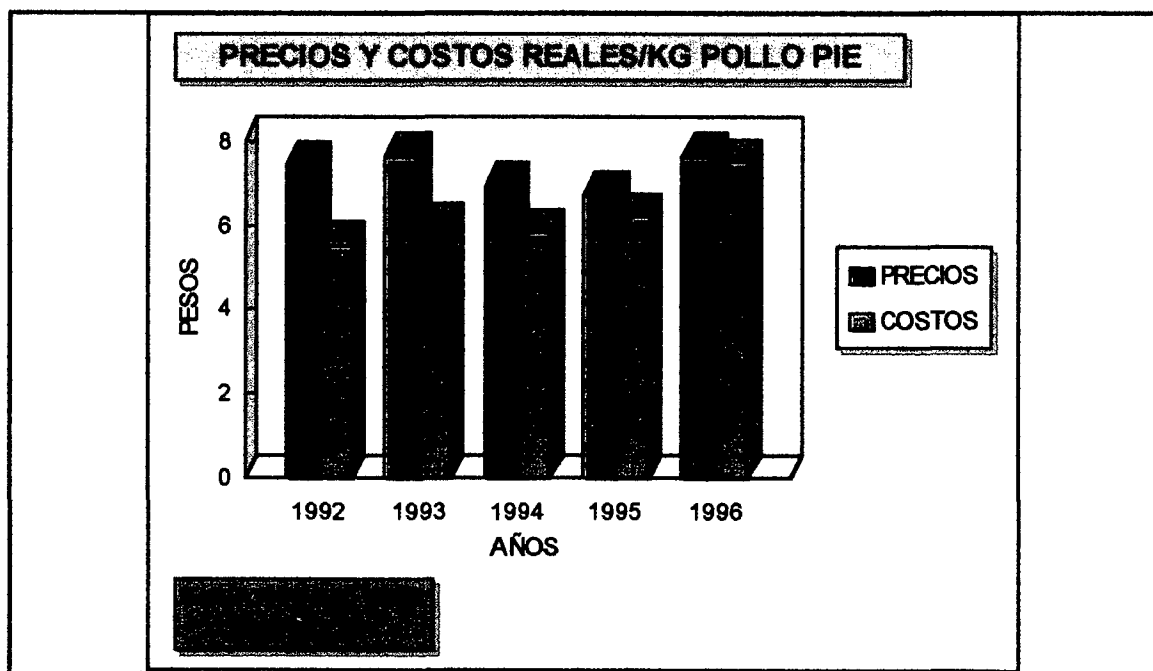
Tomando como base el período de análisis de este estudio de 1989-1996 y para poder comparar el valor real del salario mínimo en base a 1996, llevamos media del salario de cada año a valores de 1996 inflacionando mediante un factor de actualización.

En el cuadro "D" contenemos todos los valores de los salarios mínimos mes a mes desde 1989 a 1996 y las medias por año y el valor real. para poder analizar los salarios mínimos realizamos las gráficas "E" y "F", concluyendo que el salario ha perdido su poder adquisitivo progresivamente, siendo el de 1996 el 53 % respecto del salario real de 1989, o sea que solamente en 7 años ha perdido su valor en un 47 %.

GRÁFICA C. PRECIOS REALES DE POLLO EN PIE



GRÁFICA D. PRECIOS Y COSTOS REALES DE POLLO EN PIE



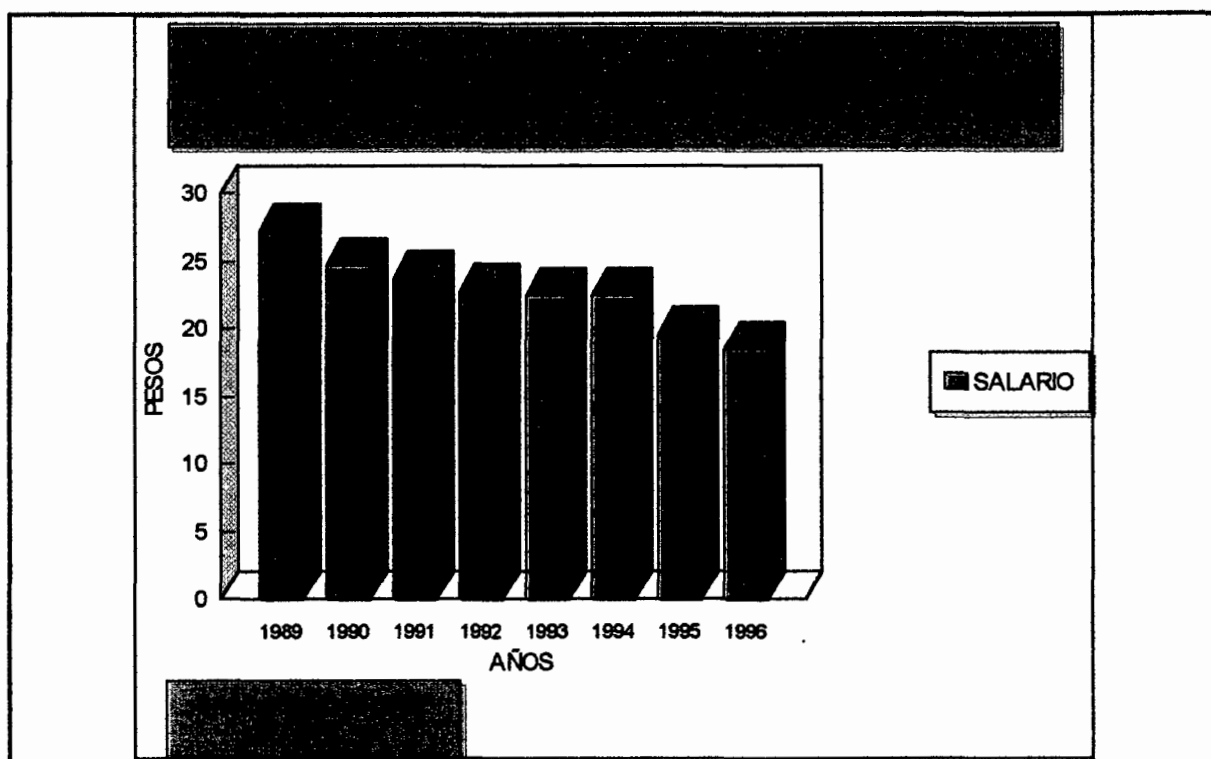
Fuente: FIRA, Agencia Córdoba, Diagnostico Zonal de la Avic. de Carne y cálculos directos.

En la gráfica "G" sobre todo en la "H" es claro como se alinea el precio del kg. de pollo al público al salario, pues ambos datos reflejan una baja escalonada a través del tiempo prácticamente en la misma proporción. (ver datos de precios de pollo al público en cuadro "E").

Las interpretaciones son diversas; como el que la economía en general se ha venido reduciendo, aplicación de políticas de tope salarial, reducción del consumo interno, estancamiento del flujo de efectivo, pero la más importante y que afecta directamente a los avicultores es la pérdida del poder adquisitivo de la población.

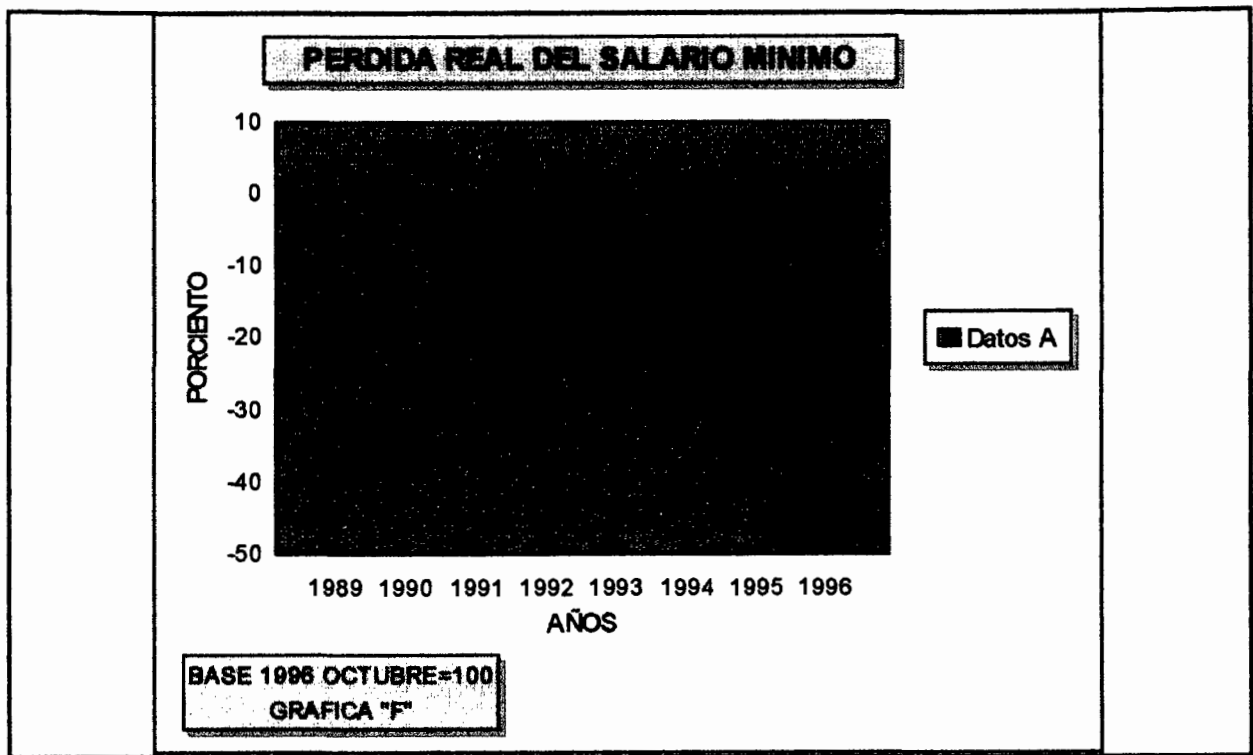
Por otra parte los costos de producción se incrementan frecuentemente por la inflación interna, el deslizamiento del peso frente al dolar, ya que mas del 75% de los insumos son importados, como el caso de granos, aminoácidos y micro nutrientes, vacunas y medicinas, patentes y acciones de material genético, asesoría especializada y otros; el resultado es una drástica radiación de las utilidades de la avicultura.

GRÁFICA E. VALOR REAL DEL SALARIO MÍNIMO ZONA "C"

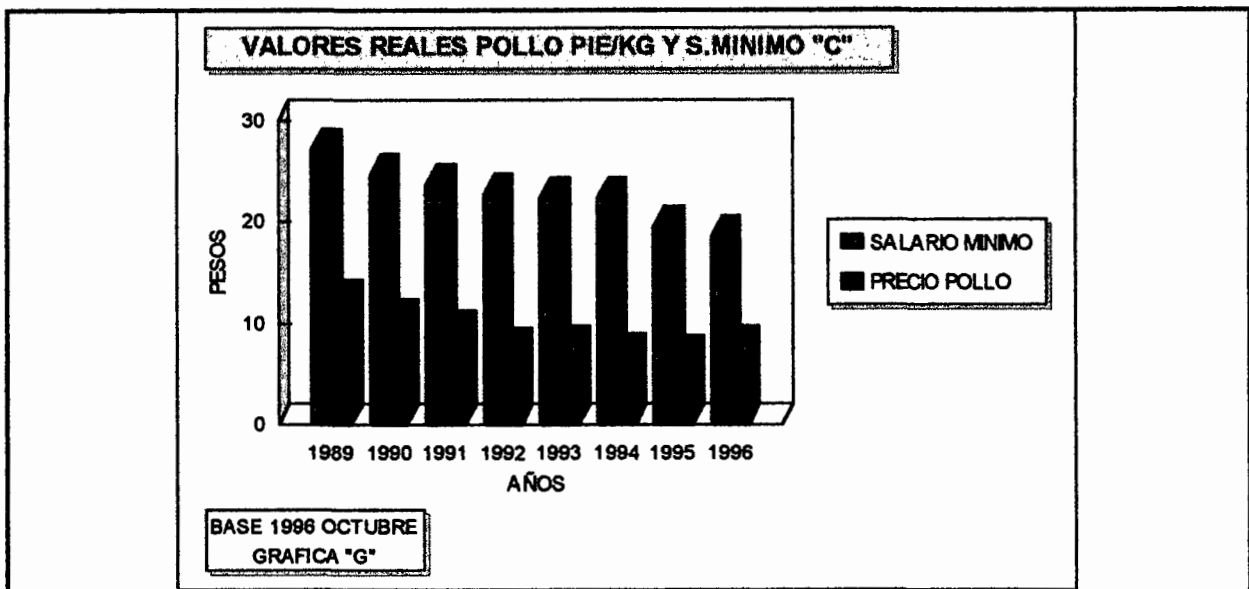


FUENTE: BANCO DE MÉXICO, E INDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR Y CÁLCULOS DIRECTOS

GRÁFICA F. PERDIDA REAL DEL SALARIO MÍNIMO



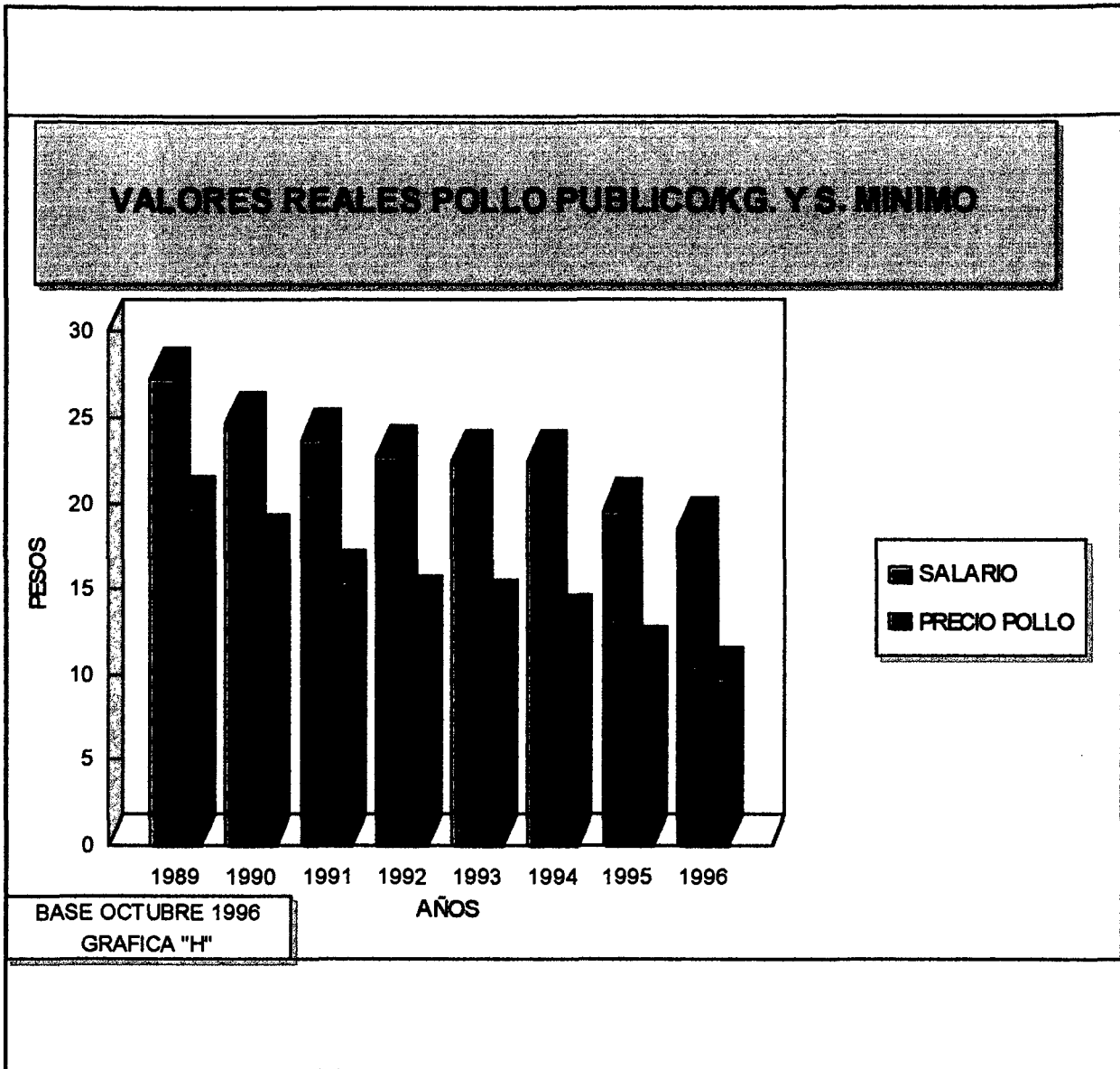
GRÁFICA G. VALORES REALES DE POLLO EN PIE Y SALARIO MÍNIMO



FUENTE: BANCO DE MÉXICO , U.N.A .

Fuente: FIRA, Agencia Córdoba, Diagnostico Zonal de la Avic. de Carne y cálculos directos.

GRÁFICA H . VALORES REALES POLLO PUBLICO Y SALARIO MÍNIMO



Fuente: FIRA, Agencia Córdoba, Diagnostico Zonal de la Avic. de Carne y cálculos directos.

FUENTE: BANCO DE MÉXICO , U.N.A .

3.3.3.3. RENTABILIDAD DE LA AVICULTURA PRODUCTORA DE CARNE.

Como citamos en la gráfica "D", la utilidad/kg./pollo en pie se ha reducido desde \$ 1.91 a \$ 0.18 en el lapso de 1989 a octubre de 1996, la causa se puede sintetizar en lo siguiente; incremento acelerado de costos de producción y precios de venta estancados y alineados al salario mínimo, el cual ha perdido su poder de compra en un 47 % en los últimos 7 años.

Actualmente la engorda de pollos, de acuerdo a datos de empresas avícolas de la zona tiene utilidades en promedio de \$ 0.18/Kg., relación beneficio costo de 1.02 y un precio de equilibrio de \$ 7.70, con estos indicadores solo las empresas integradas verticalmente y con capacidad de engorda mayor a 350 mil aves/ciclo, permanecen en la actividad de manera rentable y/o de supervivencia.

En el cuadro F, se exponen detalladamente los costos de producción integrales y las ventas/kg. de pollo, así como un análisis de rentabilidad en pesos, en dólares, en kgs. Y toneladas.

Para el efecto se consideraron dos empresa avícolas; una mayor a 300 mil pollos/ciclo y otra de 2 millones de pollos/ciclo obteniendo un promedio de ambas, para evitar la inclusión de información de granjas pequeñas e ineficientes las cuales de hecho están en la quiebra o al borde, y en consecuencia la rentabilidad sería negativa de esta forma los datos corresponden a granjas que se están manteniendo a niveles competitivos en la zona.

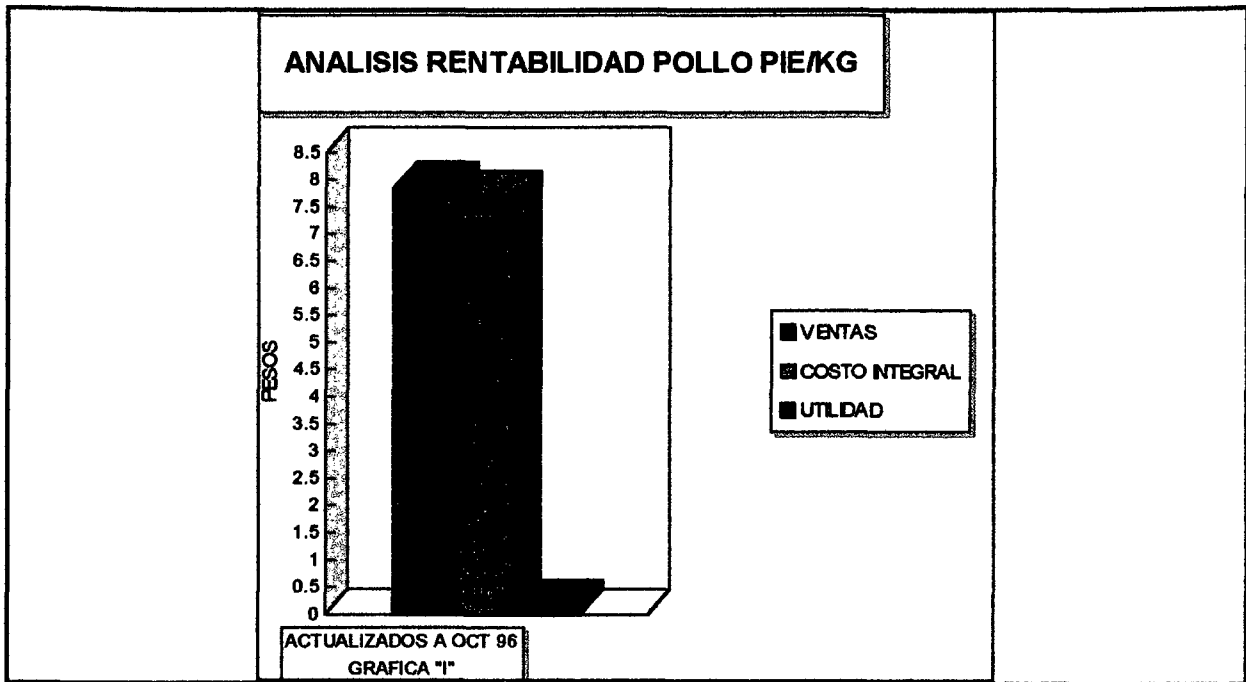
El análisis de rentabilidad da como resultado entre otros que ya mencionamos un costo de producción integral de \$ 7.70/kg, precio de venta de \$ 7.88/kg, y utilidad de \$ 0.18, sin embargo existen empresas avícolas en la zona que tienen un costo alto de producción de hasta \$ 8.7-9.0/kg, las cuales están obteniendo pérdidas, en el período Enero-octubre de 1996.

En las gráficas "I" y "J" se ilustra el nivel de rentabilidad promedio que alcanzan las granjas avícolas de la región al 1 de octubre de 1996. Es pertinente comentar que en el transcurso de 1996 los costos de producción se han mantenido muy cerca de los precios de venta e incluso superiores en algunos meses del año..

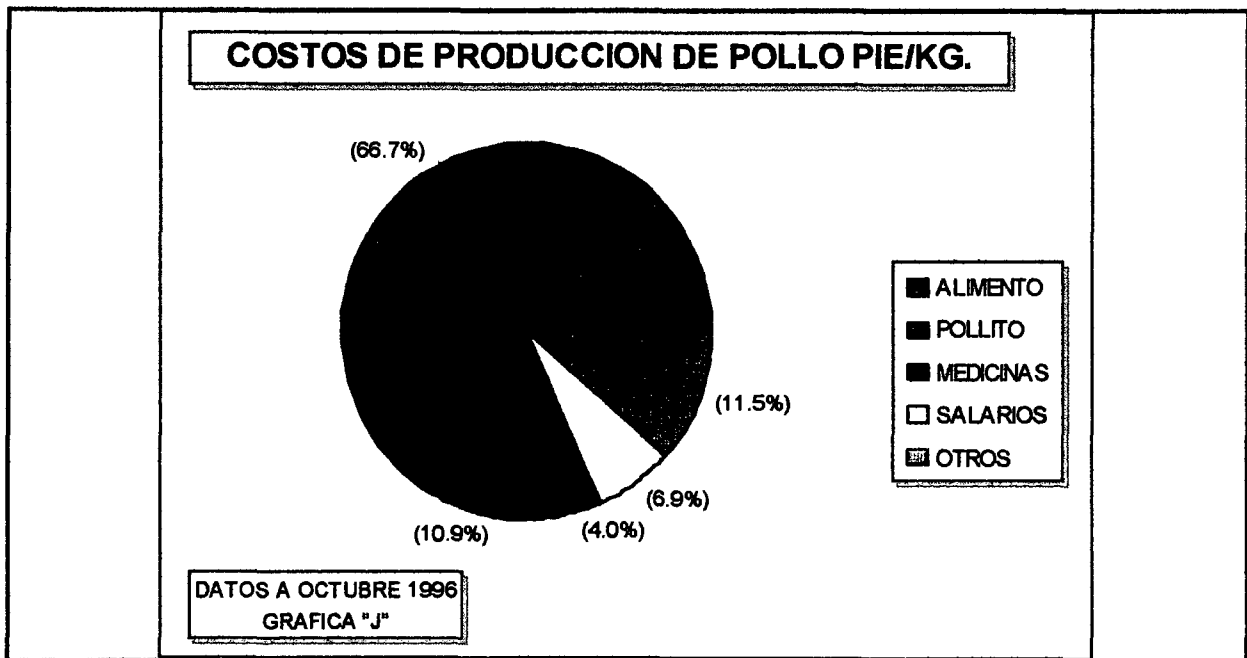
Por ultimo en este punto mencionamos que de los costos de producción el 67% lo forma el alimento concentrado y el 11% el costo del pollito mixto, conjuntando ambos prácticamente el 80% de los costos de producción. (Ver gráfica "J").

Para ubicarnos en el entorno nacional y compararnos con nuestro principal competidor en la producción de carne de pollo, ver el cuadro N° 12 de rentabilidad y competitividad con E.U.A.

GRÁFICA I. ANÁLISIS DE RENTABILIDAD DE POLLO EN PIE



GRÁFICA J. PROPORCIÓN DE COSTOS DE PRODUCCIÓN DE POLLO



Fuente: FIRA, Agencia Córdoba, Diagnostico Zonal de la Avic. de Carne y cálculos directos.

3.3.4 CAPACIDADES INSTALADAS.

En el área avícola de Córdoba-Huatusco, Ver. existen 436 mil aves reproductoras entre hembras y machos en producción de huevo fértil, el promedio de producción de huevo fértil por gallina es de 165 huevos en 15 meses, incluyendo 6 meses de crianza y 9 meses de producción. A su vez las 6 plantas incubadoras del área generan mas de 38 millones de pollito mixto, de los cuales se engordan aproximadamente 36 millones, el resto es vendido a otras partes del estado de Veracruz, o a otros estados.

En lo relativo a la engorda de pollo mixto se producen 36 millones de pollos anualmente, de los cuales 16 millones corresponden a Granjas Avícolas Huatusco, S.A de C.V.. que se constituye en la empresa mas grande y con mas eficiencia de la zona por la economía de escala y el grado de integración vertical, por ejemplo es la única empresa que tiene todos los procesos productivos desde acceso a aves progenitoras mediante pago de patentes, reproductoras, incubación, fabricación de alimento concentrado, engorda, matanza en rastro T.I.F. y venta diversificada del producto final: carne de pollo.

La actividad avícola en Córdoba, Ver. Es importante abastecedora de carne de ave en el estado superando las zonas productoras de las ciudades de Jalapa y Veracruz, dentro de la república mexicana el estado de Veracruz ocupa el cuarto lugar nacional en la producción de pollito, como lo indica el siguiente cuadro:

PRODUCCIÓN DE POLLITO MIXTO DE ENGORDA POR ESTADO 1996
CUADRO 14 (MILES)

NUMERO	ESTADO	TOTAL ANUAL	PORCENTAJE
1	GUANAJUATO	113 151	13.26
2	NUEVO LEÓN	68 996	8.09
3	ESTADO DE MÉXICO	68 294	8.01
4	VERACRUZ	68 183	7.99
5	DURANGO	65 976	7.73
6	PUEBLA	62 978	7.36
7	JALISCO	61 815	7.25
8	MORELOS	48 479	5.68
9	YUCATÁN	40 898	4.79
10	OTROS	254 445	4.54
	TOTAL	853 032	100

Fuente SENAPOME Y U.N.A.

Las empresas que producen huevo fértil, pollito y alimento concentrado son solamente 6, del total de avicultores en la región, en el cuadro G, se puede identificar a los negocios integrados y las capacidades instaladas.

3.3.5 COMERCIALIZACIÓN

El mercadeo de los 36 millones de pollos que se producen en la región se realiza en un 60% por el Rastro de Aves de Huatusco, S.A. (Tipo T.I.F) el cual pertenece al Grupo Empresarial Reyes, S.A. de C.V.

La comercialización la realizan directamente con supermercados de varios estados del país, y directamente al público en establecimientos en las ciudades de; Córdoba, Orizaba, Jalapa y Veracruz. Otro 5 % se vende por el resto de productores directamente al público en Córdoba, ver. Y el restante 35 % lo venden en pie a intermediarios.

3.3.6 ORGANIZACIÓN DE AVICULTORES.

Los productores están agremiados a la Asociación de Avicultores de Córdoba, A.C. , la cual se origino por la necesidad de instalar un laboratorio de patología animal para dar servicios clínicos a sus agremiados con el objeto de ejercer un mejor control de las enfermedades de las aves y por otra parte otorgar servicio a otro tipo de productores dedicados a la ganadería, etc.

Otros beneficios que obtienen los asociados son: coordinarse con la Asociación Nacional de Avicultores, seminarios y cursos de actualización, compra de insumos, viajes de estudio al extranjero, etc.

Cabe destacar que el pago de cuota por pertenecer a la asociación es por ave de acuerdo a la capacidad instalada de cada avicultor, y cada uno tiene derecho a un voto, independientemente de la cantidad de cuota pagada y de la escala de su granja. Esta situación provoca desacuerdos graves en la organización pues, por ejemplo la intención de reducir la producción de pollo para mantener los precios de venta con margen de utilidad, conviene a los pequeños avicultores, pero no a los grandes pues la base de su permanencia en el mercado es la economía de escala, o sea, lo que conviene a unos no conviene a otros. Esta situación ha impedido las alianzas estratégicas y la integración vertical y horizontal de las pequeñas granjas.

En este punto se puede concluir que el gremio de avicultores esta de base desorganizado y expuesto al embate de las grandes empresas nacionales y extranjeras, que las pueden absorber en cuanto se presente la oportunidad.

La Asociación de Avicultores de Córdoba esta integrada por los siguientes socios:

NOMBRE	CAPACIDAD/CICLO
1. ALVAREZ CAMARILLO MARCOS	10 000
2. AVÍCOLA ALVOR, S.A.	436 000
3. AVÍCOLA CARUS AVELLA, S.A.	125 000
4. AVÍCOLA MARVER, S.A.	71 000
5. AVÍCOLA BELLA VISTA S.P.R.	220 000
6. A.C.A., S.A.	75 000
7. CATALINA GÓMEZ DOMÍNGUEZ	120 000
8. CENTRO AGROP. DE MÉXICO, S.A	12 000
9. DE GASPERIN MEZA ADÁN	6 000
10. DE GASPERIN SAMPIERI JAVIER	10 000
11. DE GASPERIN SAMPIERI ENRIQUE	50 000
12. DE GASPERIN SAMPIERI VICTORIO	10 000
13. DIVISIÓN AVÍCOLA VERACRUZANA	232 000
14. DULCE M. DOMÍNGUEZ FERNÁNDEZ	15 000
15. GARCÍA GARCÍA FRANCISCO	40 000
16. GARCÍA GARCÍA JOSÉ DANIEL	65 000
17. GARCÍA MELO MARCOS FRANCISCO	10 000
18. AVÍCOLA LA TRINIDAD, S.A.	61 000
19. AVÍCOLA LOS PINOS, S.A.	43 000
20. AVÍCOLA LA AURORA, S.A.	18 000
21. GRANJA FORTACHÓN, S.P.R.	160 000
22. GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A.	3 200 000
23. GUTIÉRREZ DE GASPERIN JAIME	1 000
24. HERNÁNDEZ MARÍN DANIEL	8 000
25. IRAIS RAMÍREZ VALDEZ	10 000
26. JESÚS DELFINO COGNO TUXTLA	15 000
27. JIMÉNEZ CERVANTES FILEMÓN	6 000
28. LUIS LÓPEZ ABAD	22 000
29. LUNA ORTIZ ROGELIO	2 000
30. MELO MONTES RAFAEL	28 000
31. NUTRIMENTOS LA GRANJA, S.A.	100 000
32. PÉREZ ESTRADA CARLOS	16 000
33. POLLOS CRIVELLI S. DE R.L.	200 000
34. PRODUCTOS AGROP. DE NERIA S.P.R	350 000
35. RAMIRO MENDOZA CHARREZ	100 000
36. RUIZ ESPARZA CLEMENTE	26 000
37. RUIZ ESPARZA SAÚL	400 000
38. SAMPIERI GASPERIN SILVERIA	15 000
39. SAN MARTÍN HNOS. S. DE R.L.	300 000

40. TRUEBA NADAL LUIS	22 500
41. ULISES ORTEGA VICUÑA	25 000
42. INDUSTRIA AVÍCOLA OLMECA, S.A	300 000

FUENTE: ASOCIACIÓN DE AVICULTORES DE CÓRDOBA

Por supuesto que existen mas productores que no están afiliados a esta asociación.

3.3.7 FINANCIAMIENTO

Partiendo de 1989 a 1996, la actividad avícola en el eje Córdoba-Huatusco, demando recursos crecientes hasta 1992 con una caída en 1993 y repunte importante en 1994, a partir de 1995 a la fecha la demanda de crédito a caído drásticamente. (Ver cuadro A).

La infraestructura bancaria del eje financiero Córdoba-Huatusco sigue aplicando desde fines de 1994 severas restricciones de crédito a los avicultores en general bajo los argumentos de; incertidumbre de la capacidad de pago de las empresas, descapitalización del sistema bancario e incertidumbre del comportamiento de las variables macroeconómicas del país a partir de Enero de 1995, opto por la política de no financiar al sistema agropecuario en general, y en el caso de la avicultura, atender las solicitudes de los clientes altamente selectivos, tales como empresas integradas totalmente en su producción de carne de pollo, con bajo apalancamiento y reconocida solvencia, moral y económica

Por su parte los avicultores dadas las condiciones de aumento de costos de producción, limitado acceso al crédito bancario, disminución de la demanda de carne de pollo, importación clandestina de partes de desecho de E..U.A, y sobre todo a la crisis económica nacional que se desencadeno a finales de 1994, que afecto a todas las actividades y personas del país, optaron por posponer sus planes de crecimiento de capacidad instalada, adoptando una política de consolidación y resistencia a fin de mantener su planta productiva y seguir en el mercado.

En el transcurso de 1994 a 1996, muchos pequeños productores aislados no asociados a empresas de alto nivel de integración, los que comúnmente llamamos engordadores se vieron forzados a vender o rentar sus granjas a los productores grandes, por lo que desaparecieron del mercado casi en su totalidad. Es necesario motivar a la Banca Comercial y a los productores en la utilización de crédito para la modernización de los equipos de alimentación, casetas de engorda, compra de equipos de computo, etc., o sea la reconversión de la planta productiva, para aumentar su eficiencia y rentabilidad.

4. PERFIL DE LA EMPRESA

FIGURA 1. PERFIL DE LA EMPRESA



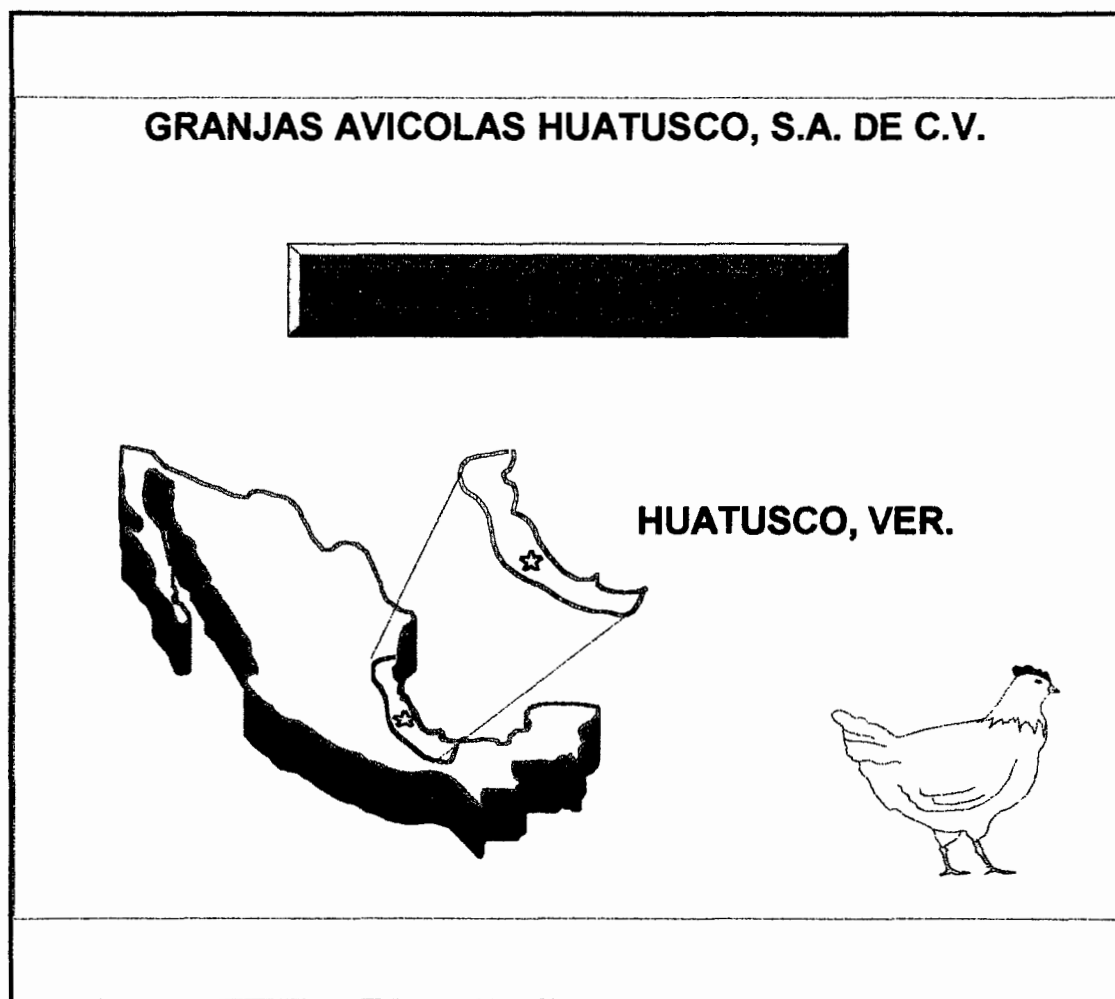
4.1. UEN (UNIDAD ECONÓMICA DE NEGOCIO)

Granjas Avícolas Huatusco, S.A de C.V.

4.2. UBICACIÓN

Huatusco, y Córdoba, Ver. La empresa tiene sus oficinas en el kilometro 45 de la carretera federal Córdoba-Huatusco, en el municipio de Huatusco, ver. Y las granjas se encuentran distribuidas en ambos municipios.

FIGURA 2. UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA EMPRESA (U.E.N.)



4.3. PRODUCTOS Y SERVICIO ACTUAL

Se trata de una empresa establecida, integrada vertical y horizontalmente, dedicada a la producción de pollo gordo.

4.4. PROPIETARIOS

Grupo Empresarial Reyes, S.A De C.V.
Othón Reyes Crivelli
Jaime Reyes Crivelli
Ma. Isabel Reyes Crivelli
Rocío Porres Bueno
María Crivelli de Reyes

4.5. FORMA DE ORGANIZACIÓN

Persona moral, Sociedad Anónima de Capital Variable

4.6. INICIO DE ACTIVIDADES Y EVOLUCIÓN

La empresa se constituyó el 12 de mayo de 1992 con el fin de integrar todos los procesos de producción, desde huevo fértil, incubación, engorda, fabricación de concentrados y comercialización de pollo a través del Rastro de Aves de Huatusco, S.A., el que es propiedad de la sociedad del Grupo Empresarial Reyes, S.A. de C.V.

4.7. FUENTE DE INSUMOS

El huevo fértil, pollitos de un día, alimento para aves se producen en la misma empresa.
Las progenitoras son de la raza Arbor Acres adquiridas en Monterrey, N. L.

4.8. TIPO DE PRODUCTOS

Pollo gordo como producto principal, ave de desecho, huevo para plato y pollito de un día como subproductos.

4.9. MERCADOS QUE ATIENDE.

Pollo Gordo: Este se entrega en su totalidad al Rastro de Aves de Huatusco, S.A. que es parte de la cadena de integración en la empresa, ahí se procesa y se comercializa posteriormente a través de la filial "Alimentos", abasteciendo el consumo regional en un 20 % vía expendios directos al consumidor y el 80 % restante se canalizan a los estados de Puebla, Chiapas y D.F. en ventas directas a cadenas de autoservicio.

Huevo para plato: este producto se realiza en los comercios de la región y representa el residuo de una rigurosa selección que se hace para obtener el huevo fértil incubable que se destinará a producir pollo para la empresa.

Pollito de un día: corresponde a los excedentes que tiene la empresa después de su abastecimiento y se venden a pequeñas empresas avícolas de la región de Córdoba y Hatusco, Ver.

Gallina de desecho: se venden para consumo humano en los expendios que ubican en; Córdoba, Hatusco, Veracruz y Orizaba, Ver.

4.10. IMPORTANCIA REGIONAL

En la zona avícola de Córdoba-Huatusco se producen 36 millones de pollos anualmente, de los cuales la empresa en estudio produce el 50 %.

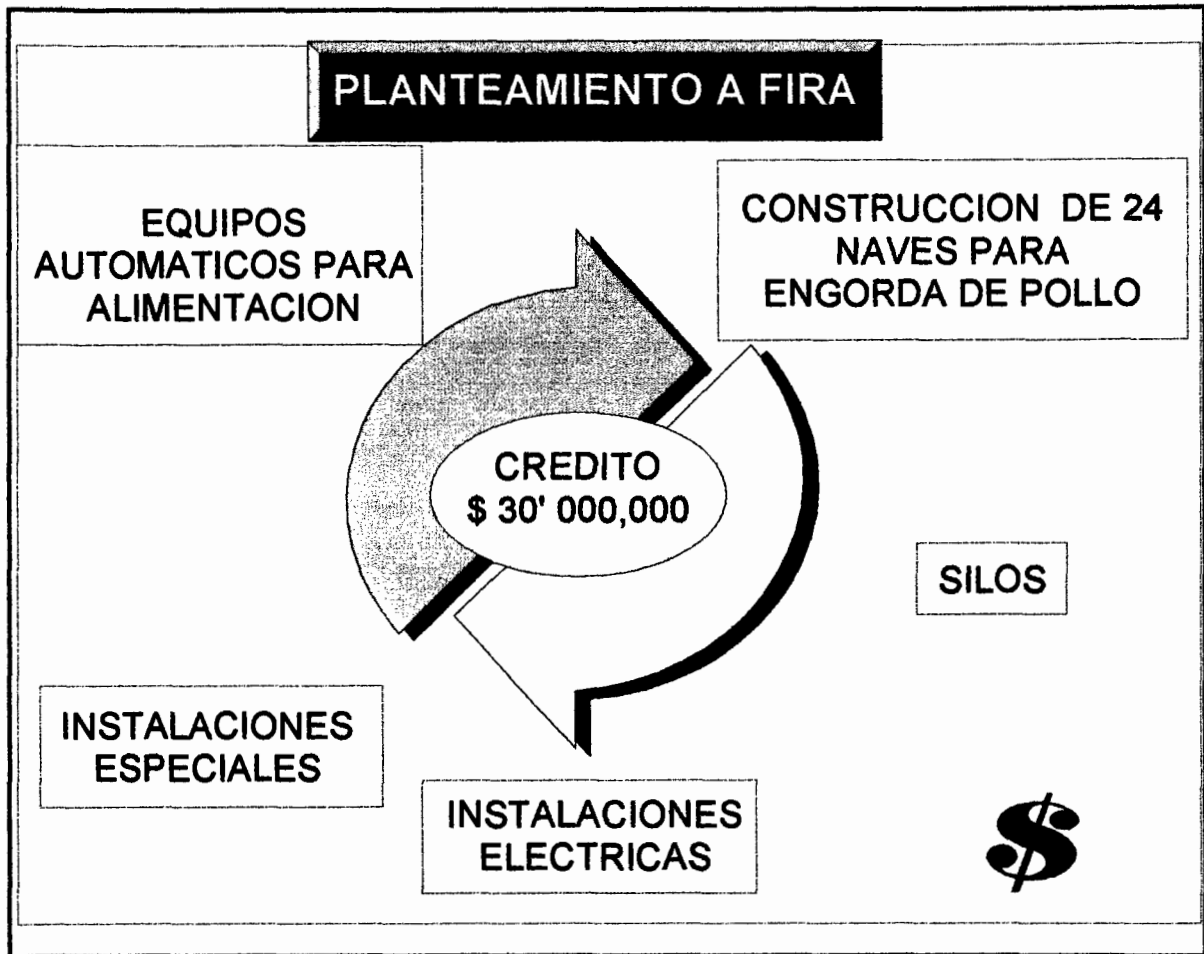
En el aspecto avícola de carne se trata de la mayor empresa en su tipo y la que tiene mayor resistencia financiera a los cambios del entorno económico.

4.11.- PLANTEAMIENTO A FIRA

Solicitud de crédito a través de la Banca Comercial, por un monto de inversión de \$ 30 000 000 para construcción de 24 naves equipadas para engorda de pollo con capacidad para 25 000 aves por caseta y un total de 600 000 pollos por ciclo, realizando 6.1 ciclos por año, con lo cual engordará , 3 600 000 pollos mas por año.

La inversión total, incluyendo la aportación de los empresarios de \$ 7 500 000, asciende a \$ 10.40 por ave encasetada, anualmente considerando 6 ciclos de engorda.

FIGURA 3. PLANTEAMIENTO A FIRA



5. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA

5.1 MADUREZ:

Se trata de una empresa madura, que cuenta con 25 años de experiencia en la producción de pollo, aunque a partir de 1990 inició su proceso de integración en todos sus eslabones de la cadena productiva.

Con las inversiones solicitadas llegará a aprovechar en forma mas eficiente todos los recursos con que actualmente cuenta. Actualmente la empresa engorda el 66 % de su producción de pollito y se pretende engordar el 80% con la ampliación de capacidad instalada.

5.2 ATRACTIVIDAD:

a) TAMAÑO ACTUAL Y POTENCIAL.

Actualmente cuenta con una capacidad instalada de 2 600,000 de pollo de engorda y un potencial de producción anual que asciende a 14 600 000 de cabezas finalizadas aproximadamente, con el proyecto de inversión se aumentara a 18 millones de pollos producidos anualmente.

b) FACTORES EXTERNOS

La empresa contribuye con abastecimiento seguro de pollo tanto a nivel local como regional. Así mismo, proporciona 800 empleos en forma permanente. Se puede considerar la empresa más grande y tecnificada de la región, situación que le asegura permanencia en el mercado.

c) RIVALIDAD

PRODUCTOS SUSTITUTOS

Importaciones ilegales que se hacen de otros productos cárnicos, incluyendo aves, como son ganso, pato y gallina de postura de desecho, situación que en condiciones de competencia, puede aminorar la demanda por diferencia en precios.

NUEVOS COMPETIDORES

No tiene competidores en la región como productor primario, debido a la consolidación e integración que tiene la empresa.

Con respecto a competidores nacionales, la empresa se ha esforzado por alcanzar niveles de productividad que le permitan asociarse con firmas nacionales e internacionales, de la talla de "Bachoco" y "Pilgrim's Pride" quienes ya le están proponiendo alianzas.

d) AMENAZAS

Actualmente los costos de producción se han incrementado en forma muy desproporcionada a los precios de venta.

Las importaciones de productos avícolas son cuantiosas, desplazando el consumo del producto nacional.

La recuperación del poder adquisitivo se está dando en forma muy lenta y eso reduce los volúmenes de demanda.

e) OPORTUNIDADES

La posibilidad de formar Agroasociaciones con agricultores productores de grano.

Su ubicación permite un acortamiento en las distancias de los centros receptores de grano.

El mercado que atiende es seguro y se encuentra relativamente cercano.

5.3 BASES DE COMPETENCIA.

La empresa engordadora de pollo forma parte de una cadena que es abastecida por otros eslabones en lo que se refiere a pollito, alimento, asegurando también la recepción, proceso y comercialización de su producto a través del Rastro DE Aves DE Huatusco que es filial de GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A. De C.V., acciones que dan seguridad y brindan mayor calidad en los insumos.

5.4 ANÁLISIS INTERNO

a) FUERZAS

El tamaño de la empresa y el dominio del mercado en la región.

Su excelente nivel de integración que posee.

La experiencia que se tiene y el alto nivel tecnológico.

b) DEBILIDADES

Tiene alta dependencia de insumos de importación, como es el grano y la genética original.

En su sistema contable, no diferencian sus costos por línea de producción.

Dificultades en los accesos a los recursos crediticios por la contracción del mercado de dinero.

Diferencia en el costo de producción con los competidores extranjeros.

5.5 POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO EN EL MERCADO DE LA AVICULTURA

UEN	Inicio	Crecimiento	Madurez	Declinación
Dominante		xxxxx		
Fuerte				
Favorable				
Sostenible				
Débil				

5.6 IMPULSO ESTRATÉGICO

Optimización de recursos con que cuenta la empresa.

Adopción de tecnología de punta.

Ampliación de su capacidad instalada.

Economías de escala.

5.7 RIESGOS ESTRATÉGICOS

PRODUCCIÓN PRIMARIA:

Fuertes incrementos en el precio del grano como componente importado, por efectos de la paridad del peso frente al dolar.

Las importaciones ilegales de productos avícolas.

La presencia de epizootias nuevas no controladas totalmente.

En determinadas épocas del año el costo de producción supera el costo de venta.

Posible penetración de empresas extranjeras dependencia del exterior en la compra del sorgo, grano base para la producción del alimento balanceado.

6. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO DE FINANCIAMIENTO.

6.1 TOMA DE DATOS DE LA EMPRESA.

Mediante visitas a la UEN (unidad económica de negocio) se tomaron los datos necesarios como son; parámetros productivos, volumen producido, capacidades de las granjas en sus secciones de crianza, reproductoras, incubación, pollo gordo y planta de alimentos, así como su estado financiero (balance general), aspectos legales de la sociedad, y sus accionistas numero de acciones y su valor, abastecimiento de insumos y clientes a quien venden sus productos.

El programa de ampliación de capacidad instalada con determinación de los conceptos de inversión del proyecto y su monto. De la fecha de visita (diciembre 1996) hacia adelante se considera como el inicio del año 1 del proyecto y hacia atrás como la situación actual.

6.2 CRITERIOS GENERALES DE EVALUACIÓN.

De los datos obtenidos se verifico su congruencia de acuerdo a los indicadores técnicos, económicos y financieros de la actividad a nivel nacional y zonal .

Se analizaron los datos de costos de producción y precios de venta de los productos, para tomar las referencias de costos y precios a manejar en las proyecciones, ya que no es adecuado utilizar estos indicadores Ya sea cuando los precios de venta están bajos o cuando están altos de acuerdo a la situación del mercado, pues si tomamos datos de épocas donde el margen de ganancia por unidad es reducido o nulo el proyecto no será viable con toda seguridad, en cambio si utilizamos precio de los meses de noviembre-dic. en donde los precios de venta son altos así como la ganancia/ave, el proyecto nos resultara con una capacidad de pago demasiado elevada. Por lo tanto se toma un promedio de los meses del año y a partir de este con un criterio conservador se le aplica un margen de seguridad por causas de deficiente información de precios, y variables no detectadas en los parámetros productivos al que denominamos, Margen Técnico que es la apreciación que tiene el técnico de lo que es mas probable que suceda considerando el conocimiento de la actividad, de la zona, y del grado de confiabilidad de la información recabada.

Ejemplo: si el promedio de venta del pollo durante el año es de 8.20/kg. Es aconsejable usar un precio menor en un 10 % . Pues este criterio le dará un margen de seguridad al proyecto, por posibles efectos negativos en el futuro.

6.3 PROYECCIONES FÍSICAS Y ECONÓMICAS.

Una vez determinados los parámetros técnicos y económicos de la empresa se realizaron proyecciones físicas de las parvadas de aves en crianza, producción de huevo, huevo incubable, huevo fértil, pollito total, pollito de primera, y de la parvada de pollos de engorda. Todas las proyecciones se efectuaron por mes y por año de operación, excepto las de pollo de engorda que es semanal y por año, como inicio del proyecto se tomo el año de 1997 (año 1) y como situación actual el año de 1996. (ver cuadros de calculo anexos)

Las proyecciones físicas se realizaron con 4 lotes de aves en crianza, dos de 50 000 aves y dos de 60 000 aves incluyendo hembras y machos en una proporción de 86% y 14% respectivamente. En este período transcurren 6 meses y a partir del mes 7 pasan a período productivo el cual dura 9 meses en promedio.

La crianza se efectúa en predios rústicos distintos de la producción en naves especialmente asignadas durante 6 meses y se descansan durante un período de 5 meses para limpieza y desinfección, las naves en producción se descansan durante dos meses por razones de sanidad, período en el que se limpia y desinfecta la nave y todos los implementos de alimentación, inmediatamente después arriban aves que inician su producción y que fueron criadas anticipadamente.

En síntesis; la repoblación de aves reproductoras en crianza es cada 11 meses por lote (incluye 6 meses de crianza y 5 de descanso) y cada 11 meses en producción de huevo (incluye 9 meses de producción y 2 meses de descanso), una vez terminado su ciclo total de 15 meses las aves se desechan y se venden como subproducto para consumo humano.

La mortalidad mensual en crianza es de 1.5 % y en producción de 1 % mensual, los parámetros productivos en la producción de huevo son los siguientes :

Tabla de producción de huevo:

MES DE VIDA	MES DE PRODUCCIÓN	HUEVOS PRODUCIDOS
7	1	12
8	2	16
9	3	20
10	4	25
11	5	25
12	6	20
13	7	20
14	8	15
15	9	12
TOTAL		165

El consumo de alimento de las aves reproductoras es de acuerdo a la tabla siguiente:

Tabla de consumo de alimento

MESES DE EDAD	CONSUMO KGS/AVE
1	1.4
2	2.2
3	2.6
4	2.8
5	3.0
6	5.0
7	5.0
8	5.0
9	5.0
10	5.0
11	5.0
12	5.0
13	5.0
14	5.0
15	5.0
TOTAL	62.0

De la producción mensual de huevo el 90 % es incubable, el restante se vende como huevo comercial, Del huevo incubable el 90 % son nacimientos de pollito y de estos el 95 % es pollito de primera el resto es de desecho.

La proyección física de los pollos de engorda se realizo por año de 52 semanas, la engorda se realiza en 52 días Y en 7 días se vende y se limpia la nave, para

iniciar de nuevo, de esta forma se producen 6.2 engordas ó ciclos anualmente.

Se maneja una mortalidad total durante cada ciclo de 6 %, conversión alimenticia de 2.09, con consumo de 4.6 kgs. de alimento/pollo y un peso vivo final de 2.2 kgs.

El programa de introducción de pollito a la engorda es por semana con una secuencia en miles de 390, 390, 370, 370, 370, 370, 350, 350, esta secuencia se repite indefinidamente.

Por año se inician 19 280 000 pollitos y se finalizan 18 243 873 pollos, para mayor detalle ver cuadro de proyección de la parvada.

Al pari-pasu se generaron las proyecciones económicas de ingresos por venta de productos de la empresa y los costos de operación, con saldos por mes, acumulado al mes y saldo final del año.

Como las proyecciones tienden a estabilizarse a los dos o tres años por efectos de los ciclos productivos de las parvadas y ampliación de capacidad de engorda de pollo en este caso especial, todas las proyecciones se elaboraron a tres años, o sea 1997, 1998 y 1999, etiquetandose como años 1, 2, y 3-5, respectivamente.

En base a lo anterior se generan los cuadros de Ingresos y Egresos por año, Calendario de amortizaciones del crédito propuesto, calculo del Punto de Equilibrio Económico, calculo de la Tasa de Rentabilidad Financiera (T.R.F.), incluyendo la comprobación y la relación actualizada Beneficio/Costo del proyecto a la tasa de descuento prefijada de 6 %, Valor Actual Neto (V.A.N.) y Proyección Financiera con calculo de la Capacidad de Pago.

Por otra parte se incluyen en hojas de calculo; para los Conceptos de Inversión del proyecto, aspectos legales de la empresa, análisis financiero de la situación actual de la empresa (Balance General con calculo de razones financieras), Memoria de Calculo de apoyo a las proyecciones físicas y económicas.

Todos los cálculos se realizaron utilizando el programa computacional Lotus 123 versión 5 para Windows como base y formatos de hojas electrónicas preelaboradas y diseñadas por el autor para proyectos.

6.4 REVISIÓN DE LAS FUNCIONES FINANCIERAS.

Con el objetivo de hacer mas comprensibles el calculo de las principales y mas importantes funciones financieras calculadas para el proyecto (TRF, VAN, R B/C, Y P.E.E)

expondremos una breve explicación de las definiciones, formulas, y reglas para su calculo, considerando este punto como esencial para el mejor entendimiento de la terminología y su procedimiento, pues observamos que en otros trabajos similares no se incluye este tipo de consideraciones, que estamos seguros orientara mas objetivamente a los lectores.

Para asimilar con mayor facilidad los conceptos antes enunciados es necesario estudiar los conceptos de valor de dinero en el tiempo, tasa de interés compuesto, y procedimiento de actualización de dinero en el tiempo, el principal objetivo de lo anterior es facilitar la asimilación y manejo mental de los conceptos que implican la tasa de rentabilidad financiera, el valor actual neto, y la relación beneficio costo a tasa de descuento.

6.4.1 VALOR DEL DINERO EN EL TIEMPO

Valor del dinero en el tiempo es un ajuste que debemos hacer al flujo de efectivo, para hacer comparables cantidades monetarias de diferentes ciclos.

No es por efecto de inflación es por la posibilidad de ganancias de una inversión con rendimientos reales.

La T.R.F. es una tasa de valor del dinero en el tiempo.

En el sistema tradicional de evaluación se comparaban el costo de de inversion del proyecto que se desembolsa regularmente en el año cero, aunque en algunos proyectos como los fruticolas pueden realizarse inversiones o desembolsos durante 3 o 4 años, con las utilidades generadas en un año que comúnmente inician en el primer año de operación del proyecto o bien en el ciclo en el cual se estabilizan las utilidades.

Aquí se incurría en el error clásico de comparar manzanas con peras , es decir se establecía una comparación entre una inversión realizada con pesos de hoy, con utilidades expresadas en pesos que se recibirán dentro de tres o mas años.

Para expresar los diferentes valores del dinero en el tiempo en un solo lenguaje se utiliza el procedimiento denominado actualización , también llamado descuento, que consiste precisamente en el procedimiento inverso al calculo del interés compuesto y cuya explicación radica en el hecho de que en nuestro sistema económico todo el dinero tiene derecho a ganar un interés o rendimiento, y de hecho siempre existe la alternativa mas inmediata de obtener ese interés al recurrir a los organismos que han institucionalizado ese derecho: los bancos.

Para ilustrar la mecánica del procedimiento de actualización, a continuación

recordaremos brevemente el procedimiento de calculo de interés compuesto.

Como sabemos el interés compuesto se refiere a los intereses que deben pagarse sobre el capital y sobre los propios intereses generados anteriormente, en el supuesto de que al devengarse se incorporan automáticamente al capital. El siguiente ejemplo ilustra el calculo del interés compuesto, que devengan 100 pesos a una tasa de interés anual de 10 % durante 6 años:

Tasa de interés 10%			
Valor presente	Interés	Valor futuro	Valor Presente (actual) neto
100.0	10.0	110.0	100.0
110.0	11.0	121.0	100.0
121.0	12.1	133.1	100.0
133.1	13.3	146.4	100.0
146.4	14.6	161.0	100.0
161.0	15.0	177.0	100.0

Factores:

De capitalización
(Hacia adelante)

De actualización
(Hacia atrás)

1.10*100=	110	110/1.1=	100
1.21*100=	121	121/1.21=	100
1.33*100=	133	133.1/1.33=	100
1.46*100=	146	146.4/1.464=	100
1.61*100=	161	161.0/1.61=	100
1.77*100=	161	177.0/1.77=	100

La interpretación es que el interés compuesto escondió a \$ 77 pesos durante el período de 6 años, o lo que es lo mismo, sería indiferente tener \$ 100 hoy o \$ 177 dentro de 6 años, efectivamente; \$ 100 equivalen a \$ 177 , o \$ 1 equivale a \$ 1.77 del año 6.

Actualizar es exactamente el procedimiento inverso al del calculo del interés compuesto; en el ejemplo anterior, la pregunta seria a cuantos pesos de hoy equivalen \$ 1.77 que se devengaran en el año 6, considerando la alternativa de interés de 10 %. La respuesta seria \$ 177 que se devengaran en el año 6, equivalen a \$ 100 de hoy; o \$ 1.77 del año 6 equivalen a \$ 1 de hoy.

Para la capitalización o actualización se aplican las siguientes formulas financieras, que en términos sencillos nos sirven para llevar hacia adelante en el tiempo cantidades a una tasa de interés, como hacia atrás. (capitalización y actualización.)

Valor del dinero en el tiempo:

i = tasa de interés, n = numero de período o año, 1 = factor de arrastre, o unidad.

Tasa de interés compuesto
factor de capitalización

$$(1+i)^n$$

Factor de
actualización

$$\frac{1}{(1+i)^n}$$

Valor futuro $V_f = V_p(1+i)^n$

$$\text{Valor presente } V_p = \frac{V_f}{(1+i)^n}$$

Una vez que estudiamos las bases de matemática financiera, en las que se soporta el calculo de las funciones financieras mas usadas en el análisis de rentabilidad, valores y beneficios de proyectos de inversión agropecuarios, enunciaremos las funciones las mas importantes a continuación:

6.4.2 FUNCIONES FINANCIERAS

1. T.R.F. TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA
2. V.A.N. VALOR PRESENTE NETO O VALOR ACTUAL NETO
3. RELACIÓN BENEFICIO / COSTO
4. P.E.E. PUNTO DE EQUILIBRIO ECONÓMICO

Objetivos de la T.R.F. Sirve para medir la utilidad en un proyecto una vez recuperadas las inversiones sin incluir gastos financieros (T.R.F del proyecto) o incluidos intereses desde el punto de vista del inversionista.

T.R.F y V.A.N. son los indicadores mas precisos para medir la rentabilidad de proyecto de inversión; otros son:

P.E.E, Capacidad de Pago, Solvencia General. Índice de Liquidez, Etc.

La t.T.R.F. debe incluir con y sin el proyecto, no antes y después.

La T.R.F Se calcula una vez obtenido el flujo de efectivo de (0-n años)

DEFINICIONES

T.R.F. Es la tasa máxima de interés(tasa de resistencia) real que puede pagar un proyecto cuando se analiza desde el punto de vista de la fuente financiera.

La T.R.F. es una tasa del valor del dinero en el tiempo.

La T.R.F es el factor de actualización que hace que el valor actual neto V.A.N. Sea =0 y la relación beneficio/costo =1

V.A.N. Sumatoria del valor actualizado de costos y beneficios a una tasa de actualización determinada.(proceso inverso a la capitalización o interés compuesto)

V.A.N. Suma de flujos actualizados.

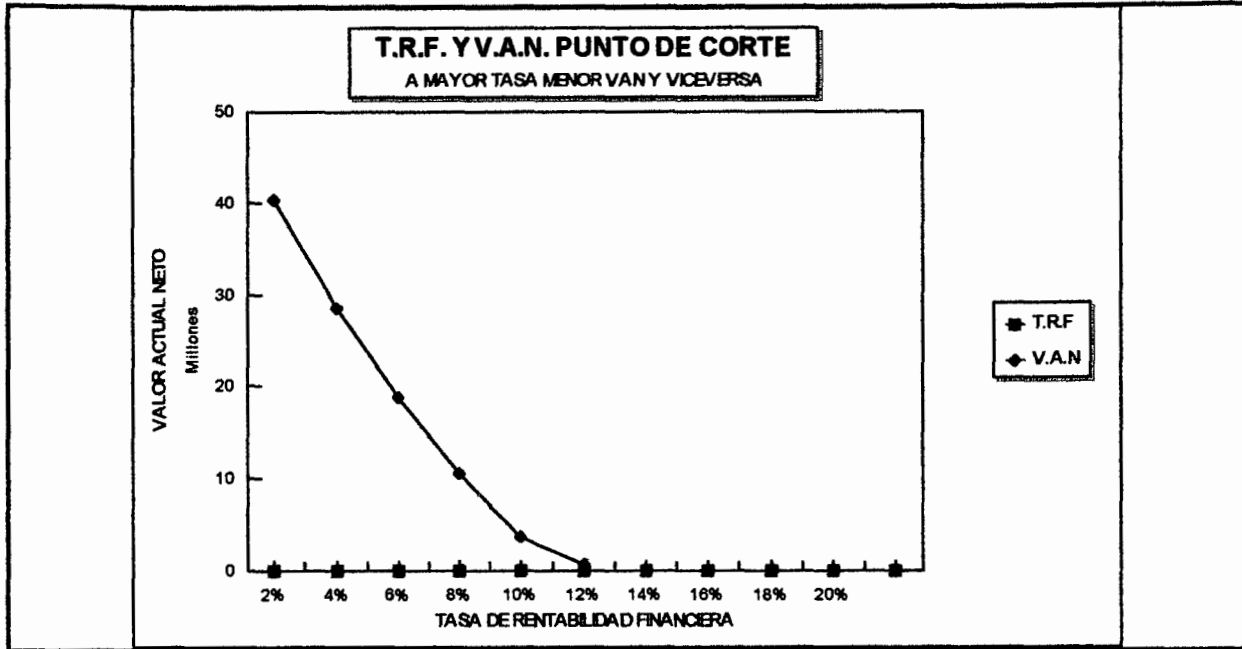
Si V.A.N. mayor a 0, y T.R.F. Igual a k , el proyecto esta en punto de corte.

GRÁFICA K

PUNTO DE CORTE DE VAN Y TRF

EN SIGUIENTE PAGINA:

GRÁFICA K. PUNTO DE CORTE DE VAN Y TRF



Existen dos formas de obtener el v.a.n.

- $$\sum_{t=0}^n \frac{Fet}{(1+k)^t}$$

cuando se realiza la sumatoria año por año previamente actualizando los flujos de cada año.

Donde:

t= toma de valores que van desde t=0 hasta t=n

Fet= flujo de efectivo neto para cada uno de los períodos

n= numero de períodos

k= tasa de actualización requerida.

Por definición el VAN es el valor presente de la totalidad de flujos netos que genera una inversión, descontados a la tasa de rentabilidad requerida, menos la inversión inicial; matemáticamente:

- $$\sum_{t=1}^n \frac{Fet}{(1+k)^t} + fe_0$$

cuando se realiza aplicando la formula de @van con lotus

t= toma de valores que van desde t=0 hasta t=n

Fet= flujo de efectivo neto para cada uno de los períodos

n= numero de períodos

k= tasa de actualización requerida

fe 0= flujo de efectivo neto de año 0

Reglas para el calculo de la T.R.F.

Tanteos. Un van debe ser positivo y otro van debe ser negativo.

La diferencia entre tasas de actualización no debe ser mayor a 5.

Mientras mayor sea la tasa de actualización menor sera el VAN.

Una vez que se obtuvieron estas condiciones se calcula la T.R.F. con la siguiente formula.

$$\text{T.R.F.} = \text{tasa menor} + \frac{\text{diferencia}}{\text{tasas}} \left(\frac{\text{VAN a tasa menor}}{\text{Suma absoluta de VAN a tasa menor y mayor}} \right)$$

Ejemplo calculo de TRF Y VAN

Periodo	0	1	2	3	4	5
---------	---	---	---	---	---	---

Con el proyecto

Flujo	-1000	350	400	450	450	650
-------	-------	-----	-----	-----	-----	-----

Trf 32.05%

van 5% 964.38 Van 32% 163.7 Van 32.05 0.7

35%	-1000	350	400	450	450	650
Factor	1.35^0 1.0	1.35^1 .74	1.35^2 .55	1.35^3 .41	1.35^4 .30	1.35^5 .22

35%	-1000	259.2	220.0	184.5	135.0	143.0
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Van -58.30

30%	-1000	350	400	450	450	650
Factor	1.30^0 1.0	1.30^1 .77	1.30^2 .59	1.30^3 .45	1.30^4 .35	1.30^5 .27

30%	-1000	269.5	236.0	202.5	157.5	175.5
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Van +41.0

$$30 + 5\left(\frac{41.0}{41.0 + 58.3}\right) = 30 + 5\left(\frac{41.0}{99.30}\right) =$$

$$30 + 5(0.41) = 30 + 2.05 = \text{T.R.F.} = 32.05\%$$

Otra forma de calcular la TRF es con la función @ TIR del programa lotus 123 v 5. Las siglas TIR significan tasa interna de retorno y TRF tasa de rentabilidad financiera, ambas formas de nomenclatura se utilizan en el ambiente financiero y su utilidad es la misma: medir la rentabilidad de proyectos de inversión, o sea que significan lo mismo.

6.4.3 RELACIÓN BENEFICIO COSTO R B/C

Es el cociente de dividir el valor actualizado de los beneficios, entre el valor actualizado de los costos a una tasa de actualización determinada.

La T.R.F es el factor de actualización que hace que el valor actual neto V.A.N. Sea =0 y la relación beneficio/costo =1

$$\text{Relación B/C} = \frac{\text{Suma de flujos positivos actualizados}}{\text{Suma de flujos negativos actualizados}}$$

Lo anterior en términos simples se realiza actualizando los flujos de efectivo netos de cada uno de los años del proyecto a la tasa de rentabilidad resultante (k) y el resultado final debe ser r b/c =1 y valor actual neto = a cero.

6.4.4 PUNTO DE EQUILIBRIO ECONÓMICO (P.E.E.)

El punto de equilibrio económico básicamente nos indica el numero de unidades necesarias a vender al precio promedio unitario para obtener una utilidad igual a cero y se puede expresar en porcentaje de las unidades totales vendidas por ciclo o en numero de unidades.

El P.E.E. También es conocido como: análisis costo-volumen-utilidad y muestra las relaciones básicas entre costos e ingresos para diferentes niveles de producción y ventas, asumiendo valores constantes de ingresos y costos dentro de rangos razonables de operación. El resultado de la combinación de estas variables se expresa por la siguiente ecuación:

$$R = pq - vq - F$$

Donde R es la utilidad, p es el precio, q la cantidad producida y vendida, v el costo variable unitario y F los costos fijos totales.

Para determinar la cantidad de equilibrio, la que hace a la utilidad igual a cero, puede aplicarse la siguiente expresión algebraica derivada de la anterior:

$$q = \frac{F}{P-V}$$

Donde F son los costos fijos totales (incluyendo costos mas amortizaciones de créditos) P el precio de venta unitario y V el costo variable unitario.

Por ejemplo si el precio unitario fuese \$ 100, los costos fijos dentro del rango de análisis de \$ 30 000 y el costo variable unitario de \$ 40 la cantidad de equilibrio seria:

$$q = \frac{30\ 000}{100-40} = \frac{30\ 000}{60} = 500$$

Esto indica que si el proyecto logra producir y vender 500 unidades, su utilidad seria cero, si vende mas de esa cantidad tendría ganancias y si es menos tendría perdidas.

Si se desase calcular el nivel de operación que permitiera obtener una ganancia definida (r) de \$ 15 000 por ejemplo, bastaría con sumar este valor a los costos fijos y aplicar nuevamente la ecuación, así tendremos:

$$q = \frac{F+R}{P-V} = \frac{30\ 000+15\ 000}{100-40} = \frac{45\ 000}{60} = 750$$

Lo anterior muestra que una producción y ventas de 750 unidades permitiría obtener, en las condiciones indicadas anteriormente, una utilidad de \$ 15 000.

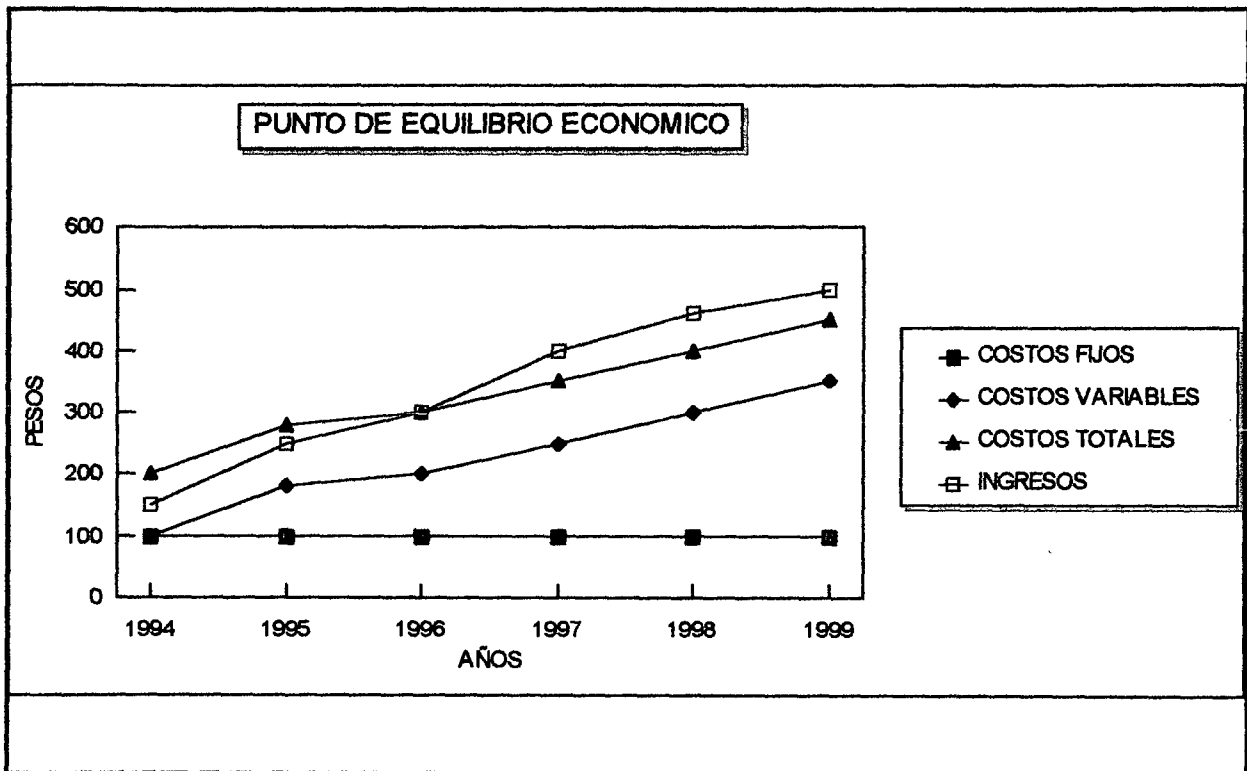
En los ámbitos bancarios se aplica una formula mas sencilla para el calculo del punto de equilibrio económico, que nos expresa porcentaje de unidades del total vendidas para obtener la igualdad de ingresos y egresos:

COSTOS FIJOS+AMORTIZACIONES

$$\text{P.E.E} = \frac{\text{COSTOS FIJOS+AMORTIZACIONES}}{\text{PRECIO DE VENTA UNITARIO-COSTO VARIABLE UNITARIO}} \times 100$$

Esta ultima es la que utilizamos en los calculos De la evaluación del proyecto de financiamiento propuesto. Por ultimo exponemos gráficamente el punto de equilibrio económico con un ejemplo hipotético En la siguiente ilustración:

GRÁFICA L. PUNTO DE EQUILIBRIO ECONÓMICO



Esta función financiera se calcula para cada año del proyecto, normalmente el indicador se estabiliza del tercer a cuarto año, y nos da una clara idea del porcentaje de unidades del total producidas y vendidas por año que tiene que generar la empresa para igualar ingresos y egresos, o sea utilidad igual a cero.

6.4.5 CAPACIDAD DE PAGO

La capacidad de pago se mide en numero de pesos que se tienen disponibles para pago por cada peso de deuda por amortizar, el resultado se obtiene dividiendo la cantidad disponible una vez deduciendo de los ingresos, los costos de operación, E impuestos entre la cantidad total de deuda por amortizar:

$$\text{CAPACIDAD DE PAGO} = \frac{\text{INGRESOS-COSTOS-IMPUESTOS}}{\text{TOTAL DE AMORTIZACIONES}}$$

EJEMPLO:

$$\text{CAPACIDAD DE PAGO} = \frac{500 - 300 - 50}{100} = 1.5$$

Lo anterior significa que se tienen \$ 1.5 pesos disponibles para pago, por cada peso de deuda. El indicador mínimo deseable es mayor de 1.0 pues en caso de ser menor el proyecto no generaría suficientes utilidades para cumplir con sus compromisos financieros.

7. RESULTADOS

7.1 TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA (TRF)

El rendimiento del capital invertido de \$ 37 500 000 en el proyecto, es de 11.23 % en un período de diez años. Esto significa que la rentabilidad en términos reales del capital es de 11.23 % una vez recuperada la inversión inicial. (Ver En anexo "A" el calculo de la TRF)

También se interpreta como la tasa de resistencia real que el proyecto puede soportar desde el punto de vista de la fuente financiera. La referencia de Tasa real es descontando los efectos de la inflación sobre la tasa efectiva de interés que se pague por el financiamiento, no sobre términos nominales.

SÍNTESIS DEL CALCULO DE LA TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA:

AÑOS O PERÍODO										
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FLUJO DE EFECTIVO EN MILES										
37500	11206	5286	6906	6906	6906	6906	6906	6906	6906	49862
TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA:								11.23 %		
VALOR ACTUAL NETO A TASA (K) 11.23%								0.0		
RELACIÓN BENEFICIO COSTO:								1.0		

El criterio de desición para aceptar el proyecto se cumplió, pues el resultado de la TRF fue mayor a la tasa de descuento $k=6\%$, por lo tanto el proyecto de financiamiento se acepta como viable.

7.2 VALOR ACTUAL NETO (VAN)

El V.A.N. a la tasa de descuento prefijada de 6 % del flujo de efectivo anotado en el punto anterior es de 18 787 061, por lo tanto este indicador nos dice que el proyecto

de crédito se acepta.

Distintos valores del valor actual neto resultaron según las diferentes tasas de actualización ó descuento que se consideraron para comprobar su calculo correcto, los cuales Destacamos en la siguiente tabla:

TASA DE ACTUALIZACIÓN (K)	VALOR ACTUAL NETO
16.00 %	-11 201 805.0
11.2327 %	0.0
11.00 %	667 863.0
8.00 %	10 577 921.0
6.00 %	18 787 061.0

Como esta función se obtiene de la diferencia numérica entre la suma del valor actualizado de los flujos negativos y La suma del valor actualizado de los flujos positivos del proyecto a una tasa de descuento de 6 % y el valor resultante es positivo, este indicador nos da seguridad sobre el rendimiento de la inversión, pues otra interpretación valida, es que nos da una ganancia adicional de 18 787 miles por encima de la tasa de descuento de 6 %.

7.3 RELACIÓN BENEFICIO COSTO (R B/C)

La R B/C a tasa k de 6 % es de 1.39, el cual es bastante aceptable, considerando que este indicador debe ser de un mínimo aceptable mayor a 1.0, el resultado a una tasa $k =$ a la tasa de rentabilidad financiera de 11.23 % es por regla igual a 1.0, como a continuación extractamos de los calculos realizados en el anexo "A".

RELACIÓN BENEFICIO COSTO CON K= 6 %

∑ FLUJOS NEGATIVOS ACTUALIZADOS

$$-37\,500\,000 + -10\,572\,169 = -48\,072\,169$$

∑ FLUJOS POSITIVOS ACTUALIZADOS

$$4\,704\,575 + 5\,798\,618 + 5\,470\,395 + 5\,160\,750 + 4\,868\,632 + 4\,593\,049 + 4\,333\,065 + 4\,087\,797 + 27\,842\,349 = 66\,859\,229$$

$$R\ B/C = \frac{+66\,859\,229}{-48\,072\,169} = 1.39$$

RELACIÓN BENEFICIO COSTO CON K= 11.23 %

∑ FLUJOS POSITIVOS ACTUALIZADOS

$$4\,272\,349 + 5\,018\,155 + 4\,511\,401 + 4\,055\,820 + 3\,646\,247 + 3\,278\,033 + 2\,947\,004 + 2\,649\,403 + 17\,196\,408 = +47\,574\,820$$

∑ FLUJOS NEGATIVOS ACTUALIZADOS

$$-37\,500\,000 - 10\,074\,820 = -47\,574\,820$$

$$R\ B/C = \frac{+47\,574\,820}{-47\,574\,820} = 1.00$$

7.4 PUNTO DE EQUILIBRIO ECONÓMICO (P.E.E)

Como mencionamos en el punto 6.4.4 El P.E.E. es el numero de unidades vendidas al precio promedio para igualar los costos , es decir una utilidad igual a cero expresado en numero de unidades o en porcentaje de las unidades necesarias. En el

Caso que estamos estudiando se obtuvo un punto de equilibrio económico de 86.07 % en año de estabilización del proyecto (año 5), el total de los resultados los exponemos en la siguiente tabla:

PUNTO DE EQUILIBRIO ECONÓMICO POR AÑO					
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
TOTAL UN.	29 584731	29 256246	29 090718	29 090718	29 090718
UNIDADES EQUILIBRIO	26 785754	25 788334	25 196657	25 266398	25 037497
%	91.42	88.15	86.61	86.85	86.07
UNIDADES DE VENTA CON UTILIDAD	2 514 710	3 467 912	3 894 061	3 824 320	4 053 221

7.5 CAPACIDAD DE PAGO

La capacidad de pago se mide por la cantidad de pesos que se tienen para pagar cada peso de deuda, y los indicadores que arrojo el financiamiento proyectado son los siguientes:

CAPACIDAD DE PAGO DEL PROYECTO					
MILES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
DISP. DE PAGO	23 154.4	27 446.9	29 067.1	29 067.1	29 067.1
TOTAL PAGOS	12 015.9	12 159.8	11 946.7	11 894.7	12 343.7
CAPACIDAD DE PAGO	1.9	2.3	2.4	2.4	2.4

Los índices de capacidad de pago son mejores que el mínimo esperado mayor de 1.0 e incluso mayores de 1.5 y se estabiliza en 2.4 a partir del año 3, quiere decir que la empresa de acuerdo a su grado de eficiencia productiva y al efecto favorable del financiamiento propuesto, tiene fortaleza financiera para solventar sus compromisos crediticios, lo cual nos da un alto grado de seguridad técnica y económica.

7.6 VIABILIDAD DEL CRÉDITO Y PLAZO DE AMORTIZACIÓN.

7.6.1 DICTAMEN DEL CRÉDITO.

Con los indicadores Obtenidos de las funciones financieras analizadas en los puntos anteriores, se dictamina, técnica, económica y financieramente viable el otorgamiento del financiamiento propuesto por un monto de \$ 30 000 000.00, en los términos del presente proyecto de inversión.

7.6.2 PLAZO DE AMORTIZACIÓN.

El plazo de pago del crédito es de 5 años, con pagos mensuales de capital e intereses a una tasa de 29.75 % anual sobre saldos insolutos, el calendario de amortización completo mes a mes verlo en anexo "A". La suma de los pagos anuales los exponemos en la siguiente tabla:

CALENDARIO DE AMORTIZACIONES ANUALES			
	CAPITAL	INTERESES	PAGO TOTAL
AÑO1	3 000 000	8 515 938	11 515 938
AÑO2	4 200 000	7 459 813	11 659 813
AÑO 3	5 400 000	6 046 688	11 446 688
AÑO 4	7 200 000	4 194 750	11 394 750
AÑO 5	10 200 000	1 643 688	11 843 688
TOTALES	30 000 000	27 860 875	57 860 875

8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

8.1 CONCLUSIONES

- Granjas Avícolas Huatusco, S.A. De C.V. es una empresa que ha sabido adecuar su estructura productiva y administrativa ante el entorno de la apertura comercial.
- Definitivamente, las empresas avícolas que no se integren en todo el proceso productivo, saldrán del mercado por incosteabilidad.
- Fue positivo otorgar el financiamiento debido a que la relación beneficio costo actualizada a una tasa de 6 % fue de 1.39, la tasa de rentabilidad financiera de 11.23 % de la inversión inicial, la capacidad de pago estabilizada de 2.4, el punto de equilibrio económico de 86 % y el valor actual neto a una tasa de descuento de 6 % ascendió a un valor de aceptable de 18 787 061, por lo que se concluye que el proyecto se acepta bajo los criterios de desición planteados en los objetivos.
- Se generaron 50 empleos permanentes adicionales con la nueva inversión, incrementando la derrama económica en la región.
- El apoyo a esta empresa contribuyo a modernizar la planta productiva, mejorando su competitividad ante los competidores nacionales y extranjeros ante la globalización de la economía.
- Favorece e incrementa la economía de escala de la empresa
- Refuerza su posicionamiento en el mercado Regional como empresa líder.
- Los riesgos mas impactantes en la avicultura de carne, son el precio de venta/kg. de pollo, el incremento constante de los costos de producción y el volumen o economía de escala

8.2 RECOMENDACIONES.

- **Promover la integración horizontal y vertical de las empresas avícolas, en toda la cadena productiva, ante la banca comercial y productores.**
- **Fomentar esquemas asociativos con productores de granos y otros insumos, para substituir importaciones y reducir los costos de operación, así como alianzas estratégicas con las grandes empresas avícolas del país.**
- **No financiar empresas aisladas con alto riesgo, originado por la carencia de integración, organización y tecnología.**
- **Cuando se trate de empresas nuevas, los estudios de viabilidad deben estar sustentados en rigurosos estudios de mercado y considerar todos los factores de riesgo implícitos, incluyendo los ecológicos.**
- **Fomentar mayores economías de escala en la producción primaria, concientizando a los productores de las ventajas de la operación organizada.**
- **Incrementar la eficiencia productiva, mediante la modernización de la planta productiva; incluyendo las granjas, incubación, plantas de alimentos balanceados y rastros tipo inspección federal, así como la capacitación especializada del personal.**

9. BIBLIOGRAFÍA

1. J. PRICE GITTINGER., 1987. Análisis Económico de Proyectos Agrícolas, segunda edición. Editorial Tecnos, S. A., Madrid, España. Paginas: 3-42, 47-55, 323-391.
2. MARTÍNEZ URIBE CESAR Y ZÁRATE RAMÍREZ GERARDO, 1993. Evaluación Económica de Proyectos de Inversión. BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Informativo N° 253. MEXICO, Paginas: 3-32.
3. NASIR SAPAG CHAIN Y REINALDO SAPAG CHAIN, 1995. Preparación y Evaluación de Proyectos, tercera edición. Ed. McGRAW-Hill Interamericana. COLOMBIA. Paginas: 307-332, 117-120.
4. OSUNA GONZÁLEZ LUIS, 1993. Criterios Actuales en el Análisis Financiero. BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Informativo N° 249. MEXICO. Paginas: 3-26.
5. RAMÍREZ LÓPEZ CARLOS ALBERTO, 1996. Diagnostico Zonal de la Avicultura de Carne. BANCO DE MÉXICO-FIRA, AGENCIA CÓRDOBA, MEXICO. Paginas: 9-35.
6. SERGIO CARVALLO GARNICA, 1975. Aplicación de la Tasa de Rentabilidad Financiera en Proyectos Agropecuarios. BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Especial, y actualización de 1993. MÉXICO. Paginas: 10-40.
7. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE FIRA. Criterios Técnicos en la Evaluación de Proyectos I. 1994 BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Informativo N° 263. MEXICO. Paginas: 5-30.

8. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE FIRA, 1994. Criterios Técnicos en la Evaluación de Proyectos II. BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Informativo N° 267. MEXICO. Paginas: 4-27.
9. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE FIRA, 1995. Criterios Técnicos en la Evaluación de Proyectos III. BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Informativo N° 273. MEXICO. Paginas: 3-21.
10. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE FIRA, 1996. Criterios Técnicos en la Evaluación de Proyectos IV BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Informativo N° 278. MEXICO. Paginas: 5-50.
11. SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DE FIRA, DEPTO. DE ANÁLISIS DE SISTEMAS, 1996. Elementos de Análisis de la Cadena Productiva, Carne de Pollo. BANCO DE MÉXICO-FIRA, Boletín Especial. MEXICO. Paginas: 1-32.

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A DE C.V

ASPECTOS LEGALES

FECHA DE CONSTITUCION 12 DE MAYO DE 1992

OBJETIVOS :

LA PRODUCCION , TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION DE TODA CLASE DE PRODUCTOS AGRICOLAS GANADEROS Y FORESTALES, ENTRE OTROS.

CAPITAL SOCIAL INICIAL : \$ 10 000 000.00
EN MIL ACCIONES DE \$ 10 000.00 C/U

CONSEJO DE ADMINISTRACION

PRESIDENTE	OTHON REYES CRIVELLI
SECRETARIO	JAIME REYES CRIVELLI
ESCRUTADOR	MARIA ISABEL REYES CRIVELLI
ESCRUTADOR	ROCIO REYES CRIVELLI

INTEGRANTES

GRUPO EMPRESARIAL REYES S.A. DE C.V.	ACCIONES MONTO	
	995	9,950,000.00
OTHON REYES CRIVELLI	1	10,000.00
JAIME REYES CRIVELLI	1	10,000.00
MARIA ISABEL PORRES BUENO	1	10,000.00
ROCIO REYES CRIVELLI	1	10,000.00
MARIA CRIVELLI DE REYES	1	10,000.00
	MONTO TOTAL	10,000,000.00

EL TOTAL DE BENEFICIARIOS DEL GRUPO SON 10 PERSONAS FISICAS EN TOTAL LAS 5 MENCIONADAS , QUE TAMBIEN INTEGRAN EL GRUPO EMPRESARIAL REYES

PROGRAMA Y COSTO DE INVERSIONES

CONCEPTOS DE INVERSION	UNIDAD	COSTO UNITARIO	Nº DE UNIDADES	COSTO TOTAL
RECURSOS CREDITO				
INSTRUCCION DE NAVES DE POLLO DE ENGORDA DE 12.5 X 3 MTS. (COSTO PARCIAL)	UN	986,350	24	23,672,400
INSTALACIONES(AGUA, ELECTRICA, GAS, ETC. COSTO PARCIAL)	UN	125,000	24	3,000,000
COMEDEROS AUTOMATICOS ROXELL MINIMAX	UN	90,316	24	2,167,584
COMEDEROS DE ALIMENTACION DE 10 TON.	UN	15,000	24	360,000
INSTALACION DE COMEDEROS	LOTE	800,016	1	800,016
SUBTOTAL				30,000,000
RECURSOS DEL PRODUCTOR				
COMPLEMENTO DE INSTALACIONES	UN	150,000	24	3,600,000
COMPLEMENTO EN CONSTRUCCION DE NAVES AVICOLAS	UN	50,000	24	1,200,000
ADQUISICION DE TERRENO	HA	45,000	60	2,700,000
SUBTOTAL				7,500,000
TOTAL DEL PROYECTO				37,500,000

CONCEPTO	MONTO	FECHA	ETAPAS DE DESARROLLO		
			1ª	2ª	3ª
ADQUISICION DE TERRENO	30,000,000	30-12-96	XX		
<p>LOS CONCEPTOS DE INVERSION SON LOS MISMOS QUE LOS DESCRITOS ANTERIORMENTE, CON LA OBSERVACION DE QUE LAS OBRAS SE INICIARON DESDE JULIO 95, CON RECURSOS DEL PRODUCTOR Y SE TERMINARAN EN LA SEGUNDA SEMANA DE ENERO 97, POR LO QUE SE JUSTIFICA UNA ADQUISICION DE TERRENO POR.....</p>					
	30,000,000				

FINANCIAMIENTO EN PESOS:

PROGRAMA (3) 33,000,000 CETES +4

PROGRAMA	MONTO DEL PRESTAMO	TASA MAXIMA DE INTERES AL PRODUCTOR %
	FUENTES DE RECURSOS	MONTO
		PORCENTAJE
BANCO DE MEXICO-FIRA	80%	24,000,000.00
BANCA COMERCIAL		6,000,000.00
PRODUCTOR		7,500,000.00
TOTAL		37,500,000.00
		100.00%

**SITUACION ACTUAL
ANALISIS FINANCIERO**

BALANCE GENERAL (Sin Dictminar)	FECHA =	Ene-96	A	Dic-96
EMPRESA: GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO S.A. DE C.V.				
Activo Circulante	(A C) \$	75,462,640		25.1%
Caja y Bancos	(CyB)	4,960,286		1.7%
Cuentas x Cobrar	(CxC)	21,545,923		7.2%
Product. Proceso e Inventarios	(INV)	48,956,431		16.3%
Activo Fijo	(A F) \$	224,559,032		74.8%
Inversiones en acciones		0		0.0%
Construcciones		153,450,677		51.1%
Maq. y Equipo		56,745,342		18.9%
TERRENOS		42,320,000		14.1%
Revaluación de act. fijo		0		0.0%
OBRAS EN PROCESO		4,500,000		1.5%
Depreciaciones		(32,456,987)		-10.8%
Activo Diferido	(A D) \$	359,854		0.1%
Activo Total	(A T) \$	300,381,526		100.0%
Pasivo Corto Plazo	(PCP) \$	54,557,993		18.2%
Proveedores y otros		16,550,788		5.5%
Creditos Bancarios y Documentos	(BAN)	38,007,205		12.7%
Pasivo Largo Plazo	(PLP) \$	0		0.0%
Proveedores y otros		0		0.0%
Creditos Bancarios	(BAN)	0		0.0%
Pasivo Total	(P T) \$	54,557,993		18.2%
Capital	(C) \$	245,823,533		81.8%
Reserva legal		950,000		0.3%
Capital Social y otros		52,345,564		17.4%
Utilidad del Ejercicio (Retenida)		22,163,393		7.4%
Utilidad Ejercicios Anteriores		46,130,234		15.4%
Superavit por Revaluacion		124,234,342		41.4%
Pasivo + Capital	(P+C) \$	300,381,526		100.0%

CARL 96

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS de : Ene-96 a : Dic-96
 EMPRESA: GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO S.A. DE C.V.

VENTAS TOTALES	(V T) \$	264,185,964	100.0%
COSTO DE VENTAS	(C V) \$	217,822,572	82.6%
UTILIDAD BRUTA	(U B) \$	46,363,393	17.5%
OTROS GASTOS Y PRODUCTOS	(O G) \$	28,200,000	10.7%
Gastos Administrativos		18,200,000	6.1%
OTROS GASTOS		2,600,000	1.0%
Impuestos y P.T.U.	(ISR)		0.0%
Gastos Financieros	(G F)	9,400,000	3.6%
Otros productos y beneficios		4,000,000	
UTILIDAD NETA	(U N) \$	22,163,393	8.4%
UTILIDAD RETENIDA	100.0% (UNR) \$	22,163,393	

CARL 96

NOTA: NO SE CONSIDERA EL PAGO DE IMPUESTOS EN LA UTILIDAD RETENIDA

RAZONES FINANCIERAS

RAZONES DE LIQUIDEZ		OBSERVACIONES	
Razón Circulante	(A C) / (PCP) =	1.4 >>>>>>	La empresa tiene 138 pesos por cada 100 de deuda
Prueba de Acido	(A C-INV) / (PCP) =	0.5 >>>>>>	No tiene liquidez inmediata, tiene 49 pesos por cada 100 de deuda
RAZONES DE SOLVENCIA (Apalancamiento)			
Razón Deuda/Capital	(P T) / (C) =	22.2% >>>>>>	Apalancamiento de 0.22 a 1
Razón de Endeudamiento	(P T) / (A T) =	18.2% >>>>>>	La empresa debe el 18% de lo que vale
Solvencia General	(A T) / (P T) =	5.5 >>>>>>	La empresa tiene activos por 5.5 veces su deuda
Independencia Financiera	(C) / (A T) =	81.8% >>>>>>	Los socios son dueños del 82% del valor de la empresa
Dependencia Bancaria	(BAN) / (A T) =	12.7% >>>>>>	Los Bancos participan con el 13% del valor de la empresa
RAZONES DE EJEC. OPERATIVA			
Rotación de Inversión	(V T) / (A T) =	88.0% >>>>>>	Las ventas totales representan un 88% del valor de los activos
Rot. de Inventarios	(INV) / (C V) =	81 >>>>>>	La empresa vende su existencia de inventarios en 81 días
RAZONES DE RENTABILIDAD			
Rentabilidad Patrimonio	(U N) / (C) =	9.0% >>>>>>	El rendimiento del capital invertido por los socios fue del 9%
Rentabilidad Inversión	(U N+G F) / (A T) =	10.5% >>>>>>	La utilidad antes de intereses fue del 11% del Activo Total
Utilidad sobre Ventas	(U N) / (V T) =	8.4% >>>>>>	La utilidad neta fue del 8% del Valor Total de las Ventas

MEMORIA DE CALCULO

OS 4 LOTES DE AVES SON : 2 LOTES DE 50,000 AVES C/U Y 2 LOTES DE 60,000 AVES C/U, INCLUYENDO MACHOS Y HEMBRAS

EN CRIANZA SE CONSIDERO UNA MORTANDAD Y SELECCION MENSUAL DE 1.5 %

EN PRODUCCION DE HUEVO SE CONSIDERO UNA MORTANDAD MENSUAL DE 1.0 %. EN POLLOS DE 6.0% POR CICLO DE ENGORDA

LA CRIANZA SE REALIZA EN EL RANCHO EL HUATUSQUITO Y LA PRODUCCION DE HUEVO EN EL RANCHO LA NOBLEZA Y LA RAYA
PROGRAMACION DE AVES SE REALIZA DE TAL FORMA QUE AL DESECHARSE LAS GALLINAS DE 15 MESES SE REPONEN A LOS 2
SES CON AVES DE 26 SEMANAS CRIADAS CON ANTICIPACION Y ASI SUCESIVAMENTE.

LA PRODUCCION DE HUEVO EMPIEZA EN EL SEPTIMO MES DE EDAD DE LAS AVES ,SE CALCULA LA PRODUCCION EN BASE A LAS GALLINAS
E SON EL 86% DE LA PARVADA POR EL NUMERO DE HUEVOS POR AVE SEGUN SU PRODUCCION MENSUAL (TIEMPO EN PRODUCCION 9 MESES)

EL ALIMENTO SE OBTIENE MULTIPLICANDO EL NUM. DE AVES POR LOS KGS. QUE CORRESPONDEN SEGUN TABLA, DE CONSUMO DE CONSUMO

DE LA PRODUCCION TOTAL DE HUEVO EL 10% ES HUEVO COMERCIAL O INCUBABLE Y SE VENDE A N\$ 0.3 POR PIEZA

DEL HUEVO INCUBABLE EL 90 % SON NACIMIENTOS DE POLLITO Y DE ESTOS EL 95 % SON POLLITOS DE PRIMERA, EL OTRO 5% SON POLLITOS
DESECHO, DE BAJO VIGOR Y VIAVILIDAD.

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A ENGORDA EL 66 % APROX. (15,600 000 ANUALES EN SITUACION ACTUAL) DE LA PRODUCCION DE POLLITOS
EL RESTO LO VENDE A \$ 2.2 POR POLLITO. CON EL PROYECTO SE ENGORDARA EL 80 % (18, 200 000 POLLITOS/AÑO)

- CUANDO LA PRODUCCION DE HUEVO INCUBABLE SOBREPASA LA CAPACIDAD DE INCUBACION EL EXCEDENTE SE VENDE A \$1.50/PZA

- LAS AVES DE DESECHO SE VENDEN A \$ 10.0/AVE , LOS POLLOS GORDOS SE VENDEN A UN PRECIO MEDIO DE \$ 7.8.0/KG Y UN COSTO
RECTO DE \$ 7.14 APROX./KG

- GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO S.A DE C.V. ES UNA EMPRESA QUE INTEGRA LA PRODUCCION DE HUEVO FERTIL , POLLITO , ENGORDA DE POLLO
PRODUCCION DESU PROPIO ALIMENTO DE AVES P OR LO QUE LOS COSTOS DE OPERACION LOS MANEJA EN FORMA
GLOBAL ,POR LO QUE SE DIFERENCIARON LOS COSTOS POR AREA DE PRODUCCION (REPRODUCTORAS,INCUBADORA , ENGORDA,
PRODUCCION DE ALIMENTO. DE ACUERDO A LA INFORMACION DE ESTADOS FINANCIEROS QUE PROPORCIONARON, SE PUEDEN DESGLOSAR
LOS SIGUIENTES GRANDES RUBROS :

POLLITO DE PRIMERA	1.9
POLLO GORDO	7.1
AVES DE DESECHO	8.0
ALIMENTO DE CONCENTRADO	2.5

ALGUNOS COSTOS INCLUYEN TODOS LOS POSIBLES, COMO ; SALARIOS,MEDICINAS,SERVICIOS TECNICOS, DEPRECIACIONES,MANTENIMIENTO
DE MAQUINARIA Y EQUIPO, DE CONSTRUCCIONES,COMPRA DE AVES REPRODUCTORAS Y POLLITOS,COSTO DE ALIMENTACION,GAS Y ENERGIA
ELECTRICA,COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES , ADMINISTRACION,COSTOS FINANCIEROS DE OTROS CREDITOS DIRECTOS,PAJA, EMPAQUES
COSTOS DE VENTA, SEGUROS, FUNGICIDAS Y DESINFECTANTES,PRESTACIONES AL PERSONAL, ETC.

- LA EMPRESA TIENE EL SISTEMA DE REGIMEN SIMPLIFICADO ANTE LA S.H.C.P. ,BAJO EL CUAL REINVIERTE LAS UTILIDADES EN EMPRESAS
DEL GRUPO , POR LO TANTO NO PAGA IMPUESTOS SEGUN INFORMACION PROPORCIONADA POR LOS ACCIONISTAS

SITUACION ACTUAL 1996

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
LOTES DE AVES EN CRIANZA

CONCEPTO	AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL												TOTAL AVES FIN DE AÑO
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
LOTE 1	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	56,480	55,633	55,633
LOTE 2	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0	0	0	50,000	49,250	49,250
LOTE 3	56,480	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	56,480	56,480
LOTE 4	0	0	0	50,000	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0	0
TOTAL DE AVES	181,383	104,144	47,784	97,067	95,611	48,511	107,784	166,187	163,674	115,554	163,820	181,383	181,383

CONSUMO DE ALIMENTO

CONCEPTO	AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL												TOTAL ANUAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
LOTE 1	278,165	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	169,441	278,165	1,251,698
LOTE 2	108,350	126,129	133,794	141,200	231,804	0	0	0	0	0	70,000	108,350	919,628
LOTE 3	169,441	278,165	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	169,441	1,142,974
LOTE 4	0	0	0	70,000	108,350	126,129	133,794	141,200	231,804	0	0	0	811,278
TOTAL KG. ALIMENTO	555,956	404,294	133,794	211,200	340,154	126,129	217,794	355,220	513,179	311,908	399,993	555,956	4,125,578

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
LOTES DE AVES EN PRODUCCION

CONCEPTO	AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL												TOTAL AVES FIN DE AÑO
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
LOTE 1	0	55,077	54,528	53,981	53,441	52,906	52,377	51,854	51,335	50,822	0	0	0
LOTE 2	43,211	42,779	42,351	0	0	45,897	45,438	44,984	44,534	44,089	43,648	43,211	43,211
LOTE 3	0	0	55,077	54,528	53,981	53,441	52,906	52,377	51,854	51,335	50,822	0	0
LOTE 4	44,984	44,534	44,089	43,648	43,211	42,779	42,351	0	0	45,897	45,438	44,984	44,984
TOTAL DE AVES	88,195	142,390	196,043	152,154	150,633	195,024	193,073	149,215	147,723	182,143	139,908	88,195	88,195
AVES DE DESECHO	0	0	0	41,928	0	0	0	41,928	0	0	50,313	0	134,169

PRODUCCION DE HUEVO POR LOTE

CONCEPTO	AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL												TOTAL ANUAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
LOTE 1	0	860,920	872,414	1,079,613	1,338,021	1,322,661	1,047,547	1,037,072	770,026	609,860	0	0	8,736,133
LOTE 2	864,228	641,688	508,217	0	0	550,767	727,012	899,677	1,113,351	1,102,217	872,956	864,228	8,144,337
LOTE 3	0	0	860,920	872,414	1,079,613	1,338,021	1,322,661	1,047,547	1,037,072	770,026	609,860	0	8,736,133
LOTE 4	899,677	1,113,351	1,102,217	872,956	864,228	641,688	508,217	0	0	550,767	727,012	899,677	8,179,788
TOTAL DE HUEVOS	1,783,904	2,415,959	3,143,788	2,824,983	3,279,860	3,851,136	3,605,436	2,984,296	2,920,448	3,032,870	2,209,828	1,763,904	33,796,391

CONSUMO DE ALIMENTO

CONCEPTO	AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL												TOTAL ANUAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
LOTE 1	0	275,383	272,629	269,903	267,204	264,532	261,887	259,268	256,675	254,108	0	0	2,381,591
LOTE 2	216,057	213,898	211,757	0	0	229,488	227,191	224,919	222,670	220,443	218,239	216,057	2,200,715
LOTE 3	0	0	275,383	272,629	269,903	267,204	264,532	261,887	259,268	256,675	254,108	0	2,381,591
LOTE 4	224,919	222,670	220,443	218,239	216,057	213,898	211,757	0	0	229,488	227,191	224,919	2,209,578
TOTAL KG. ALIMENTO	440,976	711,949	980,213	760,772	753,164	975,118	965,367	748,074	738,613	960,713	699,539	440,976	9,173,475

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
HUEVO PRODUCCIDO	1,763,904	2,415,959	3,143,768	2,824,983	3,279,860	3,851,136	3,605,436	2,984,296	2,920,448	3,032,870	2,209,828	1,763,904	33,796,391
HUEVO COMERCIAL	176,390	241,596	314,377	282,498	327,986	385,114	360,544	298,430	292,045	303,287	220,983	176,390	3,379,639
HUEVO INCUBABLE	1,587,513	2,174,363	2,829,391	2,542,485	2,951,874	3,466,022	3,244,893	2,685,866	2,628,403	2,729,583	1,988,845	1,587,513	30,416,752
CAPACIDAD DE INCUBACION	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	30,720,000
HUEVO INCUBADO	1,587,513	2,174,363	2,560,000	2,542,485	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	1,988,845	1,587,513	27,800,719
SALDO	0	0	269,391	0	391,874	906,022	684,893	125,866	68,403	169,583	0	0	2,616,033
HUEVO INCUBADO	1,587,513	2,174,363	2,560,000	2,542,485	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	1,988,845	1,587,513	27,800,719
POLLITOS DE PRIMERA	1,428,762	1,956,926	2,304,000	2,288,236	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	1,789,961	1,428,762	25,020,647
POLLITO DE PRIMERA	1,357,324	1,859,080	2,188,800	2,173,824	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	1,700,463	1,357,324	23,769,615
POLLITO DE DESECHO	71,438	97,846	115,200	114,412	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	89,498	71,438	1,251,032
IMPORTE DE VENTAS													
POLLITOS PRIMERA	114,648	1,118,160	1,777,600	1,747,649	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	1,777,600	800,926	114,648	16,339,230
HUEVO COMERCIAL GRANJA	47,625	65,231	84,882	76,275	88,556	103,981	97,347	80,576	78,852	81,887	59,665	47,625	912,503
HUEVO COMERCIAL INCUBADORA	0	0	323,270	0	470,249	1,087,227	821,871	151,040	82,084	203,499	0	0	3,139,239
POLLO GORDO	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	20,204,442	242,453,300
AVES DE DESECHO	0	0	0	419,279	0	0	0	419,279	0	0	503,135	0	1,341,693
TOTAL INGRESOS	20,366,715	21,387,833	22,390,193	22,447,644	22,540,846	23,173,249	22,901,260	22,632,936	22,142,978	22,267,428	21,568,167	20,366,715	264,185,964
COSTOS DE OPERACION													
POLLITOS DE PRIMERA	97,451	950,436	1,510,960	1,485,501	1,510,960	1,510,960	1,510,960	1,510,960	1,510,960	1,510,960	680,787	97,451	13,888,345
POLLO GORDO	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	18,933,129	227,197,549
AVES DE DESECHO	0	0	0	293,495	0	0	0	293,495	0	0	352,194	0	939,185
TOTAL COSTOS	19,030,580	19,883,565	20,444,089	20,712,126	20,444,089	20,444,089	20,444,089	20,737,584	20,444,089	20,444,089	19,966,110	19,030,580	242,025,080
SALDO FINAL	1,336,135	1,504,267	1,946,104	1,735,518	2,096,757	2,729,160	2,457,171	1,895,352	1,698,888	1,823,339	1,602,057	1,336,135	22,160,885
SALDO ACUMULADO	1,336,135	2,840,403	4,786,507	6,522,025	8,618,782	11,347,942	13,805,113	15,700,465	17,399,353	19,222,692	20,824,750	22,160,885	

NOTAS.- DE LOS POLLITOS PRODUCIDOS EL 66 % LO ENGORDA LA PROPIA EMPRESA (15 600 000 POLLITOS POR AÑO) EL RESTO SE VENDE A \$ 2.2 POR POLLITO

LA EMPRESA CUENTA CON 22 MAQUINAS INCUBADORAS JAMES AWAY CON CAPACIDAD DE INCUBACION DE 116667 POLLITOS POR MES CADA UNA

VENTAS.- LOS POLLITOS EXCEDENTES SE VENDEN A \$2.0 C/U , EL HUEVO NO INCUBABLE DE GRANJAS SE VENDE A \$.30 C/U, EL HUEVO INCUBABLE SOBRANTE SE VENDE A \$ 1.2

EL POLLO GORDO DE 2.2 KGS. SE VENDE A \$ 16.50, MAS \$.080 /POLLO POR VENTA DE GALLINAZA. LAS AVES DE DESECHO SE VENDEN A \$ 10.0 C/U

GRANJAS AVICOAS HUATUSCO TIENE SU PROPIA FABRICA DE ALIMENTO Y MAQUILA ALIMENTOS BALANCEADOS A CLIENTES.

COSTOS.- POLLITO DE PRIMERA. EL COSTO POR POLLITO ES DE \$ 1.7 POLLO GORDO; \$ 15.16/AVE (11.28 DE ALIMENTO, 1.7 DE POLLITO, Y 2.18 DE OTROS COSTOS. AVES DE DESECHO A \$ 7.0

EN LOS COSTOS DE POLLITO Y AVES DE DESECHO SE INCLUYEN TODOS LOS GASTOS DESDE PRODUCCION DE HUEVO FERTIL EN GRANJA DE REPRODUCTORAS Y PRODUCCION DE POLLITO EN PLANTA INCUBADORA

COMO SON : COMPRA DE REPRODUCTORES, ALIMENTACION, SUELDOS, MEDICAMENTOS, E. ELECTRICA, PAJA, GAS, COMBUSTIBLES Y LUB. MANTTO. DE CONSTRUCCIONES Y MAQUINARIA Y EQUIPO, ADMON.

GASTOS DE VENTA Y EMPAQUE, GASTOS FINANCIEROS, ETC.

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
 LOTES DE AVES EN CRIANZA

CONCEPTO	AÑO 1 1997												TOTAL AVES
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	FIN DE AÑO
LOTE 1	57,340	56,480	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	57,340
LOTE 2	0	50,000	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0	0	0	0
LOTE 3	58,214	57,341	56,481	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	58,214
LOTE 4	0	0	0	0	0	50,000	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0
TOTAL DE AVES	115,554	163,821	181,363	104,145	47,784	97,067	95,611	48,511	107,784	166,167	163,674	115,554	115,554

CONSUMO DE ALIMENTO

CONCEPTO	AÑO 1 1997												TOTAL ANUAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	180,552	169,440	278,164	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	1,134,083
LOTE 2	0	70,000	108,350	128,129	133,794	141,200	231,804	0	0	0	0	0	811,278
LOTE 3	151,356	160,554	168,442	278,167	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	1,124,895
LOTE 4	0	0	0	0	0	70,000	108,350	128,129	133,794	141,200	231,804	0	811,278
TOTAL KG. ALIMENTO	311,908	399,994	555,956	404,297	133,794	211,200	340,154	128,129	217,794	355,220	513,179	311,908	3,881,534

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
 LOTES DE AVES EN PRODUCCION

CONCEPTO	AÑO 1 1997												TOTAL AVES
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	FIN DE AÑO
LOTE 1	38,116	0	0	55,076	54,526	53,980	53,441	52,906	52,377	51,853	51,335	50,821	50,821
LOTE 2	52,906	52,377	51,853	51,335	50,821	0	0	45,897	45,438	44,984	44,534	44,089	44,089
LOTE 3	51,335	50,821	0	0	55,077	54,526	53,981	53,441	52,907	52,378	51,854	51,335	51,335
LOTE 4	41,307	40,894	40,485	40,080	39,679	39,283	38,890	38,501	38,116	0	0	45,897	45,897
TOTAL DE AVES	183,664	144,092	92,338	146,491	200,104	147,789	146,311	190,745	188,838	149,215	147,723	192,143	192,143
AVES DE DESECHO		37,735	50,313	0	0	50,313		0		37,735			176,096

PRODUCCION DE HUEVO POR LOTE

CONCEPTO	AÑO 1 1997												TOTAL ANUAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	457,392	0	0	660,916	872,410	1,079,607	1,336,014	1,322,654	1,047,542	1,037,066	770,022	609,857	8,193,480
LOTE 2	1,322,654	1,047,542	1,037,066	770,022	609,857	0	0	550,767	727,012	899,677	1,113,351	1,102,217	9,180,164
LOTE 3	770,022	609,857	0	0	660,926	872,422	1,079,622	1,336,032	1,322,672	1,047,556	1,037,081	770,032	9,506,221
LOTE 4	495,684	654,303	809,700	1,002,004	991,983	785,851	777,794	577,512	457,390	0	0	550,767	7,102,788
TOTAL DE HUEVOS	3,045,751	2,311,702	1,846,766	2,432,942	3,135,176	2,737,680	3,193,430	3,788,965	3,554,615	2,984,300	2,820,453	3,032,873	34,982,653

CONSUMO DE ALIMENTO

CONCEPTO	AÑO 1 1997												TOTAL ANUAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	190,580	0	0	275,382	272,628	269,902	267,203	264,531	261,885	259,267	256,674	254,107	2,572,158
LOTE 2	264,531	261,885	259,267	256,674	254,107	0	0	229,486	227,191	224,919	222,670	220,443	2,421,174
LOTE 3	256,674	254,107	0	0	275,388	272,632	269,905	267,206	264,534	261,889	259,270	256,677	2,638,281
LOTE 4	206,535	204,470	202,425	200,401	198,397	196,413	194,449	192,504	190,579	0	0	229,488	2,015,658
TOTAL KG. ALIMENTO	818,320	720,462	461,692	732,456	1,000,518	738,946	731,557	953,727	944,190	746,075	738,614	980,714	9,647,271

PRODUCCION DE POLLITOS

AÑO 1 1997

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
HUEVO PRODUCCIDO	3,045,751	2,311,702	1,846,766	2,432,942	3,135,176	2,737,680	3,193,430	3,786,965	3,554,615	2,984,300	2,920,453	3,032,873	34,982,653
HUEVO COMERCIAL	304,575	231,170	184,677	243,294	313,518	273,768	319,343	378,696	355,462	298,430	292,045	303,287	3,498,265
HUEVO INCUBABLE	2,741,176	2,080,532	1,662,089	2,189,648	2,821,658	2,463,912	2,874,087	3,408,268	3,199,154	2,685,870	2,628,408	2,729,586	31,484,387
CAPACIDAD DE INCUBACION	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	30,720,000
HUEVO INCUBADO	2,560,000	2,080,532	1,662,089	2,189,648	2,560,000	2,463,912	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	28,876,180
SALDO	181,176	0	0	0	261,658	0	314,087	848,268	639,154	125,870	68,408	169,586	2,608,207
HUEVO INCUBADO	2,560,000	2,080,532	1,662,089	2,189,648	2,560,000	2,463,912	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	28,876,180
POLLITOS NACIDOS	2,304,000	1,872,478	1,495,881	1,970,683	2,304,000	2,217,521	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	25,988,562
POLLITO DE PRIMERA	2,188,800	1,778,854	1,421,088	1,872,149	2,188,800	2,106,645	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	24,689,134
POLLITO DE DESECHO	115,200	93,624	74,794	98,534	115,200	110,876	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	1,299,428
VENTAS													
POLLITOS PRIMERA	1,295,360	393,480	0	598,727	1,295,360	1,114,618	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	12,469,705
HUEVO COMERCIAL GRANJA	82,235	62,416	49,863	65,659	84,650	73,917	86,223	102,248	95,975	80,576	78,852	81,888	944,532
HUEVO COMERCIAL INCUBADORA	289,882	0	0	0	418,654	0	502,539	1,357,229	1,022,646	201,391	109,452	271,337	4,173,131
POLLO GORDO	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	25,443,282	305,319,382
AVES DE DESECHO	0	0	0	0	0	503,132	0	0	0	377,347	0	0	880,479
TOTAL INGRESOS	27,110,759	25,899,178	25,493,145	26,107,698	27,241,945	27,134,950	27,327,404	28,198,119	27,857,262	27,397,956	26,926,946	27,091,867	323,787,229
COSTOS DE OPERACION													
POLLITOS DE PRIMERA	1,118,720	339,824	0	517,082	1,118,720	962,625	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	10,769,291
POLLO GORDO	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	24,037,899	288,454,785
AVES DE DESECHO	0	301,879	402,506	0	0	402,506	0	0	0	301,877	0	0	1,408,767
TOTAL COSTOS	25,156,619	24,679,601	24,440,405	24,554,981	25,156,619	25,403,029	25,156,619	25,156,619	25,156,619	25,458,496	25,156,619	25,156,619	300,632,843
SALDO FINAL	1,954,140	1,219,577	1,052,740	1,552,717	2,085,326	1,731,920	2,170,785	3,041,500	2,700,644	1,939,460	1,770,327	1,935,248	23,154,386
SALDO ACUMULADO	1,954,140	3,173,717	4,226,457	5,779,174	7,864,501	9,596,421	11,767,206	14,808,706	17,509,350	19,448,810	21,219,138	23,154,386	

NOTAS.- DE LOS POLLITOS PRODUCIDOS EL 80 % LO ENGORDA LA PROPIA EMPRESA (19 200 000 POLLITOS POR AÑO) EL RESTO SE VENDE A \$ 2.2 POR POLLITO LA EMPRESA CUENTA CON 22 MAQUINAS INCUBADORAS JAMES AWAY CON CAPACIDAD DE INCUBACION DE 116667 POLLITOS POR MES CADA UNA VENTAS.- LOS POLLITOS EXCEDENTES SE VENDEN A \$2.20 C/U , EL HUEVO NO INCUBABLE DE GRANJAS SE VENDE A \$.30 C/U,EL HUEVO INCUBABLE SOBRANTE SE VENDE A \$ 1.6 C/U EL POLLO GORDO DE 2.2 KGS. SE VENDE A \$ 17.16, MAS .090 /POLLO POR VENTA DE GALLINAZA. LAS AVES DE DESECHO SE VENDEN A \$ 10.0 C/U GRANJAS AVICOAS HUATUSCO TIENE SU PROPIA FABRICA DE ALIMENTO Y MAQUILA ALIMENTOS BALANCEADOS A CLIENTES. COSTOS.- POLLITO DE PRIMERA. EL COSTO POR POLLITO ES DE \$ 1.9 POLLO GORDO; \$ 15.70/AVE (11.50 DE ALIMENTO, 1.9 DE POLLITO, Y 2.3 DE OTROS COSTOS. AVES DE DESECHO A \$ 8.0 EN LOS COSTOS DE POLLITO Y AVES DE DESECHO SE INCLUYEN TODOS LOS GASTOS DESDE PRODUCCION DE HUEVO FERTIL EN GRANJA DE REPRODUCTORAS Y PRODUCCION DE POLLITO EN PLANTA IN COMO SON : COMPRA DE REPRODUCTORES, ALIMENTACION, SUELDOS, MEDICAMENTOS, E. ELECTRICA, PAJA, GAS, COMBUSTIBLES Y LUB. MANTTO. DE CONSTRUCCIONES Y MAQUINARIA Y EQUIPO, ADMON. GASTOS DE VENTA Y EMPAQUE, GASTOS FINANCIEROS, ETC.

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
LOTES DE AVES EN CRIANZA

CONCEPTO	AÑO 2 1998												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AVES FIN DE AÑO
LOTE 1	58,480	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	58,480	58,480
LOTE 2	50,000	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0	0	0	50,000	50,000
LOTE 3	57,340	56,480	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	57,340
LOTE 4	0	0	0	0	50,000	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0
TOTAL DE AVES	163,820	161,363	104,144	47,784	97,067	95,611	48,511	107,784	166,167	163,674	115,554	163,820	163,820

CONSUMO DE ALIMENTO

CONCEPTO	AÑO 2 1998												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	169,441	278,165	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	169,441	1,142,974
LOTE 2	70,000	108,350	128,129	133,794	141,200	231,804	0	0	0	0	0	70,000	881,278
LOTE 3	160,553	169,441	278,165	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	1,134,088
LOTE 4	0	0	0	0	70,000	108,350	128,129	133,794	141,200	231,804	0	0	811,278
TOTAL KG DE ALIMENTO	399,993	555,956	404,294	133,794	211,200	340,154	128,129	217,794	355,220	513,179	311,908	399,993	3,969,616

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
LOTES DE AVES EN PRODUCCION

CONCEPTO	AÑO 2 1998												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AVES FIN DE AÑO
LOTE 1	0	0	55,077	54,528	53,981	53,441	52,908	52,377	51,854	51,335	50,822	0	0
LOTE 2	43,648	43,211	42,779	42,351	0	0	45,897	45,438	44,984	44,534	44,089	43,648	43,648
LOTE 3	50,822	0	0	55,077	54,528	53,981	53,441	52,908	52,377	51,854	51,335	50,822	50,822
LOTE 4	45,438	44,984	44,534	44,089	43,648	43,211	42,779	42,351	0	0	45,897	45,438	45,438
TOTAL DE AVES	139,908	88,195	142,390	196,043	152,154	150,633	195,024	193,073	149,215	147,723	192,143	139,908	139,908
AVES DE DESECHO	50,313	50,314	0	0	41,828	0	0	0	41,828	0	0	50,313	234,798

PRODUCCION DE HUEVO POR LOTE

CONCEPTO	AÑO 2 1998												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	0	0	660,920	872,414	1,079,813	1,336,021	1,322,661	1,047,547	1,037,072	770,026	609,860	0	8,736,133
LOTE 2	872,956	864,226	641,688	508,217	0	0	550,767	727,012	899,677	1,113,351	1,102,217	872,956	8,153,067
LOTE 3	609,866	0	0	660,920	872,414	1,079,813	1,336,021	1,322,681	1,047,547	1,037,072	770,026	609,860	9,345,999
LOTE 4	727,012	899,677	1,113,351	1,102,217	872,956	864,226	641,688	508,217	0	0	550,767	727,012	8,007,123
TOTAL DE HUEVOS	2,209,833	1,763,904	2,415,959	3,143,768	2,824,883	3,279,860	3,851,136	3,605,436	2,984,296	2,920,448	3,032,670	2,209,828	34,242,321

CONSUMO DE ALIMENTO

CONCEPTO	AÑO 2 1998												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	0	0	275,383	272,629	269,903	267,204	264,532	261,887	259,268	256,675	254,108	0	2,381,591
LOTE 2	218,239	216,057	213,896	211,757	0	0	229,488	227,191	224,919	222,670	220,443	218,239	2,202,898
LOTE 3	254,111	0	0	275,383	272,629	269,903	267,204	264,532	261,887	259,268	256,675	254,108	2,635,701
LOTE 4	227,191	224,919	222,670	220,443	218,239	216,057	213,896	211,757	0	0	229,488	227,191	2,211,850
TOTAL KG DE ALIMENTO	699,541	440,976	711,949	980,213	760,772	753,164	975,118	965,367	746,074	738,613	960,713	699,539	9,432,040

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
HUEVO PRODUCCIDO	2,209,833	1,763,904	2,415,959	3,143,768	2,824,983	3,279,860	3,851,136	3,605,436	2,984,296	2,920,448	3,032,870	2,209,828	34,242,321
HUEVO COMERCIAL	220,983	176,390	241,596	314,377	282,498	327,986	385,114	360,544	298,430	292,045	303,287	220,983	3,424,232
HUEVO INCUBABLE	1,988,850	1,587,513	2,174,363	2,829,391	2,542,485	2,951,874	3,466,022	3,244,893	2,685,866	2,628,403	2,729,583	1,988,845	30,818,089
CAPACIDAD DE INCUBACION	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	30,720,000
HUEVO INCUBADO	1,988,850	1,587,513	2,174,363	2,560,000	2,542,485	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	1,988,845	28,202,056
SALDO	0	0	0	269,391	0	391,874	906,022	684,893	125,866	68,403	169,583	0	2,616,033
HUEVO INCUBADO	1,988,850	1,587,513	2,174,363	2,560,000	2,542,485	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	1,988,845	28,202,056
POLLITOS NACIDOS	1,789,965	1,428,762	1,956,926	2,304,000	2,288,236	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	1,789,961	25,381,850
POLLITO DE PRIMERA	1,700,467	1,357,324	1,859,080	2,188,800	2,173,824	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	1,700,463	24,112,758
POLLITO DE DESECHO	89,498	71,438	97,846	115,200	114,412	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	89,498	1,269,093
VENTAS													
POLLITOS PRIMERA	221,027	0	569,976	1,295,360	1,262,414	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	221,018	11,341,955
HUEVO COMERCIAL GRANJA	59,668	47,625	65,231	84,882	76,275	88,556	103,981	97,347	80,576	78,852	81,887	59,665	924,543
HUEVO COMERCIAL INCUBADORA	0	0	0	431,026	0	626,998	1,449,636	1,095,829	201,386	109,445	271,332	0	4,185,652
POLLO GORDO	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	26,116,750	313,400,999
AVES DE DESECHO	0	0	0	0	419,279	0	0	0	419,279	0	0	503,135	1,341,693
TOTAL INGRESOS	26,397,442	26,164,375	26,751,957	27,928,018	27,874,717	28,127,664	28,965,726	28,605,285	28,113,351	27,600,407	27,765,330	26,900,568	331,194,842
COSTOS DE OPERACION													
POLLITOS DE PRIMERA	190,887	0	492,252	1,118,720	1,090,266	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	190,879	9,795,325
POLLO GORDO	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	24,339,517	292,074,201
AVES DE DESECHO	402,506	402,511	0	0	335,423	0	0	0	335,423	0	0	402,508	1,878,371
TOTAL COSTOS	24,932,910	24,742,028	24,831,769	25,458,237	25,765,206	25,458,237	25,458,237	25,458,237	25,793,660	25,458,237	25,458,237	24,932,904	303,747,897
SALDO FINAL	1,464,533	1,422,347	1,920,188	2,469,781	2,109,511	2,669,427	3,507,490	3,147,048	2,319,691	2,142,170	2,307,093	1,967,664	27,446,945
SALDO ACUMULADO	1,464,533	2,886,880	4,807,068	7,276,850	9,386,360	12,055,788	15,563,277	18,710,326	21,030,017	23,172,187	25,479,280	27,446,945	

NOTAS.- DE LOS POLLITOS PRODUCIDOS EL 80 % LO ENGORDA LA PROPIA EMPRESA (19 200 000 POLLITOS POR AÑO) EL RESTO SE VENDE A \$ 2.2 POR POLLITO

LA EMPRESA CUENTA CON 22 MAQUINAS INCUBADORAS JAMES AWAY CON CAPACIDAD DE INCUBACION DE 116667 POLLITOS POR MES CADA UNA

VENTAS.- LOS POLLITOS EXCEDENTES SE VENDEN A \$2.20 CUJ , EL HUEVO NO INCUBABLE DE GRANJAS SE VENDE A \$.30 CUJ, EL HUEVO INCUBABLE SOBRENTE SE VENDE A \$ 1.6 CUJ

EL POLLO GORDO DE 2.2 KGS. SE VENDE A \$ 17.16, MAS .090 /POLLO POR VENTA DE GALLINAZA. LAS AVES DE DESECHO SE VENDEN A \$ 10.0 CUJ

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO TIENE SU PROPIA FABRICA DE ALIMENTO Y MAQUILA ALIMENTOS BALANCEADOS A CLIENTES.

COSTOS.- POLLITO DE PRIMERA. EL COSTO POR POLLITO ES DE \$ 1.9 POLLO GORDO; \$ 15.70/AVE (11.50 DE ALIMENTO, 1.9 DE POLLITO, Y 2.3 DE OTROS COSTOS. AVES DE DESECHO A \$ 8.0

EN LOS COSTOS DE POLLITO Y AVES DE DESECHO SE INCLUYEN TODOS LOS GASTOS DESDE PRODUCCION DE HUEVO FERTIL EN GRANJA DE REPRODUCTORAS Y PRODUCCION DE POLLITO EN PLANTA INCUBADORA

COMO SON : COMPRA DE REPRODUCTORES, ALIMENTACION, SUELDOS, MEDICAMENTOS, E. ELECTRICA, PAJA, GAS, COMBUSTIBLES Y LUB. MANTTO. DE CONSTRUCCIONES Y MAQUINARIA Y EQUIPO, ADMON.

GASTOS DE VENTA Y EMPAQUE, GASTOS FINANCIEROS, ETC.

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
LOTES DE AVES EN CRIANZA

AÑO 3-5 1999/2001

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AVES FIN DE AÑO
LOTE 1	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	56,480	55,633	55,633
LOTE 2	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0	0	0	50,000	49,250	49,250
LOTE 3	56,480	55,633	0	0	0	0	0	60,000	59,100	58,214	57,340	56,480	56,480
LOTE 4	0	0	0	50,000	49,250	48,511	47,784	47,067	46,361	0	0	0	0
TOTAL DE AVES	161,363	104,144	47,784	97,067	95,611	48,511	107,784	166,167	163,674	115,554	163,820	161,363	161,363

CONSUMO DE ALIMENTO

AÑO 3-5 1999/2001

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	278,165	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	169,441	278,165	1,251,698
LOTE 2	108,350	126,129	133,794	141,200	231,804	0	0	0	0	0	70,000	108,350	919,628
LOTE 3	169,441	278,165	0	0	0	0	0	84,000	130,020	151,355	160,553	169,441	1,142,974
LOTE 4	0	0	0	70,000	108,350	126,129	133,794	141,200	231,804	0	0	0	811,278
TOTAL KG. ALIMENTO	555,956	404,294	133,794	211,200	340,154	126,129	217,794	355,220	513,179	311,908	399,993	555,956	4,125,578

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO

PROYECCION DE PRODUCCION
LOTES DE AVES EN PRODUCCION

AÑO 3-5 1999/2001

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AVES FIN DE AÑO
LOTE 1	0	55,077	54,526	53,981	53,441	52,906	52,377	51,854	51,335	50,822	0	0	0
LOTE 2	43,211	42,779	42,351	0	0	45,897	45,438	44,984	44,534	44,089	43,648	43,211	43,211
LOTE 3	0	0	55,077	54,526	53,981	53,441	52,906	52,377	51,854	51,335	50,822	0	0
LOTE 4	44,984	44,534	44,089	43,648	43,211	42,779	42,351	0	0	45,897	45,438	44,984	44,984
TOTAL DE AVES	88,195	142,390	196,043	152,154	150,633	195,024	183,073	149,215	147,723	192,143	139,908	88,195	88,195
AVES DE DESECHO	50,313	0	0	41,928	0	0	0	41,928	0	0	50,313	0	134,169

PRODUCCION DE HUEVO POR LOTE

AÑO 3-5 1999/2001

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	0	680,920	872,414	1,079,613	1,336,021	1,322,661	1,047,547	1,037,072	770,026	609,860	0	0	8,736,133
LOTE 2	864,226	641,688	508,217	0	0	550,767	727,012	899,677	1,113,351	1,102,217	872,956	864,226	8,144,337
LOTE 3	0	0	680,920	872,414	1,079,613	1,336,021	1,322,661	1,047,547	1,037,072	770,026	609,860	0	8,736,133
LOTE 4	899,677	1,113,351	1,102,217	872,956	864,226	641,688	508,217	0	0	550,767	727,012	899,677	8,179,788
TOTAL DE HUEVOS	1,763,904	2,415,959	3,143,768	2,824,983	3,279,860	3,851,136	3,605,436	2,984,296	2,920,448	3,032,870	2,209,828	1,763,904	33,796,391

CONSUMO DE ALIMENTO

AÑO 3-5 1999/2001

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
LOTE 1	0	275,383	272,629	269,903	267,204	264,532	261,887	258,268	256,675	254,108	0	0	2,381,591
LOTE 2	216,057	213,896	211,757	0	0	229,486	227,191	224,919	222,670	220,443	218,239	216,057	2,200,715
LOTE 3	0	0	275,383	272,629	269,903	267,204	264,532	261,887	259,268	256,675	254,108	0	2,381,591
LOTE 4	224,919	222,670	220,443	218,239	216,057	213,896	211,757	0	0	229,486	227,191	224,919	2,209,578
TOTAL KG. ALIMENTO	440,976	711,949	980,213	760,772	753,164	975,118	965,367	746,074	738,613	960,713	699,539	440,976	9,173,475

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL
HUEVO PRODUCCIDO	1,763,904	2,415,959	3,143,768	2,824,983	3,279,860	3,851,136	3,605,436	2,984,296	2,920,448	3,032,870	2,209,828	1,763,904	33,796,391
HUEVO COMERCIAL	176,390	241,596	314,377	282,498	327,986	385,114	360,544	298,430	292,045	303,287	220,963	176,390	3,379,639
HUEVO INCUBABLE	1,587,513	2,174,363	2,829,391	2,542,485	2,951,874	3,466,022	3,244,893	2,685,866	2,628,403	2,729,583	1,988,845	1,587,513	30,416,752
CAPACIDAD DE INCUBACION	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	30,720,000
HUEVO INCUBADO	1,587,513	2,174,363	2,560,000	2,542,485	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	1,988,845	1,587,513	27,800,719
SALDO	0	0	269,391	0	391,874	906,022	684,893	125,866	68,403	169,583	0	0	2,616,033
HUEVO INCUBADO	1,587,513	2,174,363	2,560,000	2,542,485	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	2,560,000	1,988,845	1,587,513	27,800,719
POLLITOS NACIDOS	1,428,762	1,956,926	2,304,000	2,288,236	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	2,304,000	1,789,961	1,428,762	25,020,647
POLLITO DE PRIMERA	1,357,324	1,859,080	2,188,800	2,173,824	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	2,188,800	1,700,463	1,357,324	23,769,615
POLLITO DE DESECHO	71,438	97,846	115,200	114,412	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	115,200	89,498	71,438	1,251,032
IMPORTE DE VENTAS													
POLLITOS PRIMERA	0	569,976	1,295,360	1,262,414	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	1,295,360	221,018	0	11,120,928
HUEVO COMERCIAL GRANJA	47,625	65,231	84,882	76,275	88,556	103,981	97,347	80,576	78,852	81,887	59,665	47,625	912,503
HUEVO COMERCIAL INCUBADORA	0	0	431,026	0	626,998	1,449,636	1,095,829	201,386	109,445	271,332	0	0	4,185,652
POLLO GORDO	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	26,225,568	314,706,816
AVES DE DESECHO	0	0	0	419,279	0	0	0	419,279	0	0	503,135	0	1,341,693
TOTAL INGRESOS	26,273,193	26,860,775	28,036,836	27,983,535	28,236,482	29,074,544	28,714,103	28,222,169	27,709,225	27,874,148	27,009,386	26,273,193	332,267,592
COSTOS DE OPERACION													
POLLITOS DE PRIMERA	0	492,252	1,118,720	1,090,266	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	1,118,720	190,879	0	9,604,438
POLLO GORDO	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	24,343,347	292,120,160
AVES DE DESECHO	402,508	0	0	335,423	0	0	0	335,423	0	0	402,508	0	1,475,862
TOTAL COSTOS	24,745,855	24,835,599	25,462,067	25,769,036	25,462,067	25,462,067	25,462,067	25,797,490	25,462,067	25,462,067	24,936,734	24,343,347	303,200,460
SALDO FINAL	1,527,339	2,025,176	2,574,769	2,214,499	2,774,416	3,612,478	3,252,037	2,424,679	2,247,158	2,412,081	2,072,652	1,929,847	29,067,132
SALDO ACUMULADO	1,527,339	3,552,515	6,127,285	8,341,784	11,116,199	14,728,677	17,980,714	20,405,393	22,652,551	25,064,633	27,137,285	29,067,132	

NOTAS.- DE LOS POLLITOS PRODUCIDOS EL 80 % LO ENGORDA LA PROPIA EMPRESA (19 200 000 POLLITOS POR AÑO) EL RESTO SE VENDE A \$ 2.2 POR POLLITO LA EMPRESA CUENTA CON 22 MAQUINAS INCUBADORAS JAMES AWAY CON CAPACIDAD DE INCUBACION DE 116667 POLLITOS POR MES CADA UNA VENTAS.- LOS POLLITOS EXCEDENTES SE VENDEN A \$2.20 C/U , EL HUEVO NO INCUBABLE DE GRANJAS SE VENDE A \$.30 C/U,EL HUEVO INCUBABLE SOBRANTE SE VENDE A \$ 1.6 C/U EL POLLO GORDO DE 2.2 KGS. SE VENDE A \$ 17.16, MAS .090 /POLLO POR VENTA DE GALLINAZA. LAS AVES DE DESECHO SE VENDEN A \$ 10.0 C/U GRANJAS AVICOAS HUATUSCO TIENE SU PROPIA FABRICA DE ALIMENTO Y MAQUILA ALIMENTOS BALANCEADOS A CLIENTES. COSTOS.- POLLITO DE PRIMERA. EL COSTO POR POLLITO ES DE \$ 1.9 POLLO GORDO; \$ 15.70/AVE (11.50 DE ALIMENTO, 1.9 DE POLLITO, Y 2.3 DE OTROS COSTOS. AVES DE DESECHO A \$ 8.0 EN LOS COSTOS DE POLLITO Y AVES DE DESECHO SE INCLUYEN TODOS LOS GASTOS DESDE PRODUCCION DE HUEVO FERTIL EN GRANJA DE REPRODUCTORAS Y PRODUCCION DE POLLITO EN PLANTA INCUBADORA COMO SON : COMPRA DE REPRODUCTORES,ALIMENTACION,SUELDO,S, MEDICAMENTOS,E. ELECTRICA,PAJA,GAS,COMBUSTIBLES Y LUB. MANTTO. DE CONSTRUCCIONES Y MAQUINARIA Y EQUIPO,ADMON. GASTOS DE VENTA Y EMPAQUE,GASTOS FINANCIEROS,ETC.

SEMANAS	14 08-Abr	15 15-Abr	16 22-Abr	17 29-Abr	18 06-May	19 13-May	20 20-May	21 27-May	22 03-Jun	23 10-Jun	24 17-Jun	25 24-Jun	26 01-Jul
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025
TOTAL POLLOS	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706
COMPRA POLLOS	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500
POLLOS (1-2) NUM.	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955
POLLOS (2-3) NUM.	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925
POLLOS (3-4) NUM.	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896
POLLOS (4-5) NUM.	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867
POLLOS (5-6) NUM.	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419
POLLOS (6-7) NUM.	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412
POLLOS (7-8) NUM.	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405
VENTA POLLOS NUMERO	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025
VENTA POLLOS (KG.)	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000
POLLOS (1-2) KG.	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740
POLLOS (2-3) KG.	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347
POLLOS (3-4) KG.	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810
POLLOS (4-5) KG.	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034
POLLOS (5-6) KG.	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278
POLLOS (6-7) KG.	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896
POLLOS (7-8) KG.	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163
TOTAL (KG)	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267
COSTO DE ALIMENTACION MILES \$													
POLLOS (0-1) \$	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600
POLLOS (1-2) \$	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576
POLLOS (2-3) \$	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033
POLLOS (3-4) \$	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543
POLLOS (4-5) \$	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882
POLLOS (5-6) \$	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066
POLLOS (6-7) \$	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950
POLLOS (7-8) \$	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992
TOTAL (\$)	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642
SEMANAS	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul
INGRESOS/POLLO \$	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907
V.GALLINAZA/AVE \$	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482
TOTAL INGRESOS	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389
COSTO ALIMENTO \$	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642
COSTO POLLITO \$	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000
COSTO VARIOS \$	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940
TOTAL COSTOS \$	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582

SEMANAS	27 08-Jul	28 15-Jul	29 22-Jul	30 29-Jul	31 05-Ago	32 12-Ago	33 19-Ago	34 26-Ago	35 02-Sep	36 09-Sep	37 16-Sep	38 23-Sep	39 30-Sep
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025
TOTAL POLLOS	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706
COMPRA POLLOS	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500
POLLOS (1-2) NUM.	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955
POLLOS (2-3) NUM.	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925
POLLOS (3-4) NUM.	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896
POLLOS (4-5) NUM.	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867
POLLOS (5-6) NUM.	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419
POLLOS (6-7) NUM.	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412
POLLOS (7-8) NUM.	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405
VENTA POLLOS NUMERO	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025
VENTA POLLOS (KG.)	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000
POLLOS (1-2) KG.	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740
POLLOS (2-3) KG.	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347
POLLOS (3-4) KG.	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810
POLLOS (4-5) KG.	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034
POLLOS (5-6) KG.	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278
POLLOS (6-7) KG.	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896
POLLOS (7-8) KG.	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163
TOTAL (KG)	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267
COSTO DE ALIMENTACION MILES \$													
POLLOS (0-1) \$	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600
POLLOS (1-2) \$	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576
POLLOS (2-3) \$	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033
POLLOS (3-4) \$	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543
POLLOS (4-5) \$	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882
POLLOS (5-6) \$	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066
POLLOS (6-7) \$	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950
POLLOS (7-8) \$	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992
TOTAL (\$)	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642
SEMANAS	08-Jul	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep
INGRESOS/POLLO \$	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907
V.GALLINAZA/AVE \$	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482
TOTAL INGRESOS	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389
COSTO ALIMENTO \$	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642
COSTO POLLITO \$	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000
COSTO VARIOS \$	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940
TOTAL COSTOS \$	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582

SEMANAS	40 07-Oct	41 14-Oct	42 21-Oct	43 28-Oct	44 04-Nov	45 11-Nov	46 18-Nov	47 25-Nov	48 02-Dic	49 09-Dic	50 16-Dic	51 23-Dic	52 30-Dic	TOTAL ANUAL
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	15,600,000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	15,366,000
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	292545	15,212,340
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	289620	15,060,217
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	286723	14,909,614
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	283856	14,761,952
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	282437	14,691,002
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	14,620,393
TOTAL POLLOS	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	2311706	
COMPRA POLLOS	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	300000	15,600,000
MORTALIDAD														
POLLOS (0-1) NUM.	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	4500	234,000
POLLOS (1-2) NUM.	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	2955	153,660
POLLOS (2-3) NUM.	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	2925	152,123
POLLOS (3-4) NUM.	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	2896	150,602
POLLOS (4-5) NUM.	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	2867	149,096
POLLOS (5-6) NUM.	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	1419	73,810
POLLOS (6-7) NUM.	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	1412	73,455
POLLOS (7-8) NUM.	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	1405	73,102
VENTA POLLOS NUMERO	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	281025	14,623,239
VENTA POLLOS (KG.)	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	618254	32,171,125
PESO P. POLLO PIE KG.														
CONSUMO DE ALIMENTOS														
POLLOS (0-1) KG.	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	54000	2,808,000
POLLOS (1-2) KG.	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	82740	4,302,480
POLLOS (2-3) KG.	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	143347	7,454,047
POLLOS (3-4) KG.	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	144810	7,530,108
POLLOS (4-5) KG.	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	172034	8,945,769
POLLOS (5-6) KG.	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	241278	12,547,659
POLLOS (6-7) KG.	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	242896	12,634,262
POLLOS (7-8) KG.	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	264163	13,743,169
TOTAL (KG)	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	1345267	69,965,494
COSTO DE ALIMENTACION MILES \$														
POLLOS (0-1) \$	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	129600	6,739,200
POLLOS (1-2) \$	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	198576	10,325,952
POLLOS (2-3) \$	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	344033	17,889,712
POLLOS (3-4) \$	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	347543	18,072,260
POLLOS (4-5) \$	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	412882	21,469,845
POLLOS (5-6) \$	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	579066	30,114,382
POLLOS (6-7) \$	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	582950	30,322,229
POLLOS (7-8) \$	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	633992	32,983,607
TOTAL (\$)	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	167,917,186
SEMANAS	07-Oct	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
INGRESOS/POLLO \$	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	241,283,441
V.GALLINAZA/AVE \$	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	1,169,859
TOTAL INGRESOS	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	242,453,300
COSTO ALIMENTO \$	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	167,917,186
COSTO POLLITO \$	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	26,520,000
COSTO VARIOS \$	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	32,760,364
TOTAL COSTOS \$	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	227,197,549

AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL

DETERMINACION DEL CAPITAL DE TRABAJO

SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr
COSTO ALIMENTO \$	11.28	3243890	3238006	3231844	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642
COSTO POLLITO \$	1.70	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000
COSTO VARIOS \$	2.18	631885	631104	630327	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940
TOTAL COSTOS \$	15.16	4385775	4379110	4372170	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582
INGRESOS/POLLO	16.50	4683863	4683863	4683863	4660326	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907
V. DE GALLINAZA	0.08	22710	22710	22710	22596	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482
TOTAL DE INGRESOS	16.58	4706572	4706572	4706572	4682921	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389
SALDO		320797	327462	334402	314340	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807
SALDO ACUMULADO		320797	648259	982661	1297001	1587808	1878615	2169423	2460230	2751037	3041845	3332652	3623459	3914266

AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL

SEMANAS	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul
COSTO ALIMENTO \$	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642
COSTO POLLITO \$	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000
COSTO VARIOS \$	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940
TOTAL COSTOS \$	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582
INGRESOS/POLLO	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907
V. DE GALLINAZA	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482
TOTAL DE INGRESOS	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389
SALDO	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807
SALDO ACUMULADO	4205074	4495881	4786688	5077496	5368303	5659110	5949917	6240725	6531532	6822339	7113147	7403954	7694761	7985568

AÑO 0, 1996 SITUACION ACTUAL

SEMANAS	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
COSTO ALIMENTO \$	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	3228642	187,917,188
COSTO POLLITO \$	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	510000	26,520,000
COSTO VARIOS \$	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	629940	32,760,354
TOTAL COSTOS \$	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	4368582	227,197,549
INGRESOS/POLLO	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	4636907	241,283,441
V. DE GALLINAZA	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	22482	1,189,859
TOTAL DE INGRESOS	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	4659389	242,473,300
SALDO	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	290807	15,255,750
SALDO ACUMULADO	8275378	8567183	8857990	9148798	9439605	9730412	10021219	10312027	10602834	10893641	11184448	11475256	11766063	12056870	12347678	12638485	12929292	13220099	13510907	13801714	14092521	14383329	14674136	14964943	15255750	15,255,750

SEMANAS	0 01-Ene	1 08-Ene	2 15-Ene	3 22-Ene	4 29-Ene	5 05-Feb	6 12-Feb	7 19-Feb	8 26-Feb	9 04-Mar	10 11-Mar	11 18-Mar	12 25-Mar	13 01-Abr
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	300000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	295500	297000	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	292545	292545	294030	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	289620	289620	289620	291090	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	286723	286723	286723	286723	288179	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	374632
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	283856	285290	285290	285290	285290	286738	372759	372759	353643	353643	353643	353643	334528	334528
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	282437	282437	283863	283863	283863	283863	285304	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	281025	281025	281025	282444	282444	282444	282444	283878	369041	369041	350116	350116	350116	330116
TOTAL POLLOS	2311706	2404639	2496651	2567749	2636731	2705031	2773088	2820901	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484
COMPRA POLLOS		390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000
MORTALIDAD	6.00%													
POLLOS (0-1) NUM.	1.00%	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700
POLLOS (1-2) NUM.	1.00%	2970	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663
POLLOS (2-3) NUM.	1.00%	2925	2940	3822	3822	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626
POLLOS (3-4) NUM.	1.00%	2896	2896	2911	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784
POLLOS (4-5) NUM.	0.50%	1434	1434	1434	1441	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873
POLLOS (5-6) NUM.	0.50%	1426	1426	1426	1428	1434	1884	1864	1768	1768	1768	1768	1673	1673
POLLOS (6-7) NUM.	0.50%	1412	1419	1419	1419	1419	1427	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664
POLLOS (7-8) NUM.	0.50%	1405	1405	1412	1412	1412	1412	1419	1845	1845	1751	1751	1751	1751
VENTA POLLOS NUMERO		281025	281025	281025	282444	282444	282444	282444	283878	369041	369041	350116	350116	350116
VENTA POLLOS (KG.)		618254	618254	618254	621377	621377	621377	621377	624531	811890	811890	770255	770255	770255
PESO P. POLLO PIE KG.	2.20													
CONSUMO DE ALIMENTOS (GR.)														
POLLOS (0-1) KG.	150	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500
POLLOS (1-2) KG.	250	74250	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575
POLLOS (2-3) KG.	470	137496	138194	179652	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	170439
POLLOS (3-4) KG.	520	150602	150602	151367	196777	196777	186688	186688	186688	186688	176594	176594	196777	196777
POLLOS (4-5) KG.	600	172034	172034	172034	172907	224779	224779	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779
POLLOS (5-6) KG.	850	242496	242496	242496	242496	243727	316845	316845	300597	300597	300597	300597	284348	284348
POLLOS (6-7) KG.	860	242896	244122	244122	244122	245362	318970	318970	302613	302613	302613	302613	302613	286255
POLLOS (7-8) KG.	900	252922	252922	254200	254200	254200	254200	255490	332137	332137	315104	315104	315104	315104
TOTAL (KG)	4.600	1331196	1355396	1395896	1437230	1481120	1545386	1605758	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778
COSTO DE ALIMENTACION MILES ON \$/KG														
POLLOS (0-1) \$	2.50	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750
POLLOS (1-2) \$	2.50	185625	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938
POLLOS (2-3) \$	2.50	343740	345485	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098
POLLOS (3-4) \$	2.50	376505	376505	378417	491942	491942	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714
POLLOS (4-5) \$	2.50	430085	430085	430085	432268	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949
POLLOS (5-6) \$	2.50	606241	606241	606241	609318	792113	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871	710871
POLLOS (6-7) \$	2.50	607239	610306	610306	610306	610306	613404	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638
POLLOS (7-8) \$	2.50	632305	632305	635499	635499	635499	635499	638725	830342	830342	787761	787761	787761	787761
TOTAL (PESOS \$)	11.50	3327991	3388490	3489741	3593074	3702799	3863465	4014394	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946

TOTAL DE INGRESOS Y EGRESOS

SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr
INGRESOS/POLLO \$	17.16	4822383	4822383	4822383	4846739	4846739	4846739	4846739	4871341	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988
V.GALLINAZA/AVE \$	0.090	25292	25292	25292	25420	25420	25420	25420	25549	33214	33214	31510	31510	31510
TOTAL INGRESOS	17.25	4847675	4847675	4847675	4872159	4872159	4872159	4872159	4896890	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498
COSTO ALIMENTO \$	11.50	3327991	3388490	3489741	3593074	3702799	3863465	4014394	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946
COSTO POLLITO \$	1.90	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000
COSTO VARIOS \$	2.30	691334	717787	738228	758060	777696	797263	811009	824305	824701	825066	825066	825034	824977
TOTAL COSTOS \$	15.70	4760325	4847277	4930969	5054134	5183496	5363728	5490403	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923

SEMANAS	14 08-Abr	15 15-Abr	16 22-Abr	17 29-Abr	18 06-May	19 13-May	20 20-May	21 27-May	22 03-Jun	23 10-Jun	24 17-Jun	25 24-Jun	26 01-Jul	27 08-Jul
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	372759	372759	353643	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	353643
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116
TOTAL POLLOS	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787
COMPRA POLLOS	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000
MORTALIDAD														
POLLOS (0-1) NUM.	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700
POLLOS (1-2) NUM.	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861
POLLOS (2-3) NUM.	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822
POLLOS (3-4) NUM.	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396
POLLOS (4-5) NUM.	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681
POLLOS (5-6) NUM.	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1673
POLLOS (6-7) NUM.	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759
POLLOS (7-8) NUM.	1658	1658	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1658	1658	1845	1845	1751	1751
VENTA POLLOS NUMERO	350118	331191	331191	369041	369041	350118	350118	350118	350118	331191	331191	369041	369041	350118
VENTA POLLOS (KG.)	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255
PESO P. POLLO PIE KG.														
CONSUMO DE ALIMENTOS														
POLLOS (0-1) KG.	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500
POLLOS (1-2) KG.	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	86625	86625	86625	96525	96525
POLLOS (2-3) KG.	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652
POLLOS (3-4) KG.	186688	186688	186688	186688	176594	176594	196777	196777	186688	186688	186688	186688	176594	176594
POLLOS (4-5) KG.	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725
POLLOS (5-6) KG.	316845	316845	300597	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	284348
POLLOS (6-7) KG.	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613
POLLOS (7-8) KG.	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104
TOTAL (KG)	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311
COSTO DE ALIMENTACION MILES														
POLLOS (0-1) \$	138750	131250	131250	148250	148250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750
POLLOS (1-2) \$	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	241313
POLLOS (2-3) \$	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131
POLLOS (3-4) \$	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486
POLLOS (4-5) \$	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313
POLLOS (5-6) \$	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	751492
POLLOS (6-7) \$	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532
POLLOS (7-8) \$	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761
TOTAL (PESOS \$)	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777
SEMANAS	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul
INGRESOS/POLLO \$	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988
V.GALLINAZA/AVE \$	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510
TOTAL INGRESOS	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498
COSTO ALIMENTO \$	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777
COSTO POLLITO \$	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000
COSTO VARIOS \$	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064
TOTAL COSTOS \$	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841

SEMANAS	28 15-Jul	29 22-Jul	30 29-Jul	31 05-Ago	32 12-Ago	33 19-Ago	34 26-Ago	35 02-Sep	36 09-Sep	37 16-Sep	38 23-Sep	39 30-Sep	40 07-Oct
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	336209	374632	374632	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	334528	334528	334528	372759	372759	353643
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041
TOTAL POLLOS	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148
COMPRA POLLOS	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500
POLLOS (1-2) NUM.	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465
POLLOS (2-3) NUM.	3822	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626
POLLOS (3-4) NUM.	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590
POLLOS (4-5) NUM.	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1873	1777	1777
POLLOS (5-6) NUM.	1673	1873	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768
POLLOS (6-7) NUM.	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854
POLLOS (7-8) NUM.	1751	1751	1658	1658	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1658	1658	1845
VENTA POLLOS NUMERO	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191
VENTA POLLOS (KG.)	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500
POLLOS (1-2) KG.	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96526	96525	91575	91575	91575	91575	86625
POLLOS (2-3) KG.	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161228	179652	179652	170439	170439	170439	170439
POLLOS (3-4) KG.	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686
POLLOS (4-5) KG.	201725	224779	224779	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252
POLLOS (5-6) KG.	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597
POLLOS (6-7) KG.	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970
POLLOS (7-8) KG.	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137
TOTAL (KG)	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206
COSTO DE ALIMENTACION MILES													
POLLOS (0-1) \$	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250
POLLOS (1-2) \$	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563
POLLOS (2-3) \$	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098
POLLOS (3-4) \$	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441488	441488	491942	491942	466714	466714	466714
POLLOS (4-5) \$	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131
POLLOS (5-6) \$	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492
POLLOS (6-7) \$	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425
POLLOS (7-8) \$	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342
TOTAL (PESOS \$)	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015

SEMANAS	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct
INGRESOS/POLLO \$	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232
V.GALLINAZA/AVE \$	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807
TOTAL INGRESOS	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039
COSTO ALIMENTO \$	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015
COSTO POLLITO \$	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000
COSTO VARIOS \$	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305
TOTAL COSTOS \$	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320

SEMANAS	41 14-Oct	42 21-Oct	43 28-Oct	44 04-Nov	45 11-Nov	46 18-Nov	47 25-Nov	48 02-Dic	49 09-Dic	50 16-Dic	51 23-Dic	52 30-Dic	TOTAL ANUAL
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	19,280,000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	19,017,900
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	18,757,629
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	18,481,256
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	336209	336209	336209	18,208,534
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	353643	334528	18,068,254
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	17,927,494
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	17,768,766
TOTAL POLLOS	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	
COMPRA POLLOS	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	19,280,000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	192,800
POLLOS (1-2) NUM.	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	190,179
POLLOS (2-3) NUM.	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	187,576
POLLOS (3-4) NUM.	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	184,813
POLLOS (4-5) NUM.	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1681	1681	1681	91,043
POLLOS (5-6) NUM.	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	90,341
POLLOS (6-7) NUM.	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	89,637
POLLOS (7-8) NUM.	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	88,844
VENTA POLLOS NUMERO	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	17,699,674
VENTA POLLOS (KG.)	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	38,939,284
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	2892000
POLLOS (1-2) KG.	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	4754475
POLLOS (2-3) KG.	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	8816088
POLLOS (3-4) KG.	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	9810253
POLLOS (4-5) KG.	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	201725	201725	201725	10925120
POLLOS (5-6) KG.	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	300597	284348	15358015
POLLOS (6-7) KG.	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	15417845
POLLOS (7-8) KG.	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	15991889
TOTAL (KG)	1641638	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641638	1624412	1628311	1627294	83765483
COSTO DE ALIMENTACION MILES													
POLLOS (0-1) \$	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	7230000
POLLOS (1-2) \$	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	11886188
POLLOS (2-3) \$	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	22040214
POLLOS (3-4) \$	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	24205632
POLLOS (4-5) \$	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	504313	504313	504313	27312801
POLLOS (5-6) \$	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871	38395039
POLLOS (6-7) \$	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	38544112
POLLOS (7-8) \$	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	39979722
TOTAL (PESOS \$)	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	209413709
SEMANAS	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
INGRESOS/POLLO \$	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	303726412
V.GALLINAZA/AVE \$	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	1592971
TOTAL INGRESOS	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	305319382
COSTO ALIMENTO \$	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	209413709
COSTO POLLITO \$	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	36632000
COSTO VARIOS \$	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	42409077
TOTAL COSTOS \$	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	288454785

SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr
COSTO ALIMENTO \$	11.50	3327991	3388490	3489741	3593074	3702799	3883465	4014394	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089
COSTO POLLITO \$	1.90	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	703000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000
COSTO VARIOS \$	2.30	691334	717787	738228	758060	777896	797253	811009	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701
TOTAL COSTOS \$	15.70	4760325	4847277	4930969	5054134	5183496	5363728	5490403	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791
INGRESOS/POLLO	17.16	4822383	4822383	4822383	4846739	4846739	4846739	4846739	4871341	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744
V. DE GALLINAZA	0.09	25292	25292	25292	25420	25420	25420	25420	25549	33214	33214	31510	31510	31510	29807	29807	29807	33214
TOTAL DE INGRESOS	17.25	4847675	4847675	4847675	4872159	4872159	4872159	4872159	4896890	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957
SALDO		87350	398	-83293	-181976	-311337	-491569	-618245	-745430	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167
SALDO ACUMULADO		87350	87748	4455	-177521	-488858	-860427	-1598671	-2344102	-1647935	-909073	-468416	-25188	424387	860558	963137	1033855	1730022

SEMANAS	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago
COSTO ALIMENTO \$	4061030	4070777	4068236	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030
COSTO POLLITO \$	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000
COSTO VARIOS \$	825068	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825068
TOTAL COSTOS \$	5627096	5598841	5598270	5589923	5603327	5610460	5627096	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096
INGRESOS/POLLO	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744
V. DE GALLINAZA	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214
TOTAL DE INGRESOS	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957
SALDO	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861
SALDO ACUMULADO	2488884	2909541	3352769	3802344	4238515	4341094	4411812	5107979	5846841	6287498	6730726	7180301	7618472	7719051	7789770	8485936	9224798

SEMANAS	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
COSTO ALIMENTO \$	4070777	4068236	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	209413708
COSTO POLLITO \$	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	36632000
COSTO VARIOS \$	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	42409077
TOTAL COSTOS \$	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	288454785
INGRESOS/POLLO	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	303726412
V. DE GALLINAZA	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	1592971
TOTAL DE INGRESOS	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	305319362
SALDO	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	16864597
SALDO ACUMULADO	9665455	10108683	10558258	10994429	11097008	11167727	11863893	12602755	13043412	13486640	13936216	14372386	14474965	14545684	15241850	15980712	16421369	16864597	16,864,597

SEMANAS	0 01-Ene	1 08-Ene	2 15-Ene	3 22-Ene	4 29-Ene	5 05-Feb	6 12-Feb	7 19-Feb	8 26-Feb	9 04-Mar	10 11-Mar	11 18-Mar	12 25-Mar	13 01-Abr
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	336209	374633	374632	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	334528	334528	372760	372759	353643	353643	334528	334528	334528	334528	372759	372759	353643	353643
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	351875	332855	332855	370896	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	350118	350118	331191	331191	369041	369041	350118	350118	350118	350118	331191	331191	369041	369041
TOTAL POLLOS	2869684	2869485	2869386	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526
COMPRA POLLOS	0	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000
MORTALIDAD	6.00%													
POLLOS (0-1) NUM.	1.00%	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900
POLLOS (1-2) NUM.	1.00%	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3465	3465
POLLOS (2-3) NUM.	1.00%	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626	3430
POLLOS (3-4) NUM.	1.00%	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590
POLLOS (4-5) NUM.	0.50%	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777
POLLOS (5-6) NUM.	0.50%	1673	1864	1864	1864	1768	1768	1768	1864	1864	1864	1864	1768	1768
POLLOS (6-7) NUM.	0.50%	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1854	1759
POLLOS (7-8) NUM.	0.50%	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845
VENTA POLLOS NUMERO		350118	350118	331191	331191	369041	369041	350118	350118	350118	350118	331191	331191	369041
VENTA POLLOS (KG.)		770255	770254	728620	728620	811891	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890
PESO P. POLLO PIE KG.	2.20													
CONSUMO DE ALIMENTOS (GR.)														
POLLOS (0-1) KG.	150	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500
POLLOS (1-2) KG.	250	91575	91575	81575	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	86625	86625	86625
POLLOS (2-3) KG.	470	170439	170439	170439	170439	181228	181228	179652	179652	170439	170439	170439	170439	181228
POLLOS (3-4) KG.	520	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686	186686
POLLOS (4-5) KG.	600	224780	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252
POLLOS (5-6) KG.	850	316849	316846	316845	300597	300597	300597	316845	316845	316845	316845	300597	300597	300597
POLLOS (6-7) KG.	860	286256	286256	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613
POLLOS (7-8) KG.	900	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137
TOTAL (KG)	4.600	1624779	1630153	1648340	1661207	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636
COSTO DE ALIMENTACION MILES ON \$/KG														
POLLOS (0-1) \$	2.50	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250
POLLOS (1-2) \$	2.50	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	216563	216563	216563
POLLOS (2-3) \$	2.50	426098	426098	426098	426098	403068	403068	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403068
POLLOS (3-4) \$	2.50	491942	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	466714
POLLOS (4-5) \$	2.50	561949	561949	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	561949	533131	533131	533131
POLLOS (5-6) \$	2.50	710872	792114	792113	751492	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492
POLLOS (6-7) \$	2.50	715639	715639	797426	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532
POLLOS (7-8) \$	2.50	787760	745180	745180	830343	830342	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	830342
TOTAL (PESOS \$)	11.50	4061948	4075382	4120850	4153016	4104089	4061030	4070777	4068238	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089

TOTAL DE INGRESOS Y EGRESOS

SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr
INGRESOS-POLLO \$	17.16	6007991	6007984	5683239	5683238	6332750	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744
V.GALLINAZA/AVE \$	0.090	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214
TOTAL INGRESOS	17.25	6039501	6039495	5713046	5713045	6365964	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957
COSTO ALIMENTO \$	11.50	4061948	4075382	4120850	4153016	4104089	4061030	4070777	4068238	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089
COSTO POLLITO \$	1.90	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000
COSTO VARIOS \$	2.30	824977	824949	824612	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701
TOTAL COSTOS \$	15.70	5589925	5603330	5610462	5642321	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791

SEMANAS	14 08-Abr	15 15-Abr	16 22-Abr	17 29-Abr	18 06-May	19 13-May	20 20-May	21 27-May	22 03-Jun	23 10-Jun	24 17-Jun	25 24-Jun	26 01-Jul	27 08-Jul
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191
TOTAL POLLOS	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214
COMPRA POLLOS	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000
MORTALIDAD														
POLLOS (0-1) NUM.	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500
POLLOS (1-2) NUM.	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663
POLLOS (2-3) NUM.	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626
POLLOS (3-4) NUM.	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590
POLLOS (4-5) NUM.	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777
POLLOS (5-6) NUM.	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768
POLLOS (6-7) NUM.	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854
POLLOS (7-8) NUM.	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656
VENTA POLLOS NUMERO	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191
VENTA POLLOS (KG.)	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619
PESO P. POLLO PIE KG.														
CONSUMO DE ALIMENTOS														
POLLOS (0-1) KG.	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500
POLLOS (1-2) KG.	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575
POLLOS (2-3) KG.	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439
POLLOS (3-4) KG.	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686
POLLOS (4-5) KG.	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252
POLLOS (5-6) KG.	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597
POLLOS (6-7) KG.	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970
POLLOS (7-8) KG.	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072
TOTAL (KG)	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339
COSTO DE ALIMENTACION MILES														
POLLOS (0-1) \$	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250
POLLOS (1-2) \$	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938
POLLOS (2-3) \$	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098
POLLOS (3-4) \$	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714
POLLOS (4-5) \$	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131
POLLOS (5-6) \$	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492
POLLOS (6-7) \$	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425
POLLOS (7-8) \$	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179
TOTAL (PESOS \$)	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848
SEMANAS	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul
INGRESOS/POLLO \$	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232
V.GALLINAZA/AVE \$	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807
TOTAL INGRESOS	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039
COSTO ALIMENTO \$	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848
COSTO POLLITO \$	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000
COSTO VARIOS \$	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611
TOTAL COSTOS \$	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460

S E M A N A S	28 15-Jul	29 22-Jul	30 29-Jul	31 05-Ago	32 12-Ago	33 19-Ago	34 26-Ago	35 02-Sep	36 09-Sep	37 16-Sep	38 23-Sep	39 30-Sep	40 07-Oct
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	353643	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	334528	334528
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116
TOTAL POLLOS	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683
COMPRA POLLOS	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700
POLLOS (1-2) NUM.	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663
POLLOS (2-3) NUM.	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822
POLLOS (3-4) NUM.	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784
POLLOS (4-5) NUM.	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681
POLLOS (5-6) NUM.	1768	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1673	1673
POLLOS (6-7) NUM.	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759
POLLOS (7-8) NUM.	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751
VENTA POLLOS NUMERO	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116
VENTA POLLOS (KG.)	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500
POLLOS (1-2) KG.	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575
POLLOS (2-3) KG.	170439	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652
POLLOS (3-4) KG.	186686	186686	176594	176594	198777	198777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	198777
POLLOS (4-5) KG.	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725
POLLOS (5-6) KG.	300597	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	300597	284348
POLLOS (6-7) KG.	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613
POLLOS (7-8) KG.	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104
TOTAL (KG)	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294
COSTO DE ALIMENTACION MILES													
POLLOS (0-1) \$	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750
POLLOS (1-2) \$	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938
POLLOS (2-3) \$	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131
POLLOS (3-4) \$	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942
POLLOS (4-5) \$	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313
POLLOS (5-6) \$	751492	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871
POLLOS (6-7) \$	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532
POLLOS (7-8) \$	830342	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761
TOTAL (PESOS \$)	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236
S E M A N A S	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct
INGRESOS/POLLO \$	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988
V.GALLINAZA/AVE \$	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510
TOTAL INGRESOS	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498
COSTO ALIMENTO \$	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236
COSTO POLLITO \$	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000
COSTO VARIOS \$	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034
TOTAL COSTOS \$	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270

SEMANAS	41 14-Oct	42 21-Oct	43 28-Oct	44 04-Nov	45 11-Nov	46 18-Nov	47 25-Nov	48 02-Dic	49 09-Dic	50 16-Dic	51 23-Dic	52 30-Dic	TOTAL ANUAL
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	19,200,000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	19,027,800
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	18,857,124
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	18,687,959
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	374632	374632	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	18,520,291
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	334528	372759	372759	353643	353643	353643	334528	334528	334528	372759	372759	353643	18,408,575
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	18,297,512
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	18,187,099
TOTAL POLLOS	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	
COMPRA POLLOS	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	19,200,000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	192,000
POLLOS (1-2) NUM.	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	190,278
POLLOS (2-3) NUM.	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626	188,571
POLLOS (3-4) NUM.	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	186,880
POLLOS (4-5) NUM.	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	92,601
POLLOS (5-6) NUM.	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	92,043
POLLOS (6-7) NUM.	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	91,488
POLLOS (7-8) NUM.	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	90,935
VENTA POLLOS NUMERO	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	18,168,174
VENTA POLLOS (KG.)	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	39,969,983
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	2,880,000
POLLOS (1-2) KG.	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	4,756,950
POLLOS (2-3) KG.	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439	8,862,848
POLLOS (3-4) KG.	196777	186886	186886	186886	186886	176594	176594	196777	196777	186886	186886	186886	9,717,739
POLLOS (4-5) KG.	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	11,112,175
POLLOS (5-6) KG.	284348	316845	316845	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	15,647,288
POLLOS (6-7) KG.	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	15,735,860
POLLOS (7-8) KG.	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	16,368,389
TOTAL (KG)	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	85,081,249
COSTO DE ALIMENTACION MILES													
POLLOS (0-1) \$	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	7,200,000
POLLOS (1-2) \$	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	11,892,375
POLLOS (2-3) \$	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	22,157,121
POLLOS (3-4) \$	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	24,294,346
POLLOS (4-5) \$	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	27,780,437
POLLOS (5-6) \$	710871	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	39,118,221
POLLOS (6-7) \$	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	39,339,650
POLLOS (7-8) \$	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	40,920,972
TOTAL (PESOS \$)	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	212,703,123
SEMANAS	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
INGRESOS/POLLO \$	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	311,765,864
V.GALLINAZA/AVE \$	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	1,635,136
TOTAL INGRESOS	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	313,400,999
COSTO ALIMENTO \$	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	212,703,123
COSTO POLLITO \$	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	36,480,000
COSTO VARIOS \$	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	42,891,078
TOTAL COSTOS \$	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5589841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	292,074,201

AÑO 2		DETERMINACION DEL CAPITAL DE TRABAJO																		
SEMANAS	SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr	
COSTO ALIMENTO \$	COSTO ALIMENTO \$	11.5	4081948	4075382	4120850	4153016	4104089	4081030	4070777	4068238	4081948	4075379	4120848	4153015	4104088	4081030	4070777	4068238	4081948	
COSTO POLLITO \$	COSTO POLLITO \$	1.9	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	
COSTO VARIOS \$	COSTO VARIOS \$	2.3	824977	824949	824812	824305	824701	825088	825084	825084	824977	824948	824811	824305	824701	825088	825084	825034	824877	
TOTAL COSTOS \$	TOTAL COSTOS \$	15.7	5589925	5603330	5610482	5642321	5689781	5627098	5598841	5598270	5589923	5603327	5610480	5642320	5989791	5627098	5588841	5586270	5589923	
INGRESOS/POLLO	INGRESOS/POLLO	17.16	6007991	6007984	5683238	5683238	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	
V. DE GALLINAZA	V. DE GALLINAZA	0.06	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	
TOTAL DE INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	17.25	6039501	6039495	5713048	5713045	6365964	6365964	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365967	6365967	6039498	6039498	6039498	
SALDO	SALDO		449578	436184	102585	70724	898173	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	
SALDO ACUMULADO	SALDO ACUMULADO		449578	885740	988325	1059049	1755222	2494084	2934741	3377969	3827545	4253715	4366294	4437013	5133179	5672041	6312698	6755626	7205902	

AÑO 2																				
SEMANAS	SEMANAS	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago		
COSTO ALIMENTO \$	COSTO ALIMENTO \$	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068238	4061948	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068238	4061948	4075379		
COSTO POLLITO \$	COSTO POLLITO \$	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000		
COSTO VARIOS \$	COSTO VARIOS \$	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948		
TOTAL COSTOS \$	TOTAL COSTOS \$	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5598270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5598270	5589923	5603327		
INGRESOS/POLLO	INGRESOS/POLLO	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988		
V. DE GALLINAZA	V. DE GALLINAZA	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510		
TOTAL DE INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	6039498	5713039	5713039	6365967	6365967	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365967	6365967	6039498	6039498	6039498	6039498		
SALDO	SALDO	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171		
SALDO ACUMULADO	SALDO ACUMULADO	7641672	7744251	7814970	8511138	8249998	9690655	10133883	10583459	11019630	11122209	11182927	11889093	12627955	13068612	13511840	13961418	14397587		

AÑO 2																					
SEMANAS	SEMANAS	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES	
COSTO ALIMENTO \$	COSTO ALIMENTO \$	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068238	4081948	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068238	4081948	4075379	4120848	4153015	212,703,123	
COSTO POLLITO \$	COSTO POLLITO \$	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	36,480,000
COSTO VARIOS \$	COSTO VARIOS \$	824811	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824811	42,891,078
TOTAL COSTOS \$	TOTAL COSTOS \$	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5598270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5598270	5589923	5603327	5610460	5642320	282,074,201	
INGRESOS/POLLO	INGRESOS/POLLO	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	311,785,864
V. DE GALLINAZA	V. DE GALLINAZA	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	29807	1,835,138
TOTAL DE INGRESOS	TOTAL DE INGRESOS	5713039	5713039	6365967	6365967	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365967	6365967	6039498	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	313,400,999
SALDO	SALDO	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	21,326,798	
SALDO ACUMULADO	SALDO ACUMULADO	14500186	14570884	15287051	18005912	16446589	18889787	17339373	17775544	17878125	17948841	18645008	19383889	19824527	20267755	20717330	21153501	21256080	21326798	21,326,798	

SEMANAS	0 01-Ene	1 08-Ene	2 15-Ene	3 22-Ene	4 29-Ene	5 05-Feb	6 12-Feb	7 19-Feb	8 26-Feb	9 04-Mar	10 11-Mar	11 18-Mar	12 25-Mar	13 01-Abr
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	374632
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	353643	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	334528	334528	334528
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116
TOTAL POLLOS	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484
COMPRA POLLOS	0	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000
MORTALIDAD	6.00%													
POLLOS (0-1) NUM.	1.00%	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700
POLLOS (1-2) NUM.	1.00%	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663
POLLOS (2-3) NUM.	1.00%	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626
POLLOS (3-4) NUM.	1.00%	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784
POLLOS (4-5) NUM.	0.50%	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873
POLLOS (5-6) NUM.	0.50%	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	1673
POLLOS (6-7) NUM.	0.50%	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664
POLLOS (7-8) NUM.	0.50%	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	1751
VENTA POLLOS NUMERO		369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116
VENTA POLLOS (KG.)		811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255
PESO P. POLLO PIE KG.	2.20													
CONSUMO DE ALIMENTOS (GR.)														
POLLOS (0-1) KG.	150	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500
POLLOS (1-2) KG.	250	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575
POLLOS (2-3) KG.	470	181226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439	161226	179652	179652	170439	170439
POLLOS (3-4) KG.	520	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	196777
POLLOS (4-5) KG.	600	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779
POLLOS (5-6) KG.	850	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	284348	284348	284348
POLLOS (6-7) KG.	860	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255
POLLOS (7-8) KG.	900	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104
TOTAL (KG)	4.600	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778
COSTO DE ALIMENTACION MILES ON \$/KG														
POLLOS (0-1) \$	2.50	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750
POLLOS (1-2) \$	2.50	218563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938
POLLOS (2-3) \$	2.50	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098
POLLOS (3-4) \$	2.50	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942
POLLOS (4-5) \$	2.50	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949
POLLOS (5-6) \$	2.50	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	710871	710871	710871
POLLOS (6-7) \$	2.50	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638
POLLOS (7-8) \$	2.50	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	787761
TOTAL (PESOS \$)	11.50	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946

TOTAL DE INGRESOS Y EGRESOS

SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr
INGRESOS/POLLO \$	17.16	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988
V.GALLINAZA/AVE \$	0.090	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510
TOTAL INGRESOS	17.25	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498
COSTO ALIMENTO \$	11.50	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946
COSTO POLLITO \$	1.90	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000
COSTO VARIOS \$	2.30	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977
TOTAL COSTOS \$	15.70	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923

SEMANAS	14 08-Abr	15 15-Abr	16 22-Abr	17 29-Abr	18 06-May	19 13-May	20 20-May	21 27-May	22 03-Jun	23 10-Jun	24 17-Jun	25 24-Jun	26 01-Jul	27 08-Jul
COMP. DE LA PARVADA														
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	372759	372759	353643	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	353643
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116
TOTAL POLLOS	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787
COMPRA POLLOS	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000
MORTALIDAD														
POLLOS (0-1) NUM.	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700
POLLOS (1-2) NUM.	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861
POLLOS (2-3) NUM.	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822
POLLOS (3-4) NUM.	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396
POLLOS (4-5) NUM.	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681
POLLOS (5-6) NUM.	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1768
POLLOS (6-7) NUM.	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759
POLLOS (7-8) NUM.	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1845	1751	1751
VENTA POLLOS NUMERO	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116
VENTA POLLOS (KG.)	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255
PESO P. POLLO PIE KG.														
CONSUMO DE ALIMENTOS														
POLLOS (0-1) KG.	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500
POLLOS (1-2) KG.	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525
POLLOS (2-3) KG.	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652
POLLOS (3-4) KG.	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594
POLLOS (4-5) KG.	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	201725	201725
POLLOS (5-6) KG.	316845	316845	300597	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	300597
POLLOS (6-7) KG.	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613
POLLOS (7-8) KG.	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104
TOTAL (KG)	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311
COSTO DE ALIMENTACION MILES														
POLLOS (0-1) \$	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750
POLLOS (1-2) \$	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313
POLLOS (2-3) \$	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131
POLLOS (3-4) \$	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486
POLLOS (4-5) \$	561949	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313
POLLOS (5-6) \$	792113	792113	751492	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	751492
POLLOS (6-7) \$	715638	797425	797425	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532
POLLOS (7-8) \$	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	830342	787761	787761
TOTAL (PESOS \$)	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777
SEMANAS	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul
INGRESOS/POLLO \$	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988
V.GALLINAZA/AVE \$	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510
TOTAL INGRESOS	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498
COSTO ALIMENTO \$	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777
COSTO POLLITO \$	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000
COSTO VARIOS \$	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064
TOTAL COSTOS	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841

SEMANAS	28 15-Jul	29 22-Jul	30 29-Jul	31 05-Ago	32 12-Ago	33 19-Ago	34 26-Ago	35 02-Sep	36 09-Sep	37 16-Sep	38 23-Sep	39 30-Sep	40 07-Oct
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	334528	334528	334528	372759	372759	353643
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041
TOTAL POLLOS	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148
COMPRA POLLOS	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500
POLLOS (1-2) NUM.	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465
POLLOS (2-3) NUM.	3822	3626	3626	3626	3626	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3626
POLLOS (3-4) NUM.	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590
POLLOS (4-5) NUM.	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777
POLLOS (5-6) NUM.	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1673	1673	1673	1864	1864	1768
POLLOS (6-7) NUM.	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854
POLLOS (7-8) NUM.	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845
VENTA POLLOS NUMERO	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191
VENTA POLLOS (KG.)	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500
POLLOS (1-2) KG.	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625
POLLOS (2-3) KG.	179652	170439	170439	170439	170439	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	170439
POLLOS (3-4) KG.	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686
POLLOS (4-5) KG.	201725	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252
POLLOS (5-6) KG.	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	284348	284348	284348	316845	316845	300597
POLLOS (6-7) KG.	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970
POLLOS (7-8) KG.	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137
TOTAL (KG)	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1661206
COSTO DE ALIMENTACION MILES													
POLLOS (0-1) \$	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250
POLLOS (1-2) \$	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563
POLLOS (2-3) \$	449131	426098	426098	426098	426098	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	426098
POLLOS (3-4) \$	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441488	441488	491942	491942	466714	466714	466714
POLLOS (4-5) \$	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131
POLLOS (5-6) \$	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	710871	710871	710871	792113	792113	751492
POLLOS (6-7) \$	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425
POLLOS (7-8) \$	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342
TOTAL (PESOS \$)	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015
SEMANAS	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct
INGRESOS/POLLO \$	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232
V.GALLINAZA/AVE \$	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807
TOTAL INGRESOS	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039
COSTO ALIMENTO \$	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015
COSTO POLLITO \$	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000
COSTO VARIOS \$	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305
TOTAL COSTOS \$	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320

SEMANAS	41 14-Oct	42 21-Oct	43 28-Oct	44 04-Nov	45 11-Nov	46 18-Nov	47 25-Nov	48 02-Dic	49 09-Dic	50 16-Dic	51 23-Dic	52 30-Dic	TOTAL ANUAL
COMP. DE LA PARVADA													
POLLOS 1 SEM. (NUM.)	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	19,280,000
POLLOS 2 SEM. (NUM.)	346500	386100	386100	366300	366300	366300	366300	346500	346500	386100	386100	366300	19,067,400
POLLOS 3 SEM. (NUM.)	343035	343035	382239	382239	362637	362637	362637	362637	343035	343035	382239	382239	18,857,124
POLLOS 4 SEM. (NUM.)	359011	339605	339605	378417	378417	359011	359011	359011	359011	339605	339605	378417	18,649,147
POLLOS 5 SEM. (NUM.)	355421	355421	336209	336209	374632	374632	355421	355421	355421	355421	336209	336209	18,443,443
POLLOS 6 SEM. (NUM.)	353643	353643	353643	334528	334528	372759	372759	353643	353643	353643	334528	334528	18,370,342
POLLOS 7 SEM. (NUM.)	351875	351875	351875	351875	332855	332855	370895	370895	351875	351875	351875	351875	18,297,511
POLLOS 8 SEM. (NUM.)	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	350116	18,224,948
TOTAL POLLOS	2868526	2869795	2869787	2869683	2869484	2869385	2868214	2867148	2868526	2869795	2869787	2869683	
COMPRA POLLOS	390000	390000	370000	370000	370000	370000	350000	350000	390000	390000	370000	370000	19,280,000
MORTALIDAD													
POLLOS (0-1) NUM.	3900	3900	3700	3700	3700	3700	3500	3500	3900	3900	3700	3700	192,800
POLLOS (1-2) NUM.	3465	3861	3861	3663	3663	3663	3663	3465	3465	3861	3861	3663	190,674
POLLOS (2-3) NUM.	3430	3430	3822	3822	3626	3626	3626	3430	3430	3430	3822	3822	188,571
POLLOS (3-4) NUM.	3590	3396	3396	3784	3784	3590	3590	3590	3590	3396	3396	3784	186,491
POLLOS (4-5) NUM.	1777	1777	1681	1681	1873	1873	1777	1777	1777	1777	1631	1681	92,217
POLLOS (5-6) NUM.	1768	1768	1768	1673	1673	1864	1864	1768	1768	1768	1768	1673	91,852
POLLOS (6-7) NUM.	1759	1759	1759	1759	1664	1664	1854	1854	1759	1759	1759	1759	91,488
POLLOS (7-8) NUM.	1845	1751	1751	1751	1751	1656	1656	1845	1845	1751	1751	1751	91,125
VENTA POLLOS NUMERO	369041	369041	350116	350116	350116	350116	331191	331191	369041	369041	350116	350116	18,243,873
VENTA POLLOS (KG.)	811890	811890	770255	770255	770255	770255	728619	728619	811890	811890	770255	770255	40,136,522
PESO P. POLLO PIE KG.													
CONSUMO DE ALIMENTOS													
POLLOS (0-1) KG.	58500	58500	55500	55500	55500	55500	52500	52500	58500	58500	55500	55500	2,892,000
POLLOS (1-2) KG.	86625	96525	96525	91575	91575	91575	91575	86625	86625	96525	96525	91575	4,766,850
POLLOS (2-3) KG.	161226	161226	179652	179652	170439	170439	170439	161226	161226	161226	179652	179652	8,862,848
POLLOS (3-4) KG.	186686	176594	176594	196777	196777	186686	186686	186686	186686	176594	176594	196777	9,697,556
POLLOS (4-5) KG.	213252	213252	201725	201725	224779	224779	213252	213252	213252	213252	201725	201725	11,066,066
POLLOS (5-6) KG.	300597	300597	300597	284348	284348	316845	316845	300597	300597	300597	284348	284348	15,614,791
POLLOS (6-7) KG.	302613	302613	302613	302613	286255	286255	318970	318970	302613	302613	302613	302613	15,735,859
POLLOS (7-8) KG.	332137	315104	315104	315104	315104	298072	298072	332137	332137	315104	315104	315104	16,402,453
TOTAL (KG)	1641636	1624412	1628311	1627294	1624778	1630152	1648339	1641206	1641636	1624412	1628311	1627294	85,038,424
COSTO DE ALIMENTACION MILES													
POLLOS (0-1) \$	146250	146250	138750	138750	138750	138750	131250	131250	146250	146250	138750	138750	7,230,000
POLLOS (1-2) \$	216563	241313	241313	228938	228938	228938	228938	216563	216563	241313	241313	228938	11,917,125
POLLOS (2-3) \$	403066	403066	449131	449131	426098	426098	426098	403066	403066	403066	449131	449131	22,157,121
POLLOS (3-4) \$	466714	441486	441486	491942	491942	466714	466714	466714	466714	441486	441486	491942	24,243,891
POLLOS (4-5) \$	533131	533131	504313	504313	561949	561949	533131	533131	533131	533131	504313	504313	27,665,165
POLLOS (5-6) \$	751492	751492	751492	710871	710871	792113	792113	751492	751492	751492	710871	710871	39,036,977
POLLOS (6-7) \$	756532	756532	756532	756532	715638	715638	797425	797425	756532	756532	756532	756532	39,339,648
POLLOS (7-8) \$	830342	787761	787761	787761	787761	745179	745179	830342	830342	787761	787761	787761	41,006,134
TOTAL (PESOS \$)	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	212,596,060
SEMANAS	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
INGRESOS/POLLO \$	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	313,064,868
V.GALLINAZA/AVE \$	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	1,641,949
TOTAL INGRESOS	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	314,706,816
COSTO ALIMENTO \$	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	212,596,060
COSTO POLLITO \$	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	36,632,000
COSTO VARIOS \$	824701	825066	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825066	825064	825034	42,892,101
TOTAL COSTOS \$	5669791	5627096	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627096	5598841	5596270	292,120,160

AÑO 3-5

DETERMINACION DEL CAPITAL DE TRABAJO

SEMANAS	01-Ene	08-Ene	15-Ene	22-Ene	29-Ene	05-Feb	12-Feb	19-Feb	26-Feb	04-Mar	11-Mar	18-Mar	25-Mar	01-Abr	08-Abr	15-Abr	22-Abr	29-Abr
COSTO ALIMENTO \$	11.50	4104089	4081030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089
COSTO POLLITO \$	1.90	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	703000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000
COSTO VARIOS \$	2.30	824701	825084	825034	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825084	825084	825034	824977	824948	824611	824305	824701
TOTAL COSTOS \$	15.70	5669791	5627098	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5596270	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098
INGRESOS/POLLO	17.16	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744
V. DE GALLINAZA	0.08	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214
TOTAL DE INGRESOS	17.25	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957
SALDO		696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167
SALDO ACUMULADO		696167	1435028	1675686	2318914	2768489	3204660	3307239	3377957	4074124	4812985	5253643	5966871	6146448	6582617	6685196	6755914	7452081

AÑO 3-5

SEMANAS	06-May	13-May	20-May	27-May	03-Jun	10-Jun	17-Jun	24-Jun	01-Jul	08-Jul	15-Jul	22-Jul	29-Jul	05-Ago	12-Ago	19-Ago	26-Ago
COSTO ALIMENTO \$	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030
COSTO POLLITO \$	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000
COSTO VARIOS \$	825084	825084	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825084	825084	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825084
TOTAL COSTOS \$	5627098	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098
INGRESOS/POLLO	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744
V. DE GALLINAZA	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214
TOTAL DE INGRESOS	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957
SALDO	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861
SALDO ACUMULADO	8190942	8631800	9074828	9524403	9960574	10063153	10133871	10830038	11568899	12009557	12452785	12902360	13338531	13441110	13511828	14207995	14948856

AÑO 3-5

SEMANAS	02-Sep	09-Sep	16-Sep	23-Sep	30-Sep	07-Oct	14-Oct	21-Oct	28-Oct	04-Nov	11-Nov	18-Nov	25-Nov	02-Dic	09-Dic	16-Dic	23-Dic	30-Dic	TOTALES
COSTO ALIMENTO \$	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	4061946	4075379	4120848	4153015	4104089	4061030	4070777	4068236	212,596,080
COSTO POLLITO \$	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	703000	703000	665000	665000	741000	741000	703000	703000	36,832,000
COSTO VARIOS \$	825064	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825084	825084	825034	824977	824948	824611	824305	824701	825084	825064	825034	42,892,101
TOTAL COSTOS \$	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5596270	5589923	5603327	5610460	5642320	5669791	5627098	5598841	5596270	292,120,160
INGRESOS/POLLO	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	6007988	6007988	5683232	5683232	6332744	6332744	6007988	6007988	313,064,868
V. DE GALLINAZA	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	31510	31510	29807	29807	33214	33214	31510	31510	1,641,949
TOTAL DE INGRESOS	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	6039498	6039498	5713039	5713039	6365957	6365957	6039498	6039498	314,706,816
SALDO	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	449575	436171	102579	70718	696167	738861	440658	443228	22,586,856
SALDO ACUMULADO	15387514	15830742	16280317	16716488	16819067	16889785	17585952	18324813	18785471	19208699	19658274	20094445	20197024	20267742	20963909	21702771	22143428	22586658	22,586,658

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A DE C.V.

CREDITO REFACCIONARIO		CALENDARIO DE AMORTIZACIONES EN PESOS				SUMA ANUAL	SUMA ANUAL	SUMA ANUAL
FECHA	SALDO	CAPITAL	INTERESES	TOTAL	INTERESES	DE CAPITAL	TOTAL	
30	Dic-96	30,000,000						
30	Ene-97	30,000,000	250,000	743,750	993,750			
30	Feb-97	29,750,000	250,000	737,552	987,552			
30	Mar-97	29,500,000	250,000	731,354	981,354			
30	Abr-97	29,250,000	250,000	725,156	975,156			
30	May-97	29,000,000	250,000	718,958	968,958			
30	Jun-97	28,750,000	250,000	712,760	962,760			
30	Jul-97	28,500,000	250,000	706,563	956,563			
30	Ago-97	28,250,000	250,000	700,365	950,365			
30	Sep-97	28,000,000	250,000	694,167	944,167			
28	Oct-97	27,750,000	250,000	687,969	937,969			
30	Nov-97	27,500,000	250,000	681,771	931,771			
30	Dic-97	27,250,000	250,000	675,573	925,573	8,515,938	3,000,000	
30	Ene-98	27,000,000	350,000	669,375	1,019,375		11,515,938	
30	Feb-98	26,650,000	350,000	660,698	1,010,698			
30	Mar-98	26,300,000	350,000	652,021	1,002,021			
30	Abr-98	25,950,000	350,000	643,344	993,344			
30	May-98	25,600,000	350,000	634,667	984,667			
30	Jun-98	25,250,000	350,000	625,990	975,990			
30	Jul-98	24,900,000	350,000	617,313	967,313			
30	Ago-98	24,550,000	350,000	608,635	958,635			
30	Sep-98	24,200,000	350,000	599,958	949,958			
28	Oct-98	23,850,000	350,000	591,281	941,281			
30	Nov-98	23,500,000	350,000	582,604	932,604			
30	Dic-98	23,150,000	350,000	573,927	923,927	7,459,813	4,200,000	
30	Ene-99	22,800,000	450,000	565,250	1,015,250		11,659,813	
30	Feb-99	22,350,000	450,000	554,094	1,004,094			
30	Mar-99	21,900,000	450,000	542,938	992,938			
30	Abr-99	21,450,000	450,000	531,781	981,781			
30	May-99	21,000,000	450,000	520,625	970,625			
30	Jun-99	20,550,000	450,000	509,469	959,469			
30	Jul-99	20,100,000	450,000	498,313	948,313			
30	Ago-99	19,650,000	450,000	487,156	937,156			
30	Sep-99	19,200,000	450,000	476,000	926,000			
28	Oct-99	18,750,000	450,000	464,844	914,844			
30	Nov-99	18,300,000	450,000	453,688	903,688			
30	Dic-99	17,850,000	450,000	442,531	892,531	6,046,688	5,400,000	
30	Ene-2000	17,400,000	600,000	431,375	1,031,375		11,446,688	
30	Feb-2000	16,800,000	600,000	416,500	1,016,500			
30	Mar-2000	16,200,000	600,000	401,625	1,001,625			
30	Abr-2000	15,600,000	600,000	386,750	986,750			
30	May-2000	15,000,000	600,000	371,875	971,875			
30	Jun-2000	14,400,000	600,000	357,000	957,000			
30	Jul-2000	13,800,000	600,000	342,125	942,125			
30	Ago-2000	13,200,000	600,000	327,250	927,250			
30	Sep-2000	12,600,000	600,000	312,375	912,375			
28	Oct-2000	12,000,000	600,000	297,500	897,500			
30	Nov-2000	11,400,000	600,000	282,625	882,625			
30	Dic-2000	10,800,000	600,000	267,750	867,750	4,194,750	7,200,000	
30	Ene-2001	10,200,000	850,000	252,875	1,102,875		11,394,750	
30	Feb-2001	9,350,000	850,000	231,802	1,081,802			
30	Mar-2001	8,500,000	850,000	210,729	1,060,729			
30	Abr-2001	7,650,000	850,000	189,656	1,039,656			
30	May-2001	6,800,000	850,000	168,583	1,018,583			
30	Jun-2001	5,950,000	850,000	147,510	997,510			
30	Jul-2001	5,100,000	850,000	126,438	976,438			
30	Ago-2001	4,250,000	850,000	105,365	955,365			
30	Sep-2001	3,400,000	850,000	84,292	934,292			
30	Oct-2001	2,550,000	850,000	63,219	913,219			
30	Nov-2001	1,700,000	850,000	42,146	892,146			
30	Dic-2001	850,000	850,000	21,073	871,073	1,643,688	10,200,000	
30	Ene-2002	0	0	0	0		11,843,688	
TOTALES		30,000,000	27,860,875	57,860,875	27,860,875	30,000,000	57,860,875	

TASA DE INTERES MENSUAL

2.479167%

CON TASA BASE DE 29.75%

CETES = 25.75 %

CETES + 4 = 29.75 %

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A. DE C.V.

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
	SIT. ACTUAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
INGRESOS						
POLLITO DE PRIMERA	16,339,230	12,469,705	11,341,955	11,120,928	11,120,928	11,120,928
HUEVO COMERCIAL GRANJA	912,503	944,532	924,543	912,503	912,503	912,503
HUEVO COMERCIAL INCUBADORA	3,139,239	4,173,131	4,185,652	4,185,652	4,185,652	4,185,652
POLLO GORDO	242,453,300	305,319,382	313,400,999	314,706,816	314,706,816	314,706,816
AVES DE DESECHO	1,341,693	880,479	1,341,693	1,341,693	1,341,693	1,341,693
TOTAL INGRESOS	264,185,964	323,787,229	331,194,842	332,267,592	332,267,592	332,267,592
EGRESOS						
POLLITO DE PRIMERA	13,888,345	10,769,291	9,795,325	9,604,438	9,604,438	9,604,438
POLLO GORDO	227,197,549	288,454,785	292,074,201	292,120,160	292,120,160	292,120,160
AVES DE DESECHO	939,185	1,408,767	1,878,371	1,475,862	1,475,862	1,475,862
TOTAL DE EGRESOS	242,025,080	300,632,843	303,747,897	303,200,460	303,200,460	303,200,460
SALDO BRUTO	22,160,885	23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132

PUNTO DE EQUILIBRIO ECONOMICO

CONCEPTOS	P.E.E =	COSTOS FIJOS + AMORTIZACIONES(UNITARIOS)				
		PRECIO DE VENTA - COSTO VARIABLE (UNITARIOS)				
	S. ACTUAL	AÑO1	AÑO2	AÑO3	AÑO4	AÑO5
Nº UNIDADES						
POLLITOS PRIMERA	8,169,615	5,668,048	5,155,434	5,054,967	5,054,967	5,054,967
HUEVO COMERCIAL GRANJA	3,041,675	3,148,439	3,081,809	3,041,675	3,041,675	3,041,675
HUEVO COMERCIAL INCUBADORA	2,616,033	2,608,207	2,616,033	2,616,033	2,616,033	2,616,033
POLLO GORDO	14,623,239	17,699,674	18,168,174	18,243,873	18,243,873	18,243,873
AVES DE DESECHO	134,169	176,096	234,796	134,169	134,169	134,169
TOTAL UNIDADES	28,584,731	29,300,464	29,256,246	29,090,718	29,090,718	29,090,718
VENTAS TOTALES	257,956,669	323,787,229	331,194,842	332,267,592	332,267,592	332,267,592
COSTOS TOTALES	236,730,179	300,632,843	303,747,897	303,200,460	303,200,460	303,200,460
COSTOS FIJOS	71,019,054	90,189,853	91,124,369	90,960,138	90,960,138	90,960,138
COSTOS VARIABLES	165,711,125	210,442,990	212,623,528	212,240,322	212,240,322	212,240,322
AMORTIZACIONES	9,400,000	13,426,625	13,392,000	13,000,375	13,288,125	12,343,688
COSTOS FIJOS +AMORTIZACIONES/UN.	2.81335702	3.53634261	3.57244635	3.57366613	3.5835576	3.551092345
PRECIO DE VENTA – COSTO VARIABLE/UN.	3.22709156	3.86834283	4.05285469	4.12596452	4.12596452	4.125964522
PUNTO DE EQUILIBRIO ECONOMICO P.E.E=	87.18%	91.42%	88.15%	86.61%	86.85%	86.07%
UNIDADES PARA UTILIDAD CERO	24,919,979	26,785,754	25,788,334	25,196,657	25,266,398	25,037,497
UNIDADES PARA VENTA CON UTILIDAD	3,664,752	2,514,710	3,467,912	3,894,061	3,824,320	4,053,221

PROYECCION FINANCIERA

CONCEPTO	SITUACION ACTUAL 1996	1997 AÑO 1	1998 AÑO 2	1999 AÑO 3	2000 AÑO 4	2001 AÑO 5
INGRESOS POR VENTAS	264,185,964	323,787,229	331,194,842	332,267,592	332,267,592	332,267,592
TOTAL INGRESOS	264,185,964	323,787,229	331,194,842	332,267,592	332,267,592	332,267,592
COSTOS DE OPERACION	242,025,080	300,632,843	303,747,897	303,200,460	303,200,460	303,200,460
SALDO	22,160,885	23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132
UTILIDAD BRUTA	22,160,885	23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132
DEDRECIACIONES	0	0	0	0	0	0
GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
CANTIDAD EXENTA	0	0	0	0	0	0
TOTAL, DEDUCCIONES	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD GRAVABLE	0	0	0	0	0	0
I.S.R.	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD NETA	22,160,885	23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132
OTRAS DISPONIBILIDADES	0	0	0	0	0	0
APORTACION PRODUCTOR			0	0	0	0
DISPONIBILIDAD DE PAGO	22,160,885	23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132
AMORTIZACIONES						
CAPITAL C. REFACCIONARIO		3,000,000	4,200,000	5,400,000	7,200,000	10,200,000
INTERESES		8,515,938	7,459,813	6,046,688	4,194,750	1,643,688
C. REF. E INTERESES ANTERIOR	9,000,000	0	0	0	0	0
INTERESES PRESTAMOS C. PLAZO	400,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000
REC. REC. PROPIOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL AMORTIZACIONES	9,400,000	12,015,938	12,159,813	11,946,688	11,894,750	12,343,688
SALDO FINAL	12,760,885	11,138,448	15,287,132	17,120,444	17,172,382	16,723,444
CAPACIDAD DE PAGO	2.4	1.9	2.3	2.4	2.4	2.4
PUNTO DE EQUILIBRIO ECONOMICO P.E.E.	87.18%	91.42%	88.15%	86.61%	86.85%	86.07%
GASTOS FAMILIARES	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
OTROS INGRESOS	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
I. N. E.	21,760,885	14,138,448	19,487,132	22,520,444	24,372,382	26,923,444
I. N. P.	2,526,088	1,763,845	2,298,713	2,602,044	2,787,238	3,042,344

CALCULO DE LA TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA

PROYECTO DE INVERSION:

PROYECTO DE CREDITO DE AMPLIACION DE CAPACIDAD INSTALADA

ACREDITADO:

GRANJAS AVICOLAS HUATUSCO, S.A DE C.V.

MONTO DEL CREDITO:

30,000,000

MONTO DEL PROYECTO:

37,500,000

PLAZO:

5 AÑOS

T.R.F.

11.23%

	AÑO	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CON EL PROYECTO:												
INGRESOS :			323,787,229	331,194,842	332,267,592	332,267,592	332,267,592	332,267,592	332,267,592	332,267,592	332,267,592	332,267,592
COSTOS OPERACION :			300,632,843	303,747,897	303,200,460	303,200,460	303,200,460	303,200,460	303,200,460	303,200,460	303,200,460	303,200,460
COSTO FINANCIERO :			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO :			23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132
SIN EL PROYECTO:												
INGRESOS :	0		264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964	264,185,964
COSTOS OPERACION :			242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080	242,025,080
COSTO FINANCIERO :			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO :		0	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885
OTRAS INVERSIONES :			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO SIN EL PRDYECTO :		0	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885	22,160,885
SALDO CON EL PROYECTO :		0	23,154,386	27,446,945	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132	29,067,132
INVERSION (PRESTAMOS Y APORT.) :		37,500,000		0	0	0	0	0	0	0	0	0
BENEFICIOS :		0	993,501	5,286,060	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247
VALORES RESIDUALES :				0	0	0	0	0	0	0	0	30755160
INCREMENTO DE CAPITAL DE TRAB. :			12,200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECUPERACION DEL CAP. DE TRAB. :			0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,200,000
FLUJO DE EFECTIVO :		(37,500,000)	(11,206,499)	5,286,060	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	49,861,407
TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA												11.23275142%
Comprobacion por tanteo												
FACTOR DE ACTUALIZACION (%) :	16.0	1.0000	0.8621	0.7432	0.6407	0.5523	0.4761	0.4104	0.3538	0.3050	0.2630	0.2267
VALOR ACTUAL :		(37,500,000)	(9,660,775)	3,928,404	4,424,540	3,814,259	3,288,154	2,834,616	2,443,634	2,106,581	1,816,018	11,302,763
FACTOR DE ACTUALIZACION (%) :	11	1	0.9009	0.8116	0.7312	0.6587	0.5935	0.5346	0.4817	0.4339	0.3909	0.3522
VALOR ACTUAL :		(37,500,000)	(10,095,945)	4,290,285	5,049,788	4,549,359	4,098,522	3,692,362	3,326,452	2,996,804	2,699,823	17,560,414
VALOR ACTUAL NETO												(11,201,805)
A TASA MAYOR												667,863
A TASA MENOR												
TASA DE RENTABILIDAD FINANCIERA												11.3170%

EL INCREMENTO DEL CAPITAL DE TRABAJO SE CALCULO AL 20 % DE LA DIFERENCIA ENTRE S.ACTUAL Y AÑO 1

CALCULO DE LA RELACION BENEFICIO COSTO A TASA DE ACTUALIZACION DE 6 %

VAN / TIR	@ VAN	RELACION BENEFICIO COSTO =		SUMA DE FLUJOS POSITIVOS ACTUALIZADOS													
				SUMA DE FLUJOS NEGATIVOS ACTUALIZADOS													
				i = 6%													
VAN 16%	0.0																
VAN 11%	(11,201,805)																
VAN 8%	667,883																
VAN 6%	10,577,921																
	18,787,061																
TASA DE ACT.																	
	6.00000000%	(37,500,000)	(11,206,499)	5,286,060	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	6,906,247	49,861,407	
		(37,500,000)	(10,572,169)	4,704,575	5,798,818	5,470,395	5,160,750	4,868,632	4,593,049	4,333,065	4,087,797	27,842,349					
FACTOR DE ACTUALIZACION		(1+i)^0	(1+i)^1	(1+i)^2	(1+i)^3	(1+i)^4	(1+i)^5	(1+i)^6	(1+i)^7	(1+i)^8	(1+i)^9	(1+i)^10					
		1	1.06	1.1236	1.191016	1.262477	1.338226	1.418519	1.50363	1.5938481	1.68947896	1.7908477					
SUMA DE FLUJOS NEGATIVOS			-37500000	-10572169	=	-48072169											
SUMA DE FLUJOS POSITIVOS			4,704,575	5,798,818	5,470,395	5,160,750	4,868,632	4,593,049	4,333,065	4,087,797	27,842,349						66859229
RELACION B/C =			<u>66,859,229</u>	=													1.39
			(48,072,169)														

CUADRO "A"

DESCUENTOS HISTORICOS DE AVICULTURA CARNE FIRA AGENCIA CORDOBA

TERMINOS NOMINALES

AÑO	AVICOLA CARNE	TOTAL AGENCIA	OTRAS RAMAS	AVICULTURA CARNE
1989	2112	23850	21738	2112
1990	4597	21586	16989	4597
1991	5911	38148	32237	5911
1992	12847	34515	21668	12847
1993	5511	37577	32066	5511
1994	10075	52504	42429	10075
1995	3454	40291	36837	3454
1996	3007	78438	75431	3007

TERMINOS REALES BASE 1996

FACTOR DE ACT.	3.66	2.89	2.36	2.04	1.86	1.74	1.29	1
DESC. TOTAL ACT.	87,296	62,383	89,879	70,401	69,837	91,224	51,855	78,438
OTRAS RAMAS	21738	16989	32237	21668	32066	42429	36837	75431
AVICULTURA CARNE	2112	4597	5911	12847	5511	10075	3454	3007
O RAMAS VALOR 1996	79,566	49,098	75,952	44,197	59,595	73,719	47,410	75,431
AVIC. VALOR 1996	7,730	13,285	13,927	26,204	10,242	17,505	4,445	3,007
AÑO	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
PORCIENTO AVIC.	8.86%	21.30%	15.49%	37.22%	14.67%	19.19%	8.57%	3.83%

CUADRO "B"

PRECIOS CORRIENTES DE POLLO/PIE/KG. EN EL D.F. Y VALOR REAL ANUAL BASE 1996

MES/ AÑO	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
ENERO	2618	3800	4594	3176	5680	4530	3840	6.15
FEBRERO	3057	3800	4636	2892	5160	4240	4590	6.94
MARZO	3316	3800	3854	3191	4020	3950	4230	7.05
ABRIL	3398	3180	3080	4172	2460	3550	4830	7.02
MAYO	3510	2761	3078	3842	3120	4710	6370	7.54
JUNIO	3787	3070	3718	4447	4140	4720	6333	8.56
JULIO	3800	3555	3854	4244	4530	3450	5370	7.59
AGOSTO	3555	3397	4076	3144	3370	3270	4450	7.75
SEPTIEMBRE	2860	3787	4365	2951	3660	3600	4590	8.70
OCTUBRE	3000	3800	3787	2513	3830	2910	4980	8.74
NOVIEMBRE	3673	3853	3710	3853	4170	4190	6007	
DICIEMBRE	3781	4342	3958	5186	5000	4430	6820	
MEDIA	3.36	3.60	3.89	3.63	4.10	3.96	5.20	7.60
VALOR REAL 1996	12.31	10.39	9.17	7.41	7.61	6.88	6.69	7.60

CUADRO "C"

COSTOS CORRIENTES DE POLLO/KG/PIE EN EL D.F. Y VALOR REAL ANUAL BASE 1996

MES/AÑO	1992	1993	1994	1995	1996
ENERO	2.5	3.29	3.29	3.54	6.15
FEBRERO	2.5	3.40	3.32	3.92	6.94
MARZO	2.7	3.30	2.92	4.92	7.05
ABRIL	2.7	3.08	3.06	4.38	7.02
MAYO	2.7	3.14	3.37	5.06	7.54
JUNIO	2.6	3.20	3.19	4.86	8.56
JULIO	2.6	3.30	3.44	5.04	7.59
AGOSTO	2.6	3.07	3.41	4.98	7.75
SEPTIEMBRE	2.7	3.12	3.65	4.78	8.70
OCTUBRE	2.7	3.52	3.25	5.78	
NOVIEMBRE	3.1	2.87	3.59	4.64	
DICIEMBRE	3.2	3.00	3.49	5.65	
PROMEDIO	2.72	3.19	3.33	4.80	7.48
VALOR REAL 1996	5.54	5.93	5.79	6.17	7.48
GANANCIA REAL	1.91	1.68	1.10	0.52	0.12

CUADRO "D"

SALARIO MINIMO GENERAL ZONA C, Y VALOR REAL ANUAL BASE 1996

MES/AÑO	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
ENERO	7.205	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	13.790	17.000
FEBRERO	7.205	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	13.790	17.000
MARZO	7.205	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	13.790	17.000
ABRIL	7.205	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
MAYO	7.205	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
JUNIO	7.205	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
JULIO	7.640	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
AGOSTO	7.640	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
SEPTIEMBRE	7.640	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
OCTUBRE	7.640	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	19.050
NOVIEMBRE	7.640	8.405	9.920	11.110	12.050	12.890	15.440	
DICIEMBRE	7.640	9.92	11.110	11.110	12.050	12.890	17.000	
PROMEDIO	7.423	8.531	10.019	11.110	12.050	12.890	15.158	18.435
VALOR REAL 1996	27.168	24.655	23.606	22.661	22.395	22.396	19.508	18.435

CUADRO "E"

PRECIO CORRIENTE/KG DE POLLO MERCADO PUBLICO EN EL D.F.
Y VALOR REAL ANUAL BASE 1996

	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
ENERO	4.836	6.189	7.504	6.022	7.470	7.630	7.750	9.150
FEBRERO	4.801	6.326	7.136	6.300	7.820	7.770	7.500	9.200
MARZO	5.299	6.238	6.963	6.728	8.170	7.580	7.900	9.200
ABRIL	5.428	5.781	6.401	6.781	7.480	7.550	7.630	9.500
MAYO	5.391	5.425	5.644	6.798	6.920	7.330	8.900	9.500
JUNIO	5.767	5.487	6.029	7.083	6.970	7.460	9.130	9.700
JULIO	5.724	5.765	6.247	7.265	7.420	7.370	9.000	10.000
AGOSTO	5.657	5.556	6.453	7.077	7.260	7.150	8.300	10.300
SEPTIEMBRE	5.318	6.266	6.813	6.946	7.160	7.140	8.630	10.400
OCTUBRE	4.961	6.199	6.394	6.929	7.070	7.080	8.250	10.500
NOVIEMBRE	5.602	6.382	6.292	6.904	7.290	7.110	9.500	
DICIEMBRE	5.947	6.878	6.517	7.156	7.470	7.320	9.500	
PROMEDIO	5.39	6.04	6.53	6.83	7.38	7.37	8.50	9.75
VALOR REAL 1996	19.74	17.46	15.39	13.94	13.71	12.81	10.94	9.75
* CARNE EN CANAL								

CUADRO "F"

ANALISIS DE RENTABILIDAD DE POLLO GORDO
COSTOS DE PRODUCCION Y VENTA POR KG. (EGRESOS-EGRESOS) A OCTUBRE 1996

CONCEPTO	COSTOS (EGRESOS) COSTO/KG	COSTOS (EGRESOS) COSTO/POLLO
POLLITO	0.3145	1.8383
ALIMENTO	6.0000	11.2050
MEDICINAS	0.1936	0.4480
RENTAS	0.1900	0.4288
SUELDOS	0.1740	0.3927
IMSS	0.0384	0.0089
INFONAVIT	0.0066	0.0192
UTILES	0.0139	0.0314
GAS	0.2113	0.4769
MANTTO.	0.0110	0.0248
GTOS C/	0.1232	0.2781
SEGUROS	0.0008	0.0199
CAMAS	0.0223	0.0503
CUOTAS	0.0077	0.0174
AGUINALDO	0.0069	0.0166
2%SEG. DE R.	0.0032	0.0072
PRESTACION	0.2880	0.6500
DESINFECT.	0.0478	0.1079
GASOLINA	0.0061	0.0138
A. QUIMICO	0.0063	0.0142
AGUA	0.0010	0.0023
LIMPIEZA	0.0020	0.0045
DEPRECIACION	0.0500	0.1129
CONT. LOCALES	0.0012	0.0027
VACUNAS	0.1036	0.2336
TRANSPORTE	0.0222	0.0501
MANIOBRAS	0.1340	0.3024
CAL	0.0031	0.0070
INGRESOS/POLLO CARNE	17.605	
VENTA DE GALLINAZA/POLLO	0.111	
SACOS USADOS/POLLO	0.067	
COSTO TOTAL		7.4984 16.9239
INGRESOS TOTALES/AVE	17.782	
VENTA DE GALLINAZ		
SACOS USADOS		
MORTALIDAD	5.30%	
CONVERSION	2.131	
PESO PROMEDIO	2.257	
PRECIO POR KILO	7.800	
COSTO POR KILO	7.498	
DIAS DE CRIANZA	63.000	
CONSUMO ALIMENTO/AVE	4.809	
INGRESOS/AVE	17.782	
EGRESOS/AVE	16.924	
GANANCIA/AVE	0.858	
GANANCIA/KG	0.330	
GANANCIA/POLLO	0.858	

MINISTRACIONES	MONTO	PLAZO	TASA DE INT.	INTERES
PRIMERA	8.46		2 30.0%	0.46
TOTAL	8.46			0.46

ANALISIS DE RENTABILIDAD DE PRODUCCION DE POLLO

COSTOS UNITARIOS	\$/KG	\$/TON.	DLS/TON	\$/POLLO
COSTOS DE PRODUCCION POLLO	7.50	7,498.40	999.79	16.92
COSTO FINANCIERO	0.20	203.08	27.08	0.46
COSTO TOTAL INTEGRAL	7.70	7,701.48	1,026.86	17.38
PRECIO DE VENTA	7.83	7,878.62	1,050.48	17.78
PRECIO DE EQUILIBRIO	7.70	7,701.48	1,026.86	17.38
UTILIDAD	0.18	177.14	23.62	0.40
RELACION B / C	1.02	1.02	1.02	1.02
PRODUCCION PARA CUBRIR:				
AVIO + INTERESES/KG DE POLLO			KILOGRAMOS	0.50
COSTO TOTAL DIRECTO/KG			KILOGRAMOS	0.86
COSTO TOTAL INTEGRAL/KG			KILOGRAMOS	0.98
TIPO DE CAMBIO	7.5 \$/DOLAR			