

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS
BIOLOGICAS Y AGROPECUARIAS

DIVISION DE CIENCIAS AGRONOMICAS



Recuperación histórica de la Organización
Campesina Independiente de Jalisco, en el Municipio
de Cuquío, Jalisco. (1986 - 1996)

MODALIDAD: INFORME DE PRACTICAS PROFESIONALES
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE INGENIERO AGRONOMO
PRESENTAN

MARIA DEL CARMEN CASTILLO HUERTA

MARIA DEL ROCIO MORFIN OTERO

CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS BIOLOGICAS Y AGROPECUARIA
BIBLIOTECA CENTRAL

Las Agujas, Municipio de Zapopan, Jalisco, Julio de 1998.



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
CENTRO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS
BIOLOGICAS Y AGROPECUARIAS
CARRERA DE INGENIERO AGRONOMO
COMITE DE TITULACION

M.C. ELIAS SANDOVAL ISLAS
DIRECTOR DE LA DIVISION DE CIENCIAS AGRONOMICAS
PRESENTE

Con toda atención me permito hacer de su conocimiento que habiendo sido aprobada la modalidad de titulación: **INFORME DE PRACTICAS PROFESIONALES**, con el título.

“RECUPERACION HISTORICA DE LA ORGANIZACION CAMPESINA INDEPENDIENTE DE JALISCO, EN EL MUNICIPIO DE CUQUIO, JALISCO. (1986-1996)”

El cual fue presentado por:

MARIA DEL CARMEN CASTILLO HUERTA
MARIA DEL ROCIO MORFIN OTERO

Los miembros del Comité de Titulación, designaron como adirector y asesores, respectivamente, a los profesores:

ING. NICOLAS SOLANO VAZQUEZ
ING. ADRIAN TORRES PEREZ
ING. PATRICIO CASTRO IBAÑEZ

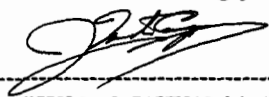
Una vez concluido el trabajo, el Comité de Titulación designó como sinodales a los profesores:

ING. SABINO SALAS OROZCO	PRESIDENTE
M.C. JOSE CESAR MENDOZA CORNEJO	SECRETARIO
LIC. BLANCA ALICIA BOJORQUEZ MARTINEZ	VOCAL

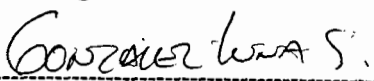
Se hace constar que se han cumplido los requisitos que establece la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, en lo que a la titulación se refiere, así como el Reglamento del Comité de Titulación.

ATENTAMENTE
“PIENSA Y TRABAJA”

Las Agujas, Zapopan, Jalisco, a 3 de agosto de 1998



M.C. JESUS NETZAHUALCOYOTL
MARTIN DEL CAMPO MORENO
PRESIDENTE DEL COMITE DE TITULACION



M.C. SALVADOR GONZALEZ LUNA
SRIO. DEL COMITE DE TITULACION

INDICE

I.- INTRODUCCION	1
II.- OBJETIVOS	2
III.- METODOLOGIA	3
IV.- ESTRUCTURA Y DINAMICA SOCIAL DEL MUNICIPIO DE CUQUIO	5
V.- UN CONTEXTO NACIONAL AGRICOLA COMPLEJO	13
VI.- CONCEPCION Y PRACTICA EDUCATIVA DE LA OCIJ.	18
VII.- 1986-1988. EL FORTALECIMIENTO DEL ASPECTO SOCIAL.	23
VIII.- 1988-1992. EL FORTALECIMIENTO DEL ASPECTO POLITICO	33
IX.- 1993-1995. EL FORTALECIMIENTO DEL ASPECTO ECONOMICO	51
X.- CONCLUSIONES	76
NOTAS BIBLIOGRAFICAS	79
GLOSARIOS DE SIGLAS	81

I. Introducción

Entre los principales argumentos que justifican la formación profesional del Ingeniero Agrónomo y su posterior desempeño se encuentran: elevar la productividad agrícola e incidir en el mejoramiento de la calidad de vida de los campesinos. Para lo anterior no bastan los conocimientos técnicos, es necesario también analizar, comprender y conocer una serie de elementos que se entretajan dentro del campo mexicano y que repercuten directa o indirectamente en la producción agropecuaria.

Desde el ámbito nacional, alguno de estos elementos se refieren a las políticas gubernamentales de cada sexenio para el campo mexicano, a la estructura agraria (ejidos, comunidades indígenas, pequeña propiedad, latifundios disfrazados), al reparto territorial, a las instituciones de carácter oficial que operan en el campo, y también al grado de organización independiente, a las instituciones oficiales, tales como; Banco Nacional de Crédito Rural (Banrural), la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA), Compañía Nacional de Subsistencias Populares (Conasupo), etc. y a los programas de gobierno en turno.

En el ámbito regional, se encuentran entre otras: las relaciones de poder que de lo anterior se derivan con respecto a las autoridades municipales, sus alianzas y sus intereses, el nivel de desarrollo municipal; su infraestructura, grado de mecanización de la tierra, caminos sacacosechas, presas, bordería, tipo de cultivos, fuentes de financiamiento, medios de comercialización de sus cosechas, salud, nutrición, escuelas, cacicazgos, partidos políticos, iglesia y organizaciones independientes. La emigración a la ciudad o a los Estados Unidos de Norteamérica, sus repercusiones, la forma de integración comunitaria; sus celebraciones y significados, sus anhelos como comunidad, las relaciones entre las familias, sus apoyos, arraigos y querellas. Todos estos factores llegan a tener una incidencia significativa al concretarlos en una experiencia, como es el caso del presente estudio.

II. Objetivos

Objetivo General

Recuperar la experiencia de la Organización Campesina Independiente en el municipio de Cuquío, Jalisco (OCIJ), y evidenciar la evolución de procesos orientados al mejoramiento de la calidad de vida en la localidad.

Objetivos Particulares

- * Caracterizar las etapas de desarrollo de la OCIJ, y valorar sus impactos en el municipio de Cuquío.
- * Rescatar, recopilar y ordenar un documento que de evidencia de la experiencia de la OCIJ; y permita realizar una reflexión y recuperar la historia significativa de la organización.
- * Devolver a los integrantes de la OCIJ una historia ordenada que les pertenece y les signifique.
- * Visualizar la evolución de los procesos por los que transitó la OCIJ, orientados al mejoramiento de la calidad de vida de los campesinos de la localidad.

Justificación

Escogimos este tema por dos razones: Por haber participado dentro del proyecto promocional en sus inicios desde el Centro de Coordinación y Promoción Agropecuaria (CECOPA), como en su posterior configuración en Acción Ciudadana para la Educación, el Desarrollo y la Democracia (ACCEDDE A.C.) y porque el proceso organizativo es valioso en sí mismo. Retrata y proyecta la problemática de otros municipios rurales en México. Está inscrita entre los años de 1986 a 1996, periodo en que el campo sufre *severas* repercusiones a causa de las políticas neoliberales y porque este estudio reflexiona e incide en alternativas colectivas para el mejoramiento de la calidad de vida de los campesinos.

III. Metodología

En primer término seguiremos el proceso **organizativo de manera cronológica**, recuperando la historia y contextualizando el nacimiento de la Organización Campesina Independiente de Jalisco (OCIJ) en 1987, y su desarrollo hasta 1997.

La sistematización también incluye la clasificación de tres grandes etapas (la social, la política y la económica) debido al énfasis natural que la misma organización dio. Nos queda claro que de 1986 a 1988, la organización priorizó sus esfuerzos al carácter social. De 1988 a 1992, el énfasis fue el aspecto político, y de 1993 a la fecha, el enfoque se ha perfilado más en lo económico.

La información que trabajamos proviene de diversas fuentes tales como:

* Notas de campo, ya sea en sesiones que tuvimos con diversos grupos, o notas posteriores de análisis de lo que fue pasando.

* Archivos del Grupo ACCEDDE, A.C., organización no Gubernamental (ONG), donde laboran un grupo interdisciplinario y que han estado presentes como asesores externos de la OCIJ, desde su inicio.

* Archivos del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).

* Archivos de la Presidencia Municipal de Cuquío.

* Documentos inéditos y editados del caso.

* Testimonios de la gente de Cuquío.

* Libros de consulta.

* Archivos de instituciones oficiales que operan en el campo.

La sistematización de esta experiencia, incluirá las reflexiones que durante el proceso se fueron generado tanto por los miembros de la organización como por los mismos promotores. Incluirá también las concepciones y estrategias en las que se fundamentaron las acciones, su evolución y las razones de ésta. Estas reflexiones quedarán enmarcadas de acuerdo a su pertinencia cronológica.

Ordenamos este trabajo de la siguiente manera: en el capítulo cuarto presentamos la estructura y

dinámica social del municipio de Cuquío , después nos pareció importante añadir dos capítulos más para lograr una mayor comprensión desde donde se visualiza este estudio; un breve desarrollo a nivel nacional del campo mexicano y una visión de las prácticas pedagógicas que operaron en la construcción de la OCIJ.

3.1 Alcances y límites del trabajo

La sistematización estará ubicada geográficamente en el municipio de Cuquío, Jalisco, la cabecera municipal y sus rancherías, durante los años de 1986 a 1996. El eje articulador de la historia será la OCIJ, y de ahí se irán entremezclando diversos protagonistas, instituciones, programas de gobierno, partidos políticos, iglesia, entre otros actores sociales.

A pesar de que esta sistematización pretende ser exhaustiva, tiene ciertas limitaciones que quedarán pendientes para trabajos posteriores.

Una de las más grandes limitaciones de este tipo de trabajos, es su carácter empírico, al tratar de recoger una experiencia global desde las distintas visiones. El modo de ordenar la historia cronológicamente es simplemente una herramienta de orden de la imaginación, es un elemento abstracto que muchas veces se ve rebazado por la realidad misma.

Se podría sistematizar la experiencia de Cuquío desde diferentes ángulos protagónicos tales como: las asociaciones civiles, Organizaciones no Gubernamentales (ONG), desde el mismo ayuntamiento, universidades con su respectivo carácter académico, etc., pero en este caso la elección desde el inicio ha sido la Organización Campesina Independiente de Jalisco. La justificación principal es porque interactúa con distintos actores que difícilmente podrían estar relacionados, por ejemplo, iglesia local - Banrural, y porque el difícil camino de organización campesina nos ilumina desde una realidad concreta para posteriores búsquedas de bienestar y desarrollo.

Por otro lado sería importante evaluar este tipo de experiencia desde una visión integral del uso racional del suelo, de la transferencia de tecnología apropiada para las condiciones del lugar, la vinculación de la universidad con organizaciones campesinas, o con la formación profesional del Ingeniero Agrónomo. En fin, existen una serie de reflexiones pendientes que se justifican por el esfuerzo de acercarnos más a entender este nudo complejo que es el campo mexicano.

IV. Estructura y Dinámica Social del Municipio de Cuquío

La palabra proviene de *cuxio* cuyo significado es Lugar de milanos.

4.1 Ubicación

El Municipio de Cuquío está situado en la región norte del estado de Jalisco. Sus coordenadas extremas son de los 20°47'25" de Latitud Norte y de los 102°53'10" a los 103°09'30" de Longitud Oeste, a una altura de los 1,810 metros sobre el nivel del mar. Limita al Norte con el estado de Zacatecas y el municipio de Yahualica; al Sur con Zapotlanejo; al Este con Tepatitlán de Morelos y Acatic y al Oeste con Ixtlahuacán del Río y el estado de Zacatecas .

Se divide en 123 localidades, de las cuales las más importantes son: Cuquío, Las Cruces, San Juan del Monte, Teponahuasco, Juchitlán, Ocotic, y La Esperanza ¹.

4.2 Extensión territorial

Su extensión territorial es de 880.96 km².

4.3 Población

Según el Censo Nacional de Población de 1990, en las 123 localidades en que está dividido Cuquío, habitan 19,000 personas, de las cuales 9,500 son hombres y 9,091 son mujeres.

Las localidades más importantes por concentración de población son: Cuquío con 5,000 habitantes, Las Cruces con 991, San Juan del Monte con 782, Teponahuasco con 754, Juchitlán con 531, Ocotic con 515, y La Esperanza donde viven 433 habitantes ².

En lo que a edades se refiere, el mayor segmento de la población está formado por menores entre los 10 y 14 años cumplidos, 2,660 de los habitantes del municipio; entre los 5 y los 9 años de edad, 2,586; entre cero y cuatro años alcanzan la cifra de 2,367 y entre los 15 y 19 años, 2,011; sumados entre ellos dan un total de 9,624 habitantes.

De la población total del Municipio 16,974 nacieron en Jalisco. En otras entidades de la República 327,

de éstos, el mayor número es originario de Nayarit, 51.

En lo que a estado civil se refiere, de la población con 12 años y más edad 5,227 hab. se declararon solteros, de los cuales 2,404 son hombres y 2,823 son mujeres. Casados por el civil son 210 hab., casados religiosamente 86 hab. y por las dos leyes 5,266. Existen 72 separados y 16 divorciados. Existen 78 viudos y 275 viudas. Por último, 45 hombres y 46 mujeres no especificaron su estado civil.

De la población femenina con 12 y más años de edad, cuyo número ascendió a 6,180 únicamente 2,490 no tienen hijos; 334 cuentas con tres hijos, 331 con dos y 284 con uno, siendo éstos los más representativos. Las edades en que se encuentra el mayor número de madres (1,521), oscilan entre los 25 y los 44 años, concentrándose el mayor número en el segmento de los 30 y los 34 años, con 414 madres.

4.4 Historia

Una vez terminada la Guerra del Salitre, en 1510, los tarascos hicieron varias excursiones a estos valles y fundaron la población, nombrándola Cuquío. La tribu de los coquias radicó en La Cofradía, de los que se supone derivó su actual nombre y los cuales estuvieron sometidos al reino de Tonalá.

La conquista de Cuquío fue realizada por Nuño de Beltrán de Guzmán a principios de 1530.

En Tlacotán estuvo la sede del corregimiento hasta 1690, fecha en que pasó a Cuquío y ahí permaneció hasta la Independencia.

En 1811 llegó Miguel Hidalgo a este pueblo donde pernoctó después de su derrota en el Puente de Calderón.

El 13 de marzo de 1837, Cuquío fue designado cabecera de partido y en 1844 se estableció el Ayuntamiento.

En 1849 se erigió en municipio.

En 1878 fue cabecera de departamento hasta 1908 en que se suprimió el departamento de Cuquío, quedando agregado al de Guadalajara. Desde 1824 perteneció al Primer Cantón de Guadalajara³.

4.5 Orografía

Casi la mitad de su superficie (45%) está conformada por zonas planas; una menor proporción (38%) por zonas semiplanas y sólo un 17% por zonas accidentadas, en donde hay elevaciones de hasta los 2,200 metros sobre el nivel del mar⁴.

4.6 Hidrografía

La región pertenece a la cuenca Lerma-Chapala-Santiago, subcuenca Juchipila-Bolaños, río Verde, Grande Belén. Su principal corriente permanente es el río Verde, y los arroyos Atenguillo, Gigantes, Achichilco, Zapote, Blanco y Grande. Sus principales presas son: Los Gigantes y Los González⁵.

4.7 Climatología

El clima es semiseco, con otoños e inviernos secos, y templado, con cambio térmico invernal bien definido. La Temperatura media anual es de 17°C, con máxima de 34.6°C y mínima de 13.5°C. El régimen de lluvias se registra en junio, julio y agosto, contando con una precipitación media de 839.5 milímetros. El promedio anual de días con heladas es de 7.6. Los vientos dominantes son en dirección del Norte⁶.

4.8 Suelo

El territorio está conformado por terrenos que pertenecen al período terciario. La composición de los suelos es de tipos predominantes, para las zonas planas: Luvisol Férrico, Planosol Eútrico, Feozem Háptico y Cambisol Ferrálico; y las partes altas tienen Cambisol, Feozem Háptico y Planosol Eútrico, según la Clasificación de Suelos FAO/UNESCO, modificada por CETENAL EN 1970. El municipio tiene una superficie territorial de 88,099 hectáreas, de las cuales 30,110 son utilizadas con fines agrícolas, 34,173 en la actividad pecuaria, 15,900 son de uso forestal, 240 son suelo urbano y 7,673 hectáreas tienen otro uso⁷.

4.9 Vegetación y flora

Está compuesta por zonas boscosas en las que predomina el pino, fresno, mezquite y nopal⁸.

4.10 Fauna

El venado, la zorra, la ardilla, el coyote, el conejo, el tigrillo y diversas aves como la codorniz, el búho y la güilota se encuentran en esta región⁹.

4.11 Economía (ver Cuadro 1, pag. 12)

Las actividades económicas principales del municipio son la agricultura, destaca el cultivo del maíz, el tomate y el sorgo; la ganadería, con producción bovina, cuenta con 46,468 cabezas, porcina con 9,145, avícola con 29,726, caprina con 1,099 y ovina con 845; la apicultura, con 433 colmenas; la industria, con 17 establecimientos instalados, sobresalen la obtención de productos de aserradero, alfarería y cerámica, fabricación de trabajos de herrería, puertas y cortinas¹⁰.

4.12 Infraestructura (ver cuadro 1, pag. 12)

La cabecera municipal concentra la mayoría del movimiento comercial, político y de servicios. A ella

Llegan las 2 únicas carreteras pavimentadas: la que comunica a Cuquío con Zacatecas y la que comunica con Yahualica de González Gallo, de la que parte una carretera hasta Tepatitlán. De la cabecera parten 2 brechas troncales, una que comunica las poblaciones del Norte hasta llegar a Las Cruces, y otra que comunica a todas las poblaciones del Sur del Municipio.

Hacia el centro del Municipio se concentra la mayor cantidad de tierras laborables contando con el beneficio de 2 presas. Hacia el Norte el terreno se eleva y las tierras son de mediana calidad y de temporal. Las partes Este y Sur resultan las zonas más agrestes de la extensión municipal, contando con pocas tierras aptas para la producción agrícola.

En general la zona carece de varios productos agrícolas que traen como consecuencia una desnutrición de los pobladores sobre todo en las rancherías alejadas a la cabecera municipal.

En la cabecera se encuentra una clínica del Seguro Social y varios médicos particulares; sólo en 2 localidades se cuenta con clínica rural que visita un médico cada tercer día.

La población infantil presenta un alto índice de enfermedades gastrointestinales e infecciosas.

La mayoría de las viviendas del municipio están hechas de adobe, carecen de servicios públicos, como agua potable, drenaje y electricidad ¹¹.

4.13 Estructura Agraria

La tenencia de la Tierra se mantiene dentro de un rango amplio. En el municipio existen 16 ejidos, 9 de los cuales conforman una Unión de Ejidos. Cada ejido tiene en promedio 60 ejidatarios. Hay también una alto índice de pequeños propietarios minifundistas, producto del fraccionamiento de las haciendas entre 1917 y 1940. Sin embargo se da también el fenómeno de acaparamiento de la tierra entre comerciantes y políticos.

Actualmente en Cuquío los ejidos poseen el 40% de la tierra. Otro 40% pertenece a la “pequeña propiedad”, en donde se pueden localizar desde minifundistas con 1 a 5 hectáreas, hasta terratenientes con 400, 800 y 2000 Hectáreas disfrazadas con fraccionamientos simulados. Esta desigual distribución de la tierra ha hecho posible el surgimiento de nuevos ejidos y grupos de solicitantes durante los últimos 20 años, pero la mayoría han sido alienados por las organizaciones *oficialistas* como la Confederación Nacional Campesina (CNC) y la Confederación Campesina Independiente (CCI), llevando en pocos casos a los campesinos a la obtención de sus tierras y en muchos más al desgaste ante la corrupción, tortugismo y rezago en la tramitación ante la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA).

La tenencia de la tierra promedio por cabeza de familia es poco mayor de 3 hectáreas, lo que indica que las condiciones del campesino medio de Cuquío, son de sobrevivencia.

Finalmente, se ha encontrado un alto índice de productores que son arrendatarios, es decir, trabajan las tierras de otros a cambio de la mitad del producto bruto agrícola ¹².

4.13 Producción

Cuquío es preponderantemente monocultivista, teniendo al maíz como el principal producto agrícola. La mayoría del suelo cultivable se dedica al maíz, con una producción aproximada entre 2 y 3.5 toneladas por hectárea. En los distritos de riego, algunas veces el cultivo del maíz es alternado con el sorgo y el trigo.

En el Norte del municipio y desde hace años se cultiva también tomate de cáscara, dado su alto rendimiento y su conservación natural (amonando) para la venta del producto en fechas óptimas.

Existe en el municipio una destacada actividad ganadera, que aunque en su mayoría es de regular calidad, el volúmen es elevado: la mayor parte de esta producción se encuentra en manos de los grandes propietarios.

Se dan 3 tipos básicos de unidades de producción: 1) Unidades de Producción campesina de autoconsumo, mayoritarias en el municipio, conformadas por ejidatarios y pequeños propietarios. Con cultivos de maíz, frijol, y tomate de cáscara y la crianza de algunas cabezas de ganado vacuno y porcino; 2) Unidades de producción comercial reducida, en los terrenos de riego del centro del Municipio, con cultivos de maíz, sorgo, trigo, chile de árbol y tomate de cáscara; y la crianza de hatos de ganado de entre 20 y 60 cabezas; y 3) Unidades de producción comercial amplia, generalmente de personas de fuera del municipio, con producción de maíz, sorgo y chile de árbol; y hatos ganaderos vacunos de 80 a 700 cabezas, que son por otra parte, los únicos con recursos materiales propios para comercializar sus productos ¹³.

4.15 Migración (ver cuadro 1, pag. 12)

Existe un alto grado de migración hacia Estados Unidos de Norteamérica. La mayoría se va de manera temporal e ilegal, con la intención de obtener recursos para el mantenimiento de sus familias y el apoyo a sus procesos productivos. Según algunas estimaciones la población económicamente activa en los E.U.A. originaria del municipio es de 2,000 a 3,000 personas. También se da la emigración local, especialmente hacia la ciudad de Guadalajara, aunque ésta por lo general es definitiva ¹⁴.

4.16 Iglesia local - CEB's

Las CEB's (Comunidades Eclesiales de Base) surgen en Brasil en los años 70, como un movimiento crítico dentro de la iglesia católica, con una marcada opción preferencial por los pobres. Sus inquietudes sociales más hondas nacen desde el convencimiento de que cada vez, a medida que avanza el desarrollo, existen más pobres en América Latina; que la distribución de la riqueza es cada día más desigual, rechazan esta condición infrahumana del hombre, y comienzan a analizar alternativas de cambio. Estudian la Biblia con métodos sencillos, tratando de entender su mensaje para la realidad en la que cada uno vive. Este movimiento cobró gran fuerza en los últimos 10 años; ha tenido implicaciones políticas, religiosas, y económicas entre otras, puesto que confrontó la idea de promoción desarrollista proveniente de E.U.A., fundada en la creencia de que los países tercermundistas lograrán ponerle fin a su pobreza en la medida en se incorporen a la lógica de producción de los países del primer mundo. Otra creencia de esta corriente es que el desarrollo económico "naturalmente" tiende a llegar a todos los lugares. Sus prácticas promocionales se definen más bien como "asistencialistas" dado que no hay crítica del por qué de la pobreza.

Por otro lado las Ceb's, en su desarrollo han tenido que enfrentar las relaciones de poder, se movilizan, hacen demandas a sus gobiernos o localidades y ello ha repercutido necesariamente en conflictos aun muchas veces dentro de los mismos sectores de la Iglesia Católica. Algunos sectores de la sociedad y gobierno los critican por sus ideas de corte marxistas ¹⁵.

En Cuquío, la trayectoria de las Ceb's tiene su arraigo desde hace más de 10 años. En sus inicios fueron promovidas por un equipo parroquial del lugar, esta larga experiencia ha dejado huellas en la manera de concebir la religión a pesar de pertenecer a una de las culturas religiosas más conservadoras como es la de los Altos de Jalisco. "Fueron capaces de revalorar e imprimir a la religiosidad popular una visión más centrada en el hombre y sus necesidades espirituales y materiales, sociales y políticas; impulsaron la creación de cajas de ahorro y crédito" ¹⁶, es común encontrar en las casas de los campesinos libros de exégesis, del Nuevo Testamento, de Teología de la Liberación, han realizado talleres de estudio, encuentros, convivencias. Su forma esencial de organización se constituye por pequeños grupos en cada rancharía del municipio, los grupos se reúnen semanalmente y son coordinados por personas de la misma localidad, se reflexiona a partir de su propia vida.

En 1985 el equipo parroquial fue obligado a salir de la zona por el obispo de Guadalajara, ya que veía con desconfianza a las Ceb's no sólo de este municipio sino de muchos más. Ello provocó desconcierto y desgaste en la gente, se vivió una experiencia de desánimo, y los grupos tradicionales de poder se acercaron al nuevo equipo parroquial, tratando de deslegitimar las acciones de los otros. Al cabo de año y medio la jerarquía de Guadalajara decide volver a cambiar al párroco, y enviar a uno más conciliador. Pese a lo anterior la mayoría de los grupos siguieron organizados, algunos desaparecieron, y otros más comienzan, y la experiencia religiosa se plasma distinta, autogestiva, y menos dependiente de la sacralización de la palabra única del párroco.

4.17 Grupos de poder político

El cacicazgo en Cuquío ha variado en sus formas en los últimos 30 años, de las imposiciones de presidencias municipales, despojos de tierras, robos de ganado, ha cambiado por un corte nuevo: mantener el poder político regional con el control de diputados locales y federales (del PRI), hay nuevos mecanismos para la concentración de tierras y apoyos a la "pequeña y mediana propiedad" a través de la Confederación Estatal de la Pequeña Propiedad. También hay control y mediatización de organizaciones campesinas oficiales, ya sea para la legalización de sus camionetas, o resolución de algún papeleo pendiente. Para 1985-1986 la Unión de Ejidos aparece más como membrete dado que su actividad es nula, tanto en lo concerniente a la comercialización de fertilizantes e insumos agrícolas, como en la resolución de problemas agrarios o bancarios.

Políticamente, varios municipios de la región, entre los que se encuentra Cuquío, quedaron durante muchos años bajo el dominio histórico de la familia González Gallo y sus ramificaciones González Quezada y González Gortázar, originarios de Yahualica. Así, la imposición de presidentes municipales por el cacicazgo regional fue una constante durante décadas ¹⁷.

Caracterización del municipio de Cuquío*

INDICADORES	CUQUIO		JALISCO	NACIONAL
	C	%	%	%
Migración		1.9	13.4	17.20
Migración reciente		0.6	3.9	4.93
Alfabetismo		79.2	91.0	87.39
Asistencia escolar infantil		86.9	91.7	89.44
Asistencia escolar de 12-14		52.6	76.0	78.59
Asistencia escolar juvenil		13.2	36.3	41.92
Escolaridad		3.8	6.6	6.59
Población con Postprimaria		11.2	41.3	42.50
Dependientes económicos		3.5	2.3	2.31
Ocupados en el sector primario		67.9	15.1	22.65
Ocupados en no primario		26.9	81.5	73.92
Trabajadores en labores agropecuarias		67.4	14.8	22.11
Ingresos menores al salario mínimo		54.2	19.1	26.53
Ingresos superiores a 5 S. M.		2.6	9.4	7.61
Viviendas con drenaje		26.4	81.2	63.63
Viviendas con agua entubada		33.5	86.5	79.39
Viviendas con electricidad		66.9	92.5	87.52
Uso de leña o carbón		46.2	8.4	21.16
Viviendas con un cuarto		1.3	1.3	1.46
Población rural		62.0	23.0	34.38
Población semirural		0.0	9.6	8.17
Población urbana		38.0	67.4	57.45

*Fuente: Censo de 1990. INEGI

V. Un contexto nacional agrícola complejo

Durante el período presidencial de Lázaro Cárdenas del Río (1934 - 1940) se concibió la **reforma agraria** como estrategia de desarrollo económico y social contra la estructura latifundista y la industrialización acelerada. Se unificaron las fuerzas sociales dispersas en un movimiento nacionalista de campesinos, obreros industriales y agrícolas, se desarrollaron en gran escala organizaciones obreras (CTM) y campesinas (CNC) participando e integrándose a la vida política y económica nacional.

Los ejidos colectivos y las uniones de éstos desarrollaron ricas experiencias de control y administración de agro-industrias como las despepitadoras de algodón, ingenios azucareros, procesadoras de henequén y arroz. Se demostró la viabilidad de un desarrollo colectivo y democrático para la nación. Se trataba de sustituir el orden basado en la gran propiedad agraria por un sistema comunitario como base ~~para la industrialización y la autosuficiencia alimentaria.~~

En este período se repartieron alrededor de 18 millones de hectáreas. De 1939 a 1940 las tierras de riego en poder de los ejidatarios pasaron del 13 al 57% del total; la capitalización ejidal ascendió del 4 al 53%, la maquinaria agrícola se incrementó del 6 al 15% y la participación ejidal pasó del 10% a más de un 50% ¹⁸.

A pesar de lo anterior el movimiento obrero y campesino careció de una dirección autónoma y no logró independizarse de las fuerzas emergentes de sectores desarrollistas y pro-imperialistas que pugnaban por una industrialización acelerada basada en la asociación con el capital extranjero y la explotación de la mano de obra barata, para seguir criterios neoliberales y empresariales.

Esto provocó el abandono de la política de cambios estructurales, imponiéndose el desarrollo de empresas agrícolas capitalistas, que acapararon el financiamiento, tierras de riego, la comercialización y el progreso tecnológico. Se reduce la participación ejidal, el sentido colectivo de la reforma agraria y se

ejerce un dominio sobre las organizaciones populares como móvil de control político¹⁹.

Durante el período del general Avila Camacho (1940 - 1946) se establece un programa de asistencia técnica originado con la Fundación Rockefeller para crear y adaptar variedades de semilla de alta productividad, surgiendo así “la revolución verde”. El objetivo estaba dirigido al sector privado de la agricultura, proveer de excedentes que alimentaran a bajo costo a la población y suministrar materia prima para la industria. A partir de los años 50 se observa un flujo de inversiones norteamericanas hacia México, a través de préstamos para las compras de insumos agrícolas, fertilizantes, etc. aunque el miedo a las expropiaciones limitaron las inversiones directas en la producción agrícola. El financiamiento acelerado de empresas norteamericanas que operan en México asciende a más de 65, entre ellas se encuentran: Anderson Clayton, Cambell Soup., Carnation Corp., Coca Cola Export., del Monte Corp., General Foods Corp., Gerber Products., etc²⁰.

Desde los años cincuenta se estimula a la agricultura de exportación para el mercado norteamericano. Actualmente México provee la mitad de los tomates que E.U.A. consume en época de invierno y poco menos de las hortalizas y legumbres.

El acaparamiento de tierras y la política de comercio exterior generó un grave retroceso en las condiciones de vida y alimentación de la población. En 1970 un 6% de las firmas mexicanas realizaban el 85% de las ventas de productos agrícolas y un 91% de las unidades agrícolas participaron con un 5% del total de ventas.

El empeoramiento de las condiciones de vida en el campo es una de las principales causas de la migración al vecino país del norte. Según el Banco Mundial, para 1970 el 30% de la población mexicana padecía problemas de desnutrición crónica²¹.

La orientación exportadora, el apoyo a la ganadería, la expansión de cultivos forrajeros y para consumo industrial, el elevado aumento de tierras susceptibles de uso agrícola destinados a terrenos de agostadero, las tierras ociosas por el elevado costo de producción para granos con precios de garantía, ha provocado la pérdida de la autosuficiencia alimentaria en la producción nacional de maíz y frijol.

Para 1960, el 80% de los tractores se concentraban en las propiedades privadas mayores a 5 hectáreas; de 16 millones de cabezas de ganado vacuno sólo 3.3 millones se concentraban en los ejidos; y los predios mayores a diez mil hectáreas ocupaban el 56.6% del total de la superficie privada explotada.

Todo esto produjo una excesiva parcelación de tierras, pese a la existencia de latifundios sin afectar.

Para 1970 el 12% de los predios agrícolas aportaban sólo el 40% del valor de la producción, al tiempo que concentraban el 42% de la superficie de labor, el 48% de la de riego, el 40% del capital invertido en la agricultura, el 73% de la maquinaria agrícola y el 61% de la tecnología, semillas mejoradas, insumos agroquímicos, energía y combustible. Es decir que generaban la mitad del valor de la producción y absorbían más del 50% de los mejores recursos públicos y privados, ocupándose de los cultivos económicamente más rentables. El 88% restante de los predios se dedica a la producción de básicos, maíz principalmente, sustento de la alimentación nacional y desprovistos de recursos. Son estos predios los que soportan la mayor carga de la responsabilidad productiva del país.

En los años 80 la producción nacional de granos básicos disminuyó en un -3.73% pese al aumento poblacional de un 8.61%. Por ello las importaciones de arroz, maíz, frijol, trigo, leche en polvo y oleaginosas, se elevaron como consecuencia del déficit de producción - consumo a nivel nacional.

Las políticas provocaron una brusca caída de la inversión pública en el agro, del crédito agrícola y de gasto en desarrollo rural. Se originó una caída en los precios de garantía para granos (41.7% entre 1981 - 1988) y un aumento en el costo de producción ²².

Los productores maiceros fueron los principales afectados por la política económica instrumentada a partir de 1982, de tal manera que la pérdida de la rentabilidad del sector agropecuario provoca el deterioro de la tierra y, lo que es más preocupante, el grueso de la población económicamente activa del campo carece de alternativas de empleo.

Actualmente pocos de los ejidatarios, comuneros y pequeños propietarios obtienen de sus parcelas lo suficiente para mantener a sus familias. Cada día avanza el número de jornaleros, de braceros, de obreros eventuales en maquiladoras e incluso vendedores ambulantes. El proyecto modernizador contribuye a la pulverización de la vida de los campesinos, dispersa a las familias.

Los gobiernos de Miguel de la Madrid y Carlos Salinas continuaron con el esquema de desarrollo, promovieron las inversiones extranjeras pese a la poca demanda y a un mercado interno empobrecido.

Aunado a lo anterior, en 1989 se aceleró el desmantelamiento de las empresas públicas, (tal es el caso de Conasupo, Inmecafé y Tabamex), las instituciones, los fondos financieros y los mecanismos creados para promover el desarrollo rural. Se privatizan los ingenios azucareros ²³.

La base conceptual de los recientes tecnócratas, supone que el agro jugará un papel de menor importancia frente a la transnacionalización de la economía, el tratado de libre comercio, y que poco a poco se irán abriendo empleos en otras ramas; que el impulso a la producción agrícola quede en manos de la iniciativa privada. La realidad es que el desempleo se agudiza y la población seguirá ocupando los empleos más inestables y mal remunerados.

A finales de la década de los ochenta, el gobierno de Salinas de Gortari desarrolla el Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol) encaminado a mejorar la miseria extrema en que viven los trabajadores del campo. Se trata de un programa asistencialista, que profundiza la desarticulación de la sociedad, sin ir a la causas estructurales. Su presupuesto es sólo el 2 % del total del presupuesto gubernamental. Este programa incluye al grueso de los productores de consumo nacional que se clasifican como poco rentables, excluyentes del crédito y sin garantías, se le entregaba 300 mil pesos de aquel entonces por hectárea, cuando producir una tonelada de maíz en 1990 costaba más del doble²⁴.

Pese a su exagerada publicidad de eficiencia y productividad, el gobierno se reconoció aislado con el voto cardenista de 1988, utilizó estrategias populistas para recuperar el *voto verde* para el partido oficial. Instrumentó acuerdos entre el gobierno y organizaciones campesinas (Confederación Nacional Campesina CNC, Confederación Capesina Independiente CCI, Unión Nacional de Organizaciones Regionales Campesinas Autónomas UNORCA), que nunca fueron respetados. Todo ello dentro de una estrategia neocorporativista tendiente a desvincular al movimiento campesino independiente, tal es el caso del Congreso Agrario Permanente (CAP), que no fue tomado en cuenta para proclamar que ya no hay tierras por repartir²⁵.

Una sociedad civil despierta

En los últimos años la sociedad descontenta reclama con mayor fuerza seguridad, tierra, derechos humanos, salud, vivienda, democracia, autogestión, etc. Esta es la expresión de procesos organizativos gestados desde hace más de 20 años, a través de organizaciones independientes, acumulando numerosas y ricas experiencias originadas en ejidos, comunidades agrarias, escuelas, universidades, parroquias y asociaciones civiles²⁶.

A partir de la grave crisis que vive el sector campesino, desde los años sesenta se genera una gran cantidad de movilizaciones para demandar tierra, crédito, aumento en los precios de garantía, mejores

vías de comercialización, asistencia técnica, reducción de impuestos, elección democrática de sus autoridades y cese a la represión. Sus manifestaciones han variado en la forma (toma de tierras, de oficinas públicas, plantones, marchas, bloqueos de carreteras y audiencias de negociación). Estas organizaciones en un principio dispersas y de carácter local o regional, fueron gradualmente tomando cuerpo para constituirse en organizaciones nacionales, buscando apoyo y fuerza en la unidad. Así es como en 1979, se constituye la Coordinadora Nacional Plan de Ayala (CNPA), frente nacional que logró imponer a la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA) y a la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH) un trato diferente de la problemática campesina. Al cabo de seis años las organizaciones miembros de la Coordinadora comienzan a tener serias diferencias frente a la estrategia a seguir. El fin del reparto agrario, las nuevas ofertas gubernamentales hacia organizaciones independientes, son algunas de las causas que generaron su escisión.

Paralelamente a este movimiento, surge la UNORCA, cuya demanda principal era el fortalecimiento económico de sus productos agropecuarios y el incremento en los precios de garantía. Esta Unión acaba por integrarse al CAP junto con la CNC, CCI y la mayoría de organizaciones campesinas de relevancia nacional.

En este complejo contexto nace un proyecto campesino de carácter local en el **municipio de Cuquío**, Jalisco, tema que se tratará con amplitud a partir del capítulo siguiente. La concepción de desarrollo rural en este proyecto irá avanzado de acuerdo al contexto nacional, a las experiencias vividas de fracasos y éxitos, y a la persistente demanda de los campesinos.

VI. Concepción y práctica educativa de la OCIJ

Un camino de transformaciones

La concepción educativa de la OCIJ ha encontrado su sustento teórico en la Educación Popular. Esta nace en la década de los sesenta con las aportaciones de diversos teóricos, entre los que sobresale Paulo Freire. A partir de entonces en esta corriente se han generado múltiples reflexiones con el objetivo de clarificar estrategias y formas de incidir en el mejoramiento de la calidad de vida, de manera integral, de los sujetos que viven en la marginación y pobreza²⁶.

La visión crítica de la pobreza en América Latina, sigue vigente para la educación popular. Explicada dicha pobreza como producto de la dependencia de los países subdesarrollados hacia las grandes potencias, como fruto de la desigualdad social y económica, la injusticia, el control político, la corrupción, etc. Sus aportaciones han profundizado sobre todo en el ámbito metodológico, en la revisión de los sustentos teóricos que operan la **práctica social**. *"Cualquiera que sea el nivel en que se da la acción del hombre sobre el mundo, esta acción comprende una teoría... Si la teoría y la práctica son algo indicotomizable, la reflexión, sobre la acción, acentúa la teoría, sin la cual la acción (o la práctica) no es verdadera"*.²⁷ Por ello la educación popular busca resignificar las concepciones dañinas de la cultura dominante, posibilitando el surgimiento de los grupos marginados. Busca entablar una relación donde se dé el entendimiento, se posibilite la emisión de juicios propios y sobre todo, se aterrice en el contexto cultural propio de cada lugar. Es común encontrar buenas experiencias en otros países en el campo de la educación popular, pero cada una de éstas es respuesta a la manera de apropiarse de su propio contexto, de redimensionar su identidad. Se encuentran también un gran número de experiencias fallidas cuando se quiere introyectar un nuevo modelo de desarrollo que no parte de la propia historia y de la cultura de los pobladores del lugar.

Lo anterior va a iluminar el quehacer educativo en la OCIJ a lo largo de estos diez años, y por ello

han operado serias transformaciones al respecto, tanto en lo que se refiere a la concepción como a la práctica.

La metodología educativa dentro de la OCIJ, se basa en las teorías de la educación popular aplicada a los distintos proyectos y/o temas de interés. Los criterios generales que orientan a esta tarea educativa son los siguientes:²⁸

* **Concientizadora:** Parte de una visión humanizadora del sujeto, capaz de transformar su entorno, de tomar conciencia de su situación, de las causas de ésta.

* **Social:** El criterio de bienestar se basa en el de la comunidad y no en el de unos cuantos. Contra el individualismo de la cultura dominante. Se fortalecen las actitudes de solidaridad para con los otros, de colectivización de los problemas y de la búsqueda conjunta de alternativas.

* **Participativa:** Involucra activamente en el proyecto a todos los integrantes. Cada uno enriquece al conjunto, contra el autoritarismo. La misma estructura orgánica de la OCIJ está diseñada para que en cada instancia se dé la participación de los integrantes.

* **Democrática:** Concepto difícil de aplicar pero que en cada instancia, en cada grupo, se pretende que el campesino se anime a expresarse, que opine, transmita su experiencia, formule sus propios juicios. Por otro lado y como parte de este ideal teórico llamado democracia, ha sido importante reforzar el derecho de voz y voto, el aprendizaje en la elección de sus representantes, en su función social como portavoz de otros, en la apertura hacia otras visiones.

* **Dialogante:** Parte de un proceso de continuo aprendizaje y potenciación de los conocimientos previos y los adquiridos por los campesinos. Permite orientar el rumbo, las estrategias, mejorar los errores. Por ejemplo, en los talleres de evaluación donde resaltan sus fortalezas y sus debilidades, sus potencialidades, se ha ido modificando la estrategia.

* **Capacitación:** Un proceso de adquisición de habilidades, herramientas y capacidades de los sujetos, posibilitando con ello la transformación de su entorno. Por ejemplo la administración, la formulación de proyectos, el manejo de herramientas, maquinaria y equipo, entre otros.

* **Autogestiva:** Los proyectos son construidos y diseñados desde los miembros que integran a la OCIJ, y a su vez son capaces de contratar personal para aquellas necesidades no satisfechas.

* **Concreta:** que parte de las necesidades y posibilidades particulares de los campesinos y se

enmarca dentro de un contexto más amplio de la realidad estatal y nacional. No se trata exclusivamente de una práctica educativa para el aprendizaje teórico; sino que se sustenta en la acción, fruto de una reflexión anterior sobre la práctica económica y social de su entorno.

* **Sustentable:** Que las soluciones a los problemas partan de una visión para la protección y preservación de su medio ambiente y el mejoramiento de la región.

* **Participación de la mujer:** Ha sido importante el énfasis en el trabajo con la mujer, partiendo de su propia realidad en el quehacer cotidiano: la dignificación y valoración de su condición de mujer; para este proceso se han llevado a cabo un sinnúmero de encuentros, talleres, donde la mujer ha ido seleccionando temas como la alfabetización aplicada a su propia cultura y a su género, la sexualidad, las relaciones personales, la educación de los hijos, la salud popular, su participación política, entre otros. Todo ello desde la recuperación de su propia historia y la resignificación de los elementos que tiendan a desvalorizarse. Por otro lado se ha trabajado en proyectos económico-productivos: la cría de cerdos, la integración en grupos mixtos para ser sujetos de crédito, talleres de costura, que de alguna manera les genere un beneficio extra de apoyo para su economía familiar.

Es sorprendente la necesidad de elementos psicológicos para la mujer rural, ellas han sido social y generacionalmente personas doblemente oprimidas. Abundan las enfermedades nerviosas, la soledad y responsabilidad en el hogar mientras sus maridos emigran a los E.U.A. o la ciudad; los miedos a ser distintas después de tantos tabues inculcados por el cura, la madre y su propia ranchería. Y a la vez es esperanzador el proceso de colectivización de sus vivencias, ya que les da una perspectiva más amplia de sus propias preocupaciones, estimulando con ello el encuentro de soluciones y la solidaridad de unas con otras ²⁹.

La búsqueda de su propia identidad, distinta e integradora con el sexo opuesto, los viajes realizados a otras organizaciones del interior de la República Mexicana para colectivizar experiencias, su intervención en la OCIJ, han ido construyendo un camino favorable para su dignificación, a pesar de que aún queda mucho camino por andar.

Hemos querido hacer un repaso general de los sustentos teóricos que operan la práctica educativa sin detallar las acciones relativas a los promotores y/o a los miembros de la OCIJ. La razón principal es que esta experiencia ofrece toda una investigación de campo más amplia a partir solamente del hecho educativo.

La **coherencia** entre los sustentos teóricos dichos anteriormente y la práctica real³⁰ ha sido el talón de Aquiles en este tipo de proyectos, pero queda claro la evidencia de esta intención tanto por los promotores externos como por los integrantes de la OCIJ.

Nos parece importante señalar cómo se han ido transformando, a lo largo de estos diez años, algunas concepciones que han orientado el quehacer de la OCIJ, sus estrategias de acción, interpretando a su vez la causas de dichos cambios.

Si bien desde los primeros años persistió la idea de la **formación y consolidación de una organización campesina regional** que integrara los diversos grupos ubicados en las rancherías del municipio de Cuquío, estos grupos requerían de un acompañamiento más permanente de los promotores. Existía un gran número de demandas en torno a la tenencia de la tierra, la producción agropecuaria, el mejoramiento de la infraestructura y servicios públicos, la salud pública, etc. Esta manera de operar, contribuyó al **desarrollo del aspecto social**. El promotor que venía de fuera tenía la posibilidad de tener un contacto más cercano con los campesinos, un conocimiento más real de su situación, de su cultura, de sus formas de participación y, lo que fue muy importante, **ganarse la confianza de los pobladores** para participar en un proyecto común y novedoso. Pero también, y al paso de los primeros años, la diversificación de las demandas de los grupos apuntaban hacia una dispersión y al cansancio de la gente frente a tantas reuniones. **Los esfuerzos de los grupos no se conjuntaban**, y por lo mismo la oferta de proyectos fue variada y económicamente poco significativa. Todo esto aunado a la cerrazón de sus autoridades locales a participar en proyectos de beneficio social más amplio, a la nula respuesta del ayuntamiento ante las peticiones de la OCIJ, a la ausencia de créditos para impulsar proyectos. A raíz de esto se fortaleció la **participación política**, interviniendo en las elecciones, tanto nacionales como locales. Esto generó múltiples reflexiones sobre cómo operar en puestos públicos de elección popular.

El hecho de haber triunfado en las elecciones municipales la planilla apoyada por la OCIJ en 1992 y 1995, ha sido un gran estímulo de **cambio en la visión del quehacer político**, sobre todo si se toma en cuenta que el logro del Ayuntamiento de Cuquío se dio un período electoral antes que el Partido de Acción Nacional (PAN) ganara casi la mitad de los ayuntamientos de Jalisco.

En el último período de la OCIJ, se fortaleció el aspecto económico con la formación de un proyecto común a los campesinos, apoyando varios aspectos del proceso productivo del maíz. Así fue como surge

la formación de varias estructuras jurídicas dentro de la OCIJ. Educativamente, esto ha permitido que los socios adquieran nuevas herramientas de aprendizaje, de capacitación, de organización de los grupos jurídicamente establecidos, de la designación de cargos de elección. Estos proyectos han fortalecido a la educación campesina, incluso su apertura hacia la integración de nuevos miembros, aunque implique un esfuerzo extra en la concientización y significación del sentido original de su proyecto.

Por último, una de las transformaciones más palpables, ha sido la participación ciudadana, enmarcada ya no solamente dentro de la OCIJ, sino en el municipio en general. La Existencia de grupos ciudadanos organizados dentro del Consejo Democrático Municipal de Cuquío (CODEMUC), orgánicamente vigentes desde el Ayuntamiento de Cuquío. En cada rancherías estos grupos tienen a su cargo ser portavoces y tomar decisiones respecto a las demandas más sentidas y urgentes de la población: obras pública, infraestructura, educación, entre otras. El Consejo decide, prioriza y autoriza los proyectos según el ajuste presupuestal; provocando un proceso de concientización respecto a las necesidades más urgentes, y no en beneficio solamente de su propia ranchería.

VII. 1986 - 1988

PRIMERA ETAPA
EL FORTALECIMIENTO DEL ASPECTO
SOCIAL

En 1986 las Comunidades Eclesiales de Base, de Cuquiú, invitaron a CECOPA (Centro de Coordinación y Promoción Agropecuaria), instancia del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO), a participar en un proyecto de promoción campesina. El equipo de CECOPA trabajaba para entonces en la zona de la ribera del lago de Chapala, y tenía expectativas de ampliar su labor hacia otras regiones, por lo que se decidió aceptar la invitación y comenzar con este nuevo proyecto. El equipo inicial se constituyó por 5 miembros de distintas profesiones, apoyados además por universitarios que hacían su servicio social y por tres ó cuatro jesuitas con la intención de hacer su apostolado apoyando la pastoral del lugar.

El trabajo de CECOPA inició con una investigación socioeconómica a fin de conocer la zona, a sus pobladores, las condiciones del lugar, sus problemas y sus inquietudes.

Simultáneamente a la investigación el equipo de CECOPA comienza a involucrarse en la problemática agraria del lugar.

Pasados algunos meses en este proceso, se fue tipificando la problemática del lugar, priorizando según las necesidades de las comunidades. Se analizaban las necesidades, las posibilidades de acción, instrumentando metodologías propias para cada caso. Surgieron demandas también en torno a los servicios, e infraestructura.

El objetivo fundamental, resultado de la experiencia entre campesinos y promotores fue:

* La formación y consolidación de una Organización campesina que unificaría las demandas dispersas de los grupo y cobrara fuerza como instrumento de identidad y posibilidad de negociación, y se integrara con otras de carácter nacional, fortaleciendo al movimiento campesino y atento a las políticas nacionales para el agro.

Las acciones concretas se encaminaban a:

- * La diversificación de proyectos productivos en las rancherías que ayudara de manera complementaria al sostenimiento de la economía familiar.
- * La resolución agraria de ejidos.
- * La búsqueda de alternativas de solución para la infraestructura y servicios públicos del lugar.
- * El apoyo para el financiamiento alternativo de sus productos.

* La recuperación de sus conocimientos en salud popular, la capacitación de ésta.

* El apoyo y difusión a las expresiones culturales del lugar. etc.

El trabajo promocional se fundamentó en la idea de ayudar a mejorar sus condiciones de vida de manera integral, colectiva y organizada, vinculando la universidad al campo.

Así fue como los distintos grupos se integraron a partir de sus demandas con otros grupos, haciendo de esto un trabajo regional y colectivo. El trabajo se dividió en ejes, en cada eje había un responsable desde el equipo de CECOPA, y otro responsable de grupo. Los primeros ejes de trabajo fueron: Salud, Producción, Tenencia de la Tierra y Servicios Públicos. Cada encargado era apoyado a su vez por miembros del servicio social de acuerdo a su área profesional. Con el paso del tiempo se fueron involucrando también estudiantes de la UdeG que apoyaban el proyecto de manera personal.

Dentro de CECOPA se tenían reuniones mensuales, donde se infomaban las acciones realizadas, los avances, los obstáculos, y le daban cierto seguimiento al trabajo promocional. También se tenían talleres permanentes de capacitación según fuera el caso de lo que se iba necesitando. Los talleres eran coordinados por personas competentes en el tema. Se confrontaba el trabajo, se intercambiaban experiencias con otros proyectos promocionales de la República Mexicana.

7.2 1987. El nacimiento de la Organización Campesina Independiente de Jalisco (OCIJ).

Con los representantes de cada Eje de trabajo se formaron comisiones para la realización de las tareas. Así es como nacen las comisiones de Salud, Tenencia de la tierra, Producción, Infraestructura y Comunicación. Cada eje perfiló su propia lógica de trabajo, entabló sus relaciones con otros grupos de apoyo, e intercambió experiencias.

Se acordó tener una vez al mes encuentros **regionales** a los que asistían los miembros de las comisiones, o integrantes de grupo. Comenzó a ser el espacio de información acerca de los avances, las dificultades y la toma decisiones que competen a toda la organización.

Poco a poco la estructura organizativa fue tomando forma hasta que en octubre de 1987 se constituye formalmente la Organización Campesina Independiente de Jalisco, mediante un encuentro festivo y simbólico donde nació el nombre **OCIJ**.

Una de las demandas más sentidas de los campesinos ha sido la tierra, y Cuquío no es la excepción.

Ante la necesidad de solucionar problemas agrarios y productivos, se buscó apoyo y vinculación con proyectos nacionales que tenían ya para esas fechas espacios ganados para negociar con la Secretaría de la Reforma Agraria y otras dependencias gubernamentales. Ahí se inició un acercamiento con la CNPA (Coordinadora Nacional Plan de Ayala). Desde esa instancia la OCIJ comienza un largo proceso de negociación y esclarecimiento de conflictos agrarios.

7.2.1 Balance de la Organización

Durante 1987, el balance de la organización era positivo, se vivía una experiencia nueva de trabajo colectivo en las comunidades. Los grupos iniciaban con gran ánimo. Los promotores externos profundizaban en sus relaciones con las gentes, generando confianza y legitimidad. Los pequeños logros que se tuvieron en los distintos ejes de trabajo animaron a la gente y crearon un ambiente esperanzador. Fue una etapa de expectativas, de comienzos. Participaban en el proyecto aproximadamente 80 ejidatarios solicitantes de tierra, y 100 personas en cuestiones de salud y proyectos productivos.

La reflexión y el estudio en temas de interés, a través de talleres, cursos, encuentros, fue y ha sido un elemento vital para los integrantes de la organización.

7.3 1988. Formas de organización de la OCIJ, sus ejes de trabajo, logros y fracasos.

En general podría definirse esta etapa como de crecimiento, caracterizada por la integración de diversos grupos campesinos, con iniciativa constante, movilización y gestión permanente, estructura orgánica operativa, vinculación a organizaciones nacionales (ejemplo: la Coordinadora Nacional Plan de Ayala).

La estructura organizativa de la OCIJ, se fue consolidando a partir de los siguientes ejes de trabajo:

7.3.1 Eje de Tenencia de la Tierra: ³¹

De los **resultados de la investigación de campo, se hizo un diagnóstico sobre la situación de los grupos incorporados a la OCIJ. La comisión de la Tenencia de la Tierra elaboró un plan de capacitación en materia agraria.** Las actividades de este eje de trabajo se referían a dotaciones de tierra, ampliación ejidal, certificados de posesión, contra desalojos y despojos de tierra, rectificación de linderos, etc.

La situación ejidal:

El ejido de Cuquío: Se proponía la primera ampliación, tratando de afectar 60 has. integradas en los predios de San Francisco y San Buenaventura. Desde 1980, los solicitantes habían acudido a la CCI

(Central Campesina Independiente), sin resultados. La comisión de Tenencia de Tierra propone brincar el procedimiento seguido por la CCI e incorporarlo a las audiencias de la CNPA con Reforma Agraria en el D.F.

El ejido de Ocotit: Se intenta la primera ampliación en 1981, reclamando 264 has. para 46 personas. En la SRA los campesinos se oponen al desalojo que se dictaminó y se negocia que la SRA compre el terreno en octubre de 1987.

El ejido de Contla: Su lucha consiste en lograr su dotación. Planteaban la cancelación de los certificados de inafectabilidad e instaurar un procedimiento de nulidad de fraccionamientos de propiedades afectables por actos de simulación.

El ejido de San Nicolás: Se formó un grupo con 14 campesinos que solicitaban sus derechos agrarios, pues desde el 19 de agosto de 1985, en que se dictó la resolución presidencial para 34 capacitados, ellos no recibieron sus certificados.

El ejido del Cuatro: se demanda la ejecución complementaria de la primera ampliación con la que se podría dictaminar si hay capacidad de un grupo solicitante de segunda ampliación.

El Terrero: Se procedió a la ejecución de la resolución presidencial del ejido, con apoyo de una comisión ante las oficinas de la SRA.

Los logros que se obtuvieron en este período fueron:

* Se evitó el desalojo de 46 familias del ejido de Ocotit, de las tierras que habían obtenido por medio de una ampliación. Estos terrenos fueron comprados por la Secretaría de Reforma Agraria y restituidos a estas familias.

* Hubo avances en los siguientes expedientes:

- a) Una dotación ejidal para el poblado de Contla.
- b) Rectificación de linderos para el ejido del Cuatro.
- c) Segunda ampliación para el ejido del Cuatro, beneficiando a la población del Ranchito y La Esperanza.
- d) Primera ampliación para el ejido de Juchitlán.
- e) Ejecución de entrega de terrenos para el ejido del Terrero y el de Cuquío y Anexos.

La negociación se llevó a cabo en reuniones mensuales con la SRA, en el Distrito Federal y en coordinación con la CNPA, a la cual acudía una comisión nombrada dentro del la OCIJ.

7.3.2 Eje de Salud: (ver cuadro 2, pag. 32)

La lógica de trabajo de este eje fue la capacitación de la salud y la nutrición con métodos alternativos de curación como son la herbolaria, la homeopatía, la digitopuntura y la prevención de enfermedades infecciosas.

Para el Movimiento Nacional de la Salud Popular, donde coinciden distintas organizaciones regionales, es de vital importancia la recuperación y uso de los conocimientos que se heredan de generación en generación. Critican al sistema alópata de curación por el alto costo de sus medicamentos y por el daño que provocan, sobre todo cuando su uso es desmedido (toxicidad).

En Cuquío la capacitación en la salud se impartía a grupos de mujeres, quienes eran las más interesadas. Las comunidades que participaron en el proyecto fueron: Juchitlán, San Nicolás, Ocotic, Cuquío, Teponahuasco, la Esperanza y las Cruces.

Las mujeres que se interesaban mas, salían a visitar otros lugares de la República donde se capacitaban e intercambiaban experiencias con proyectos similares

7.3.3 Servicios Públicos:

Las comunidades se organizaron principalmente demandando caminos sacacosechas, bordos, electrificación rural, agua potable, transporte, servicios municipales (médico forense), drenaje, etc. Las Instituciones responsables de dar seguimiento a estas cuestiones han sido la SARH, Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de Jalisco (SAPAJAL) y el Ayuntamiento de Cuquío. El burocratismo muchas veces incide en el cansancio de la gente, pues se traduce en idas y vueltas que cuestan dinero, esfuerzo, provocando desgaste y desilusión.

Los logros obtenidos son:

- *Un convenio con la SARH sobre un módulo de maquinaria para reparar caminos.
- *Médico Forense.
- *Administrar la junta local de agua potable de Cuquío.
- *Detener la corrupción de Banrural y Anagsa.
- *Mejorar el servicio de transporte público.
- *Reparación y construcción de algunos bordos en diferentes comunidades.
- *Vigilancia de los presupuestos destinados a la infraestructura agropecuaria.
- *Mejorar el servicio administrativo de la luz eléctrica.

7.3.4 Eje de Producción: (ver cuadro 2, pág. 32)

Sus objetivos fueron:

a) El apoyo crediticio para la producción del tomate. En esta época las comunidades de Cuquió, especialmente las del norte, tuvieron una serie de problemas para la obtención de créditos para la siembra de sus productos: carteras vencidas, malos manejos por parte de algunos ejidatarios y empleados del Banco, las limitaciones crediticias exclusivas para la siembra del maíz. Lo que provocó el endeudamiento de los campesinos que se veían obligados a acudir a los usureros con altas tasas de interés. Buscando fuente de financiamiento se logró pertenecer a un organismo llamado Autogestión y Desarrollo, A.C. ANADEGES, entidad que apoya a diferentes organizaciones con este tipo de necesidades; ANADEGES opera bajo el esquema de *creditos a la palabra*, es decir sin exigencia de garantías, sus intereses son bajos, se orientan a Productores de Bajos Ingresos, y el acceso a dichos créditos se realiza siempre y cuando exista un grupo de personas organizadas (No se dan créditos individuales). Los trámites para la obtención de recursos son relativamente sencillos y periódicos. El financiamiento proviene de fundaciones extranjeras que apoyan proyectos de desarrollo comunitario en países subdesarrollados.

b) Alternativas de comercialización y abasto.

Este objetivo fué durante esta época, el talón de Aquiles, por lo menos durante este período se trató de buscar alternativas nuevas de comercialización, se hizo un estudio de factibilidad para el procesamiento de salsas de tomate, ubicado en la zona norte, y los resultados no fueron satisfactorios. Es preciso señalar que no se tenía financiamiento, que éste estaría supeditado a su rentabilidad pensando en un crédito bancario, y las condiciones no eran muy buenas; no se contaba con transporte para sacar el producto del lugar, por lo que los transportistas externos cobraban precios elevados. Hay que agregar que la cosecha del tomate implica contratar mano de obra extra de la familiar y por lo tanto los costos se elevaban.

El Mercado de Abastos de Guadalajara es el lugar donde venden tradicionalmente sus productos. Existen sólo dos grandes compradores, es decir que se dedican exclusivamente al comercio del tomate, lo que provoca enorme incertidumbre cuando el campesino llega con el camión a Guadalajara; no saben a ciencia cierta cuánto va a valer su producto, si le dirán que está buena o mala la cosecha, cómo se presenta la oferta de tomate en otras regiones. Razones por las que muchas veces el tomate se queda sin cosechar y sucede con frecuencia que prefieren perderle poco a perderle más.

Por otro lado, el precio del tomate en las grandes compañías comercializadoras y procesadoras de salsa es un poco más rentable, pero ellas piden que el producto se transporte en camiones con refrigeración, considerando las distancias a las empresas procesadoras, por lo que las condiciones con respecto a la venta del tomate no fueron rentables.

También se intentó buscar otros mercados, como los del norte del país, donde el tomate sube de precio dada la poca oferta en el período de cosecha. Sin embargo el problema principal fue el costo del transporte de acuerdo a lo que ya se mencionó en el párrafo anterior..

Es importante hacer notar que el precio del tomate, como muchos otros productos, varía dependiendo de la oferta y la demanda. En este caso la zona del sur de Jalisco produce también tomate, coincidiendo con la época de venta del tomate de Cuquío, por lo que en octubre, noviembre y diciembre el tomate variaba de precio de \$ 500.00 a \$ 1,000.00 cada tonelada. Para enero y febrero el precio sube a \$1,500.00 - \$1,700.00 por tonelada. Por esta razón en Cuquío se suele *amonar el tomate* (conservarlo en montículos de paja), método con el cual se logra conservar el tomate más tiempo para esperar mejor precio de venta, ...si no llueve.

La diversificación de las actividades productivas en la región, donde se destaca un especial énfasis en incorporar alternativas para la mujer campesina.

Se implementaron pequeños centros de trabajo con grupos campesinos:

c) Talleres de costura en las comunidades Teponahuasco, El Llano de Barajas y Los Muñoz, donde las mujeres participantes se enseñaron a coser y llegaron a elaborar prendas para el consumo local así como también maquilaron prendas provenientes de fábricas de Guadalajara. Si bien las mujeres aprendieron a coser, y obtuvieron ganancias extras para su hogar, el manejo de la maquila es realmente agotador, las condiciones de trabajo no son propicias y muchas veces se carece hasta de la luz eléctrica, por lo que cosen con máquinas de pedal. Algunas mujeres decidieron salirse del grupo de costura al año y medio o dos años de trabajo, otras siguen reunidas generalmente en núcleos familiares, menos susceptibles a conflictos emocionales y laborales. Su mercado radica en el mismo Municipio o en lugares aledaños.

d) Se crearon tres grupos de apicultores: en Teponahuasco, El Llano de Barajas y La Esperanza. Se capacitó desde el inicio a los involucrados en esta labor, dado que en su mayoría se desconocía el

manejo de la apicultura. Las cosechas se utilizaban para el autoconsumo o para ir adquiriendo nuevos cajones apícolas. La participación en este proyecto fue básicamente masculina.

e) Se formó un grupo de huaracheros en el Llano de Barajas, donde en tiempo de secas, cuando no tenían labores en el campo, sus miembros elaboraban huaraches de rancho para la venta dentro del municipio. Se visitaron varios centros de producción de huarache casero en Guadalajara, Sahuayo, etc., con el fin de mejorar la calidad de la producción y obtener mejores precios de sus insumos.

f) También se llevaron a cabo cursos y talleres sugeridos por las personas de las comunidades, como la engorda de pollo, la elaboración de alimento balanceado artesanalmente, cría de puercos, cursos para la capacitación en el manejo del barro, talleres para la conservación de alimentos, (carne, frutas y verdura), talleres prácticos para la elaboración de fosas sépticas, estufas lorena, huertos familiares, etc. Los talleres se impartían en su mayoría por promotores del CECOPA, o profesionistas especializados en la materia.

Cuadro 2. 1987-1988

Las actividades realizadas en este período fueron las siguientes:

COMUNIDAD	GRUPO	DEMANDA PRINCIPAL
1.- La Esperanza	Hombres	Tenencia de la tierra y Servicios públicos.
	Mujeres	Salud
2.-Llano de Barajas	Hombres	Grupo de producción de huaraches.
	Mujeres	Costura para la venta dentro de la localidad.
3.-Teponahuasco	Hombres	Proyecto de apicultura.
	Mujeres	Costura (maquila).
		Talleres de cerámica
		Salud alternativa.
4.-Cuquío	Mixto	Grupo de teatro.
	Hombres	Tenencia de la tierra
	Mujeres	Salud
5.-El Terrero	Hombres	Tenencia de la tierra y Servicios públicos
6.-Los Muñoz	Mujeres	Costura (maquila).
7.-Ocotic	Hombres	Tenencia de la tierra y Servicios públicos
	Mujeres	Salud
8.-Juchitlán	Hombres	Tenencia de la tierra, servicios públicos y apicultura
	Mujeres	Salud
9.-San Nicolás	Hombres	Servicios públicos
	Mujeres	Salud
10.-Contla	Hombres	Tenencia de la tierra

En este período participaban 97 ejidatarios, 80 personas en pequeños grupos productivos, 60 en la capacitación de la Salud y 30 en cuestiones culturales como teatro, comunicación popular.

VIII. 1988 - 1992

**SEGUNDA ETAPA
EL FORTALECIMIENTO DEL ASPECTO
POLITICO**

Las elecciones de 1988

En general la incidencia que se podría tener desde la OCIJ frente a la problemática de los pobladores del municipio era pequeña. Las autoridades provocaban una campaña de desprestigio a la organización, por lo que se inició un proceso de redefinición de la estrategia. El punto central de la discusión fue las elecciones y la conveniencia de entrarle a éstas. **A nivel nacional** se gestaba y fortalecía un movimiento: el FDN (Frente Democrático Nacional, posteriormente Partido de la Revolución Democrática PRD) con fuerte impacto en el campo, era el fruto de la unión de diversos frentes de lucha, partidos políticos (PSUM, PRT, PMT) y organizaciones populares frente a una lógica gubernamental de corporativismo y represión.

Para las elecciones federales del 6 de junio de 1988, la OCIJ coincide con el movimiento nacional convocado por el Ing. Cuahutémoc Cárdenas. La conveniencia de participar en un proceso político electoral desde una organización independiente fue largamente discutido. Se veía ya como necesario insitir en un nuevo frente de lucha que posibilitara el cambio de poder local, para algunos miembros de la organización esta lucha debía tener un carácter más amplio, tanto a nivel regional como nacional.

En este periodo dio inicio la lucha política electoral, junto con las elecciones presidenciales de 1988 y las municipales de diciembre del mismo año.

"Sin la presencia de partidos políticos de oposición en el municipio, la OCIJ resolvió incorporarse, lanzando un candidato propio a presidente municipal y una planilla integrada por algunos de sus miembros más destacados, bajo las siglas de una coalición cardenista estatal. Sin embargo para la OCIJ no fue fácil la decisión de participar electoralmente: el temor a las represalias del poder, la inexperiencia en política y en la administración pública municipal, y la timidez y vergüenza ante la misma población, hacían más difícil llevar adelante la decisión" ³².

A pesar de que en esa ocasión no se ganó el ayuntamiento, el balance realizado por la OCIJ rescató que los resultados no fueron del todo negativos: un regidor plurinominal, el 34% de la votación a su favor y la acumulación de un gran experiencia de campaña y acercamiento a la población

8.1- 1989

El inicio de Centro de Apoyo al Movimiento Popular de Occidente (CAMPO, A.C.)

Uno de los objetivos de CECOPA era el fortalecimiento y consolidación de organizaciones populares, pero este objetivo generaba problemas conceptuales respecto del momento idóneo para dejar de asesorar más

permanentemente a una organización. En el caso de Cuquío, ya se planteaba para estas fechas la salida del municipio, sin embargo los promotores no veían conveniente una salida en ese momento. Por otro lado, al ITESO le resultaba cada vez más difícil el sustento del proyecto, por lo que el equipo de promotores resolvió desprenderse del CECOPA en 1989 y formar su propia asociación civil, la cual se llamó CAMPO, A.C. (Centro de Apoyo al Movimiento Popular de Occidente). Su objetivo principal fue seguir apoyando el proceso de consolidación de la OCIJ. Desde la asociación se siguió manteniendo el contacto con la Universidad, por medio de servicios sociales y otros acuerdos. También continuaron apoyando los jesuitas en el proyecto pastoral.

8.1.1 Balance de la Organización:

En general las demandas y los quehaceres de los grupos avanzaban, sin embargo se tenía para estas fechas una serie de problemas por enfrentar como organización y como grupo de promotores:

1.- No había rentabilidad en proyectos de producción agropecuaria dadas las condiciones de pobreza y la falta de recursos económicos. Lo poco que se realizó fue autofinanciable (ver cuadro 2, pag. 32) y no significaba un ingreso importante familiar.

2.- Las negociaciones con la Reforma Agraria se clausuraban poco a poco a raíz de la política salinista, dicho de otro modo, decían que cambiaban la negociación agraria por el apoyo e impulso económico en algún proyecto productivo, cosa que nunca se hizo realidad.

3.- El control del Ayuntamiento seguía en manos de las familias caciquiles de la región, las demandas de la población a través de la OCIJ se atoraban por el burocratismo y sordera de las autoridades, la distribución del presupuesto municipal no se hacía público.

4.- A pesar de distintas propuestas hechas a la Unión de Ejidos para trabajar en un proyecto de carácter regional, ninguna se concretizó, puesto que existía una serie de intereses personales por parte de las autoridades de cada ejido.

5.- Las características principales en este año fueron la dispersión de algunos grupos campesinos y dirigentes naturales, el desgaste, debilitamiento y la falta de una estrategia integradora.

8.2- 1990

Un camino poco visible

A partir de 1990 se intenta un replanteamiento y la búsqueda de una nueva estrategia, con mayor participación protagónica de la mujer campesina, con la búsqueda de una infraestructura de operación mínima y de mejores asesorías, con la incorporación de nuevos grupos y agentes sociales.

Si bien desde el principio la OCIJ se planteó la posibilidad de insertarse en la mayor parte del territorio municipal y tenía algunos grupos ubicados en las distintas zonas, para 1990 se tenía una mayor influencia en la zona norte, donde nuevos grupos seguían sumándose a la organización.

8.2.1 Balance de la OCIJ

Entre los principales obstáculos para el desarrollo de la OCIJ, tenemos:

- La inmediatez o pragmatismo de muchos de sus miembros que buscan una solución rápida a sus demandas sin lograr trascenderlas hacia soluciones más amplias y duraderas.

- La deserción de algunos dirigentes naturales por falta de consistencia, por temor o por simples razones económicas (emigración a los Estados Unidos).

- La diversidad tan amplia de demandas reivindicativas sin una estrategia adecuada que permitiera la priorización de ellas y la optimización o racionalización del esfuerzo colectivo.

- La carencia de recursos económicos y de asesorías especializadas en algunos aspectos importantes como las actividades productivas, la asesoría jurídica, etc.

- La falta de una adecuación permanente y flexible de sus estructuras organizativas en base a las condiciones particulares de cada momento.

- La ausencia de una campaña permanente de difusión efectiva en torno a los logros principales de la organización, los obstáculos estructurales a los que se enfrentaban y las contradicciones generadas en el proceso.

- La cerrazón y el bloqueo sistemático de autoridades gubernamentales (a nivel municipal, estatal y federal) ante las demandas y solicitudes de la OCIJ con la finalidad de proteger intereses caciquiles y políticos de los grupos de poder en Cuquio.

- La manipulación política de servicios y programas por parte de las mismas autoridades.

- Las campañas sistemáticas de desprestigio emprendidas por los principales representantes de los

grupos de poder en Cuquío (terratenientes, comerciantes, sacerdotes, etc.) en contra de los esfuerzos de la organización eclesial (Ceb's) y social (OCIJ) de los campesinos.

A pesar de lo anterior, la organización campesina obtuvo una serie de logros y beneficios para sus miembros y la población del municipio. Señalamos, por ejemplo:

- **En materia agraria**, la ejecución de diversas Resoluciones Presidenciales (en Ocotic, El Terrero, Cuquío) y el acompañamiento de solicitudes de ampliación (Ocotic, Juchitlán, Las Cruces).

- **En el área de la salud** comunitaria y nutrición, la capacitación de grupos de mujeres en varias comunidades.

- **En el área de servicios públicos**, la terminación de algunas obras de agua potable, la creación de bordos y la rehabilitación de caminos rurales (realizada por la presidencia municipal, con recursos de Pronasol a partir de una vieja demanda de la OCIJ), así como la ampliación del servicio de transporte foráneo, el mejoramiento del cobro del servicio por la Comisión Federal de Electricidad, la administración de la Junta Local de Agua Potable por parte de compañeros de la organización.

- **En el campo productivo**, la obtención de crédito alternativo a bajo interés para miembros de la OCIJ y la constitución de diversos grupos cooperativos en la búsqueda de estrategias alternativas o complementarias de sobrevivencia (aunque con enormes dificultades de carácter técnico y de comercialización rentable de sus productos).

- **En el aspecto material y educativo**, la adquisición de una infraestructura operativa mínima (construcción de una casa social, compra de una camioneta de tres toneladas, equipo de sonido, equipo de video, mobiliario, etc.) y la habilitación de una cooperativa de consumo.

- Finalmente, **en el campo de la política**, la participación de una gran mayoría de sus miembros en los procesos electorales, impulsando candidatos propios o de unidad con otros sectores representativos del municipio, ha dado como resultado la obtención de un regidor plurinominal para el trienio 89-92.

8.3- 1991

Un replanteamiento de la estrategia

Los limitados logros alcanzados por la organización, así como las acciones regionales emprendidas por los grupos de poder para contrarrestar y debilitar los esfuerzos de ella, tienen un marco nacional de referencia que condiciona, en última instancia, la práctica de los diversos actores regionales. Este marco nacional se ha venido imponiendo desde hace décadas y está íntimamente vinculado con el modelo económico y político que vivimos los mexicanos. Actualmente, pero a partir de 1982, tiene como su expresión más clara la implantación del modelo neoliberal y la reforma del Estado³⁴.

Para el municipio de Cuquío, lo anterior no es la excepción. Señalamos algunas medidas y sus consecuencias:³⁵

a) Los bajos precios de garantía

A pesar de que se han operado desde la SARH (ahora SAGAR), algunos programas de apoyo a la producción de maíz que han sido utilizados principalmente con fines electorales, se produjo durante la última década una caída real de los precios de garantía. La desproporción manifiesta entre los aumentos de precios a los insumos agrícolas, a la canasta básica y los otorgados a los precios de garantía; han venido desestimulando en la práctica el cultivo del maíz. Una clara consecuencia de lo anterior es la cada vez mayor cantidad de tierras dedicadas a la ganadería extensiva en el municipio.

b) La desaparición de aseguradoras del campo

Si bien es verdad que los campesinos del municipio habían venido operando con la Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera, S.A. (ANAGSA) con prácticas corruptas, manifestando mayores pérdidas que las reales, también es cierto que esta corrupción tendía a compensar parcialmente el efecto negativo o el deterioro en sus ingresos por una política adversa en la fijación de los precios de garantía. Con el cierre de ANAGSA y la presencia de AGROASEMEX (aseguradora mexicana), muy pocos productores, aquellos de alta producción, y que no suelen ser precisamente los ejidatarios, podrán asegurar sus cultivos. Por esta razón, durante los dos últimos ciclos agrícolas los campesinos pobres de Cuquío se han visto obligados a absorber sus pérdidas.

c) Créditos selectivos

Desde 1987 la OCIJ demandó al Banco Rural la condonación de las carteras vencidas de algunos

ejidos. Dos eran las razones principales para solicitarla: por un lado, la relación corrupta establecida entre el banco y las autoridades ejidales a costa de los ejidatarios y, por el otro, la falta de capacidad real de los ejidatarios para hacer frente a los adeudos atrasados. Así, la descapitalización era mayor cada año y se contaba como una de las posibles salidas la migración a los Estados Unidos o a la ciudad de Guadalajara. Banrural comenzó a manejar una política crediticia seleccionando sólo aquellos ejidos con mayor capacidad productiva. Sin embargo, ni los ejidos privilegiados lograron escapar de la moratoria. Tal fue el caso de Ocotic y Las Cruces, dos de los más grandes ejidos de Cuquío y que cuentan con las mejores tierras de cultivo. De esta manera, la única posibilidad real de financiamiento fue recurrir al agio local, sobre la base de un 8% a un 10% mensual de interés.

d) El Pronasol

Como parte de un programa compensatorio mínimo para las clases populares, el Programa Nacional de Solidaridad otorgó en el municipio algunos apoyos menores para beneficio de las comunidades: escuela digna, rehabilitación de caminos rurales, dotación de agua potable, etc. Sin embargo, a pesar de que se han venido manejando con la participación de las comunidades, en muchos casos las obras quedaron en terrenos particulares para beneficio de caciques locales (como en el caso del programa de bordería). Por otra parte, el programa de apoyo a la producción de básicos no ha llegado al municipio, ya que los campesinos de Cuquío no fueron considerados dentro del sector de pobreza extrema. Hasta 1991 sólo los campesinos de siete municipios de Jalisco habían sido apoyados por este programa.

e) La simbólica asistencia técnica

Abanderada por la SARH, se padeció el dismantelamiento del personal técnico de la dependencia, dejando de lado su necesaria permanencia y optimización.

f) La cancelación del reparto agrario

La Secretaría de la Reforma Agraria, responsable del reparto agrario, ha provocado durante los últimos años por la vía de los hechos un enorme desgaste en los grupos solicitantes de tierras. Muchos han sido los mecanismos utilizados por los terratenientes de Cuquío para protegerse de los grupos solicitantes: fraccionamientos simulados, adulteraciones de escrituras con apoyo de notarios y funcionarios, compra-venta de terrenos afectados y su fraccionamiento excesivo con el fin de enfrentar al mayor número de compradores contra el grupo de solicitantes, supuestas imposibilidades materiales de tierra para ejecutar

parcialmente resoluciones presidenciales, etc. El argumento básico para dar por terminado el reparto agrario ha sido la necesidad de contar con seguridad en la tenencia para favorecer la inversión y la producción en el campo. Sin embargo, son los mismos campesinos quienes conocen a fondo el terreno que pisan, sus verdaderos dueños y las extensiones aproximadas de las propiedades que rebasan los límites permitidos por la ley.

Ante este panorama, y tomando en cuenta que la OCIJ es una organización independiente del gobierno y del partido oficial, sus demandas y reivindicaciones se enfrentaron continuamente con la cerrazón de las diversas autoridades gubernamentales, ya sean municipales, estatales o federales.

8.4 Retos y alternativas para la OCIJ:

Ante una realidad tan adversa para los intereses de los campesinos mexicanos y de Cuquío, surgieron serios cuestionamientos por la viabilidad futura de un proyecto de organización campesina tan limitada en sus recursos, en sus condiciones y alcances como lo es la OCIJ. ¿Cómo sobrevivir con dignidad manteniendo una clara independencia respecto del régimen? Si lo correcto es diseñar una estrategia de resistencia: ¿Cuáles deben ser sus principales objetivos, lineamientos tácticos, programa de acciones prioritarias, alianzas y relaciones, que sean a la vez necesarios y posibles? ¿Se puede pensar en que a largo plazo se pueda revertir el actual modelo de desarrollo que tiende a excluir a los campesinos de la vida nacional?

Estas son algunas de las principales preguntas que se formularon en torno de los campesinos de Cuquío y del país.

El programa de apoyos a la producción del campo para 1991, anunciado como extraordinario por Salinas de Gortari y que ascendía a nueve billones de pesos, condonando las carteras vencidas de los ejidatarios para ser transferidas al Pronasol, representa en términos reales apenas la mitad del presupuesto ejercido en el campo en 1980. Ante esta situación existen otras incertidumbres de los hombres y mujeres del campo, originados por la Reforma Agraria del artículo 27 constitucional y son:³⁶

a) La elevación formal del ejido y de la comunidad indígena a rango constitucional no aseguran su existencia. Se elimina su carácter inembargable, inalienable e imprescriptible y con ello se fomenta su privatización o su concentración en manos ejidales de corte caciquil. Liberar la tierra para el mercado es el trasfondo de esta iniciativa.

b) Dado que existe una gran complejidad de conflictos internos en los ejidos y comunidades, tales como un grave desorden en la certificación de derechos agrarios, sucesiones, catastro y usufructo parcelario, no resulta fácil imaginar el establecimiento justo de los plenos derechos de los ejidatarios en sus parcelas y la posibilidad de la libre asociación.

c) Al darse por terminado el reparto agrario se cancela la posibilidad de entregar a más de tres millones de solicitantes de tierra entre 20 y 30 millones de hectáreas susceptibles de reparto que se encuentran en manos de terratenientes y políticos.

d) Al reconocerse la grave crisis del sector agropecuario, se argumenta como causa principal el tipo de tenencia de la tierra y su excesiva pulverización, dejando de lado la descapitalización acelerada a que ha estado sujeto el sector por la enorme austeridad presupuestal del gobierno y la política de precios a los productos agropecuarios que ha desestimulado la inversión.

e) La presencia legal de sociedades mercantiles en el campo, hasta con 25 veces el límite de la pequeña propiedad individual, no garantiza la contención de la concentración agraria en latifundios de diversos tipos, por más que se asegure que el reglamento respectivo habrá de impedirlo, ¿o es que con la anterior ley se aseguraba en la práctica la no existencia de ellos?

f) Finalmente, ¿por qué en otros países con una relación más alta entre población y superficie de cultivo se ha alcanzado la autosuficiencia y soberanía alimentarias sin necesidad de afectar el régimen legal de propiedad de la tierra?

Estas serían algunas probables consecuencias de dicha reforma y que, en el caso particular de Cuquío, seguramente no serán significativamente distintas a lo que pueda suceder en el resto del país, dado que en el municipio encontramos el mismo grave deterioro de las condiciones de vida campesina, la enorme irregularidad en la certificación de derechos agrarios, la existencia de acaparamiento de parcelas por ejidatarios y particulares, conflictos interejidales por linderos, fraccionamientos simulados, rentismo de parcelas, migración elevada y descapitalización, entre otros.

Son múltiples y complejos los retos que se vislumbraron para la pequeña organización campesina en Cuquío. Ante el avance incontenible de la ofensiva neoliberal en el campo, dentro del cual el cambio en el régimen de tenencia de la tierra y el Tratado de Libre Comercio (sin saber sus posibles alcances y condicionamientos para el sector rural) las perspectivas de fortalecimiento económico, democrático e

independiente no resultan optimistas, en el sentido de defender con eficacia los intereses y la vida de los campesinos pobres y su precaria economía. A raíz de lo anterior resultó indispensable para la OCIJ, para el corto y mediano plazo, la elaboración de un análisis preciso del reglamento complementario al art. 27 constitucional referido a la Ley Agraria y el diseño e implementación de una estrategia de resistencia campesina para asegurar su viabilidad histórica como sector. **Dicha estrategia debía contener la posibilidad concreta de aprovechar los espacios otorgados por el proyecto neoliberal y sus contradicciones** (no había otra alternativa viable), entre los cuales se encuentran los diversos programas de asistencia social y apoyos a la producción, con una clara conciencia de los riesgos de cooptación que conlleva esta lucha, pero a la vez con la sagacidad suficiente para mantener una independencia clara hacia el régimen. Asimismo, para el largo plazo y desde una perspectiva nacional, los analistas del campo, consideraron la importancia de una posible reversión del proyecto antipopular y anticampesino del actual régimen para luchar por la implantación, en su momento, de un modelo alternativo. El movimiento campesino independiente pretende estar abierto y alerta a las transformaciones que habrán de darse en el sistema corporativo del poder político y social, así como de sus contradicciones y rupturas, para aprovecharlas en su beneficio y en el fortalecimiento de un proyecto popular³⁷.

Estos han sido los principales retos, enormes y necesarios, que se vienen imponiendo al movimiento campesino independiente. Para la OCIJ, la articulación campesina en lo estatal y nacional, la articulación intersectorial en lo estatal, y la lucha por la democracia en sus comunidades, en sus ejidos y por el municipio, se integran a la búsqueda de una estrategia de crecimiento y fortalecimiento, en donde la definición de alternativas económicas, agrarias, de salud comunitaria, de servicios públicos, culturales, etc., realmente viables, se convierten en condición necesaria. Sumado a ello, una reubicación de la organización en el municipio frente a otros sectores y actores sociales y políticos fue también un elemento prioritario: Se acercaba una nueva administración municipal, las relaciones eclesiales y con las Ceb's, con el Partido de la Revolución Democrática, con los diversos Centros de apoyo a grupos populares, etc.

Para octubre de 1991, se avecinaban la elecciones municipales, esto suponía la presentación de la planilla para la contienda electoral desde el PRD. Sin embargo, el momento no era del todo propicio internamente: los principales dirigentes seguían sin ánimo para enfrentar una lucha política sin aparentes posibilidades de triunfo. A pesar de ello, se pensó en hacer una alianza con otros sectores ciudadanos.

La gran incorformidad ante el candidato propuesto por el PRI, propicio que algunos miembros de sus bases se aliaran con el PRD. El resultado de esta alianza fue un candidato independiente, el Dr. Héctor Figueroa Plascencia, uno de los principales disidentes del PRI, quien se había retirado en 1988 de su partido..

La planilla quedó conformada por un 50% con miembros del PRD y el otro 50% con ciudadanos que hasta esas fechas no pertenecían a ningún partido.

Participaron en esta alianza los sectores más progresistas del municipio (la OCIJ, las Comunidades Eclesiales de Base, los maestros, grupos de Alcohólicos Anónimos, jóvenes, ejidatarios y jornaleros).

Algunos de los elementos fundamentales previos a la propuesta de gobierno de la planilla contra las acciones de la pasada administración municipal; que se caracterizó por:

- * Lo poco que hizo en las comunidades. Faltó atención a las necesidades más urgentes y básicas.

- * Un gran número de obras se realizaron a beneficio de particulares o innecesarias frente a otras más urgentes, tal es el caso de la pileta de la plaza central, que implicó levantar todo el piso y volverlo a colocar, cuando existía un problema grave de iluminación así como alta contaminación causada por el arroyo que atraviesa el pueblo.

- * La corrupción y el nepotismo constante entre los funcionarios del ayuntamiento.

El grupo aliado que se conformó con fuerzas progresistas inició la campaña haciendo un análisis de las condiciones de vida del municipio, de los diversos actores sociales y políticos, su influencia y liderazgo, las preferencias electorales de la comunidad, las estrategias de las líneas de acción, organización, propaganda, etc.

El triunfo se presagiaba, y la organización para la defensa del voto se fortaleció. Sobraba gente dispuesta a defender casillas, el día de la elección la gente fue combativa y eficaz.

"Esta planilla ganó la elección con el apoyo casi masivo de la comunidad, sobre la base de una campaña sin promesas y con el acento en el servicio a la población mediante la transparencia en el uso de los recursos públicos" ³⁸.

8.5- 1992

El nuevo ayuntamiento

El triunfo que se había pronosticado en campaña resultó cierto. De las 21 casillas instaladas en el municipio, la alianza del PRD ganó en 16 con un porcentaje de votos a favor por arriba del 57%.

De esta manera se inició en el municipio un proceso democrático de gestión municipal, en donde la participación ciudadana destacó como el eje central en la toma de decisiones, de la elección de cargos (delegados y agentes municipales, funcionarios, presidentes de comités de solidaridad), de la planificación del desarrollo municipal. Posteriormente la participación ciudadana se concretó en el Consejo Democrático Municipal de Cuquío, CODEMUC:

"Se trata de una experiencia original de formación, capacitación y acción de los habitantes del municipio para ser interlocutor de las autoridades en las decisiones, de una manera integral e integradora. El consejo, formado por 70 delegados de nueve zonas del municipio, logró hacer un diagnóstico participativo de la problemática del municipio mediante un amplio proceso de educación ciudadana para motivar la participación después del triunfo electoral" ³⁹.

Cuquío fue el único ayuntamiento de Jalisco ganado por el PRD en este período electoral. Ello lo dejaba en una posición precaria frente a la posibilidad de negociar programas colectivos de alternativas de desarrollo municipal.

En los primeros meses de gobierno se trabajó con mucho ánimo, algunos síntomas de cambio fueron: Las asambleas democrática para elegir a sus delegados y agentes municipales. La integración de los comités de desarrollo social, organización promovida por el gobierno federal, como Solidaridad, para poder acceder a los recursos que históricamente quedaban en manos de viejos cacicazgos priístas. La programación de obras se centró en los rezagos de las comunidades rurales, en contraposición a atender exclusivamente la cabecera municipal. Ejemplo de esto son los caminos rurales. Se mantuvo al mismo personal administrativo y operativo anterior, confiando en su capacidad y deseo de servicio. Las decisiones se realizaron colectivamente en las sesiones de cabildo.

Sin embargo, por el gran dinamismo experimentado en los seis primeros meses, también se vivió cierto desgaste, cansancio y dispersión en el personal del ayuntamiento. Elementos de conflicto comenzaron a surgir en algunos departamentos, intereses personales y políticos de algunos miembros del personal fomentaban una actitud de desprecio al cuerpo del edil, pretendiendo actitudes *presidencialistas*,

donde el presidente era quien debía tomar las decisiones. Con todo y lo anterior, estos casos se presentaron de manera aislada y eran mínimos frente al conjunto de fuerzas que apostaban por un verdadero cambio.

La planeación estratégica fue el punto medular de la gestión, integrando al conjunto de las acciones de gobierno. La cantidad excesiva de demandas que día a día les llegaban por parte de los ciudadanos y la dispersión de un cúmulo de actividades, los llevó a involucrarse con un nuevo sistema de planeación.

Un equipo de Organismos No Gubernamentales y una comisión del ayuntamiento, mediante varias reuniones, diseñaron el Taller de Planeación Estratégica. El objetivo era el de fortalecer la integración del Ayuntamiento como equipo de trabajo, fijar bases, concepción, metodología e instrumentos para la planeación del trabajo municipal, proponer mecanismos de participación ciudadana. Las ONG's que participaron en el proceso provenían de la Red de Apoyo Municipal (RAM), equipo de trabajo que venía asesorando a varios municipios.

Era urgente que el equipo de gobierno pudiera contar con un plan generado y asumido colectivamente, que sirviera de instrumento para concretar un verdadero diseño de Ayuntamiento alternativo. Fueron dos los ejes fundamentales:

1) La planeación estratégica no sólo se buscó administrar de manera clara y eficiente los recursos, los servicios y las obras, sino que se planteó para el futuro, dejar las bases sólidas para un ejercicio democrático de gobierno, donde la ciudadanía participe y defienda el espacio ganado frente a cualquier opción política que venga después.

2) El Consejo Democrático Municipal (CODEMUC), con la participación de delegados, agentes, representantes sociales y miembros del Ayuntamiento, se impulsó un mecanismo para que la población de Cuquío participara en la estrategia de su desarrollo. Los mecanismos que se perfilaron en este sistema fueron la zonificación del municipio y la representatividad real, legítima y plural. Con criterios y procedimientos reglamentados para el adecuado funcionamiento de las diversas instancias. (Asambleas comunitarias, Asambleas de los Consejos Zonales, Asambleas de CODEMUC, Reuniones del Comité Permanente).

Los logros obtenidos con ésta nueva organización en el período 1993 - 1994 fueron:

- De las 154 obras propuestas por el CODEMUC al Ayuntamiento se terminaron 59 en tan sólo ese primer período, lo que representó un avance del 38.31% en comparación de lo propuesto.

- Al final del período se cumplió el 80% de apoyos en obras y servicios, beneficiando a todas las comunidades.

- Se participó en la evaluación de la gestión municipal.

- Se realizó la priorización de obra municipal para 1995 por interzonas.

- La diversidad de las demandas ha sido encausada al Ayuntamiento, dependencias estatales y federales o a organismos civiles internacionales de ayuda humanitaria.

Para los habitantes de Cuquío y sus representantes, todo este esfuerzo significó: un acercamiento a su realidad, ya no sólo desde la perspectiva de su propia comunidad, sino desde la compleja realidad de una zona y del municipio en su conjunto ⁴⁰. El proceso de priorización de obras significó muchas veces la renuncia a otros proyectos, por ejemplo, una cancha deportiva por la electrificación de una comunidad, lo que condujo a una práctica educativa de desarrollo.

La preocupación del Ayuntamiento por tener un desarrollo integral fue tangible. Se construyeron centros de salud, se buscó personal médico para dar atención. Se instalaron cinco telesecundarias en zonas importantes del municipio, se amplió la cobertura en educación primaria, etc.

"En cuanto al desarrollo económico, el Ayuntamiento busco alternativas que generaran mayores ingresos para la población, pero ante la crisis económica no fue posible atraer inversiones que generaran empleos, por lo que el desarrollo económico giró en torno al desarrollo agropecuario y ganadero del municipio. En esta perspectiva, el Ayuntamiento 1992 - 1995, tomó en cuenta a la OCIJ en su propuesta de desarrollo rural, lo que ha propiciado que en el municipio dicho desarrollo vaya en aumento ⁴¹.

8.6 Los demonios viejos, en los caminos nuevos

Históricamente los campesinos mexicanos han sido objeto de múltiples violaciones, esto ha traído como consecuencia, en muchos casos, una introyección poco dignificada de su persona; se miran como los mira el grupo dominante, el fatalismo que augura que *nosotros nacimos para ser pobres, que Dios lo quiere así..* Por otro lado la participación en política ha tenido conotaciones de corrupción, y determinismo ha ser robado. El intenso trabajo de reflexión y práctica, realizado por los grupos de las CEB's y por la OCIJ, ha ido resignificando estas concepciones, o mejor dicho ha recuperado y fortalecido su identidad de cooperación y solidaridad. La atracción irresistible por ser como el cacique, por seguir su patrón de

vida, desde una cultura dominante se intenta transformar en poder de servicio y honradez. El hecho de que los puestos de elección popular lo ocupen campesinos pobres tiene una connotación profunda que está íntimamente ligada a las experiencias vividas como campesinos, el puesto se legitima y la credibilidad en las acciones públicas se instala como práctica de derecho.

La información es un elemento de poder. Anteriormente, en Cuquío las instancias que informaban como la CNC, CCI, Unión de Ejidos, sabían como suministrar la información, detrás de estas acciones se perfilaba un *dar las gracias* por tal o cual trámite, por exigir cuotas y comprar el voto. La información es intrínseca a una ideología, al menos en la práctica. La posibilidad de cambio de gobierno en el ayuntamiento de Cuquío ha tenido positivas repercusiones en este sentido. La labor de informar sobre los montos adquiridos y utilizados en obra pública, y la delegación de funciones a la ciudadanía, han comenzado a establecer una relación de información-derecho cívico.

8.7 Elementos y propuestas más relevantes surgidas en la administración municipal: ⁴²

1.- En relación al personal:

- Mantener al personal anterior, sin importar su militancia política, siempre y cuando existan cualidades y disposición a colaborar.

- Contratación de aquellos elementos activos en campaña y con claras muestras de capacidad, honestidad y deseos de servicio.

- Reubicación de parte del personal y depuración gradual de aquellos elementos negativos.

- Liquidación de varios elementos del personal de confianza a un año de la toma de posesión (secretaría particular, encargado de comunicación social, jefe de obras públicas, comandante de la policía en dos ocasiones, veterinario del rastro, chofer de la presidencia, etc.)

2.- En relación a la Administración anterior:

- Revisión exhaustiva de su última cuenta pública, de las obras realizadas y del patrimonio entregado para determinar faltantes y corruptelas.

- Solicitud de auditoría al Congreso del Estado.

3.- En relación a Iniciativas de Ley:

- Rechazo a algunas iniciativas de reforma constitucional de parte del gobernador (ejemplos: sobre

la creación de la Comisión Estatal de Derechos Humanos, y sobre modificaciones a los procesos electorales locales, entre otras cuestiones).

4.- En relación a la Municipalización de Servicios:

- Acuerdo para la administración municipal del sistema de Agua Potable y Alcantarillado.

5.- En relación a la Participación Ciudadana.

- Promulgación de acuerdo para la constitución del CODEMUC.

- Destinar un local-sede al CODEMUC en comodato y por tiempo indefinido así como una aportación económica mensual para su operación.

- Elecciones directas en las comunidades para el nombramiento de delegados y agentes municipales.

- Celebración de asambleas bimensuales de delegados y agentes.

- Integración de diversos Consejos Municipales (Salud, Educación, Deportes, etc.).

6.- En relación a los Informes de Gobierno, Fiestas Cívicas y Patronales:

- Presentación del informe anual de gobierno en las principales comunidades del municipio y no sólo en la cabecera.

- Celebración por primera vez, de fiestas patrias en las diez zonas del municipio.

- Apoyo económico para la celebración de las fiestas patronales del pueblo.

- Realización de un viaje al mar anualmente para las candidatas a reina del municipio.

7.- En relación a la Obra Pública:

- Programación de obras y servicios de acuerdo con las prioridades del CODEMUC.

- Adquisición de maquinaria pesada (un bulldozer y retroexcavadora) y equipo de transporte (2 volteos) para reforzamiento del módulo respectivo.

8.- Asistencia Social:

Incremento del 60% de subsidio al DIF municipal.

9.- En relación a la Promoción Agropecuaria:

- Apoyo para la instalación de parcelas demostrativas en diversas zonas del municipio.

- Apoyo para la gestión ante el gobierno del estado para la construcción de dos bodegas e instalación de básculas de la OCIJ.

- Introducción e impulso del Programa de Crédito a la Palabra (SOLIDARIDAD) hasta para 500 hectáreas y 140 campesinos pobres en el municipio.

- Apoyo a la constitución de diez Sociedades de Producción Rural en diversas comunidades del municipio.

10.- En relación a la Asesoría y Extensión Municipal:

- Autorización de asesoría para el ayuntamiento de parte de ONG's (talleres de planeación estratégica, del desarrollo, sistematización, evaluación y seguimiento, etc.) y apoyo de servicios sociales por parte de instituciones académicas.

- Participación del Presidente y un regidor en la Segunda Convención Nacional Municipalista.

- Participación activa de regidores de Cuquío en el intento de constitución de la Coordinadora de Autoridades Democráticas de Jalisco.

11.- En relación a la Educación y Cultura:

- Donación de un terreno para la preparatoria incorporada a la UdeG y apoyo económico mensual para su operación.

- Gestión de 5 telesecundarias en diversas zonas del municipio.

12.- En relación a la Salud:

- Construcción de 3 nuevos centros de salud y diversas casas de salud en el municipio.

13.- En relación a la Administración Pública Municipal:

- Ampliación y remodelación funcional del edificio de la Presidencia.

- Adquisición de equipo diverso de oficina para optimizar y modernizar el servicio (cómputo para obras públicas, fotocopidora para Registro Civil y Tesorería, mobiliario nuevo, línea telefónica, fax, etc.).

12.- En relación al Desarrollo Urbano:

- Autorización de gestión ante SEDEUR para la construcción de 3 fraccionamientos de tipo popular, propiedad de particulares, ubicados en la periferia de la cabecera.

8.8 La constitución de la Sociedad Civil

Para la OCIJ el hecho de haber ganado las elecciones fue de gran estímulo después de un largo período de desgaste y cansancio. Sin embargo, los nuevos planteamientos en torno al fortalecimiento económico-productivo para los campesinos de la organización seguía latente. La experiencia de organización anterior, si bien había tenido muchos aciertos, se cuestionaba fuertemente la estrategia de

desarrollo económico a partir de un gran número de grupos con actividades distintas y secundarias que generaba dispersión, cansancio y poca o nula rentabilidad. La nueva estrategia se enfocaba a unificar los esfuerzos incidiendo en su principal fuente de trabajo: el maíz y el tomate. Los cuellos de botella para los productores eran demasiados; carecían de crédito (en 1992 solamente 25 productores lograron obtener créditos de apoyo a la palabra campesina desde la OCIJ y a través de COPIDER, ANADEGES), los insumos agrícolas los obtenían de municipios aledaños de la región, como Ixtlahuacán de Río y Yahualica, la comercialización del maíz en CONASUPO presentaba una serie de irregularidades en el peso del producto y la tardanza para el pago.

En septiembre de 1992, la OCIJ implementa una nueva forma de asociación, por primera vez jurídica, en base a las leyes que rigen las Sociedades Mercantiles y Cooperativas de la República Mexicana, constituyéndose en "**Sociedad Civil**", con el nombre **Organización Campesina Independiente Manuel Ramírez, integrada por 150 familias**. Manuel Ramírez fue uno de los fundadores de la organización y había muerto hacía poco menos de un año. El objetivo de esta sociedad fue fortalecer un proyecto económico colectivo, que unificara todos los esfuerzos. Los proyectos contemplados fueron:

a) Proyectos económicos: la adquisición de insumos agropecuarios (fertilizantes, semillas, agroquímicos, abonos orgánicos, equipos e implementos); producción, transformación, industrialización y comercialización de sus productos, constitución de fondos de aseguramiento de las actividades productivas, etc.

b) Proyectos de bienestar social: su objetivo era impulsar actividades como: Concesionarias de transporte, capacitación en el uso de medicina alternativa, preservación de los recursos naturales, etc.

c) Proyectos socioculturales: ofrecer, ejecutar y contratar servicios de asesoría técnicos, financieros, comerciales y jurídicos para actividades relacionadas con el campo; asesorar a productores en transacciones comerciales dentro y fuera del país, elaborar material educativo, etc.

d) Proyectos financieros: gestionar y administrar créditos tanto de la banca oficial como de las particulares. También se pretendía gestionar donativos con otros organismos nacionales y extranjeros.

IX. 1993 - 1996

**TERCERA ETAPA
EL FORTALECIMIENTO DEL ASPECTO
ECONOMICO**

9.1- 1993

El inicio de un proyecto económico

La OCIJ Manuel Ramírez constituida en sociedad civil, con el fin de dotarse de estrategias de desarrollo que permitan a sus integrantes acceder a mejores condiciones de vida, formó instancias directivas formales como; el Consejo de Administración y el Consejo de Vigilancia, además de la Asamblea de Representantes de cada comunidad, las Comisiones de Trabajo y la Asamblea General de socios.

El esfuerzo realizado desde entonces ha sido enorme, con resultados muy positivos. La estrategia utilizada ha consistido en controlar la mayor parte de los factores que influyen en el proceso productivo, con el fin de optimizarlo, abatir costos y ser más competitivos.

La sociedad civil desarrolló las siguientes actividades productivas:

- 1.- Comercialización de insumos agrícolas.
- 2.- Comercialización de la producción de maíz.
- 3.- Construcción de infraestructura agrícola.
- 4.- Abasto de productos básicos de consumo familiar.
- 5.- Implementación de proyectos productivos locales.
- 6.- Financiamiento.

9.1.1 Programa de distribución de Insumos

Fue el primer programa implementado por la OCIJ. Se podría decir que junto con la creación de las Sociedades de Producción Rural constituyen el parteaguas de una nueva estrategia que fortalecerá la capitalización de la OCIJ.

El programa de comercialización de fertilizantes consiste básicamente en dotar al productor de los insumos agrícolas básicos, al más bajo costo posible y de la mejor calidad.

Durante 1993, la sociedad inició el programa mediante la distribución de 1,200 toneladas de fertilizante. Para ello fue necesario obtener un crédito de avío y una carta de crédito con Banrural. Se abrieron cuatro bodegas de distribución, fueron prestadas por los ejidos y la SARH durante meses. Dichas bodegas están distribuidas en zonas estratégicas del municipio: Cuquío, Ocotitlán, Juchitlán y El Cuatro. La compra del fertilizante se inició con la empresa Comagro (Comercializadora Agropecuaria de Occidente), conformada por 12 organizaciones campesinas que se coordinan para compactar precios de

insumos y productos agropecuarios de manera conjunta, asesora y capacita a dirigentes campesinos, a Comagro le fueron vendidas las bodegas urbanas e infraestructura del hoy desaparecido Fertimex y ha establecido relaciones con productores de fertilizante nacionales, y sobre todo internacionales, tal es el caso de Mitsubishi (empresa de origen japones).

Los resultados del programa fueron sumamente exitosos, no sólo en lo económico, sino en lo social y productivo. Se distribuyeron aproximadamente 1,200 toneladas de fertilizante (200 de DAP y 1,000 de Urea). A finales de agosto se quedó con un inventario cero y, además de las utilidades reportadas, fue posible cubrir puntualmente a Banrural el crédito para capital de trabajo y al proveedor extranjero la carta de crédito respectiva; se abrieron fuentes de trabajo temporales para el envasado del fertilizante y bodegueros, se abarató el precio del fertilizante en un 10%, esto contribuyó a regular el mercado en el municipio, se vendió producto de calidad y con el peso exacto, beneficiando a los productores; se entregó el fertilizante cerca del productor ya que se contaba con bodegas en las mismas comunidades, así se logró abaratar el arrastre a sus respectivos predios agrícolas, etc.

A pesar de ser ésta la primera experiencia para la organización, los resultados dejaron entrever la posibilidad de buscar una ampliación del programa para el siguiente año. Para ello vieron como indispensable contar con su propia infraestructura mediante bodegas de distribución estratégicamente colocadas en el municipio.

En el área de financiamiento, los logros obtenidos fueron significativos. Se dotó de crédito a 128 campesinos a través de la OCIJ, con los recursos de Banrural y Copider. Fueron 593 hectáreas cultivadas con estos créditos, mientras que en el año anterior sólo se había financiado a 94 hectáreas.

Por otro lado, la organización contaba ya con una casa social, adquirida a través de un financiamiento internacional y la mano de obra de los campesinos; con equipo de comunicación, de transporte (una camioneta de 3 tons.) y de oficina.

El fruto de este año, con la capitalización de la O.C.I.J. "Manuel Ramírez" S.C. por concepto de venta de fertilizante, sentó las bases para la construcción de un proyecto regional de mayores alcances.

9.2- 1994

Fortalecimiento

9.2.1 Impacto Administrativo

La OCIJ Manuel Ramírez, S.C. se fortaleció en el aspecto administrativo durante este año. Como indicadores de lo anterior podemos señalar los siguientes factores:

- La OCIJ contó con un responsable de los programas económicos o gerente de proyectos, el cual ha sido promovido de entre los miembros de la misma sociedad y se le ha venido capacitando con muy buenos resultados.

- Se instaló una oficina administrativa en donde se realizan las gestiones necesarias para los socios, ya sea de créditos, venta de fertilizantes, compra de maíz, etc.

- Se adquirió equipo de cómputo para soportar y controlar contablemente todas las operaciones de la sociedad, así como para la presentación de reportes y estados financieros, formulación y seguimiento de los diversos proyectos de la organización.

- Con el fin de llevar un control financiero y contable más riguroso de los diversos proyectos, se tienen cuentas de cheques por proyecto, lo que permite un control más efectivo.

- Se tuvo cuidado de no inflar artificialmente la planta de trabajo administrativo, lo cual ha permitido efficientar y optimizar el desempeño actual de los funcionarios y mantener los gastos controlados.

- En relación al personal operativo, se ha controlado en los momentos oportunos, de tal manera que tampoco signifiquen una carga onerosa e inútil para la sociedad.

9.2.2 Programa de Distribución de Insumos

En 1994 la OCIJ logró duplicar la venta del fertilizante (2, 400 Toneladas). Este proyecto ha permitido, en los dos años que lleva en operación:

- Influir en el mercado regional mediante la regulación del precio.

- Tener productos de calidad, sin adulteraciones y con el peso exacto.

- Abatir los costos del fertilizante para los campesinos.

- Capitalizar a la OCIJ por medio de la reinversión de utilidades, sin renunciar al beneficio directo que debe ofrecerse a los campesinos al contar con precios bajos.

- Acercar los insumos a los productores lo más posible en sus propias comunidades. La OCIJ

manejó este año seis bodegas en las principales y mejor situadas comunidades del municipio.

- Desplazar a intermediarios abusivos y corruptos.
- Comercializar en el primer año 1,200 toneladas de fertilizante y, en el segundo, incrementar por lo menos en un 100%, al rebasar las 2,400 toneladas.

9.2.3 Programa de Comercialización del Maíz

En el municipio de Cuquío se siembran anualmente entre 15,000 y 20,000 hectáreas de maíz con una producción total aproximada entre 45,000 y 65,000 toneladas. La productividad promedio es de 3 a 3.5 tons/ha. Para 1994, la OCIJ se propuso comercializar alrededor de 5,000 toneladas de maíz desgranado, de una producción esperada de 7,083 toneladas. Estos volúmenes fueron calculados entre sus socios y los miembros de las Sociedades de Producción Rural.

El proyecto de comercialización de maíz consiste en comprar el maíz a los socios de la OCIJ con el fin de que obtengan un mejor servicio, aseguren el precio oficial del grano, recuperen ágilmente su dinero y, como organización, estar preparados para el momento en que desaparezca la empresa parastatal CONASUPO, que controla la comercialización de los granos básicos en todo el país.

Considerando que 1994 fue el primer año en que se implementó el proyecto, se logró entre otras cosas:

- Pagar a los productores el mismo día que entregaban su maíz, cuando anteriormente CONASUPO se tardaba de 15 a 30 días en hacerlo.

- Conocer, adquirir experiencia y prepararse para comercializar colectiva y directamente el maíz mediante la compactación de altos volúmenes.

- Comercializar, en esa primera experiencia, más de 5,000 toneladas de maíz a través de dos centros autorizados por Boruconsa - Conasupo, rebasando a muchas organizaciones campesinas que durante varios años ya lo habían hecho.

- Construir infraestructura de acopio de maíz, la cual servirá al mismo tiempo para la distribución de fertilizantes y para la implementación de proyectos de procesamiento de productos agropecuarios en el futuro; con lo cual también se va capitalizando a la organización (durante el 1993 se construyeron dos bodegas con capacidad de 1,000 toneladas cada una (en la cabecera municipal y en La Esperanza) y se

instalaron dos básculas de piso de 60 y 75 Toneladas de capacidad).

- planear a futuro el aprovechamiento de los desperdicios o esquilmos del maíz (olote y tamo) para la producción de forrajes para alimento del ganado, lo que permitirá implementar proyectos de integración de la cadena productiva agricultura-ganadería.

Finalmente y como parte de este proyecto, la OCIJ realizó una doble adquisición accionaria: la primera se hizo con la Unión de Crédito Amequense, S.A. de C.V. por \$110,000.00 y la segunda con la empresa Harinera Industrial de Jalisco, S.A. de C.V., filial de Maseca, por aproximadamente \$1,050,000.00 a través de un crédito con NAFIN-BANRURAL, con el fin de acceder a un mercado más seguro para la venta de maíz a partir del momento en que desaparezca CONASUPO.

Sin embargo, en el siguiente capítulo se verán las consecuencias que este proyecto sufrió, producto de la sorpresiva devaluación de diciembre de 1994.

9.2.4 Programa de Construcción de Infraestructura Agropecuaria

Compra del bulldozer.

Una demanda reiterada por los socios ha sido la construcción de bordería, desempedrado o apertura de terrenos al cultivo y la construcción de caminos sacacosechas. Tomando en cuenta las limitaciones para el impulso de estas obras por parte de la SEDER, se decidió adquirir un máquina bulldozer CATD6 para la ejecución de este programa. Con ello se pondrían las bases materiales para el desarrollo de nuevos proyectos productivos agropecuarios o la posible integración productiva maíz-ganadería.

Se elaboró un reglamento interno de operación y administración de la máquina en base a la discusión colectiva de los Consejos de Administración y Vigilancia, se asignó un responsable para el proyecto y al operador de la máquina. Asimismo se negoció un crédito complementario con FIRA dado que la OCIJ aportaría el 38% de la inversión requerida. Se elaboró un programa de obras por zonas del municipio por parte del responsable del programa.

El proyecto de construcción de infraestructura agropecuaria consistía en la realización de obras civiles como bordos, caminos sacacosechas, nivelaciones, subsoleo y desmonte de terrenos, etc. Este proyecto aspiraba a una mejor utilización de aquellos recursos ociosos de los campesinos, como son los terrenos cerriles y de agostadero.

Así, con el proyecto se logró en 1994:

- Abatir los costos de construcción de las obras mediante la aplicación de tarifas preferenciales, es decir, por abajo de los precios cobrados por la competencia privada.

- Cumplir oportunamente con los compromisos crediticios contraídos por la adquisición de la máquina bulldozer.

- Creación de por lo menos 40 bordos de diversas dimensiones, cuya construcción unitaria implica desde 4 a 5 horas, hasta 140 horas de trabajo; también se realizaron numerosos desmontes, subsoleos, etc.

9.2.5 Programa de Transporte Público

Una de las mayores dificultades para propiciar la participación de la mujer y de otros socios en instancias de dirección y comisiones, lo constituye la falta de transporte público en las comunidades. Por ello la OCIJ gestionó la adquisición de un microbús, después de realizar una encuesta entre sus socios, para beneficiar a la población con este medio de transporte. Se elaboró un programa tentativo de rutas en las comunidades, partiendo de la división del territorio municipal en tres grandes zonas que facilitarían el recorrido del microbús dos días por semana en cada zona.

En noviembre del 93, se ponderaron las posibilidades económicas de la OCIJ, se diseñó el proyecto y su viabilidad económica al implementarlo. En diciembre del mismo año se hizo la adquisición de un microbús de pasajeros, para dar servicio en las tres rutas programadas en el municipio. El Consejo de Administración se encargó de diseñar el proyecto, las rutas básicas para vincular a las principales comunidades del municipio, el análisis de ingresos y gastos, la propuesta de tarifas, obtención de los permisos de servicio de la Presidencia Municipal y de los agentes y delegados municipales, etc. Actualmente el servicio se presta principalmente a los estudiantes de secundaria y preparatoria que tienen que trasladarse de su comunidad a la cabecera municipal.

9.2.5 Programa de Abasto Popular

Desde hace tiempo existe también una demanda sobre la posibilidad de iniciar este programa. Se elaboró una investigación sencilla sobre los productos a distribuir (productos básicos en alimentos, enseres domésticos, ropa de trabajo, materiales de construcción, herramienta de trabajo, papelería

escolar, insumos agropecuarios, etc.) de tipo permanente y de temporada, así como un estudio sobre los precios en el mercado (proveedores y competidores).

Por decisión de la Asamblea de Representantes se optó por integrar despensas en base a las necesidades de los socios y partiendo de un listado básico de productos no perecederos. Esta opción permite manejar inventarios cero y la distribución inmediata y al contado, por lo cual la inversión económica se reduce considerablemente. Se levantó una encuesta en cada grupo para concentrar la información e iniciar la compra y distribución. Se contempló la posibilidad de apoyarse en la Cooperativa del Grullo para la compra de productos a bajos precios, aprovechando su capacidad y nivel de compra, dado que las cotizaciones de Conasupo u otros mayoristas dejan un margen mínimo de maniobra.

Para noviembre de 1994, se formalizó la relación con la Cooperativa del Grullo para la compra de productos e iniciar el programa con 140 despensas quincenales.

El proyecto de abasto de productos básicos se ha centrado básicamente en compactar la demanda de productos básicos de los socios de la organización y buscar los mejores precios de esos productos, ayudando con ello a la raquíta economía familiar.

Para el mejoramiento del cultivo de maíz se trabajó mediante parcelas experimentales con el fin de seleccionar las mejores semillas criollas presentes en la región, así como descubrir cuáles son las dosis más adecuadas de fertilización, y la aplicación de insecticidas orgánicos que permitan el desarrollo sustentable. Este proyecto se encuentra en la etapa experimental y en la socialización de los resultados, por lo cual resulta evidente que hace falta mucho todavía por avanzar.

En relación a los proyectos productivos locales, hay que mencionar que se trata de actividades económicas particulares que realizan los distintos grupos (tanto de mujeres como de hombres) miembros de la organización. Los apoyos que la organización les ha brindado consisten principalmente en la búsqueda de financiamientos para la implementación de dichos proyectos. Estas actividades productivas que están realizando los grupos locales son: panadería, proyectos piscícolas, producción de maíz y tomate y ganadería de traspatio.

9.2.7 Financiamiento

Este programa se concibió como un programa de respaldo al resto de los programas de la organización. En el ámbito económico-productivo la OCIJ pretende alcanzar dos objetivos fundamen-

tales. Por un lado, intenta mejorar la depauperada economía campesina reforzando la actividad económica de los socios en el proceso de abasto (con insumos y productos de consumo familiar a bajo costo), la producción, el procesamiento y la distribución de productos agropecuarios; por otra parte, busca generar un cierto grado de capitalización que le permita impulsar sus programas y proyectos conforme son definidos por la estrategia de desarrollo.

Es importante señalar que en años anteriores la OCIJ venía operando una pequeña cartera de crédito con COPIDER, ANADEGES, A.C. (desde 1988), mediante la cual se lograba beneficiar a un grupo de 40 campesinos de Cuquío. Este apoyo tenía un gran significado para ellos, de tal manera que el pago de dichos créditos se hacía con oportunidad y les posibilitaba contar con recursos cada año. Para 1993, sin embargo, la política del fondo revolvente de ANADEGES consistió en aportar una parte de las garantías exigidas por el banco con la finalidad de que los grupos campesinos realizaran sus propias gestiones crediticias y así se pudiera liberar dicha cartera para la atención de más grupos campesinos del país.

Con el objeto de acceder a créditos de avío para la siembra del maíz durante el ciclo P.V. 1993, la OCIJ promovió la constitución de figuras jurídicas asociativas para la regularización de garantías con Banrural. De esa manera se gestionaron créditos para 140 campesinos. A finales de ese año, 10 grupos entre los que se encuentran: La Esperanza, Teponahuasco, Las Cruces, Juchitlán, Los Arcos, Ocotic, Cuquío, etc. analizaron diversas posibilidades jurídicas y convinieron en constituirse en SPR's (Sociedades de Producción Rural), quedando formalmente constituidas. Así, de contar el año anterior con aprox. 150 socios, para fines de 1994 la OCIJ contaba con alrededor de 400 miembros. Para implementar el programa se contaba con un capital de trabajo propio equivalente a \$ 15,000 dls., se inició también la relación crediticia con el Banco de Crédito Rural (banco del gobierno) para financiarlo, obteniendo un crédito directo de aproximadamente \$ 18,000 dls. para reforzar el capital de trabajo y una carta de crédito por \$ 110,000 dls. para el proveedor extranjero. Esta nueva relación con el banco y el crédito otorgado se dio en el marco del contrato del Fideicomiso de garantía Narhxi-Nandha celebrando entre Anadeges-Banrural-Pronaes.

Se puede decir que el resultado fue sumamente exitoso, dado que ambos créditos fueron pagados oportunamente generando además una pequeña utilidad de \$ 10,000 dls. para la capitalización de la OCIJ.

Sin embargo, el programa habría resultado infructuoso de no haberse gestionado paralelamente con Banrural, una línea de créditos de avío para siembra de maíz y tomate de cáscara; (beneficiando a aproximadamente 140 campesinos de siete grupos miembros de la OCIJ y de otros municipios con los que se tiene una relación estrecha); respaldados de nuevo con el fideicomiso de garantía Narhxi-Nandha.

Como parte también de la estrategia de financiamiento emprendida por la OCIJ, ese mismo año inició la gestión de créditos ante el Programa Nacional de Solidaridad, programa del gobierno para la atención a grupos campesinos en extrema pobreza, el cual cuenta con fondos limitados para responder a la demanda de millones de campesinos ubicados en ese rango. El financiamiento, de cualquier forma, logró beneficiar a 54 campesinos de Cuquío.

Para llevar a cabo todas las actividades anteriores la organización desarrolló una estrategia financiera de acceso a los créditos necesarios.

Hasta el momento, la OCIJ ha operado con cuatro fuentes financieras básicas, contando con el apoyo de:

- 1.- Banca Oficial.
- 2.- Unión de Crédito
- 3.- Crédito a la Palabra Campesina del Programa Nacional de Solidaridad del gobierno.
- 4.- Crédito de instituciones Privadas.

La Banca Oficial se orienta tan sólo para los productores o grupos de productores que tienen garantías propias (prendarias y/o hipotecarias) y cuya actividad agropecuaria asegure una real rentabilidad, además que correspondan a las líneas con las que el banco trabaja.

Desde esta opción, la OCIJ ha operado créditos para la siembra de 1,200 hectáreas de sus socios en el ciclo 1993, además de los créditos para la comercialización de fertilizante, la compra del Bulldozer y la construcción de un vivero.

La Unión de Crédito es una sociedad integrada principalmente por organizaciones de productores que se constituyó con capital aportado por ellas mismas y con el apoyo del gobierno federal. Se trata de una entidad financiera de segundo nivel, que descuenta los créditos autorizados internamente con otras instituciones. Con ella se ha operado hasta el momento una línea de crédito de avío para la comercialización de maíz y un crédito refaccionario para la construcción de infraestructura (bodegas y básculas) del mismo proyecto.

Los Créditos del Programa Nacional de Solidaridad se destinan para productores pobres que no pueden acceder al crédito de la banca oficial por no contar con garantías propias o no ser propietarios de la tierra (medieros). Este tipo de crédito es de montos muy pequeños (de N\$ 2,000.00 que costaba producir una hectárea de maíz, solamente recibieron de crédito N\$ 350.00 por ha.) pero sin cobro de intereses, con lo cual ayuda a la subsistencia.

Finalmente, los créditos de Organizaciones No Gubernamentales como es el caso de ANADEGES, A.C., han sido gestionados por la OCIJ para grupos de mujeres cuyos proyectos se orientan al autoconsumo, tienen baja rentabilidad o para los cuales no existen líneas de crédito (Es el caso de artesanías, conservas, quesos, etc.)

9.2.8 Asesorías para la OCIJ

Un interés permanente de la OCIJ, ha sido el estudio y la formación de sus miembros en diversas áreas del conocimiento. Gracias a la profesionalización de los servicios de sus asesores, ha sido posible contar con material educativo, talleres y cursos pedagógicamente adaptados para el campo rural.

Hasta antes de la constitución jurídica de la OCIJ, los promotores miembros de CAMPO, A.C. y posteriormente constituidos en ACCEDDE, A.C., financiaban su labor de distintas maneras; ya sea por financiamientos extranjeros (la menor de las veces) o contratando sus servicios en instituciones oficiales, académicas y privadas. La lógica de operación ha consistido en poner en común el fondo económico que resulte de las anteriores actividades y asignarlas según las necesidades surgidas, como sueldos, viáticos, impuestos, etc.

9.2.9 Impacto en la Capacitación

Otro de los aspectos importantes para la OCIJ consistió en los cursos de capacitación empresarial (contabilidad, administración, figuras asociativas rurales, comercialización, etc.) realizados con el apoyo de la Secretaría de Desarrollo Rural del gobierno del Estado (SEDER) y el Instituto de Capacitación Agropecuaria del gobierno federal (Inca Rural). Los cursos han servido para recoger y reflexionar la experiencia empresarial propia de la organización y proyectarla con mayores retos cada año. Sin embargo, por los cambios periódicos de los miembros de dirección, que se suceden cada dos años en los Consejos Directivos, la capacitación se convierte en una herramienta de uso constante para la OCIJ.

9.2.10 Impacto Autogestivo

Por el tipo de responsabilidades que tienen, los miembros de los Consejos de Administración y Vigilancia de la OCIJ han venido avanzando mucho en su capacidad de control administrativo, contable y financiero de sus propios proyectos (determinación de los volúmenes de compra, identificación de mercados, fijación de políticas de precios, análisis de la competencia, control de bancos, contabilización de ingresos y egresos, etc.). Esto, hasta hace unos años, era un sueño para los asesores. El resto de los socios, en cambio, participa a otro nivel: algunos en la administración (recepción y venta) en las bodegas de fertilizante, otros en el envasado y estiba de los costales, etc. Sin embargo, se ha tratado que cuando menos todos los socios puedan contar con elementos básicos de interpretación de los estados financieros (Estado de Resultados y Balance General), de tal forma que comprendan la información vertida en ellos.

9.2.11 Organización y planeación del trabajo

Actividades en diversos niveles:

- Taller Anual de Estrategia.

En este taller los delegados trabajan durante dos días una propuesta de Planeación Estratégica que considera los diversos elementos del contexto externo y de las condiciones internas de la organización, así como las demandas más sentidas por sus miembros.

- Programas de Trabajo de las Comisiones.

Cada comisión de la OCIJ elabora su propia planeación anual y el programa de trabajo que pone a discusión ante la asamblea.

- Reuniones de los Consejos de Administración y de Vigilancia.

Quincenalmente se reúnen los Consejos para tener información y realizar los análisis para la toma de decisiones sobre los diversos proyectos. De allí surgen propuestas que las Asambleas Mensuales de Delegados tienen que discutir y acordar para ser retomadas por el personal administrativo.

- Las políticas de trabajo, precios, etc. así como los alcances de cada proyecto y las metas respectivas, son definidos por los Consejos y sirven de parámetros a seguir por el personal administrativo y operativo.

- Mensualmente los responsables de cada proyecto informan de los avances y problemas a la Asamblea de Delegados.

Este tipo de reuniones y asambleas ha permitido una mayor comunicación, un permanente flujo de información para la toma de decisiones y una participación colectiva de los socios ante los proyectos de la sociedad.

9.2.12 Limitaciones y problemas:

A pesar de los enormes resultados alcanzados por la OCIJ en apenas dos años de ejercicio empresarial, los socios están muy lejos de sentirse satisfechos. Los problemas que enfrentan los productores agrícolas son serios y difíciles de superar, y la OCIJ no puede dar solución a problemas de carácter estructural.

Sin embargo, dos fueron los principales cuestionamientos de la OCIJ:

Por un lado, tratar de mantener el beneficio directo a sus socios a costa de renunciar a mayores utilidades y hacer sentir dicho beneficio real, sin perder de vista el equilibrio que requiere para la capitalización como sociedad; y por otro, tratar de responder a las necesidades y propuestas particulares de cada SPR como una medida necesaria para el desarrollo productivo comunitario.

9.3- 1995, Transtornos de una severa devaluación

Si bien la OCIJ ha venido realizando un gran esfuerzo por consolidar sus actividades productivas, en esta perspectiva y a lo largo de estos últimos años, se ha trabajado intensamente por capitalizar la organización y fortalecer la economía familiar. De ahí que todas las utilidades obtenidas por los proyectos económicos (de por sí mínimas debido a la política interna de la OCIJ en cuanto a beneficiar directamente a los campesinos mediante mejores precios, servicios y calidad) eran reinvertidas para la consolidación de proyectos o el inicio de otros mediante la creación de infraestructura adicional y en donde los socios incluso han venido participando con su mano de obra gratuita en la obra civil (ejemplo de lo anterior son las dos bodegas, las dos básculas y los patios asoleaderos, así como la maquinaria y equipo para el manejo de granos con el que se cuenta).

Sin embargo, la crisis económica recurrente del gobierno, ha ocasionado que en un año nuestra moneda pasara de una paridad de \$ 3.10 por dólar en enero de 1994, a \$5.90 por dólar en enero de 1995. Esto trajo como consecuencia un incremento exagerado en las tasas bancarias de interés, pasando del 13% anual en noviembre de 1994, al 50% a principios de 1995, para quedar a finales del mismo año sobre el 46% anual.

Debido a lo anterior:

* El crédito refaccionario concedido a la OCIJ para la adquisición accionaria de Harinera de Maíz de Jalisco, S.A. de C.V., sufrió un incremento grande que hizo difícil que la OCIJ pudiera cumplir con su compromiso de liquidación. Se tuvo que acudir a un préstamo que se obtuvo gracias a una fundación extranjera, mismo que se pagó bajo un contrato accesible. Los análisis económicos nacionales pronosticaban otra devaluación para diciembre del 95, por lo que la OCIJ, junto con otras 22 Organizaciones integrantes de dicha transacción accionaria, deciden vender sus acciones.

* El proyecto de comercialización del maíz 1994- 1995, mermó su utilidades considerablemente, por lo que fue difícil la capitalización de la OCIJ. De una utilidad prevista en más de \$50,000.00, su utilidades bajaron a \$18,000.00. La razón fue que la OCIJ había adquirido un crédito para pago oportuno a los campesinos, pero con la devaluación, los intereses iban en aumento y por otra parte Conasupo daba largas en el pago por producto a la OCIJ.

* Otro crédito contraído por la OCIJ fue para comprar 2 básculas, cada una con un valor aproximado a \$120,000.00. Sin embargo el contrato crediticio se realizó a 5 años, y cumpliéndose lo establecido, el banco descontó un 40% de su valor, por lo que este crédito ha sido manejable para la OCIJ.

9.3.1 Proyecto de Distribución de Insumos

Durante 1995 el volumen de fertilizante comercializado por la OCIJ fue de 3,200 toneladas.

A raíz de la devaluación el fertilizante sufre una fuerte alza de precios, y Comagro, que en el año anterior se había fortalecido controlando el precio del producto en el estado de Jalisco, comprando sobre todo producto de importación y castigando al mercado nacional, sufre severos transtornos ante la disparidad del precio del producto extranjero.

La OCIJ se plantea con todo esto una nueva estrategia que consiste en diversificar su cartera de proveedores, no dependiendo así de las políticas de una sola compañía. De entre las empresas que elige están Mistubishi, Agrofer, y otras plantas nacionales. Rigiéndose según el precio al momento de la compra.

9.3.2 Semillas y Agroquímicos

En este año se inicia la compra-venta de semillas y agroquímicos. La semilla se obtuvo de la empresa Asgrow. Durante ese año se vendieron 2,000 costales de semilla. El total estimado de venta que tuvo la OCIJ, de semillas, herbicidas e insecticidas fue de 4,300 tons. Este proyecto representó el de mayor utilidades para la OCIJ. Se logró que la escasez no fuera tan grande como en otras regiones y que los socios contaran a tiempo y a mejor precio con sus insumos.

9.3.3 Proyecto de Comercialización del Maíz

En noviembre de 1995, la OCIJ, a fin de mejorar la compra-venta del maíz, considera la posibilidad de acceder a los mercados de futuro.

El planteamiento inicial hecho a la OCIJ era el siguiente:

La empresa Mercader, a nombre de las Organizaciones Mexicanas, será la encargada de cerrar la negociación con la Bolsa de Valores de Chicago, E.U. Los representantes de cada grupo de la OCIJ, son encargados de la promoción para la comercialización. Los socios entregan su maíz a la

OCIJ, quien paga de entrada un mejor precio que el que está considerando Conasupo. Un remanente se entrega una vez finiquitada las negociaciones con la Bolsa de Valores de Chicago.

Comagro, Cemaca y Comapru (comercializadoras agropecuarias) serían los responsables de mantener informados oportunamente a los representantes de la OCIJ, de todas las variaciones que ocurran en el mercado nacional e internacional respecto al precio del maíz, la oferta, la demanda, etc. Los representantes de la OCIJ tienen a su vez la responsabilidad de informar a sus socios para tomar las medidas más convenientes.

De mediados de octubre a mediados de noviembre había que tener listos los centros de recepción del maíz de la OCIJ; en diciembre iniciar la compra a los socios, hasta marzo, en este lapso se mantendría permanentemente información sobre la situación del maíz en el mercado. A partir de esa fecha se transferiría el grano a las bodegas de Andsa en Guadalajara, almacenadora de grano del Estado.

Los resultados de esta transacción cambiaron de su esquema inicial:

La OCIJ comercializó para el período 1995-1996: 9,100 toneladas de maíz, de las cuales 1,000 fueron de mazorca. Fue la única organización que en ese año logró aumentar considerablemente su volumen en todo el estado de Jalisco. Se mejoraron los precios. CONASUPO en la región, sólo captó 2,000 toneladas.

Las necesidades de pago diferían según cada campesino, no se podía entrar con todo el volumen al mercado de futuro. La OCIJ decide adquirir un préstamo de Banrural, para pago del producto, y ofrece 3 esquemas de negociación para sus miembros:

1.- Que el productor deposite su producto, con tiempo indefinido, hasta lograr buen precio del maíz en el mercado.

2.- Pignoraje. Consiste en pagar un monto fuerte al depositar el maíz en las bodegas y al final de la transacción pagar el resto, de acuerdo al precio del maíz en el momento.

3.- Pago al momento de la entrega del producto.

Con esto la OCIJ logra vender una parte a Maseca, otra es depositada en las bodegas de Andsa o de Cuquío, dependiendo de las necesidades de pago.

En enero de 1995 se comprometieron sólo 2,500 toneladas al mercado de futuros. Pero en este

mercado las acciones son básicamente especulativas. Se puede meter dinero sin tener ningún físico. Por esta razón decide la OCIJ cambiar sus acciones al mercado de las **Opciones**, más propicia para los productores. De entre las muchas posibilidades para entrar en ello eligieron la de asegurar tanto a la baja, como a la alza su producto. Con lo cual se protegían en caso de que el precio del producto bajara en el mercado. El maíz estuvo siempre a la alza, los resultados en general fueron positivos, el precio del producto manejado por la OCIJ estuvo arriba alrededor de \$100/ton. más que el de Conasupo. Sin embargo hubo ciertas cosas que no dejaron contenta a la OCIJ, como fue el alto costo de almacenamiento y manutención en las bodegas de Andsa (\$20.00/ton.), dicen que hay mermas cuando no las hay, etc. Con toda la experiencia anterior, la OCIJ puede ya dibujar un mejor panorama para el próximo ciclo: aprovechar mejor las bodegas de la región y abaratar así los costos de almacenamiento.

El resto de los programas operaron de manera similar que en años anteriores. El programa de infraestructura avanzó en la construcción de bordos, en el mejoramiento de caminos sacacosechas. El de Abasto Popular continuó con la compra-venta de mercancía, a precios más económicos. Con la idea de irse constituyendo en una Cooperativa que tenga sus sucursales en las rancherías de la región.

9.3.4 Programa de financiamiento

En 1994 el monto para financiar crédito de avío desde la OCIJ, y a través de las Sociedades de Producción Rural, fue de \$600,000.00, en 1995 ascendió a \$ 1'700,000.00. Pero a pesar de los enormes esfuerzos emprendidos por la OCIJ en 1995 en materia de financiamiento, las necesidades irresueltas de crédito en Cuquíu fueron abrumadoras.

Esta situación no es exclusiva de Cuquíu. El panorama en el campo mexicano en general, es sumamente crítico. La política gubernamental hacia el sector rural ha venido cambiando desde 1982 y queda enmarcada en el enfoque económico neoliberal que el gobierno ha venido imprimiendo a su modelo de desarrollo. Las consecuencias para el sector rural, y en especial para los campesinos pobres (ejidatarios, minifundistas y medieros sin tierra), han sido desastrosas. La descapitalización de este sector ha sido un primer efecto, que se traduce en miseria, ocasionada por la pérdida constante y acumulada en los precios reales de los productos básicos agropecuarios hasta en un

60%, por el encarecimiento progresivo de los insumos, por la indiscriminada importación de productos del campo, por el desmantelamiento de la burocracia y la venta de empresas paraestatales.

En el marco de esta política, el crédito no ha sido la excepción. En materia de financiamiento, el esquema o planteamiento seguido por el gobierno destaca la diferenciación de tres tipos de productores agropecuarios:

- + Los medianos y grandes productores privados, con potencial productivo y recursos económicos, tienen como fuente crediticia a la banca privada y fondos del Banco de México manejados a través de FIRA.

- + Los pequeños productores, principalmente ejidatarios, con posibilidades de producción excedentaria y con garantía de pago, cuentan con el apoyo del BANCO DE CREDITO RURAL.

- + Finalmente, los campesinos pobres o productores no excedentarios, deben recurrir al PRONASOL.

Esta política crediticia, de hecho, ha dejado a su suerte a una gran parte de los campesinos pobres del país, propiciando el incremento de la usura privada, el rentismo de tierras o el abandono productivo de parcelas.

Un dato revelador de lo anterior es el hecho que en el estado de Jalisco, al que pertenece el municipio de Cuquío, en el año de 1989 aproximadamente el 64% de los campesinos no tenían acceso al crédito oficial o privado. De entonces a la fecha el problema se ha agudizado.

En el caso de Cuquío, ejidos completos, que anteriormente operaban líneas de crédito de avío o refaccionarios con Banrural, han sido abandonados a su suerte. Podemos señalar como ejemplo a los ejidos de Juchitlán, Teponahuasco, Los Zapotes, el Terrero, Carricillos, San Nicolás, etc. con algunos de los cuales la OCIJ ha venido colaborando en la gestión de financiamiento. Lo mismo podemos decir en relación a los minifundistas privados.

En medio de esta crítica situación, la estrategia de apoyo a los campesinos de Cuquío por parte de la OCIJ en materia de financiamiento ha sido múltiple, pero a la vez limitada. En 1994 se beneficiaban un total de 194 productores pobres con el programa de emergencia elaborado e implementado por la organización. Sin embargo, la demanda de créditos es muy superior.

En razón de lo anterior, la OCIJ planea como parte de su estrategia la constitución de una

Unión de Crédito que agrupe a más de treinta organizaciones de productores rurales, muchas de las cuales tienen membresías de ejidatarios sumamente numerosas.

9.3.5 OCIJ; Una mirada desde dentro ⁴³.

Como resultado de un Taller evaluatorio realizado en septiembre de 1995, los campesinos que integran a la OCIJ hacen un balance de su proceso:

En términos generales concluyen:

* Sí se han cumplido las metas que se propusieron, como consecuencia del trabajo compartido, del esfuerzo y la organización; ha habido más unidad de diálogo, pero falta más apoyo de información y comunicación.

* Se logró crecer a 12 SPR's (Sociedades de Producción Rural), gracias a la gestoría y esfuerzo de los asesores de la OCIJ y otras instituciones y ONG's. Esto, dicen, ha provocado la confianza de los socios hacia estas dependencias.

* Aumentaron a casi el doble la venta de fertilizante, los precios han sido mejores que los del mercado, aunque falta mejorar su distribución hacia las comunidades.

* El financiamiento ha sido bueno porque se ha ido ampliando y así beneficiando a los campesinos más pobres

* La comercialización del maíz es buena en cuanto a precio, pago oportuno y legalidad, aunque faltan centros de distribución, y mejorar el monto para su oferta.

* Respecto a los sistemas de producción ha faltado asistencia técnica, no se ha dedicado un tiempo específico para este rubro.

* En infraestructura productiva se está avanzando positivamente. Se cuenta con bodegas, básculas y equipo como desgranadoras y bazookas.

* Se ha avanzado en la construcción de borderías y caminos sacacosechas.

Durante la misma autoevaluación los campesinos veían sus fuerzas y debilidades, las amenazas y las oportunidades. Las primeras son aquellas que se generan al interior de la organización y por lo tanto, son susceptibles de modificarse por sus miembros, no así las amenazas y las

oportunidades, que son generadas al exterior de la organización. En las oportunidades pueden dirigir sus esfuerzos para aprovechar las condiciones que el entorno les pueda ofrecer.

9.3.5.1 Fuerzas:

- 1.- Organización y consolidación de figuras jurídicas.
- 2.- Asesoría social.
- 3.- Generación de fuentes de trabajo.
- 4.- Logros en la organización y producción.
- 5.- Comercialización de insumos y granos de manera organizada.
- 6.- Integración de nuevas expectativas.
- 7.- Imagen positiva ante la comunidad.
- 8.- Crecimiento.
- 9.- Eficacia en el cumplimiento de los proyectos.
- 10.- Fuentes de financiamiento abiertas.
- 11.- Fuerza política.

9.3.5.2 Debilidades:

- 1.- División entre los socios.
- 2.- Falta de participación en las reuniones.
- 3.- Apatía a los servicios de la comunidad.
- 4.- Malos socios por carecer de calidad moral y organizativa.
- 5.- Ignorancia de algunos socios.
- 6.- Falta de recursos económicos para impulsar proyectos.
- 7.- Falta de infraestructura productiva.
- 8.- Desconfianza a nuevos proyectos por falta de asesoría técnica.
- 9.- Centralización.

9.3.5.3 Amenazas:

- 1.- Influencias dañinas al movimiento emprendido por la OCIJ.
- 2.- Influencia negativa de personas de partidos políticos.
- 3.- Organización con intereses particulares.

4.- Intervención de caciques renombrados que calumnian a la OCIJ.

6.- Falta asegurar inversiones.

9.3.5.4 Oportunidades:

1.- La buena comercialización de los productos.

2.- Facilidad para adquirir insumos y créditos.

3.- Unirse a organizaciones más fuertes.

4.- Poder entrar al comercio exterior y al mercado de futuros.

5.- Poder obtener mayor número de apoyos del estado.

6.- Aprovechar la venta de paraestatales.

7.- Sustitución de funciones oficiales en mejores condiciones.

En otro apartado los campesinos concluyen que la misión de la OCIJ es: *Promover la organización socio-económica de los productores de la región, buscando el beneficio y la participación de nuestras familias, la comunidad y la OCIJ, para lograr un nivel de vida digna en el campo, apoyando a los campesinos más empobrecidos y a los productores rurales de calidad* ⁴⁴.

9.4 Las Elecciones Municipales de 1995

En el contexto municipal, el ayuntamiento del PRD, había venido consolidando su estrategia de desarrollo, los organismos de consulta popular (CODEMUC), etc. El desarrollo de la administración anterior permitió la recuperación de una gran experiencia municipalista. En el estado de Jalisco se perfilaba por primera vez el triunfo de la gubernatura y de la mitad de los ayuntamientos por el Partido de Acción Nacional y 7 del PRD.

En el municipio de Cuquío, volvió a ganar las elecciones el ayuntamiento perredista. El contexto estatal cambió radicalmente. Para Cuquío el triunfo de las elecciones por el PRD significaba la posibilidad de dar continuidad a su proyecto, la experiencia en el desarrollo municipal, en las negociaciones con el gobierno federal, en el desarrollo de una cultura política, significó un verdadero avance. Cuquío ha sido en este período, una de las experiencias más interesantes. Su ayuntamiento, junto con ACCEDDE han sido llamados para asesorar a otros ayuntamientos, tal

es el caso de Ameca, Cocula, Autlán etc.

Se podría decir que el apoyo de la OCIJ hacia el ayuntamiento de Cuquío ha sido de tipo moral. Los miembros de ambos muchas veces militan en las dos partes. Cada uno desarrolla su área, el ayuntamiento con una perspectiva de consulta democrática y administración transparente; la OCIJ preocupada por el fortalecimiento económico y social de sus socios.

La diversidad de formas que operaron para las elecciones municipales a través del PAN, han dejado de lado la unificación y fortalecimiento de un desarrollo integrado bajo una misma política de acción. Cada municipio se las arregla, se consigue sus asesorías, etc.

Dos factores ha repercutido negativamente, implicando un verdadero costo social; la deuda contraída en el estado de Jalisco por las administraciones anteriores, y el énfasis que el actual gobierno ha puesto en la utilización mínima indispensable para la operación de sus proyectos.

Para la OCIJ, en este período no fue fácil la obtención de recursos desde el gobierno estatal, a través de los programas para el campo.

9.5- 1996, Perspectivas de desarrollo

El desarrollo económico de la OCIJ ha ido en aumento. Su consolidación se fortalece, los distintos proyectos económico-productivos van encontrando su propia lógica de operar. Sin embargo, para este año los esfuerzos de la OCIJ van encaminados hacia dos vertientes. Por un lado la constitución idónea de figuras jurídicas que posibiliten mecanismos adecuados de operación y, por otro el fortalecimiento económico de la Sociedades de Producción Rural, lo cual significa de alguna manera, revertir el proceso de crecimiento, como en sus inicios, pero ahora con una plataforma mucho mas organizada y consolidada.

En lo que respecta a su constitución jurídica, existe una serie de cuestionamientos encaminados a prever riesgos para el futuro. Por ejemplo, La OCIJ está sustentada actualmente en una Sociedad Civil, posibilitada para operar acciones económicas y de servicios, sin embargo su infraestructura es legalmente susceptible de venta, de reparto entre los socios, es decir, proclive en caso de un mal manejo de sus recursos, a su desaparición. Ello no necesariamente sería negativo, pero hay preguntas pertinentes que tienen que ver con el uso justo de su infraestructura, con el reparto de utilidades, que aunque hasta la fecha no se han distribuido para tratar de reinvertir éstas y obtener un beneficio colectivo, es difícil pensar que a un socio que entró a la

OCIJ hace apenas unos meses, tenga iguales derechos que otro que comenzó el proceso hace 10 años. Por estas razones se prevé, la constitución de una Asociación Civil, sin fines de lucro, dueña de la infraestructura, con lo cual se impiden transacciones de uso personal. y se protegen los bienes para fines colectivos.

9.5.1 Programa de Abasto Popular:

En el año de 1996, se constituyó oficialmente una Cooperativa que cuenta con 307 socios. Se abrió un supermercado en la cabecera municipal y cuatro sucursales en las zonas estratégicas del municipio.

9.5.2 Constitución de FINCA, LA RAZA A.C.

También se logró la constitución del Fideicomiso FINCA La Raza, A.C. (Fondo de Inversión y Contingencia para el Desarrollo Rural). Se trata de un fondo de autoaseguramiento que cuenta con un monto de \$670,000.00 pesos. El objeto es que éste integre las siguientes actividades: Cubrir el autoseguro para la producción; Fondo de garantías: que a través del FIRA, la OCIJ pueda tramitar créditos con la Banca Privada a intereses preferenciales, dado que la banca no quiere operar actualmente en el campo; Fondo de Coberturas en el mercado de las Opciones, el cual maneje las acciones económicas para la comercialización de sus productos, que destine fondos para la capacitación y, finalmente, una posible unión de crédito.

En materia de financiamiento, la OCIJ amplió su cobertura de crédito de avío con un monto de \$8,200.000.00, beneficiando con ello a más de 700 socios, y se manifiesta en un:

Desarrollo de la Organización: Se constituyeron nuevas SPR's, a la fecha son 37.

Programa de mecanización: Se logró comprar 11 tractores, para beneficio de las Sociedades, significando un apoyo del Gobierno Federal de \$330,000 pesos, a través de un crédito refaccionario de Banrural y un 15% de descuento por parte de las empresas. Con ello se beneficiaron 9 SPR's. El siguiente reto para este rubro es la creación de un Parque de Maquinaria, que permita una operación constante de la maquinaria obtenida.

Otros proyectos: Un proyecto recién desarrollado fue la siembra de 500 has. de cacahuate. Una empresa de E.U. ofreció apoyo para financiar el proyecto, comprando el producto a precio internacional de la cosecha. Dependiendo de los resultados, la OCIJ, se propone financiar directamente a los productores para los siguientes años. En el mismo sentido existen inquietudes

por la siembra del orégano, sin embargo, aún no se han concretizado. En octubre de este año, la OCIJ compró un terreno para construir sus nuevas oficinas.

El siguiente reto para la OCIJ consiste en fortalecer económicamente a cada una de las SPR's, ya no sólo en materia crediticia, sino con la implementación de proyectos productivos, tales como, la industrialización del tomate de cáscara en el norte del municipio, la asistencia técnica, el uso de los esquilmos del maíz para la producción de forrajes, el mejoramiento del hato ganadero, el uso de una agricultura orgánica y competitiva, entre otros. Para esto, se logró contratar a 12 técnicos con recursos de gobierno (PEAT) que brinden asistencia técnica y organizativa a las SPR's y a la OCIJ en su conjunto, una de las limitantes es que este tipo de contrataciones operan con tiempos cortos y definidos. Sin embargo, este reto se hace apremiante por la razón de que aún cuando la OCIJ haya tenido una buena experiencia en su consolidación económica, el beneficio directo para los campesinos no ha sido tan significativo, si tomamos en cuenta que las utilidades, como decíamos anteriormente, se han reinvertido para mantener la planta productiva, para la compra de la infraestructura necesaria y para el desarrollo de nuevos proyectos.

9.6- 1997, Operación FINCA "la Raza" A.C.

La prioridad de la OCIJ para 1997 fue operar el Fondo de Inversión y Contingencia para el desarrollo rural FINCA "la Raza", A.C. organización de segundo nivel, a través de este organismo se reciben los apoyos de Procampo, las gestiones del mercado de futuras opciones, que favorecen la inversión del gobierno federal, puesto que el apoyo subsidiario esta desapareciendo. Así por ejemplo, por cada peso que el campesino invierta en la bolsa de futuros de Chicago, el gobierno pone nueve pesos, esto es solo para los FINCAS.

El FINCA está trabajando con el autoaseguramiento al cultivo de maíz mejorado y criollo. Para la semilla mejorada se garantiza obtener, no el total de la producción que sería de 3.5 ton/ha en temporal y 4.5 ton./ha. de maíz en humedad, sino el total de la inversión que se haya hecho en insumos si la cosecha bajara de este monto, quedando garantizado al temporal mejorado \$4,514.00 pesos. Por otra parte es requisito asegurar la cosecha para obtener crédito bancario.

9.6.1 Conciencia de un proyecto colectivo:

El proyecto de la OCIJ ha rebasado con mucho los primeros objetivos formulados sobre todo en materia económica. La acelerada incorporación de socios y demandas ha imposibilitado un trabajo de educación y concientización permanente. Tanto para los primeros líderes de las comunidades como para el equipo de promotores de ACCEDDE, A.C. la preocupación por la toma de conciencia en un proyecto colectivo, es permanente. Se trata de recuperar el sentido original de un proyecto que intenta ayudar a los desfavorecidos; ofrecer opciones de sobrevivencia para el campo tan desatendido y a sus campesinos que soñaban con emigrar a los Estados Unidos. Se busca sobre todo colaborar con ellos en el saberse personas capaces de dibujar su propio proyecto, en colectividad, de ofrecerles la tecnología, la información y la capacitación centrada en las grandes ciudades a un municipio perdido al norte de Jalisco.

Conclusiones

A lo largo de todo el proceso de la OCIJ, pudimos darnos cuenta de la distintas estrategias utilizadas para su desarrollo. Al principio predominó la organización social íntimamente ligada a la problemática en la tenencia de la tierra. Posteriormente, el énfasis fue político, al intervenir en los procesos electorales y ganar el ayuntamiento con un partido de oposición, vale la pena recordar que ese triunfo electoral se dio en un contexto inaudito en el estado de Jalisco, fue el primer ayuntamiento perredista. En la última fase el énfasis ha sido puesto en lo económico, utilizando espacios de oportunidad, provenientes del gobierno federal y estatal. El énfasis (social, político y económico) puesto en la organización en las distintas etapas no significa la ausencia total de los otros, pero de alguna manera responden a las necesidades de cada momento y al contexto político regional y nacional.

Creemos en este tipo de construcción de organizaciones como respuesta al mejoramiento de la calidad de vida de los campesinos, quienes se enfrentan sin recursos a un sistema neoliberal que fácilmente podría desintegrarlos y depauperarlos.

Aprovechar los espacios de gobierno de manera organizada, puede dar óptimos resultados, sin embargo también tenemos presente, las dificultades y contradicciones que se presentan en este proceso:

* La lucha por la permanencia en los puestos de poder dentro de las organizaciones genera desgaste y desconfianza entre los miembros de la organización.

* Actualmente se ve a la OCIJ como modelo de organización a nivel nacional, que ha logrado instituir nuevas formas de relación, desapareciendo viejos esquemas institucionales ya bastante cooptados. Sin embargo, tenemos presente, que **dentro** de cualquier organización social y económica; la lucha por el poder y los manejos indebidos pueden hacer olvidar a algunos de sus miembros el sentido social y democrático que inicialmente los convocó.

* Actualmente, un campesino que desee obtener crédito, no lo puede adquirir de manera personal, tiene que ser a través de una figura jurídica, y este hecho contradice a la supuesta política neoliberal que se quiere imprimir en el campo mexicano; se compite de manera desventajosa frente a otro tipo de organismos económicos tanto a nivel nacional como internacional. Un ejemplo, es el caso de los fertilizantes que quedaron en manos de unos cuantos empresarios. La supuesta oferta y demanda es regida por éstos y las opciones internacionales se ven cada vez mas fuera del alcance real frente a la devaluación.

Por otro lado, hemos constatado que si bien en los inicios de la OCIJ, la conciencia social generaba una filosofía práctica evidente, actualmente los nuevos integrantes pueden no tener ésta connotación, y esto es entendible, no tienen acceso a créditos y otras oportunidades si no es a través de una organización. Por eso el reto para cualquier organización será el fortalecimiento del aspecto social haciendo uso de la creatividad y la imaginación.

* La OCIJ pasó por un serio replanteamiento de su estrategia. De 1986 a 1988 su lucha fue sobre todo de carácter reivindicativo y concientizador, sin embargo, los puestos de elección popular y las políticas municipales no cambiaban, por eso vieron como necesario insertarse en un lucha electoral sin dejar a un lado el tipo de promoción que ya se venía dando. En 1992, la OCIJ tuvo un mayor impacto; al ganar las elecciones municipales, este hecho provocó una mayor reflexión acerca del manejo de las políticas públicas de manera efectiva y democrática. A pesar de que todo lo anterior era un avance plausible, en el terreno de lo económico el campesino no veía mayores resultados. Los anteriores esfuerzos por concretizar proyectos económicos habían sido de carácter doméstico y muy poco rentables. La gran diversidad de proyectos pequeños generaba cierto desgaste y frustración. En este contexto, la OCIJ, se replantea nuevamente su estrategia, o se unían todos los integrantes en un proyecto que impulsara su forma elemental de vida (el maíz), implicando negociaciones con el gobierno federal y estatal, aprovechando espacios a través de los programas para el campo, o se quedaban totalmente fuera y sin financiamiento para sus siembras. Recordamos que en ese tiempo, la política neoliberal para el campo se recrudeció: desapareció la aseguradora nacional para el campo, Banrural cambió su esquema dando crédito sólo a productores con alta rentabilidad, Fertimex vendió sus acciones al sector privado quién también cambio su esquema de operación, etc.

* Una estrategia que creemos acertada de la OCIJ en las últimas fechas ha sido la distribución de sus actividades económicas en diferentes figuras jurídicas: Sociedad Civil, SPR's, Sociedad Cooperativa de Consumo, Fondo de Inversión y Contingencia para el Desarrollo Rural, Finca la Raza, que previene en gran medida la concentración de poder en una sola institución y posibilitando la participación y capacitación a un mayor número de personas.

* La OCIJ como cualquier organización campesina independiente que se involucra en proyectos económicos tiene múltiples riesgos y retos; *externos e incontrolables* como son los climáticos que en un solo ciclo agrícola no favorable puede descapitalizar a la organización. *Políticos*; por que dependen de los programas y políticas de gobierno, que aparecen y desaparecen según las presiones económicas y los cambios en el gabinete presidencial. Por lo que concluimos que si bien es necesario aprovechar los espacios para negociar en beneficio de las organizaciones; también se debe prever a futuro como objetivo primordial la capitalización de la organización para lograr su arraigo, éxito y disminuir en la medida de lo posible su alta vulnerabilidad con respecto a los factores arriba señalados.

* Creemos que este trabajo de sistematización de OCIJ, es un pequeño aporte de un modelo de organización que ha ido respondiendo a las necesidades del campesino en un contexto nacional cambiante.

Notas Bibliográficas

- 1.- Enciclopedia Temática de Jalisco, Tomos 8, Gobierno del Estado de Jalisco, Guadalajara, Jalisco, México. 1992.
- 2.- Censo Nacional de Población, 1990.
- 3.- Enciclopedia Temática de Jalisco, Tomos 1 - 12, pag. 182. Gobierno del Estado de Jalisco, Guadalajara, Jalisco, México. 1992.
- 4.- Ibid.
- 5.- Ibid.
- 6.- Ibid.
- 7.- Ibid.
- 8.- Ibid.
- 9.- Ibid.
- 10.- Ibid y Resultados de la Investigación Socio-económica "El municipio de Cuquío" hecha por CECOPA. 1985.
- 11.- Enciclopedia Temática de Jalisco, Tomos 12, Gobierno del Estado de Jalisco, Guadalajara, Jalisco, México. 1992.
- 12.- Osorio Goicoechea, Joaquín. "La Organización Campesina Independiente de Jalisco". Protocolo de Tesis de Maestría en Sociología, Universidad de Guadalajara. 1991.
- 13.- Resultados de la Investigación socio-económica "El municipio de Cuquío" .hecha por CECOPA, 1985.
- 14.- Ibid.
- 15.- Boff, Leonardo. "...Y la Iglesia se hizo pueblo". Colección Presencia Teológica, Ed. Sal Terrae. 1986.
- 16.- Díaz, Guillermo, González, Ignacio y otros. Hacia un nuevo municipalismo. Cuquío en camino. Una Experiencia de Gestión Democrática y participativa. 1992-1995. Documento.
- 17.- Investigación, "Entrevistas de campo en Cuquío". CECOPA. 1986.
- 18.- Ibid.
- 19.- Benitez, Fernando. "Lázaro Cárdenas y la Revolución Mexicana". pp. 236-248. Fondo de Cultura Económica. 1984.
- 20.- Calderón Salazar, Jorge. "Crisis en el Sector Rural Mexicano, orígenes, tendencias y perspectivas. Mímio. pag. 7. 1990.
- 21.- Salazar. Ibid. pag. 45.
- 22.- D. Hansen, Roger. "La política del desarrollo mexicano" Ed. Siglo XXI. pp. 57-90. 1974.
- 23.- Calva Tellez, José Luis. "Disputa por la tierra". Ed. Fontamara. 1992.
- 24.- Valencia Lomelí, Enrique. "Devaluación de la política social" Red Mexicana de Acción Frente al Libre Comercio. Coord. 1996.

- 25.- Calderón Salazar, Jorge. "Crisis en el Sector Rural Mexicano, orígenes, tendencias y perspectivas". Milmio. México, 1990.
- 26.- Freire, Paulo. "Pedagogía del oprimido". Ed. Tierra Nueva. Montevideo, 1970. "Educación como práctica de la libertad" ed. Siglo XXI. México. 1972.
- 27.- Freire, Paulo. "Extensión o comunicación" Ed. Siglo XXI. Colombia, 1984.
- 28.- IMDEC Y ALFORJA. "Técnicas participativas para la educación popular" Guadalajara, Jal. 1983.
- 29.- Lavrin, Asunción. "Las mujeres latinoamericanas" pag. 347. Colección Tierra Firme, Ed. Fondo de Cultura Económica. 1985.
- 30.- Bloom S, Benjamín. "Taxonomía de los objetivos de la educación". Ed. El Ateneo. 1979.
- 31.- Osorio Goicoechea, Joaquín. "La Organización Campesina Independiente de Jalisco". Protocolo de Tesis de Maestría en Sociología, Universidad de Guadalajara. 1991.
- 32.- Díaz, Guillermo, González, Ignacio y otros. Hacia un nuevo municipalismo. Cuquío en camino. Una Experiencia de Gestión Democrática y participativa. 1992-1995. Documento.
- 33.- Retamoza Gurrola, Arturo. "La globalización del mercado y sus efectos en la economía mexicana" en Globalización y bloques económicos: Realidades y mitos, pp.210-220. CUCSH-UdeG. Abril-1995.
- 34.- Díaz, Guillermo. Análisis de la política neoliberal para el sector rural. Documento de ACCEDDE. 1991.
- 35.- Calva Tellez, José Luis. "Disputa por la Tierra" Ed. Fontamara. 1992.
- 36.- Calva T. Op. Cit.
- 37.- Merino, Mauricio. Compilador. "En busca de la democracia municipal". El colegio de México. pág. 42.- México, 1994.
- 38.- Merino, M. Op. cit. pag. 43.
- 39.- Merino. Op. cit. pag. 43.
- 40.- De la Torre, Ricardo y Díaz, Guillermo. "Evaluación de los programas y proyectos hacia la consolidación empresarial de la OCIJ "Manuel Ramírez" S.C. Documento. 1994.
- 41.- Primero y segundo Informe de Gobierno. Ayuntamiento de Cuquío, Jalisco, período 1992-95.
- 42.- Inca-Rural. Curso taller de planeación estratégica. OCIJ "Manuel Ramírez" S.C. Documento. 1995.
- 43.- Inca-Rural. Op. Cit.

Glosario de Siglas

ACCEDDE, A.C.: Acción Ciudadana para la Educación, el Desarrollo y la Democracia

ANADEGES: Autogestión y Desarrollo, A.C.

ANAGSA: Aseguradora Nacional Agrícola y Ganadera. S.A.

BANRURAL: Banco Nacional de Crédito Rural

CAP: Congreso Agrario Permanente

CCI: Confederación Campesina Independiente.

CEB's: Comunidades Eclesiales de Base.

CECOPA: Centro de Coordinación y Promoción Agropecuaria (ITESO)

CNC: Confederación Nacional Campesina.

CNPA: Coordinadora Nacional "Plan de Ayala".

CODEMUC: Consejo Democrático Municipal de Cuquío.

CONASUPO: Compañía Nacional de Subsistencias Populares.

COMAGRO: Comercializadora Agropecuaria de Occidente, S.A. de C.V.

CTM: Confederación de Trabajadores Mexicanos.

FERTIMEX: Fertilizantes Mexicanos.

FIRA: Fondo Instituido en relación con la Agricultura.

INCA RURAL: Instituto Nacional de Capacitación del Sector Agropecuario A.C.

INEGI: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.

ITESO: Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Occidente.

OCIJ: Organización Campesina Independiente de Jalisco.

ONG: Organismo no Gubernamental.

PRONASOL: Programa Nacional de Solidaridad.

SARH: Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos.

S.C. Sociedad Civil

SPR's: Sociedad de Productores Rurales (figura jurídica).

SRA: Secretaría de la Reforma Agraria

U de G: Universidad de Guadalajara.

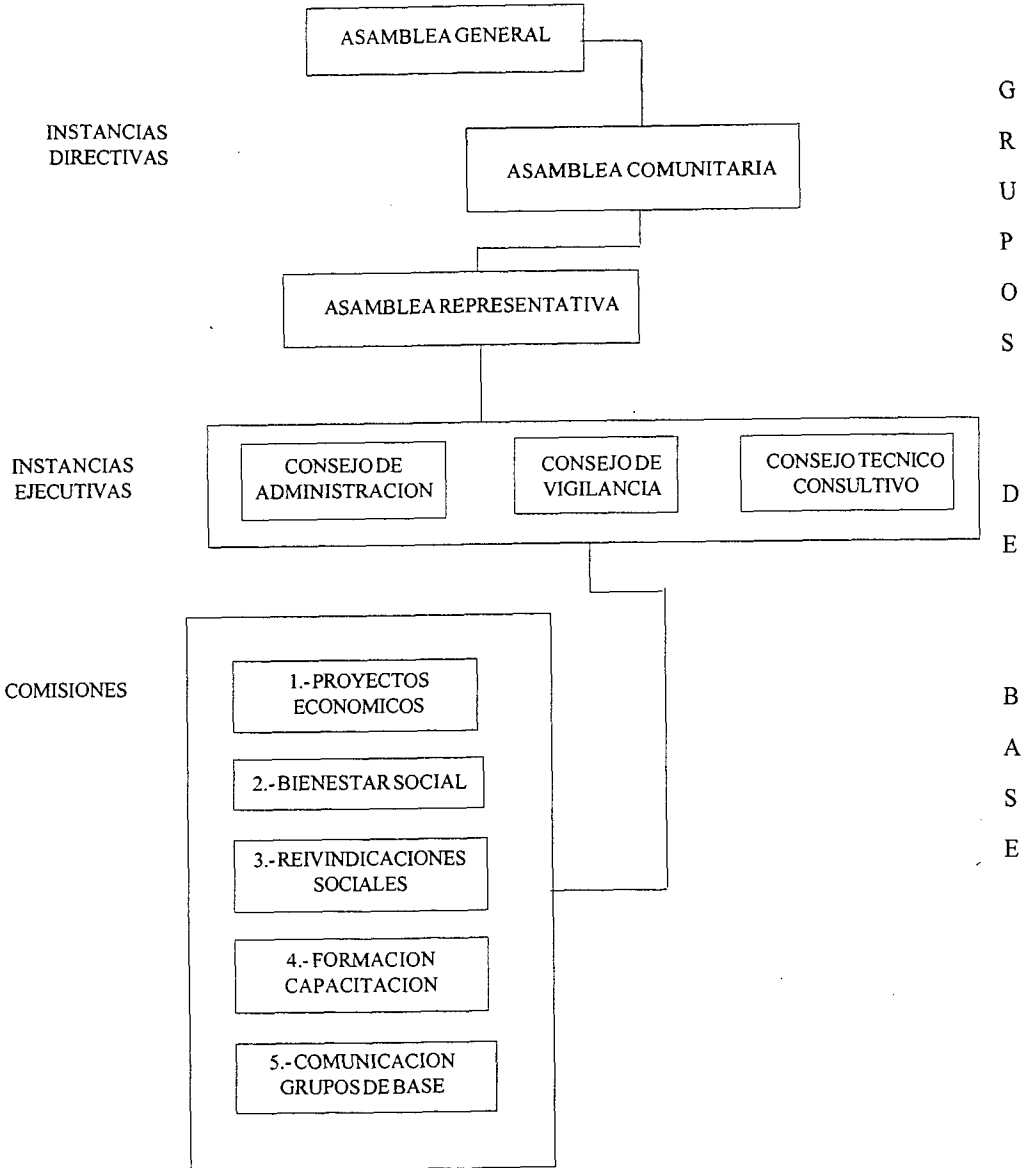
ANEXO 1

ESQUEMAS DEL PROCESO Y PROGRAMAS DE LA OCIJ

A continuación presentaremos algunos esquemas de los programas implementados por la OCIJ, que nos ayudan a visualizar a través de los años sus avances y propuestas.

Este material fue proporcionado por los miembros de ACCEDDE, A.C.

ORGANIGRAMA DE LA OCIJ, SOCIEDAD CIVIL



EXPERIENCIA O.C.I.J. “MANUEL RAMIREZ” S.C.

- ORIGEN: 1986
- GRUPOS DE IGLESIA (CEBs)
- 10 COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE CUQIO.
- PARTICIPAN PERSONAS DE MUY BAJOS RECURSOS, AGRICULTORES TEMPORALEROS DE MAIZ

MOMENTOS ORGANIZATIVOS

MOMENTO	ACCIONES	IMPACTOS
SOCIAL 86/88	SERVICIOS PUBLICOS TENENCIA DE LA TIERRA MICRO PROYECTOS ECONOMICOS EDUCACION CONCIENTIZACION	FORMACION EQUIPO DIRIGENTE INFLUENCIA EN POLISTICAS DE INVERSION GUBERNAMENTALES LOGROS EN LAS LUCHAS REIVINDICATIVAS
POLITICO 88/92	EDUCACION CIVICA DEFENSA DE VOTO ACCESO AL GOBIERNO MUNICIPAL	FORMACION POLITICA PARTICIPACION EN EL GOBIERNO TOMA DEL PODER POLITICO
ECONOMICO 93/96	CONSTITUCION EN SOCIEDAD (FIGURA SOCIEDAD CIVIL) ORGANIZACION DE SEGUNDO NIVEL CONSTITUCION DE SOCIEDADES DE PRIMER NIVEL (S.P.R.)	DESARROLLO DE PROYECTOS ECONOMICOS CAPITALIZACION DE LA ORGANIZACION IMPACTO EN EL DESARROLLO REGIONAL CRECIMIENTO ORGANIZATIVO
FORTALECIMIENTO ECONOMICO 1997	CREACION DEL FINCA, COOP. ORONA, INICIA LA DIVERSIFICACION PROD.	FONDO DE GARANTIAS AUTOASEGURAMIENTO COBERTURA DE PRECIOS ABASTO PROYECTOS GANADEROS

“OCIJ MANUEL RAMIREZ”, S.C.

LA MISION

“Promover la organización socio-económica de los productores de la región, buscando el beneficio y la participación de nuestras familias, la comunidad y la OCIJ, para lograr un nivel de vida digna en el campo, apoyando a los campesinos mas empobrecidos y a los productores de calidad”

Características de la misión de la OCIJ.

- 1.Vida digna en el campo produciendo alimentos.
- 2.Beneficiando a productores de calidad
- 3.Beneficiar a nuestras familias, a la comunidad y a la organización.
- 4.Capacidad de autoanálisis y de la comunidad.
- 5.Sumamos a otras organizaciones.
- 6.Honestidad en el manejo de la organización.

OBJETIVOS:

- **APOYAR LA ESTRATEGIA FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES**
 - DIVERSIFICAR LAS FUENTES FINANCIERAS
 - ACCEDER A GARANTIAS FEGA
 - DISMINUIR LOS GASTOS DE OPERACIÓN FINANCIERA
- **APROPIACION DE ESQUEMAS DE SEGURIDAD PARA LA DISMINUCIÓN DE RIESGOS.**
 - FONDO DE ASEGURAMIENTO
 - FONDO DE COBERTURAS
- **CAPITALIZACION Y AHORRO**
 - FONDO DE GARANTIAS
 - CAJA DE AHORRO Y PRESTAMO

IDENTIDAD Y FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO

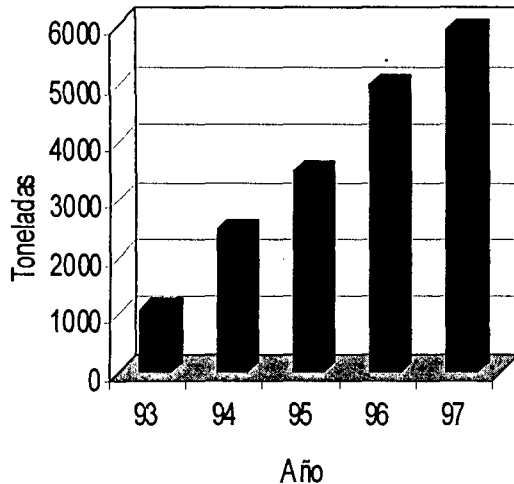
DESARROLLADA POR 4 RESPONSABLES Y REPRESENTANTES DE CADA GRUPO, ENCARGADOS DE LA FORMACION Y LA COMUNICACIÓN ENTRE LA OCIJ Y LAS SPR'S QUE LA CONFORMAN

- **PROGRAMA EDUCATIVO**
- **IDENTIDAD**
 - RECUPERACION HISTORICA Y ESTRUCTURA ORGANICA DE LA OCIJ
- **VIDA INTERNA**
 - RELECTURA DE ACTAS CONSTITUTIVAS Y ELABORACION DE REGLAMENTOS INTERNOS
- **FORMACION CIVICO-POL.**
 - ANALISIS DE LA REALIDAD
 - ANALISIS DE COYONTURA
 - DEMOCRACIA Y PARTICIPACION CIUDADANA
- **PLANEACION**
 - PLANEACION ESTRATEGICA DE SPR'S.

- **PROGRAMA DE COMUNICACIÓN**
- **ELABORACION DE UN PERIODICO MENSUAL**
 - LA OCIJ INFORMA
- **RESPONSABLES DE COMUNICACIÓN POR CADA INSTANCIA ORGANIZATIVA**
 - OCIJ
 - FINCA "LA RAZA"
 - COOPERTATIVA ORONA Y SU GENTE

COMERCIALIZACION DE FERTILIZANTES

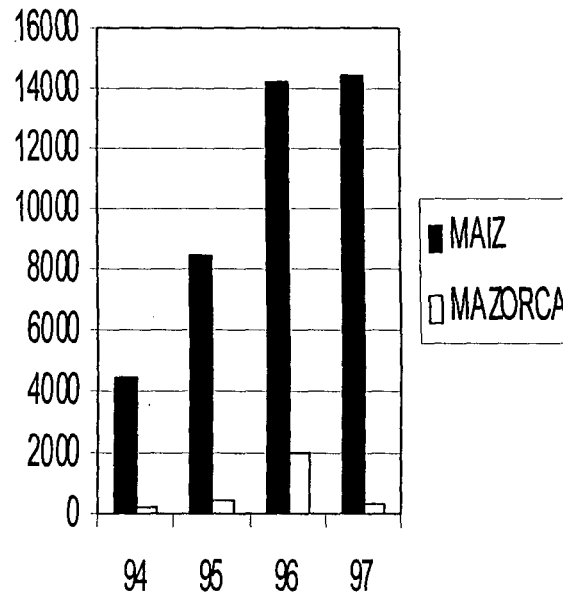
VENTA DE FERTILIZANTES



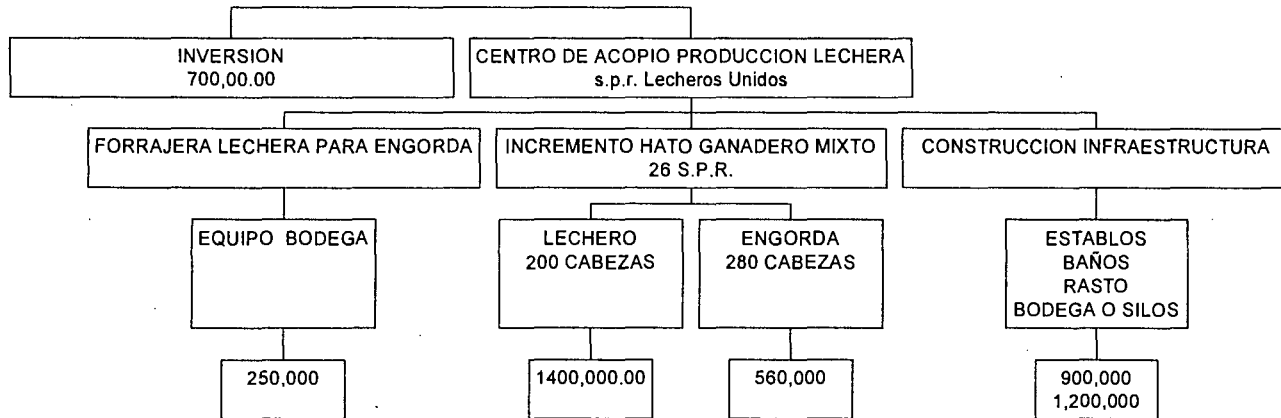
- EN 1993 SE INICIA ESTE PROGRAMA.
- HA SIDO LA BASE DE LA CAPITALIZACION DE LA OCIJ.

COMERCIALIZACION DE MAIZ

- EN 1994 INICIA EN EL ESQUEMA TRADICIONAL DE CONASUPO
- 1995 CON ESQUEMA PROPIO
- 1996 Y 1997 CON ESQUEMA PROPIO.



ESTRATEGIA GANADERA



FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO RURAL:

PREMISAS:

El financiamiento para el desarrollo rural debe considerarse en un contexto organizativo, autónomo y autogestivo por parte de los beneficiarios de estos créditos.

Una organización que desarrolle proyectos económicos, deberá distinguir y deslindar procesos políticos y de asistencia.

En el ámbito económico debe prevalecer la cultura de la empresa en cuanto eficiencia y eficacia.

El financiamiento debe favorecer en primera instancia las actuales estrategias de sobrevivencia, apropiándose de los elementos del proceso productivo, de comercialización y en un tercer momento de transformación.

Los beneficiarios deben poner parte de capital de riesgo así como las garantías.

Erradicar la cultura del no pago.

Disminuir los riesgos para todas las partes que intervienen en un proceso de financiamiento.

Fortalecer los procesos organizativos, a través de la capitalización de las organizaciones de los tres niveles.

Asegurar el financiamiento para el desarrollo de organizaciones de productores de primer y segundo nivel.

Crecimiento moderado y con seguridad.

El mínimo endeudamiento.

INVERSION EN PARQUE DE MAQUINARIA

PARA LA INFESTRUCTURA	Inversión	PARA LA PRODUCCION	Inversión
BULDOZER	320,000	TRILLADORA	500,000
RETROESCABADORA	240,000	TRACTORES 4	600,000
PERFORADORA	260,000	NIVELADORA	200,000
TRASCABO	320,000	SEMBRADORAS	240,000
		EQUIPO	240,000
	1'140.000		1'780,000

PROYECTOS DE INVERSION

- PROYECTO DE GANADERA INTEGRAL
- PROYECTO DE PARQUE DE MAQUINARIA
- CONSOLIDACION DE PROYECTOS DE COMERCIALIZACION

OBJETIVOS DE PROYECTO GANADERO

- DIVERSIFICACION PRODUCTIVA
- AGREGAR VALOR A LOS SISTEMAS DE PRODUCCION DE LAS S.P.R.
- QUE LA PRODUCCION DE GRANOS SEA INTEGRADA A SISTEMAS MAS AMPLIOS DE PRODUCCION.
- APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS REGIONALES
- CAPITALIZACION DE LAS S.P.R.

PARQUE DE MAQUINARIA

- **PARA LA CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA**
- **INTEGRAR MODULO:**
 - BULDOZER,
 - RETROESCABADORA,
 - PERFORADORA,
 - TRASCABO

- **PARA LA PRODUCCION AGROPECUARIA**
- **TRES MODULOS:**
 - TRILLADORAS
 - TRACTORES
 - SEMBRADORAS DE PRECISION
 - NIVELADORA
 - ENCALADORAS FERTILIZADORA

CONSOLIDACION DE PROGRAMAS DE COMERCIALIZACION

- **ADQUISICION DE LA
INFRAESTRUCTURA
DE
COMERCIALIZACION
DE CONASUPO**
- CENTRO DE CUQUIO
- CENTRO EL CUATRO
- CENTRO SAN ANTONIO
- OCOTIC
- LAS CRUCES
- PARTICIPACION EN
PALOS ALTOS

DIVERSIFICACION PRODUCTIVA Y ASISTENCIA TECNICA

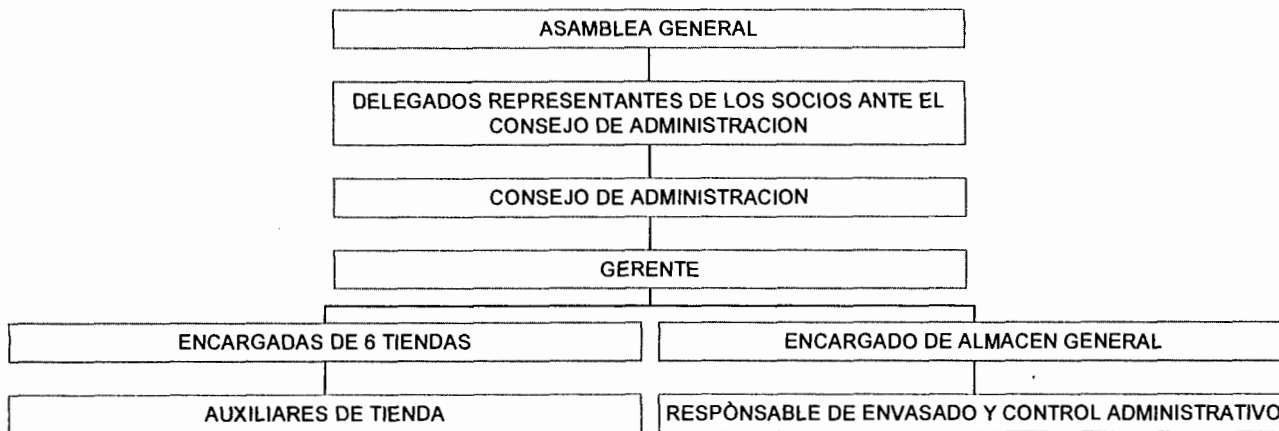
DIVERSIFICACION PRODUCTIVA:

- PROYECTO DE AGROINDUSTRIALIZACION DEL TOMATE
- PROYECTO DE RECONVERSION GANADERA
- PROMOCION DE PROYECTOS DE PROMOCION DE LA MUJER Y LA JUVENTUD
- COOPERATIVA DE TOSTADAS
- FORRAJERA

ASISTENCIA TECNICA:

- PROGRAMA ELEMENTAL DE ASISTENCIA TECNICA
- PROGRAMA DE AGRICULTURA POR CONTRATO
- PROGRAMA DE AGRICULTURA ORGANICA
- PROGRAMA DE LABRANZA DE CONSERVACION

COOPERATIVA ORONA Y SU GENTE, SCL



COOPERATIVA ORONA Y SU GENTE

INICIO DE OPERACIONES: NOVIEMBRE DE 1996

NUMERO DE SOCIOS: 400

**CAPITAL INICIAL: 247 000 PESOS PROVENIENTES DE CREDITO A LA
PALABRA**

VOLUMEN DE COMERCIALIZACION: 900 PRODUCTOS.

**NUMERO DE SUCURSALES: SE PROYECTARON 16 ALCUMPLIRSE 5
AÑOS.**

**ESTAN FUNCIONANDO: CUQUIO, LA ESPERANZA, JUCHITLAN,
OCOTIC Y TEPONAHUASCO.**

**PROYECTAN CONSTRUIR LOCALES PROPIOS: OCOTIC,
TEPONAHUASCO Y EL LLANO DE
BARAJAS.**

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

FUENTE	PROCEDIMIENTO	SUJETO
BANRURAL-ANADEGES	BANCO DA CREDITO ANADEGES GARANTIAS,GRUPO SE CONSTITUYE Y DA GARANTIAS COMPLEMENTARIAS GRUPO PONE 10% DE GARANTIAS ANADEGES ES EL SUJETO DE CREDITO, FIRMA GARANTIAS Y BANCO MINISTRA	DE BAJOS INGRESOS, EN PROCESO DE CONSTITUCION JURIDICA.
BANAMEX-ANADEGES		GRUPO SIN FIGURA JURIDICA
UNION DE CREDITO	SOCIEDAD, COMPRA ACCIONES Y PUEDE ACCEDER HASTA 40 VECES MAS EN CREDITO PONIENDO LAS RESPECTIVAS GARANTIAS QUE PIDA BANCO	SOCIEDADES CON CAPITAL
FINCA	IDEM.ANAD.BANAMEX	ORGANIZACIONES CAPITALIZADAS
CREDITO A LA PALABRA SEDESOL	SOLICITUD EN AYUNTAMIENTOS	SUJETOS DE BAJOS RECURSOS
FIDEICOMISOS ESTATALES	S.D.R. SEGÚN NORMA	TODOS, PRINCIPALMENTE SOCIEDADES

INTEGRADORA

**UNION DE
CREDITO**

ALMACENADORA

**SOCIEDAD
CIVIL**

FINCA A. C.

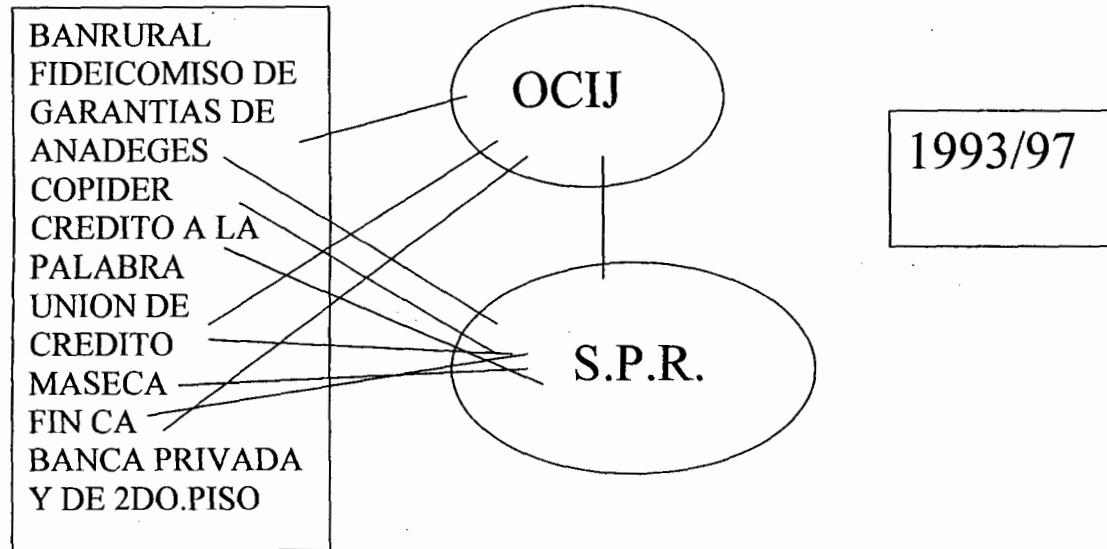
**SOCIEDAD
COOPERATIVA**

S.P.R.

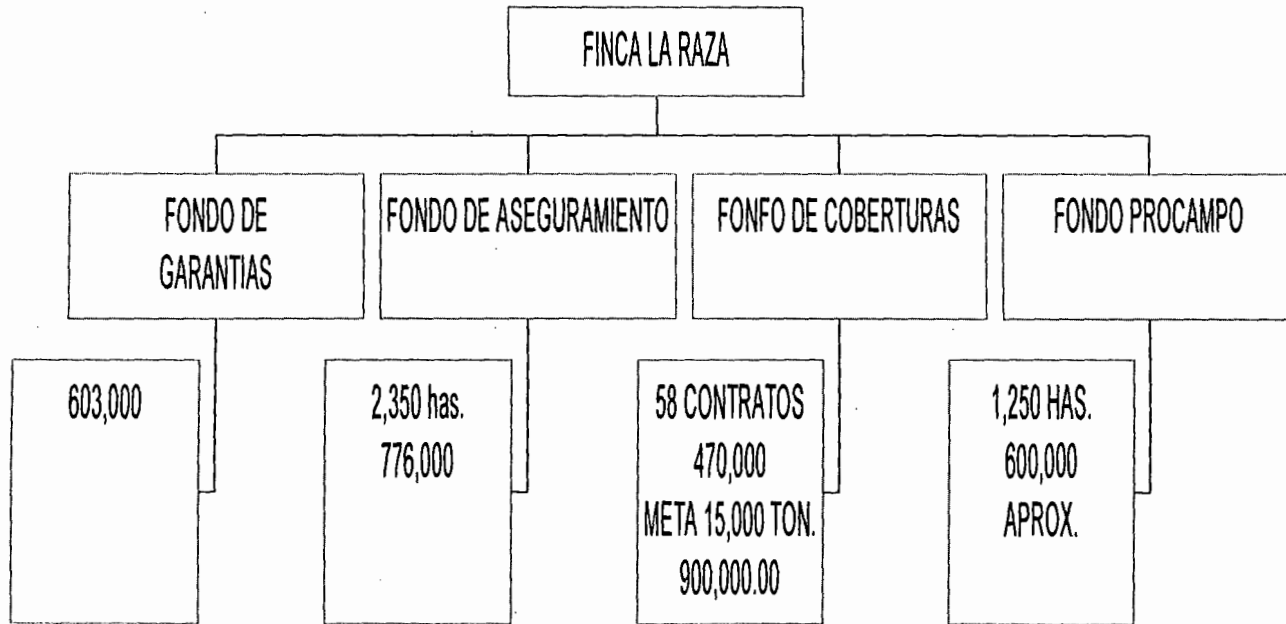
ORGANIZACIONES Y SOCIEDADES GENERADAS

EL FINANCIAMIENTO EN EL PROCESO ORGANIZATIVO

FUENTE



FONDOS OPERADOS



OBSTACULOS ORGANIZATIVOS

- **CAMINO ORGANIZATIVO:**
- **Promoción**
- **Análisis y discusión por núcleo agrario**
- **Nombramiento de comisión de enlace**
- **Asambleas de delegados**
- **Desarrollo de estructura organizativa propia.**
- **Democracia en el proceso**
- **Experiencias de fracaso anteriores**
- **Mala planeación del proceso de constitución**
- **Imposiciones desde cúpula**
- **Hacerlo desde estructuras organizativas fracturadas**
- **Recursos oportunos**
- **Actas mal redactadas en relación a estatutos de cada núcleo participante**
- **Asesoría oportuna**

ESTRATEGIA ECONOMICA: APROPIACION Y CONTROL DE LOS FACTORES QUE INVERVIENEN EN EL PROCESO PRODUCTIVO, DE COMERCIALIZACION Y TRANSFORMACION.

PROCESO PRODUCTIVO:

1. COMERCIALIZACION Y DISTRIBUCION DE INSUMOS
2. FINANCIAMIENTO PARA LA PRODUCCION
3. ASISTENCIA TECNICA
4. OPTIMIZACION DE SISTEMAS DE PRODUCCION
5. DIVERSIFICACION PRODUCTIVA
6. CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA
7. PARQUE DE MAQUINARIA
8. ABASTO ECONOMICO

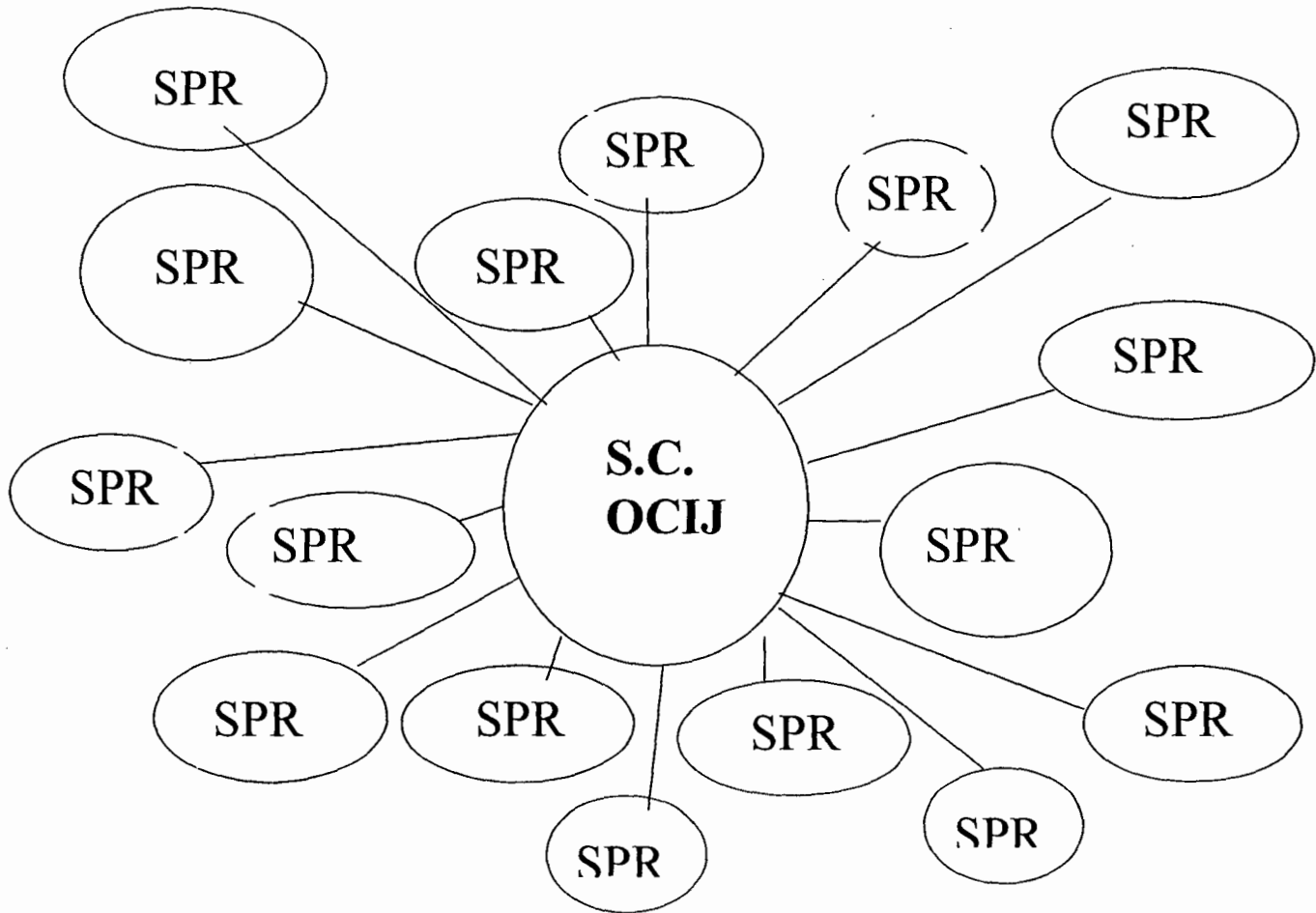
PROCESO DE COMERCIALIZACION

1. COMERCIALIZACION DE LA PRODUCCION

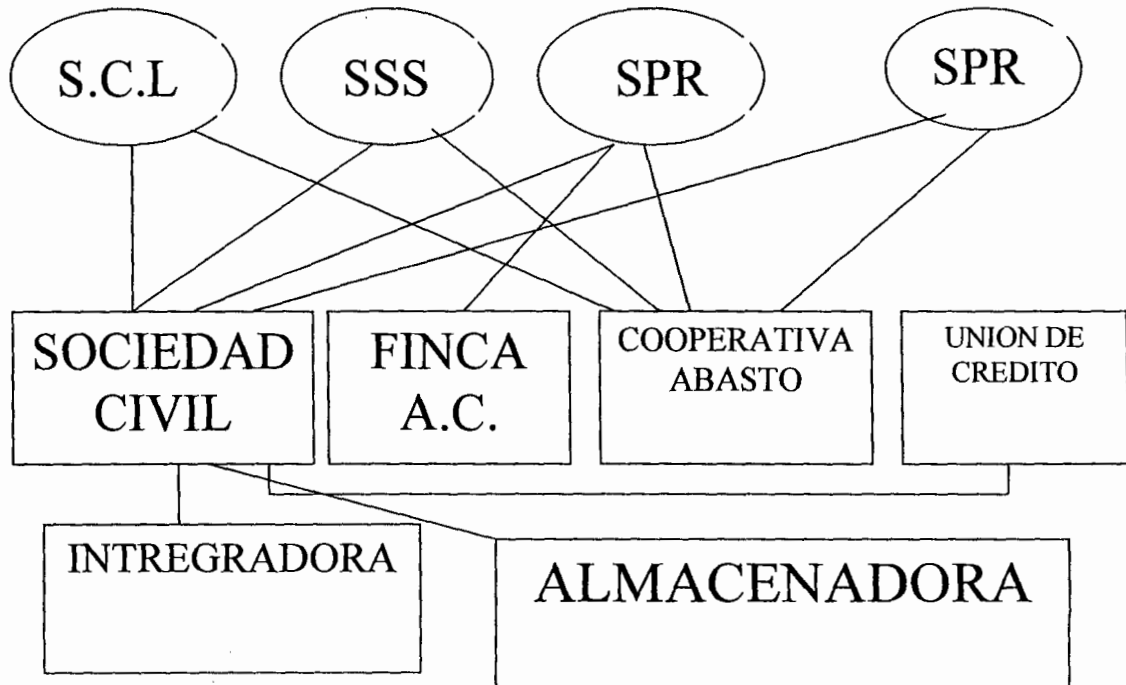
PROCESO DE TRANSFORMACION

FORRAJERA, AGROINDUSTRIA

ORGANIZACIONES DE PRIMER Y SEGUNDO NIVEL



ORGANIZACIONES Y SOCIEDADES GENERADAS



Bibliografía

- Ayuntamiento de Cuquío, Primero y segundo Informes de Gobierno, periodo 1992-95. Cuquío.
Benitez, Fernando. "Lázaro Cárdenas y la Revolución Mexicana". Fondo de Cultura Económica.
México 1984.
- Bloom S, Benjamín. "Taxonomía de los objetivos de la educación". Ed. El Ateneo. 1979.
- Boff, Leonardo. "...Y la Iglesia se hizo pueblo". Colección Presencia Teológica, Ed. Sal Terrae. 1986
- Calderón Salazar, Jorge. "Crisis en el Sector Rural Mexicano, orígenes, tendencias y perspectivas.
Milmio. México 1990.
- Calva Tellez, José Luis. "Disputa por la tierra". Ed. Fontamara. 1992.
- CECOPA-ITESO. "El municipio de Cuquío". Resultados de la Investigación Socio-económica.
Guadalajara, 1985.
- CECOPA-ITESO. "Entrevistas de campo en Cuquío". Trabajo de Investigación, Guadalajara, 1986.
- Censo Nacional de Población, 1990.
- De la Torre, Ricardo y Díaz, Guillermo. "Evaluación de los programas y proyectos hacia la
consolidación empresarial de la OCIJ "Manuel Ramírez" S.C. Documento. Guadalajara, 1994.
- Díaz, Guillermo. Análisis de la política neoliberal para el sector rural. Documento de ACCEDDE.
1991.
- Díaz, Guillermo y González, Ignacio. Coordinadores. Hacia un nuevo municipalismo. Cuquío en
camino. Una Experiencia de Gestión Democrática y participativa. 1992-1995. Documento. Guadalajara,
1996.
- D. Hansen, Roger. "La política del desarrollo mexicano" Ed. Siglo XXI. México. 1974.
- Enciclopedia Temática de Jalisco. Tomos 1 - 12. Fernando Martínez Reding, Coordinador.
Gobierno del Estado de Jalisco. Guadalajara, 1992.
- Freire, Paulo. "Educación como práctica de la libertad" ed. Siglo XXI. México. 1972.
- Freire, Paulo. "Extensión o comunicación" Ed. Siglo XXI. Colombia, 1984.
- Freire, Paulo. "Pedagogía del oprimido". Ed. Tierra Nueva. Montevideo, 1970.
- IMDEC Y ALFORJA. "Técnicas participativas para la educación popular" Guadalajara. 1983.
- Inca-Rural. Curso taller de planeación estratégica. OCIJ "Manuel Ramírez" S.C. Documento. 1995.
- Lavrin, Asunción. "Las mujeres latinoamericanas". Colección Tierra Firme, Ed. Fondo de Cultura
Económica. México. 1985.
- Merino, Mauricio. Compilador. "En busca de la democracia municipal". El colegio de México.
México, 1994.
- Osorio Goicoechea, Joaquín. "La Organización Campesina Independiente de Jalisco". Protocolo de

Tesis de Maestría en Sociología, Universidad de Guadalajara. Guadalajara, 1991.

Retamoza Gurrola, Arturo. "La globalización del mercado y sus efectos en la economía mexicana" en *Globalización y bloques económicos: Realidades y mitos*. CUCSH-UdeG. Guadalajara, Abril-1995.

Valencia Lomelí, Enrique, Coordinador. "Devaluación de la política social" Red Mexicana de Acción Frente al Libre Comercio. 1996.