

# UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

ESCUELA DE AGRICULTURA



Proyecto de Financiamiento de un Crédito Frutícola para el Grupo Solidario No. 1 del Ejido Nitehi, del Municipio de Camp, en el Estado de Campeche. Sistema Banco Agropecuario del Sureste, Suc. Campeche.

## TESIS PROFESIONAL

PARA OBTENER EL TÍTULO DE

INGENIERO AGRÓNOMO

PRESENTA

NICOLAS DE LA CRUZ OLVERA

GUADALAJARA, JALISCO, 1975

DEDICATORIA

A MI MADRE:

SRA. MA. DEL REFUGIO OLVERA VDA.  
DE DE LA CRUZ.

Ejemplo de nobleza, sacrificio  
y trabajo, con respeto y admisión.

**A MIS HERMANOS :**

**Con cariño y agradecimiento:**

**SALVADOR, SOLEDAD, GUADALUPE,  
LEOPOLDO, ADALBERTO, FRANCISCO  
Y MARIA ( d.e.p. )**

**A MI ESPOSA:**

**GUADALUPE DEL PILAR ZULOAGA  
DE DE LA CRUZ.**

**Con cariño y Afecto.**

**A MIS COMPAÑEROS Y AMIGOS :**

**ING. ROBERTO DELGADILLO LOPEZ.**

**ING. JUAN JOSE HDEZ. FLORES.**

**ING. FCO. CALDERON CALDERON**

**Y a todos los demás con afecto  
y agradecimiento.**

A LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA :  
Templo del Saber y Forja de Anhelos  
y Voluntades.

A MIS MAESTROS :

Hombres que con su dedicación y  
desinterés orientaron mis sueños  
e inquietudes.

EN ESPECIAL :

Al Ing. Ramón Padilla Sánchez.  
Al Ing. Aldegundo Glez. Orihuela  
y demás que me entregaron las --  
herramientas para forjar un mejor  
camino para mi país y mis semejantes.

I N D I C E.	Pag.
CAPITULO I.- INTRODUCCION.	1
Introducción.	1
CAPITULO II.- ANTECEDENTES.	4
Superficiales características históricas de Explotación de la Tierra.	5
Breves antecedentes del Crédito Agrícola del país.	6
A manera de Introducción.	6
Crédito Agrícola en el país.	6
Justificación de la Intervención del Gobierno en el Crédito Agrícola.	9
Principales tipos de Crédito que se manejan para el ejido.	13
Crédito Refaccionario.	13
Garantías y Monto para créditos Refaccionarios a - ejidatarios.	15
Préstamo de Habilitación o Avío.	15
Plazo de los préstamos.	16
Requisitos y Documentación necesarios para el Otorgamiento de un crédito ejidal.	17
Antecedentes del grupo.	18
CAPITULO III.- OBJETIVOS.	21
CAPITULO IV.- METODOLOGIA.	23
Evaluación de un Proyecto de Financiamiento Frutícola.	24
Descripción de la Explotación Frutícola.	24
Prácticas de manejo de la Explotación Frutícola.	26
Poda.	27

	Pag.
Porcentaje y Reposición de Fallas.	27
Heladas.	27
Fertilización.	27
Control de Plagas y Enfermedades.	29
Labores Culturales.	29
Riegos.	29
Epoca de Cosecha.	30
Disponibilidad de planta.	30
Prácticas de manejo de los Cultivos anuales.	30
Mercadeo.	30
Tenencia de la Tierra.	31
Proyecto de Inversión.	32
Financiamiento.	32
Programa de Asistencia Técnica.	33
Conclusiones y Dictámen.	33
Condiciones Crediticias.	33
Inversiones Proyectadas.	34
Proyección de las Inversiones.	35
Costo del Establecimiento de una hectárea de Mango- ( con crédito Refaccionario ).	36
Necesidades de Avío para una hectárea de Mango.	41
Programación de los Cultivos anuales.	45
Costo de cultivo por hectárea de Soya.	46
Costo de cultivo por hectárea de Cacahuate.	47
Costo de cultivo por hectárea de Frijol.	48
Calendario de Ministraciones.	49
Costo de Establecimiento de una hectárea de Tamarin- do.	54
Proyección de las Ventas y Costo de Operación.	55



ESCUELA DE AGRICULTURA  
BIBLIOTECA

	Pag.
Proyección Financiera.	56
Cálculo de Amortización e Intereses.	57
Requerimiento de mano de obra.	58
Resumen de Evaluación Técnica, Características del - Crédito.( Conclusiones )	62
Indicadores de Productividad.	63
CAPITULO V.- COMENTARIOS Y SUGERENCIAS.	64
Comentarios Técnicos.	65
Comentarios Generales.	67
Sugerencias Técnicas.	71
Sugerencias Generales.	72
Bibliografía.	75

CAPITULO

I

INTRODUCCION

La coyuntura actual de la humanidad para encontrarse y dar a todos los habitantes una forma de vida decorosa intelectual y físicamente, nos debe llevar a hacer un análisis profundo y sereno si realmente estamos en ese camino.

Realmente la situación de producción de alimentos y materias primas para satisfacer ampliamente nuestro bienestar físico, no toleraría el análisis mínimo; continuamente leemos en los periódicos y revistas que pueblos enteros están muriendo de hambre, continuas imagenes hieren nuestros ojos confirmando lo antes mencionado.

También las catastróficas predicciones para años venideros o para fines de siglo respecto a la hambruna mundial, conformado esto por fenomenos meteorológicos y sociales; nos hacen sentir en carne propia de una manera dolorosa las predicciones Maltucianas respecto al crecimiento de la producción en relación con el incremento demográfico.

Se han configurado diferentes soluciones, pareciendo éstas sólo paleativos; siendo conocidas ellas de los líderes mundiales que son los orientadores de las políticas masales, quedando a su criterio las directrices a seguir.

En nuestro país estamos sufriendo actualmente presiones de grupos que si no sabemos encausar nos pueden llevar a encrucijadas peligrosas.

Es tiempo aun que se haga caso a una planificación honrada y realista para tratar de eludir algún precipicio resbaladizo en el futuro.

Sería conveniente que nuestros líderes hicieran a un lado la demagogia y el brillo personal, para de una manera serena enfrentar todos los sacrificios que reclamaría la reorienta-

ción de caminos, y llevar al país a buen fin, venciendo obstáculos tanto de la naturaleza como de fuerzas sociales Nacionales o Internacionales que se opongan.

Todos unidos para no pensar en lo que nos áte, sino en el futuro del país que es el de nuestros hermanos, el nuestro y el de nuestros hijos.

CAPITULO

II

ANTECEDENTES

SUPERFICIALES CARACTERISTICAS HISTORICAS  
DE EXPLOTACION DE TIERRAS

En la actualidad es de todo mundo conocida, la necesidad de producir para satisfacer aunque sea en parte, la demanda cada vez más creciente de alimentos, debida al incremento de la población mundial.

En épocas pasadas cuando la economía fué eminentemente rural, las fincas productoras cosechaban para su consumo y los excedentes los vendían a las nacientes ciudades. Estableciéndose un equilibrio, demanda-producción aceptable, sólo roto por condiciones climatéricas o convulsas regionales. Conforme avanzó el incremento demográfico, tanto en el campo como en las ciudades, para conservar el equilibrio demanda-producción, bastaba incrementar las tierras productivas para reestablecerlo.

Debido al incremento demográfico y al avance tecnológico, concurrieron nuevas ideas sociopolíticas y se motivo una organización más completa en las sociedades, repercutiendo en el medio rural, al obtener en las ciudades formas más cómodas de vida y de progreso personal que en el campo. Ocasionando exodo de personas campesinas a las ciudades.

Tales extracciones del mediorrural no repercutieron significativamente en la producción de alimentos, debido al incremento de la producción en las fincas, al ampliar las superficie y al integrar a la producción prácticas culturales que incrementaban rendimientos, así como a la no variación de la dieta alimenticia tradicional.

## BREVES ANTECEDENTES DE CREDITO AGRICOLA EN EL PAIS

A manera de introducción. La República Mexicana no se sustrajo a las formas características de explotación de la tierra, para la producción de alimentos, pero con la característica de que para producir, se ocupaba mano de obra de peónes que trabajaban en las haciendas; así como una organización social específica en las ciudades.

El movimiento armado de 1910, repercutió significativamente en la producción, pues se incluyeron nuevas formas de tenencia de la tierra, aunque paulatinamente se fué normalizando la producción, al recuperarse la confianza de los tenedores de tierra antiguos y al aumentarse el número de propietarios individuales, así como la aportación aunque mínima de los ejidos, de reciente creación cuando menos para parte de su sostenimiento.

Crédito Agrícola en el país.- Los esfuerzos gubernamentales y de la iniciativa privada en México tiene una larga historia. Sin retroceder tanto, durante la última década del Porfiriato, o sea la primera del presente siglo, los terratenientes hipotecaban sus fincas más que como un síntoma de impulso de mejoramiento, como uno de descapitalización del campo. Los Bancos que concedían estos préstamos, se vieron en dificultades por la congelación de carteras.

En el fondo tanto la tenencia de la tierra así como la estructura social habían entrado en crisis; el país pugnaba por desarrollarse debido a fuerzas que irradiaban de una creciente industria y de modernización de los transportes. La agricultura no respondía a estos estímulos y se había estancado.

El mediano agricultor no hipotecaba sus tierras y recibía -

crédito de las casas comerciales o de las empresas industriales.

El pequeño agricultor que había subsistido ante el gran crecimiento de la hacienda, era víctima de la usura rural, entre la que comprendía la habilitación dada por el hacendado vecino. En estas condiciones tiene lugar la primera intervención gubernamental de importancia en el campo del crédito agrícola.

Antes, a mediados del siglo pasado había habido otra no exenta de trascendencia, pero en favor de la industria ( el Banco de avío ).

En 1909 el gobierno fundó la caja de prestamos para obras de irrigación y fomento de la agricultura.

Para una mejor apreciación de su actuación, puede decirse que no llegó a justificar su título: Financió sólo unas cuantas -- obras de irrigación y fomento, poco la agricultura. Se dedicó principalmente a refinanciar hipotecas tenidas por los Bancos privados y que estaban en ejecución por falta de pago. Secundariamente a constituir nuevas hipotecas del mismo tipo de deficientes, que las que venían financiando los Bancos privados; -- casi todas las hipotecas las fué ejecutando la caja, quedándose con las fincas hasta que la comisión encargadas de liquidar las las entregó a otras instituciones del gobierno, que posteriormente las convirtieron en ejidos o en proyectos de colonización, es decir que las utilizaron como fincas del estado para los fines de la Reforma Agraria: algunas de las cuales se -- han usado recientemente pasando el Banco Nacional de Crédito -- al D.A.A.C. ( S.R.A. ).

La reforma agraria mexicana se inicia en 1915, con una concepción muy pequeña y en medio de pobreza y falta de paz interna-

que, salvo meros intentos no se pudo en los primeros años de su ejecución, contar con instituciones oficiales de crédito agrícola que la apoyarán.

El avance de la Reforma Agraria y la colonización de los distritos de riego, la necesidad de proporcionar a los agricultores así asentados recursos económicos para la explotación de sus nuevas tierras, así como la deficiente producción agrícola presionaron al estado de ahí en adelante para auxiliarlos con medios económicos, lo que se ha realizado mediante diversos conductos y con diferentes orientaciones y criterios. Entre los que destacan la creación de Bancos del propio estado y la influencia gubernativa en la banca privada.

La Comisión Monetaria primero y después el Banco de México en sus tiempos iniciales fueron fuentes de crédito agrícola.

En 1926 se fundaron dos sistemas de crédito agrícola oficial, con cierta interconexión: El Banco Nacional de Crédito Agrícola por una parte y los Bancos Ejidales (ya que fueron nueve) por otra. En 1931 se ordenó la liquidación de los antiguos Bancos Ejidales y quedó solamente el sistema del Banco Nacional de Crédito Agrícola, que habría de operar como lo hacía desde su iniciación, con pequeños propietarios o agricultores y ejidatarios.

En 1935 se legisló escindiendo éste sistema en dos prácticamente independientes: El Banco Nacional de Crédito Agrícola y el Banco Nacional de Crédito Ejidal. La creación del Banco Ejidal obedeció al gran impulso que se le dió en esos años a la Reforma Agraria y a la consideración de la necesidad de una institución específica para atender a los ejidatarios. Pronto vino a convertirse en la institución más importante de

crédito agrícola del país.

A fines del sexenio 1935-1940 el Banco de México auspició la fundación de bancos provinciales con la intervención de capital de dicha institución y privado. A la fecha la mayoría -- se han convertido en totalmente privados; este paso constituyó un impulso al crédito agrícola bancario privado. La aparición del sistema Banco Nacional Agropecuario como institución de primero y segundo piso; esto es que pueden otorgar créditos con los acreditados, a la vez que gestionarlos de fuentes nacionales ( instituciones, captación del público, etc. ) o extranjeras, así como la intervención del Fondo de Garantía y Fomento, como auxiliar de las diferentes instituciones bancarias, tanto gubernamentales como privadas, al -- gestionar los fondos económicos en las diferentes fuentes de crédito tanto Nacionales como Internacionales, se configura una forma nacional de crédito operable para todos los productores en el ramo agropecuario, tanto en créditos a corto como a mediano y a largo plazo.

Recientemente por decreto presidencial, todos los Bancos Oficiales ( Bancos Agrarios, Bancos Regionales, Banco Nacional de Crédito Ejidal, Banco Nacional de Crédito Agrícola y Bancos Agropecuarios ) se fusionaron en el sistema Banco Nacional de Crédito Rural, con doce oficinas regionales, mismos que darán atención a todo tipo de productores relacionados con cuestiones agropecuarias mediante la elaboración de proyectos específicos.

#### Justificación de la Intervención del Gobierno .-

La fundación de los actuales bancos de gobierno para el crédito agrícola se debió:

a).- a la ejecución de una reforma agraria, que coloca en -- primer plano, dentro de las nuevas formas de tenencia de la tierra, a la pequeña propiedad y al ejido, formas ambas muy-necesitadas de crédito y difíciles de encomendar a la banca-privada; b).- a la no existencia en México de crédito agrícola propiamente dicho, que atendiera tanto al sujeto y a la - garantía como el objeto de los prestamos, y a la astringen-- cia a un deficiente de ese crédito agrícola privado, provoca da por la ejecución de la reforma agraria.

El balance de la actuación de los bancos agrícolas oficiales en México puede esbozarse:

- a).- Se establecieron por su mediación métodos de crédito -- agrícola propiamente dicho, con finalidades no sólo de libe- ración de la usura y de llenar la falta de crédito para los- pequeños agricultores y los ejidatarios, sino de promoción - cualitativa y cuantitativa de dicha agricultura. El crédito- así organizado ha sido un instrumento valioso de aumento de - la producción agrícola y de mejoramiento técnico de la misma.
- b).- El crédito de la banca nacional, al atender a los agri-- cultores más debiles económicamente, ha contribuido y contri- buye a redistribuir la riqueza, y ha fomentado una útil capi- laridad social, al desencadenar energias y dar curso a ini-- ciativas de hombres laboriosos y capaces, aunque carentes de fortuna. Esta es, ya se dijo la verdadera función social del crédito y no otras que se le asignan erróneamente. En dicho- empeño acude, como valioso auxiliar del crédito, la asisten- cia técnica impartida como un servicio de gobierno.
- c).- Se ha hecho una labor de complementación de las activi- dades de la banca agrícola privada no sólo por lo que respec

ta a la clase de clientela, sino también a la clase de préstamos. Los bancos nacionales han sido por muchos años la fuente más importante y casi única de préstamos a mediano y a largo-plazos.

D).- La labor ha sido costosa, porque los principales bancos-agrícolas del estado requieren de un subsidio para sus gastos de administración, por la labor social que tienen encomendada, y de aportaciones continuas de capital por el Gobierno para enjugar pérdidas.

e).- ha sido muy poco lo logrado en el empeño que ha acompañado desde su iniciación a la intervención del Gobierno en el crédito agrícola, en el sentido de organizar a los beneficiados en cooperativas de crédito, que habrían de evolucionar -- hacia cooperativas de servicios varios y federarse en uniones para el establecimiento de aquellos servicios que escaparan -- al ámbito y posibilidades de las sociedades locales en lo individual.

f).- Correlativamente no ha sido muy consistente el avance -- logrado en cuanto a organizar una buena comercialización de los productos de los acreditados, aunque algo se ha hecho en este aspecto.

La intervención del Gobierno en el crédito agrícola ha tenido otros aspectos : a).- El de encauzar capital privado hacia la agricultura por mediación de los bancos oficiales; y b).- El de inducir a la banca privada para que otorgue crédito agrícola. Una de las formas del respaldo del crédito agrícola al campo, específicamente a los ejidatarios que no tienen garantías prendarias, es respaldarles dicho crédito atraves del fondo de Garantía mediante la aportación hasta de un

85 % de la inversión programada previa supervisión del proyec  
to; a la vez que en caso de no recuperar el crédito el Fondo-  
avála con el 80% de lo no recuperado.

PRINCIPALES TIPOS DE CRÉDITO  
QUE SE MANEJAN PARA EL EJIDO

Los principales créditos que se manejan para una sociedad de -- crédito ejidal o grupo solidario son: Crédito Refaccionario y Crédito de Avío; aunque también bajo ciertas condiciones se pueden manejar otros por ejemplo pignoraticio y en casos especiales créditos personal a los acreditados.

1o.- Crédito Refaccionario:

En virtud del contrato del crédito refaccionario, el acreditado queda obligado a invertir el importe del crédito precisamente en la adquisición de aperos, instrumentos, útiles de labranza, abonos, ganado o animales de cría; en la apertura de tierras para el cultivo, en la compra o instalación de maquinarias y en la construcción o realización de obras materiales necesarias para el fomento de la empresa del acreditado.

también podrá pactarse en el contrato de crédito refaccionario, que parte del importe del crédito se destina a cubrir las responsabilidades fiscales que pesen sobre la empresa del acreditado o sobre los bienes que este use con motivo de la misma, al tiempo de celebrarse el contrato, y que parte así mismo de ese importe se aplique a pagar los adeudos en que hubiese incurrido el acreditado para gastos de explotación o por la compra de bienes muebles o inmuebles, o de la ejecución de las obras que se mencionan, siempre que los actos u operaciones de que procedan tales adeudos hayan tenido lugar dentro del año anterior a la fecha del contrato.

2o.- Refaccionario.- Este tipo de crédito puede canalizarse a toda inversión la cual se considere de activo fijo y por esto la amortización es a largo plazo. Dentro de este reglón se con-

siderán la maquinaria agrícola, construcciones, desmontes, maquinaria en general, establecimientos de praderas, fruticultura, apicultura, porcicultura, bovino cultura, industriales etc.

Actualmente para el aspecto ejidal en condiciones de inicio de actividad crediticia se financian a través de la línea P.B.I. en caso de descontarlos a través del Fondo de Garantía.

Se canaliza principalmente a pequeños propietarios o ejidatarios que puedan tener recursos mínimos siendo las tasas de descuento y de interés para este programa.

Proporción del descuento	Tasa de Interés a los acreditados
<u>% anual</u>	<u>% anual</u>
90	7.6
80	7.6
70	7.6

La tasa de interés de los acreditados se opera sobre saldos insolutos, a proporción del descuento se dictamina en el Fondo de Garantía.

Para que un ejido obtenga crédito, necesita que haya una organización a acreditarse ( S.L.C.E. grupo solidario, etc. ).

Se considerarán como productores de bajos ingresos, sujetos al 7.6 % de interés anual, ejidatarios que sin antecedentes crediticios y que su ingreso neto no supere 500 veces el salario mínimo. También son productores de bajos ingresos aquellos que ya han operado créditos con anterioridad o su ingreso sea superior a 500 veces el salario mínimo. El interés que se cobrará para un crédito refaccionario en este segundo caso será el 9 % anual; según disposiciones de días recientes por el Fondo de Garantía .

El plazo máximo de amortización de este crédito es de 15 años.

Garantías y Monto para Crédito Refaccionario a Ejidatarios.-

Las garantías que ofrecen los ejidatarios son de carácter prendario esto es quedan como garantía los productos adquiridos con el préstamo o la producción que se vaya obteniendo como resultado de la inversión .

El Monto máximo de préstamo será \$ 250,000.00 por individuo integrante de la organización operativa, pudiendo superarse el -- monto global de la inversión cuando el proyecto lo justifique.

Préstamo de Habilitación o Avío.-

Concepto General.-El préstamo de habilitación o Avío es un crédito condicionado, y se opera invariablemente mediante la celebración de un contrato.

El préstamo de avío tiene definido específicamente el destino que debe dársele, así como la forma en que debe quedar garantizado.

Por lo que se refiere al préstamo de habilitación o avío el -- artículo 321 de la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito, establece que en virtud del contrato de crédito de habilitación o avío, el acreditado queda obligado a invertir el importe del préstamo precisamente en la adquisición de las materias primas y materiales y en el pago de jornales, salarios y gastos directos de explotación indispensables para los fines de la empresa. El artículo 322 del mismo ordenamiento agrega que dichos créditos quedarán garantizados con las materias primas y materiales adquiridos, y con los frutos y productos o artefactos que se obtengan con el crédito, aunque estos sean futuros o pendientes.

Es conveniente hacer notar que como tanto en los préstamos de habilitación o avío es específico el destino del importe del-

crédito deben manejarse bajo una estricta vigilancia por parte de la institución acreedora, o sea con el carácter de " Crédito-Supervisado " .

La referida Ley de Títulos y Operaciones de Crédito en su artículo 327 establece que quienes otorguen créditos de habilitación o avío, deberán cuidar de que su importe se invierta precisamente en los objetos determinados en el contrato; si se comprobare que se dió otra inversión a sabiendas del acreedor o por su negligencia, este perderá el privilegio a que se refieren los artículos 322 y 324 o sea la acción legal directa sobre las garantías específicas.

Desde luego es evidente que el manejo de créditos supervisados implica un costo administrativo o de control muy superior a cualquier otro tipo de préstamo, pero en todas las instituciones de crédito es obligatorio invertir una importante porción de su pasivo en esta clase de operaciones. ( a excepción de los Bancos hipotecarios ).

De lo expuesto en los párrafos anteriores, se desprende que los préstamos de habilitación o avío, sólo deben concederse a personas físicas, agrupaciones o sociedades cuya actividad se encuentre comprendida dentro de los sectores económicos relacionados directamente con la producción, con exclusión de cualquier otros.

#### Plazo de los Préstamos :

La Ley Bancaria, en el Artículo 10, fracción IV, aplicable a los bancos de depósito, permite otorgar préstamos de habilitación o avío reembolsables a plazo que no exceda un año, y en la fracción V del mismo artículo, admite el otorgamiento del préstamo de habilitación o avío a plazo superior a un año pero que no exceda de dos, así como refaccionarios a plazo no mayor de 15 años.

REQUISITOS Y DOCUMENTACION  
NECESARIOS PARA EL OTORGA-  
MIENTO DE UN CREDITO EJIDAL

Los ejidos debido a su constitución legal y jurídica deben en caso de solicitar un crédito, contar con documentación que los acredite como tales, motivo por el que se considerarán como indispensables las siguientes documentaciones:

- a).- Solicitud de crédito.
- b).- Resolución Presidencial.
- c).- Acta de posesión y deslinde.
- d).- Plano del ejido.
- e).- Censo básico actualizado de ejidatarios.

Una vez entregada esta documentación por el ejido solicitante, se procederá a efectuar una asamblea general del ejido, en donde dicha asamblea otorga a los ejidatarios solicitantes la autorización para explotar determinados bienes en beneficio de la sociedad o grupo, refaccionados y asesorados por el banco de que se trate; por lo que también se considerarán indispensables estos otros documentos:

- f).- Acta de asamblea.
- g).- Acta de organización crediticia ejidal.

Cuando ha faltado alguno de los cinco documentos antes enunciados ha bastado una certificación por parte del Delegado Estatal de la S. R. A.

No debiendo ser esto último trámite normal.

Una vez que se tiene toda la documentación mencionada se procederá a realizar un Estudio " Socio Económico " y posteriormente se elaborará el proyecto o evaluación sobre la actividad que se va a acreditar, pasándose después a un comité dictaminador el que se encarga de aprobar o no dicho proyecto, en caso positivo se ejecuta.

ANTECEDENTES DEL GRUPO

El ejido Nilchí se encuentra localizado en lo que fué casco de la hacienda Nilchí. Ubicado hacia el Km. 35, carretera Campeche-Mérida ( vía " camino real" ). Los habitantes del lugar no recuerdan la fecha exacta de la fundación del poblado, ya que ahí como se explico anteriormente fué una hacienda que se dedicaba al cultivo del henequén y un poco de ganado.

Los integrantes de la comunidad, son en su gran mayoria de ascendencia Maya, integrándose paulatinamente a la cultura " Mestiza ".

Sus rasgos morfológicos en forma simplificada son: altura promedio 1.63 mts., morenos claros, ojos cafes, nariz aguileña, pomu los salientes, pelo lacio.

Son sencillos y cordiales, encontrándose ciertas reservas para entrar a su círculo interno de amistad; entre ellos son individualistas aunque toleran algunas formas de unificación.

Actualmente sus organizaciones son como en toda la república. En el aspecto político-social dependen de las autoridades ejidales respetando sus desiciones; de cualquier manera la máxima autoridad que ellos respetan es el Gobernador del Estado, notándose que lo considerarán como un responsable directo de su situación.

Para nuestro aspecto crediticio que es el que nos ocupa, expresaré que se organizaron en forma comunal y solidaria para la explotación de una unidad de riego que construyo la S. R. H., con una superficie desmontada de 120-00-00 Has., 80-00-00 de ellas regables, y el número de socios organizados es de 17, todos ellos ejidatarios con derechos reconocidos.

El ejido Milchí a través de los promotores de la S.R.H. gestionó créditos ante el Banco Agropecuario desde el ciclo 70/71; -- pero viendo la poca o nula utilidad que les dejaban sus cultivos anuales, solicitaron un crédito para cultivar algo más productivo y que a la vez los hiciera independientes, llegandose a la conclusión de que lo más adecuado sería la introducción de árboles frutales, ya que disponían de riego suficiente para la prosperidad de los mismos.

De los frutales sugeridos ( chicozapote, guanabana , aguacate, mango y tamarindo ) se concluyó que las características del suelo y ecológicas, así como de mercado, nos inclinaron por mango; puesto que el suelo es el apropiado, las condiciones climatológicas son propicias y el mercado es seguro.

CAPITULO

III

OBJETIVOS

El objetivo que se persigue es que aumenten sus ingresos al generar más mano de obra durante prácticamente todo el año; incrementar sus utilidades por concepto de cultivos; fincarles un ingreso seguro por un tiempo prolongado; aprovechar mejor los recursos de que disponen; cimentarles en su ejido para que no vayan a alquilar su fuerza de trabajo afuera y crear un bien de capital para los ejidatarios organizados.

CAPITULO

IV

METODOLOGIA

EVALUACION DE UN PROYECTO DE FINANCIAMIENTO  
FRUTICOLA.

1.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Número de Control: 56  
1.2 Fecha de Solicitud. 30 de Noviembre de 1972
- 1.2 Programa. P. B. I.  
Campeche ( 86 )  
1.4 Residencia Regional-Clave Sureste.  
D.A.S.E.S.A. ( 032 )  
1.6 Inst. Créd. Clave.
- 1.7 Técnico (s), Evaluador (es) Clave. Ing. Fernando Pizarro Fernández(8919) Ing. Nicolás de la Cruz O.
- 1.8 Fecha de Visita. Enero 5 de 1974.
- 1.9 Nombre (s) del ( de los) Solicitante (s). Grupo Solidario #1 de la S.L.C.E. de Nilchí (IX-I) ( X-2)
- 1.10 Sociedad o Asociación a la que pertenescan (los)Solicitan(los)  
S.L.C.E. NILCHI.
- 1.11 Domicilio del ( de los ) Solicitantes Ejido Nilchí Camp.
- 1.12 Nombre de la Explotación Frutícola. Grupo Solidario #1 NILCHI.  
86040053  
Ubicación del huerto.
- 1.13 Estado. Campeche. ( 04 )  
1.14 Municipio. Campeche ( 0063 )
- 1.15 Poblado próximo. NILCHI
- 1.16 Vías de Acceso a la explotación frutícola- de Acceso a la Uni-  
Del Kmt. 38 carretera (vía corta) Campeche-Mérida y 1.5 Kmt.-  
dad Nilchí.

2.- DESCRIPCION DE LA EXPLOTACION FRUTICOLA.

- 2.1 Región Fisiográfica Península de Yucatán  
2.2 K.P.M.A.
- 2.3 Clima. A W O  
2.4 Frecuencia e Intenci-  
dad de heladas tardías.
- 2.5 Primera y Ultima helada Inv. No se presentan  
2.6 Núm. de horas frío (Pe-  
riodo de reposo ) No existen
- 2.7 Número de horas calor (Período Vegetativo. ) Todo el Año.
- 2.8 Frecuencia e Intencidad de Granizo.- No se presentan
- 2.9 Precipitación med. Anual (mm) y distribución. 1,000 mm

- Rio Verde.  
2.10 Cuenca Hidrológica
- Sensiblemente Plano.  
2.11 Topografía.
- Arcillosos de color Rojo Profundo.  
2.12 Suelos.
- Selva baja Subperennifolia  
2.13 Tipo (s) Vegetativo (s) Dominante (s)
- Producción de Mango y Tamarindo.  
2.14 Clasificación de la Explotación Frut.por Actividad(es)Productiva
- 120-00-00 Has.  
2.15 Superficie total de la propiedad.
- 43-50-00 Has.  
2.16 Superficie destinada a Frutales.
- Intercalado 32-00-00 Has. Libre 76-50-00 Has.  
2.17 Superficie destinada a cultivos anuales.
- Superficie destinada a otras líneas de producción.  
2.18
- 43-50-00 Has.  
2.19 Superficie aprovechable actualmente.
- 120-00-00 Has.  
2.20 Superficie no aprovechable. 2.21 Superficie potencialmente aprov

## 2.22 PRÁCTICAS DE MANEJO EN LA EXPLOTACIÓN FRUTICOLA

Con base en su adaptación y por las características del fruto - que lo hacen valioso para el mercado, tanto Nacional como Inter nacional, las variedades utilizadas para el establecimiento del Huerto, y en proporción fueron :

tommy Atkins	50 %
Kent	15 %
Sensation.	35 %

Con el fin de aprovechar parte de la superficie que estará cubierta con frutales para cultivos anuales intercalados, el método de plantación fué el de marco real a una distancia de 12 mts. entre árboles o hileras, calculándose una población de 69 árboles por hectárea.

Se trabajará con cultivos intercalados durante 4 años, utilizando la siguiente superficie:

1er. año	32-00-00 Has.	80 %
2o. "	32-00-00 "	80 %
3er. "	26-00-00 "	65 %
4o. "	20-00-00 "	50 %

Asimismo se dispondrá de una superficie de 40-00-00 Has. para cultivos de temporal, la que se transformará a partir del quinto año en una superficie de 30-00-00 Has. irrigables que se usará durante el resto del tiempo de duración del proyecto.

Los cultivos libres e intercalados, serán con el fin de proporcionar ingresos para cubrir los intereses que genere el crédito refaccionario durante los primeros años de su vigencia; así como para dar ocupación a los socios por la mano de obra que estos requieren.

Dada su rusticidad, buena adaptación y aceptación de su fruto, se establecerá tamarindo en parte del perímetro del huerto, que

servirá, al mismo tiempo, como cortina rompevientos.

#### 2.22.1 PODA:

Se llevará a cabo en época seca y consistirá en la eliminación de ramas secas o aquellas que tienden a la deformación del árbol; se dejará que la ramificación se inicie a no menos de un metro de altura.

Se protegerán los cortes con un cubre-cortes, para evitar infecciones

No se dejará desarrollar panículas hasta el 4o. año de establecido el frutal.

#### 2.22.2 PORCENTAJE Y REPOSICION DE FALLAS.

Se ha calculado en un 15 % de fallas para el primer año, las que se repondrán inmediatamente como se observe la anomalía en el injerto, y en un 5 % para el segundo año.

#### 2.22.3 HELADAS.

No se presentan, ya que por la naturaleza del clima, la temperatura no llega a descender tanto como para tomar la presencia de este fenómeno.

#### 2.22.4 FERTILIZACION .

##### Mango.

En el primer año se harán tres aplicaciones; la primera en el trasplante con Fósforo exclusivamente y la 2da. y 3a. en los meses de septiembre y Abril, con Nitrógeno solamente. Durante el 2o. y 3er. año se harán aplicaciones en los meses de Julio, Octubre, y marzo, de Nitrógeno únicamente. A partir del 4o. año se darán 3 aplicaciones utilizando una fórmula completa, en los meses de Enero, Marzo, y la 3a. después de la cosecha. Las cantidades se describen a continuación:

Años	Gramos/árbol/Año. Kgr./			Ha.	Año	
	N	P	K			
1	150	100		10.3	6.9	-
2	150			10.3		
3	150			10.3		
4	200	200	200	13.6	13.8	13.8
5	250	250	250	17.2	17.2	17.2
6	300	300	300	20.7	20.7	20.7
7	400	400	400	27.6	27.6	27.6
8	500	500	500	34.5	34.5	34.5

Tamarindo

Durante el primer año se hará una sola aplicación con Nitrógeno y Fósforo al momento del trasplante, el segundo y tercer año, se darán 3 aplicaciones en los meses de Jul.Oct.Mar., y a partir del 4o. año, solamente 2 aplicaciones en los meses de -- Enero y Marzo. Las cantidades se describen a continuación:

Años	Gramos / Arbol / Ha. Kgrs./ Ha./ Año			
	N	P	N	P
1	50	40	3.4	2.7
2	200	150	13.8	10.3
3	300	250	20.7	17.2
4	450	350	31.0	24.1
5	600	450	41.4	31.0
6	750	600	51.7	41.4
7	1000	750	69.0	51.7
8	1500	1000	103.5	69.0

La cantidad de los elementos en ambos frutales, podrá irse aumentando o disminuyendo de acuerdo con el comportamiento de desarrollo y frutificación del árbol. Existe la posibilidad de que sea necesario aplicar elementos menores.

2.22.5 CONTROL DE PLAGAS Y ENFERMEDADES.

Para desinfección del suelo al momento del trasplante, se aplicó Captán al 50 % y B.H.C. al 5 %.

Durante los primeros años se harán aplicaciones de insecticidas y fungicidas en los meses de Julio, Octubre, y Marzo.

A partir del 4o. año se darán 5 aplicaciones de Fungicidas, una semana, desde el inicio de la floración y 4 con Sulfato tribásico de cobre, 2 después de una semana de la última aplicación de los fungicidas orgánicos, y las otras en los meses de Octubre y Noviembre.

En forma simultánea con los fungicidas se hará 2 aplicaciones de insecticidas.

2.22.6 LABORES CULTURALES:

Para que se mantenga limpio el huerto de malas hierbas, se harán chapeos en forma frecuente.

2.22.7 R I E G O S :

La explotación está establecida en una unidad de riego construida por la S. R.H., la cual cuenta con un pozo profundo con sistema de riego por aspersión, disponiendo con agua suficiente y en buen estado y calidad para riego.

Calendario de Riegos: Jul.Oct.Nov.Dic.Ene.Feb.Mar.Abr.May.Jun.Tota

Mango:

Del 1o. al 5o año.	1	1	1	1	2	3	3	3	2	1	18
Del 6o. en adelante					1	2	3	3	1		10

Tamarindo:

	<u>Jul.</u>	<u>Oct.</u>	<u>Nov.</u>	<u>Dic.</u>	<u>Ene.</u>	<u>Feb.</u>	<u>Mar.</u>	<u>Abr.</u>	<u>May.</u>	<u>Jun.</u>	<u>Total</u>
Del 1o. al- 5o. año.	1		1	1	1	2	2	2	1		10
Del 6o. en- adelante.					1	2	2	2	1		8

El calendario quedará sujeto a variedades de acuerdo - con las necesidades que se presenten según la temporada de lluvias.

**2.22.8**

Considerando el tipo de variedades que se establecerán, el uso de Fertilizantes y la aplicación de Insecticidas y Fungicidas es de esperarse se obtengan frutos sanos y de buena calidad.

**2.22.9** EPOCA DE COSECHA :

La recolección será en los meses de Mayo y Junio, a reserva del comportamiento que presenten las variedades en este sentido.

**2.22.10** DISPONIBILIDAD DE PLANTA.

Los injertos se trajeron del vivero que tiene la CONAFUT. en el Hule Ver. La S.R.H. producirá planta en un vivero que tiene establecido en la entidad, con una producción esperada de 35 000 injertos de mango de las variedades Indochinas.

**2.23** PRACTICAS DE MANEJO DE LOS CULTIVOS ANUALES :

Se seguirá una propagación de cultivos anuales durante el desarrollo del proyecto.

**2.24** MERCADEO.

La meta fundamental de la producción de mango, será el mercado internacional, dada la aceptación que en él existe para estas variedades. Sobre todo en U.S.A. donde es bastante amplia, además teniendo el respaldo del mercado nacional.

Por lo que respecta al Tamarindo y cultivos anuales, será a nivel local y Nacional.

3.- TENENCIA DE LA TIERRA.

Resolución Presidencial con fecha 22 de Julio de 1936, -- por una superficie de 2,010-00-00 Has.

Acta de posesión y deslinde, con fecha 14 de Noviembre de 1936.

Ampliación primera con resolución presidencial fechada el 10. de Febrero de 1939 por 2,040-00-00 Has.

Acta de posesión y deslinde con fecha 31 de Octubre de --- 1942.

Acta de asamblea para la constitución del grupo con fecha 14 de Noviembre de 1971.

4.- PROYECTOS DE INVERSION

4.1 Estimación del costo total ( Pesos )

C L A V E	Conceptos de Inversión.	Costo Unitario	No. Unidades	Costo Total
04351660	Establecimiento de 40-00-00 Has. de Mango.	28,286.00	40	1'131,440.00
04351656	Establecimiento de 3-50-00 " de Tamarindo	16,409.00	3.5	57,432.00
04251180	Construcción de una Bodega.	20,000.00	1	20,000.00
04050145	Construcción de Desague.	4,000.00		4,000.00
04452139	Adquisición Bombas aspersoras-espolvoreadoras.	3,367.00	4	13,468.00
04452138	Adquisición de Bomba aspersora.	10,000.00	1	10,000.00
04401762	Adquisición de equipo de poda.	150.00	7	1,050.00
04401762	Adquisición de herramienta de trabajo.	60.00	6	360.00
04401760	Imprevistos.			61,887.00
<b>T O T A L</b>				<b>1'299,637.00</b>

4.2 Financiamiento ( Pesos )

Fuente de recursos	Monto.	Porcentaje.
Institución 10 %	\$ 129,964.00	10
Fondo " 90 %	" 1'169,673.00	90
Productor.		
<b>TOTAL:</b>		<b>\$ 1'299,637.00</b>
		<b>100</b>

Observaciones: Se anexa por separado el proyecto de Desarrollo de las inversiones.

5.- PROGRAMA DE ASISTENCIA TECNICA.

5.1 Necesidades de asistencia técnica.

Será necesario se ponga al frente de la explotación un técnico que se encargue de orientar a los socios del grupo; los métodos de manejo tanto de los frutales como de los cultivos anuales, para que todos los trabajos se realicen con eficiencia y en el tiempo que se requiera.

6.- CONCLUSIONES Y DICTAMEN

6.1 Conclusiones y Dictamen:

Con el establecimiento del huerto se aprovechará la superficie irrigable de la unidad, lo que hará aumentar los ingresos de los socios por concepto de mano de obra, utilizada por cultivos anuales y frutales.

6.2 Condiciones Crediticias :

6.2.1 Monto del préstamo: \$ 1'299,637.00

6.2.2 Taza de Intereses : 7.6 %

6.2.3 Plazo de recuperación : 12 años.

6.2.4 Años de gracia: 3 años.

6.2.5 Otros.

6.2.6 Tabla de amortización: Se anexa por separado.

6.3 Dictámen.

Con la explotación frutícola se aprovechará al máximo la capacidad productiva de la unidad de riego, lo que hará aumentar los beneficios y dará mayor liquidez a la empresa.

INVERSIONES PROYECTADAS:

<u>C o n c e p t o s.</u>	<u>Unidades</u>	<u>Costo Unitario</u>	<u>#Unidades</u>	<u>Costo Total</u>
<u>1.-Frutales.</u>				
1.1 Establecimiento- de Mango.	Ha.	\$ 28,286.00	40	\$ 1'131,440.00
1.2 Establecimiento- de Tamarindo.	Ha.	" 16,409.00	3.5	" 57,432.00
SUB/TOTAL....				\$ 1'188,872.00
<u>2.-CONSTRUCCIONES:</u>				
2.1 Bodega.	"	20,000.00	1	" 20,000.00
2.2 Desague.	"	4,000.00	"	" 4,000.00
SUB/TOTAL....				\$ 24,000.00
<u>3.-MATERIALES Y EQUIPO.</u>				
3.1 Bomba aspersora-espolvoreadora.	"	3,367.00	4	" 13,468.00
3.2 Bomba aspersora.	"	10,000.00	1	" 10,000.00
3.3 Equipo de poda.	"	150.00	7	" 1,050.00
3.4 Herramienta de trabajo	"	60.00	6	" 360.00
SUB/TOTAL.....				\$ 24,878.00
4.- <u>IMPREVISTOS</u> ( 5% )				" 61,887.00
T O T A L.				\$ 1'299,637.00
INVERSIONES TOTAL.				\$ 1'299,637.00

PROYECCION DE LAS INVERSIONES.

Conceptos de Inversion.	Costo Unit.	#Unid.	Costo Total.	Etapas de desarrollo.				
				1o.	2o.	3o.	4o.	5o.
Establecimiento de 40 Has. de Mango. 1/	\$ 28,286.00	40	\$ 1'131,440.00	\$ 310,280.00	\$ 177,120.00	\$ 174,280.00	\$ 228,160.00	\$ 241,600.00
Establecimiento de 3.5 Has. de tamarindo 2/"	16,409.00	3.5	" 57,432.00	" 14,315.00	" 10,626.00	" 10,672.00	" 10,787.00	" 11,032.00
Adq.de 4 bombas aspersoras-espolvoreado- 3/"	3,367.00	4	" 13,468.00	" 6,734.00	"	"	"	" 6,734.00
ras.							" 10,000.00	
Adq. de 1 bomba aspersora. 4/	" 10,000.00	1	" 10,000.00	"		" 300.00		" 600.00
Adq. de equipo de poda. 5/	" 150.00	7	" 1,050.00	" 150.00		"		
Adq. de herramienta de trabajo. 6/	" 60.00	6	" 360.00	" 360.00				
Construcción de una bodega.	" 20,000.00	1	" 20,000.00	" 20,000.00				
Construcción de desagüe.	" 4,000.00	"	" 4,000.00	" 4,000.00				
<b>SUB-TOTAL.</b>			\$ 1'237,750.00	\$ 355,839.00	\$ 187,746.00	\$ 185,252.00	\$ 248,947.00	\$ 259,966.00
Imprevistos. 7/			" 61,887.00	" 17,792.00	" 9,387.00	" 9,263.00	" 12,447.00	" 12,998.00
<b>TOTAL.</b>			\$ 1'299,637.00	\$ 373,631.00	\$ 197,133.00	\$ 194,515.00	\$ 261,394.00	\$ 272,964.00

1/ Variedades: Tommy Atkins, Kent, y Sensación.

2/ Variedades criollo.

3/ De mochila, de motor de gasolina.

4/ Estacionaria de motor de gasolina.

5/ Tijeras.

6/ Azadones.

7/ 5/3



ESCUELA DE AGRICULTURA  
BIBLIOTECA

COSTO ESTABLECIMIENTO DE UNA HECTAREA  
DE MANGO, METODO DE PLANTACION MARCO-  
REAL. DISTANCIA DE PLANTACION: 12 x -  
12 Mts. ( 69 Plantas ).

Conceptos		Jornales	Fecha Ejecución
<u>PRIMER AÑO</u>			
(1)	Preparación de tierras	\$ 475.00	
	Desvare o Chapeo.	\$ 100.00	4 Junio
	Junta y quema.	75.00	3 Junio
	Barbecho	150.00	Junio
	Rastreó ( 2 pasos )	150.00	
(2)	<u>Plantación:</u>	2,481.00	
	Trazo del huerto	100.00	4 Julio
	excavación de 69 pocetas		
	a \$ 3.00 c/u.	207.00	8.2 Julio
	Adq. de 69 Injertos a		
	\$ 30.00 c/u.	2,070.00	Junio
	Trasplante a \$1.50 Inj.	104.00	4.1 Jul. Ago.
(3)	<u>Reposición de fallas ( 15% )</u>	345.00	
	Excavación de 10 pocetas a		
	\$ 3.00 c/u.	30.00	1.2 Sep.
	Adq. de 10 Injertos a -		
	\$ 30.00 c/u.	300.00	Sep.
	Trasplante a \$1.50 Inj.	15.00	0.6 Sep.
(4)	<u>Fertilización</u>	185.00	
	Tratamiento 150-100 Grs.		
	de N-P por árbol/año.		
	15 Kgs. de superfosfato		
	triple a \$1.80 Kgs. (217		
	Grs/árbol )	27.00	
	30 Kgs. de Nitrato de --		
	amonio a \$1.80 Kg. (434-		
	grs/árbol	54.00	
	3 aplicaciones a \$ 0.50		
	por planta	104.00	4.1 Jul.Sep.Abr.
(5)	<u>Riegos:</u>	2,599.00	
	Trazo de riego.	60.00	Jul.
	Cajetéo a \$1.00/cajete	69.00	2.7 Jul.
	19 riegos (4 horas de-		
	agua/riego a \$20.00/h.	1,520.00	J.O.N.D.B.F.
			M.A.W.J.
	2 regadores \$ 25.00 -		
	c/u. por riego.	950.00	38
(6)	<u>Control de plagas y Enfermedades</u>	923.00	
	2 Kgs. de Captan 50 a -		
	\$ 39.00 Kgs.	78.00	Jul.
	7 Kgs. Clordano a \$15.00		
	Kgs.	105.00	Jul.

Conceptos	Jornales	Fecha Ejecución
Aplicación (desinfectante del suelo) en el trasplante.		
1 Kg. de Mirex 300 a \$ 50.00 Kg.	\$ 50.00	Julio.
3 Lts. de Parathión a \$ 50.00 Lt.	150.00	
3 aplic. simultaneas con fungicida.		
3 Kgs. de Manzate-D a \$ 40.00	120.00	6 Jul.Oct.Mar.
3 aplic. a \$50.00	150.00	
3 Kgs.Sulfato Tribásico de cobre a \$40.00Kg.	120.00	
3 aplic. a \$50.00 c/u.	150.00	6 Jul.Oct.Mar.
(7) <u>Labores culturales:</u>	\$ 749.00	
3 deshierbes a \$125.00c/u.	375.00	15 Jul.Nov.Mar.
3 chapeos a \$ 75.00 c/u.	225.00	9 Sep.Ene.May.
Desflore a \$ 25.00	25.00	1 Enero.
69 soportes a \$0.50 c/u.	35.00	1.4 Julio
Poda a \$1.00 árbol	69.00	2.7 Dic.
Desinfección ( pasta - bordelesa )	20.00	Dic.
<b>T O T A L.</b>	<b>\$7,757.00</b>	<b>111.0</b>
<u>SEGUNDO AÑO</u>		
(1) <u>Reposición de fallas (5%) excavación 4 pocetas a \$ 3.00</u>	140.00	
Adq. 4 injertos a \$30.00	120.00	0.4 Julio
Trasplante a \$2.00 inj.	8.00	0.3 Julio
(2) <u>Fertilización</u>	261.00	
Tratamiento: 150 grs. de N/árbol.		
30 Kgs. de Nitrato de amonio a \$1.80 Kgs.- (434 gr. por árbol)	54.00	
3 aplic. a \$1.00 por planta.	207.00	8.2 Jul.Oct.Mar.
(3) <u>Riegos</u>	2,504.00	
Trazo de riego	60.00	Jul.
Cajetéo a \$1.50 cajete	104.00	4.1 Jul.
18 riegos a \$20.00 hora	1,440.00	
2 regadores a \$25.00 - c/u. por riego	900.00	36 J.O.N.D.E. F.M.A.H.J.
(4) <u>Control de plagas y Enf.</u>	740.00	
1 Kgs. Mirex 300 a - \$ 50.00	50.00	Julio

Conceptos. Jornales Fecha Ejecución

3 Kgs. de Manzate-D			
a \$40.00 Kgs,	\$ 120.00		
3 aplic. a \$50.00c/u.	150.00		Jul.Oct.Mar.
3 Lts. Parathión me- tílico a \$50.00 Lts.	150.00	6	
3 aplic. con el fung.			
3 Kgs. de sulfáto tri- básico de cobre a -			
\$ 40.00 Kg.	120.00		
3 aplic. a \$50.00c/u.	150.00	6	Jul.Oct.Mar.
(5) <u>Labores culturales :</u>	\$ 783.00		
3 Deshierbes a \$125.00c/u	375.00	15	Jul.Nov.Mar.
3 chapeos a \$75.00c/u.	225.00	9	Sep.Ene.May.
Desflore a \$25.00	25.00	1	Ene.
Poda a \$2.00 árbol	138.00	5.5	Dic.
Desinfección ( pasta- bordeleza )	20.00		
<b>T O T A L.</b>	<b>\$ 4,428.00</b>	<b>91.5</b>	

TERCER AÑO :

(1) <u>Fertilización:</u>	261.00		
Tratamiento: 150 Grs. de N/árbol. 30 Kgs.de Nitrato de amonio a -			
\$1.80 Kg.(435 gs/árbol)	54.00		
3 aplic. a \$1.00 c/u.	207.00	8.2	Jul.Oct.Mar.
(2) <u>Riegos :</u>	\$ 2,504.00		
Trazo de riego	60.00		Jul.
Cajetéo a \$1.50 cajete	104.00	4.1	Jul.
18 riegos (4 horas -- agua/riego)\$20.00/h.	1,440.00		
2 regadores a \$25.00 c/u. por riego	900.00	36	J.O.N.D.E. F.M.A.M.J.
(3) <u>Control de plagas y Enfer.</u>	740.00		
1 Kg. de Mirex 300 a -			
\$50.00 Kg.	50.00		Jul.
3 Kgs. Manzate-D a -			
\$ 40.00 Kg.	120.00		
3 Aplic.a \$50.00c/u.	150.00	6	Jul.Oct.Mar.
3 Lts. de Parathión metílico \$50.00 Lt.	150.00		
3 Aplic.(con Fung. )			
3 Kgs.de Sulfáto tri- básico de cobre a ---			
\$ 40.00 Kg.	120.00		
3 Aplic.a \$50.00 c/u.	150.00	6	Jul.Oct.Mar.
(4) <u>Labores Culturales:</u>	852.00		
3 deshierbes a \$125.00	375.00	15	Jul.Nov.Mar.
3 chapeos a \$75.00 c/u.	225.00	9	Sep.Ene.May.

C o n c e p t o s		Jornales	Fecha Ejecución
Desflore a \$25.00	\$ 25.00	1	Ene.
Poda a \$3.00 árbol	207.00	8.2	Dic.
Desinfección (pasta bordeleza )	<u>20.00</u>		Dic.
T O T A L		\$ 4,357.00	93.5
<b>CUARTO AÑO :</b>			
(1) Fertilización:		491.00	
Tratamiento 200-200-200 gr. de N-P-K por árbol.			
82 Kgs. de la fórmula triple 17 a \$2.20 Kg.	180.00		
(1.88 Kgs./árbol )			
3 Aplic. a \$1.50 c/u.	<u>311.00</u>	12.4	Ene.Mar.Jun.
(2) Riegos :	\$ 2,538.00		
Trazo de riego	60.00		Jul.
Cajetéo a \$2.00 cajete	138.00	5.5	Jul.
18 riegos (4 horas de agua/riego)\$20.00/h.	1,440.00		J.O.N.D.E. F.M.A.M.J.
2 regadores a \$25.00 c/u. por riego	<u>900.00</u>	36	
(3) Control de plagas y Enfer.	1,700.00		
1 Kg. de Nirex 300 a - \$ 50.00 Kg.	50.00		Jul.
10 Kgs. de Manzate-D a \$ 40.00 Kg.(200 Gs/100 Lts. de agua ) 2 Kg/Ha.	400.00		
5 Aplic. \$50.00c/u.	250.00	10	Ene.Feb.
( la.semana a partir - de la floración )			
8 Kgs. de Dipterex al-80% a \$60.00 Kg.(400 gr/100 Lts. de agua ) a 4 Kg. por Ha.	480.00		
2 Aplic.de Fung.-aparejadas.			Ene.
8 Kgs. de Sulfáto tri-básico de cobre a --- \$ 40.00 Kg.	320.00		
4 Aplic. \$50.00 c/u.	200.00	8	Oct.Nov.Feb.
(4) Labores Culturales	975.00		
3 deshierbas a \$125.00	375.00	15	Jul.Nov.Mar.
3 chapeos a \$75.00 c/u.	225.00	9	Sep.Ene.May
Poda \$3.00 árbol	207.00	8.2	Dic.Ene.
Desinfección (pasta-bordeleza )	30.00		Dic.
Encalado(incluido mat.)	<u>138.00</u>	<u>2.7</u>	
T O T A L.		\$5,704.00	106.8

Conceptos

Jornales Fecha Ejecución

QUINTO AÑO

(1) <u>Fertilización:</u>		358.00		
Tratamiento 250-250-250				
grs. de N-P-K/árbol 100				
Kgs. de la fórmula tri-				
ple 17 a \$2.20 Kg.				
(1.449 Kg./árbol )	\$	220.00		
1 Aplic. a \$2.00/árbol		138.00	5.5	Ene.
(2) <u>Riegos:</u>		2,538.00		
Trazo de riego		60.00		Jul.
Cajeté a \$2.00 cajete		138.00	5.5	Jul.
18 riegos (4 horas de-				
agua/riego)\$20.00 hora		1,440.00		J.O.N.D.E.
				F.M.A.M.J.
2 regadores a \$25.00 -				
c/u. por riego		<u>900.00</u>	36	
(3) <u>Control de plagas y Enfer.</u>		1,700.00		
1 Kg. de Mirex 300 a -				
\$ 50.00 Kg.		50.00		
10 Kg. de Manzate-D a				
\$ 40.00 Kg.		400.00		
5 Aplic. \$50.00 c/u.		250.00	10	Ene.Feb.
8 Kg. de Dipterex al -				
80% a \$60.00 Kg.		480.00		
(2 Aplic. con Fung. )				
8 Kg. Sulfato tribá-				
sico de cobre a -				
\$ 40.00 Kg.		320.00		
4 Aplic. \$50.00 c/u.		200.00	8	Oct.Nov.Feb.
(4) <u>Labores Culturales</u>		1,444.00		
3 deshierbes a \$125.00 c/u.		375.00	15	Jul.Nov.Mar.
3 chapeos a \$75.00 c/u.		225.00	9	Sep.Ene.May.
Poda a \$3.50/árbol		242.00	9.6	Dic.
Desinfección (pasta -				
bordeleza )		50.00		Dic.
Encalado(incluido mat.)		138.00	2.7	Dic.
Apuntalamiento 276 hor-				
quetas a \$1.50 c/u.(4/-				
árbol) corte,acarréo y				
instalación		<u>414.00</u>	<u>16.5</u>	Abril
<b>T O T A L</b>		<b>\$ 6,040.00</b>	<b>117.8</b>	

**R E S U M E N :**

1er. Año	\$	7,757.00
2do. "	"	4,428.00
3er. "	"	4,357.00
4o. "	"	5,704.00
5o. "	"	6,040.00
<b>T O T A L</b>	<b>\$</b>	<b>28,286.00</b>

NECESIDADES DE AVIO PARA UNA HA. DE:  
MANGO

<u>C o n c e p t o</u>		<u>Jornales</u>	<u>Fecha de Ejec.</u>
<u>CUARTO AÑO</u>			
(1) <u>Cosecha</u>	528.00		
10 cajas para cosecha a \$15.00 c/u.	150.00		Junio
Recolección de 1.725 Tons.(25 Kgs/árbol)- \$133.00 ton.	229.00	9.1	Junio
Acurréo \$66.00 Ton.	114.00		Junio
Carga y descarga -- \$20.00 ton.	<u>35.00</u>	<u>1.4</u>	Junio
T o t a l	\$ 528.00	10.5	
<u>QUINTO AÑO:</u>			
(1) <u>Cosecha :</u>	829.00		
15 cajas para cosecha a \$15.00 c/u.	225.00		Junio
Recolección de 2.760 Tons:(40 Kgs/árbol)- a \$133.00 Ton.	367.00	14.6	Junio
Acurréo \$66.00 Ton.	182.00		Junio
Carga y descarga a \$ 20.00 Ton.	<u>55.00</u>	<u>2.2</u>	Junio
T o t a l	\$ 829.00	16.8	
<u>SEXTO AÑO :</u>			
(1) <u>Fertilización:</u>	687.00		
Tratamiento 300-300-300 grs.de N-P-K/árbol 124-Kgs.de la fórmula tri--ple 17 a \$2.20 Kg. (1.797 Kgs/árbol)	273.00		
Aplicaciones \$2.00 por árbol(3 Aplic.)	<u>414.00</u>	16.5	Ene.Mar.Jun.
(2) <u>Riegos :</u>	1,248.00		
Trazo de riego	60.00		Enero.
10 riegos (4 horas - agua/riego)\$20.00/h.	800.00		E.F.M.A.M.
1 regador \$25.00/riego.	250.00	10	
Cajetéo \$2.00 cajete	138.00	5.5	Enero.
(3) <u>Control de plagas y Enfer.</u>	2,065.00		
1 Kg. de Mirex 300 a - \$ 50.00 Kg.	50.00		
11 Kgs. de Manzate-D a \$ 40.00 Kg.	440.00		
5 Aplic. \$75.00c/u.	375.00	15	Ene.Feb.

C o n c e p t o s		Jornales Fecha de Ejec.	
9 Kgs. Dipterex al 80%			
\$60.00 Kg. (2 Aplic. - con el Fung.)	540.00		
9 Kgs. Sulfato tribásico de cobre \$40.00 Kg.	360.00		
4 Aplic. \$75.00 c/u.	300.00	12	Oct. Nov. Feb.
(4) <u>Labores culturales:</u>	1,064.00		
3 deshierbes \$125.00c/u.	375.00	15	Jul. Nov. Mar.
3 chapeos a \$75.00 c/u.	225.00	9	Sep. Ene. May.
Poda \$4.00 árbol	276.00	11	Dic.
Desinfección (pasta - bordeleza )	50.00		
Encalado (incluido Mat)	138.00	2.7	Dic.
(5) <u>Cosecha:</u>	1,434.00		
20 cajas para cosecha a \$15.00 c/u.	300.00		Junio
Recolección 5.175 Tons. (75 Kgs/árbol) \$133.00"	688.00	27.5	Junio
Acarreo \$66.00 Ton.	342.00		Junio
Carga y descarga - \$ 20.00 Ton.	104.00	4.1	Junio
T o t a l:	\$ 6,498.00	128.3	
<u>SEPTIMO AÑO:</u>			
(1) <u>Fertilización:</u>	881.00		
Tratamiento 400-400-400 gr. de N-P-K/árbol 165 - Kg. de la fórmula triple 17 \$2.20/Kg. (2.341 Kg./árbol).	363.00		
3 Aplic. \$2.50/árbol	518.00	20.7	Ene. Mar. Jun.
(2) <u>Riegos:</u>	1,317.00		
Trazo de riego	60.00		Jul.
Cajetéo \$3.00 cajete	207.00	8.2	Jul.
10 riegos (4 horas - agua/riego) \$20.00/h.	800.00		Ene. F. M. A. M.
1 regador \$25.00/riego	250.00	10	
(3) <u>Combate de plagas y Enfer.</u>	2,065.00		
1 Kg. Mirex 300 \$50.00K.	50.00		Jul.
11 Kgs. de Manzate-D \$ 40.00 Kg.	440.00		
5 Aplic. a \$75.00c/u.	375.00	15	Ene. Feb.
9 Kg. Dipterex al 80% \$60.00 Kg. (2 Aplic. - con Fung.)	540.00		
9 Kg. Sulfato tribásico de cobre a ---- \$ 40.00 Kg.	360.00		
4 Aplic. a \$ 75.00 c/u.	300.00	12	Oct. Nov. Feb.

Conceptos		Jornales Fecha Ejec.	
(4) Labores Culturales:		1,099.00	
3 deshierbes \$125.00	375.00	15	Jul. Nov. Mar.
3 chapeos \$75.00 c/u	225.00	9	Sep. Ene. May.
Poda \$4.50 árbol	311.00	12.4	Dic.
Desinfección (pasta-bordeleza)	50.00		Dic.
Encalado (incluido Mat)	<u>138.00</u>	2.7	Dic.
(5) Cosecha:		1,659.00	
25 cajas para cosecha a \$15.00 c/u.	375.00		Junio
Recolec. de 5.855 Tons. (85 Kg./árbol) a -----			
\$ 133.00 Ton.	780.00	31.2	Junio
Acarreo \$66.00 Ton.	387.00		Junio
Carga y descarga - \$ 20.00 Ton.	<u>117.00</u>	<u>4.6</u>	Junio
T o t a l		\$ 7,021.00	140.8
OCTAVO AÑO:			
(1) Fertilización		1,074.00	
Tratamiento 500-500-500 gr. de N-P-K/árbol 206 - Kg. de la fórmula triple			
17 \$2.20 Kg. (2.970 Kg./árbol)	453.00		
3 Aplic. \$3.00/árbol	<u>621.00</u>	24.8	Ene. Mar. Jun..
(2) Riegos:		1,317.00	
Trazo de riego	60.00		Jul.
Cajeteo \$3.00 cajete	207.00	8.2	Jul
10 riegos (4 Horas de agua/riego) \$20.00 hora	800.00		E.F.M.A.M.
1 regador \$25.00/riego	<u>250.00</u>	10	
(3) Combate de plagas y Enfer.		2,205.00	
1 Kg. de Mirex 300 - \$ 50.00 Kg.	50.00		
12 Kgs. Manzate-D a - \$ 40.00 Kg.	480.00		
5 Aplic. a \$75.00c/u	375.00	15	Ene. Feb.
10 Kg. de Diptorex - al 80% \$60.00 Kg.	600.00		
2 Aplic. ( con Fung.)			Ene.
10 Kg. de Sulfato tri básico de cobre a - \$ 40.00 Kg.	400.00		
4 Aplic. a \$75.00c/u	<u>300.00</u>	12	Ene.
(4) Labores Culturales		1,133.00	
3 deshierbes \$125.00	375.00	15	Jul. Nov. Mar.
3 chapeos \$75.00 c/u.	225.00	9	Sep. Ene. May.
Poda a \$5.00 árbol	345.00	13.8	Dic.
Desinfección (pasta-bordeleza )	50.00		Dic.
Encalado (incluido Mat.)	<u>138.00</u>	2.7	Dic.

<u>Conceptos</u>		<u>Jornales fecha de Ejec.</u>	
(5)	<u>Cosecha</u>	\$ 1,961.00	
	30 cajas para cosecha a \$15.00c/u.	450.00	
	Recolec. de 6.9 tons. (100 Kg/árbol) \$133.00 tons.	918.00	36.7 Junio
	Acarreo \$66.00 ton.	455.00	
	Carga y desc. \$20.00	<u>138.00</u>	
	<b>T O T A L</b>	<b>\$ 7,690.00</b>	<b>152.7</b>
<u>NOVENO AÑO</u>			
(1)	<u>Gastos Fijos</u>	5,729.00	110.5
(2)	<u>Cosecha</u>	2,414.00	
	35 cajas para cosecha a \$15.00 c/u.	525.00	Junio
	Recolec. 8.625 tons. (125 Kg/árbol) ---- \$133.00 ton.	1,147.00	45.8 Junio
	Acarreo \$66.00 ton.	569.00	Junio
	Carga y descarga - \$ 20.00 ton.	<u>173.00</u>	<u>6.9</u> Junio
	<b>T O T A L</b>	<b>\$ 8,143.00</b>	<b>163.2</b>
<u>DECIMO AÑO</u>			
(1)	<u>Gastos Fijos</u>	5,729.00	110.5
(2)	<u>Cosecha</u>	2,867.00	
	40 cajas para cosecha a \$15.00 c/u.	600.00	
	Recolec. de 10.350 tons. \$133.00 ton.	1,377.00	55 Junio
	Acarreo \$66.00 ton.	683.00	
	Carga y descarga - \$ 20.00 ton.	<u>207.00</u>	<u>8.2</u> Junio
	<b>T O T A L</b>	<b>\$ 8,596.00</b>	<b>173.7</b>

R E S U M E N :

4o. Año	\$ 528.00
5o. "	" 829.00
6o. "	" 6,498.00
7o. "	" 7,021.00
8o. "	" 7,690.00
9o. "	" 8,143.00
10o. "	" 8,596.00

PROGRAMACION DE LOS CULTIVOS ANUALES

CULTIVOS-CICLO	SUPERFICIE	Costo de Cul.Unit.	Costo Tot.	Valor de- Prod.Unit.	Valor Total	Intereses de Avío	Total Avío	Total de Int.	Total de la producción
1.-Soya	74/75 32-00-00	\$ 3,666.00	\$ 117,312.00	\$ 7,500.00	\$240,000.00	\$ 7,039.00			
2.-Cacahuate	" " 16-00-00	" 4,077.00	" 65,232.00	" 10,500.00	"168,000.00	" 3,914.00			
3.-Frijol	" " 16-00-00	" 3,839.00	" 61,424.00	" 7,500.00	"120,000.00	" 3,685.00			
4.-Maíz	" " 40-00-00	" 1,406.00	" 56,240.00	" 1,800.00	" 72,000.00	" 3,374.00			
S U M A S.			\$ 300,208.00		\$600,000.00	\$ 18,012.00	\$ 300,208.00	\$ 18,012.00	\$ 600,000.00
1.-Soya	75/76 26-00-00	\$ 3,666.00	\$ 95,316.00	\$ 7,500.00	\$195,000.00	\$ 5,719.00			
2.-Cacahuate	" " 13-00-00	" 4,077.00	" 53,001.00	" 10,500.00	"136,500.00	" 3,180.00			
3.-Frijol	" " 13-00-00	" 3,839.00	" 49,907.00	" 7,500.00	" 97,500.00	" 2,994.00			
4.-Maíz	" " 40-00-00	" 1,406.00	" 56,240.00	" 1,800.00	" 72,000.00	" 3,374.00			
S U M A S.			\$ 254,464.00	\$	\$501,000.00	\$ 15,267.00	\$ 254,464.00	\$ 15,267.00	\$ 501,000.00
1.-Soya	76/77 20-00-00	\$ 3,666.00	\$ 73,320.00	\$ 7,500.00	\$150,000.00	\$ 4,399.00			
2.-Cacahuate	" " 10-00-00	" 4,077.00	" 40,770.00	" 10,500.00	"105,000.00	" 2,446.00			
3.-Frijol	" " 10-00-00	" 3,839.00	" 38,390.00	" 7,500.00	" 75,000.00	" 2,304.00			
4.-Maíz	" " 40-00-00	" 1,406.00	" 56,240.00	" 1,800.00	" 72,000.00	" 3,375.00			
S U M A S.			\$ 208,720.00		\$402,000.00	\$ 12,524.00	\$ 208,720.00	\$ 12,524.00	\$ 402,000.00
1.-Soya	77/78 20-00-00	\$ 3,666.00	\$ 73,320.00	\$ 7,500.00	\$150,000.00	\$ 4,399.00			
2.-Cacahuate	" " 15-00-00	" 4,077.00	" 61,155.00	" 10,500.00	"157,500.00	" 3,669.00			
3.-Frijol	" " 15-00-00	" 3,839.00	" 57,585.00	" 7,500.00	"112,500.00	" 3,455.00			
4.-Maíz	" " 10-00-00	" 1,406.00	" 14,060.00	" 1,800.00	" 18,000.00	" 844.00			
S U M A S.			\$ 206,120.00		\$438,000.00	\$ 12,367.00	\$ 206,120.00	\$ 12,367.00	\$ 438,000.00

Observaciones:

El cultivo de soya y maíz se considerarán de verano.  
 El cultivo de cacahuate y frijol se considerarán de invierno.  
 El cultivo de cacahuate, soya y frijol se intercalarán con los frutales, el cultivo de maíz se considerará libre. A partir del ciclo 77/78 todos los cultivos se trabajarán libres y se repetirán sucesivamente.

Observaciones:

Los costos del proyecto se tendrán que modificar paulatinamente, pues los precios con los que se hizo fueron de principio de año.

COSMO DE CULTIVO POR HECTAREA DE SOYA.  
 VARIEDADES: TROPICANA O SERRANO.

C O N C E P T O S			JORNALES
(1)	<u>Preparación de Tierras</u>	\$ 565.00	
	Desvare o Chapéo	\$ 100.00	4
	Junta y Quema	" 75.00	3
	Barbecho	" 160.00	
	Rastreó ( dos pasos )	" 150.00	
	Niveladora ( Un paso )	" 80.00	
(2)	<u>Siembra :</u>	" 405.00	
	60 Kgr. Semilla a \$5.00 Kgr.	" 300.00	
	Inoculante	" 30.00	1
	Siembra ( mecánica )	" 75.00	
(3)	<u>Fertilización</u>	\$ 380.00	
	Tratamiento 30-80-00/ha. 150 -		
	kgr. de superforfato triple --		
	a 1.50 Kgr.( \$ 195.00 ) 90 kgr.		
	de nitrato de Amonio a \$1.50 -		
	kgr.( \$135.00 )	" 330.00	
	Aplicación ( en la siembra )	" 50.00	
(4)	<u>Riegos</u>	\$ 1,050.00	
	10 riegos ( 4 horas agua c/u.)		
	\$ 20.00 hora	" 800.00	
	1 Regador a \$25.00/riego	" 250.00	10
(5)	<u>Control de Plagas y enf.</u>	\$ 600.00	
	6 Kgr. DDT-80% (1.5 Kgr/ha./		
	aplicación) a \$40.00 kgr.	" 240.00	
	4 aplicaciones \$50.00 c/u.	" 200.00	8
	4 kgr. Manzate-D a \$ 40.00 kg.	" 160.00	
	4 Aplic.( con el Insecticida )		
(6)	<u>Labores culturales</u>	" 325.00	
	2 deshierbes a \$125.00 c/u.	" 250.00	10
	1 cultivo	" 75.00	
(7)	<u>Cosecha</u>	\$ 175.00	
	Corte	" 125.00	5
	Trilla	" 50.00	2
(8)	<u>Seguro Agrícola</u>	" 166.00	
T O T A L		\$ 3,666.00	43

Rendimiento: 1.5 Tons.

Precio de venta: \$ 5,000.00 Ton.

Comercialización del producto: \$ 7,500.00

Utilidad probable: " 3,834.00

COSTO DEL CULTIVO POR HECTAREA DEL CACAHUATE  
DE LAS VARIEDADES: TENNESES RED O  
GEORGIA

C O N C E P T O S		JORNAL	
(1)	<u>Preparación de las tierras</u>	\$ 565.00	
	Desvare o Chapéo	\$ 100.00	4
	Junta o quema.	75.00	3
	Barbecho.	160.00	
	Mastrco ( 2 pasos )	150.00	
	Niveladora ( 1 paso )	80.00	
(2)	<u>Siembra</u>	1,025.00	
	60 Kg.de semilla a \$ 15.00/Kgr.	900.00	
	Siembra.	125.00	
(3)	<u>Fertilización</u>	534.00	
	Tratamiento 60-60-00		
	150 Kg. Superfosfato triple a \$1.50 Kg.	195.00	
	19 Kg. de Nitrato de Amonio \$1.50Kg.	264.00	
	Aplicación en el siembra	75.00	
(4)	<u>Riegos.</u>	630.00	
	5 riegos ( 4 horas de agua/riego a - \$ 20.00 hora.	480.00	
	1 regador a \$ 25.00/riego	150.00	6
(5)	<u>Control de plagas y enf.</u>	480.00	
	4 Kg. de Manzate-D a \$ 40.00 Kg.	160.00	
	2 aplicaciones a \$ 50.00 c/u.	100.00	4
	3 Kg. Sevín-80% ( 200-400 Lts. de - agua 1:5 kg./na. a \$ 40.00 Kgs.	120.00	
	2 aplicaciones a \$ 50.00 c/u.	100.00	
(6)	<u>Labores Culturales</u>	325.00	
	2 deshierbes a \$125.00 c/u.	250.00	10
	Cultivo.	75.00	
(7)	<u>Cosecha</u>	340.00	
	15 costales a \$ 6.00 c/saco	90.00	
	Recolección	250.00	10
(8)	<u>Seguro Agrícola ( 5% sobre inversión).</u>	178.00	
T O T A L		\$ 4,077.00	41

Rendimiento: 1.5 Ton.

Precio de venta: \$ 7,000.00 Ton.

Comercialización de la producción. \$ 10,500.00

Utilidad probable " 6,423.00

COSTO CULTIVO POR HECTAREA DE FRIJOL:  
 VARIEDADES: JAMAPA O NACAJUCA

<u>C O N C E P T O S</u>			<u>JORNALES</u>
(1) <u>Preparación de Tierras.</u>		\$ 565.00	
Desvare o chapéo	o 100.00		4
Junta y quema.	" 75.00		3
Barbecho	" 160.00		
Rastréo ( 2 pasos )	" 150.00		
Niveladora	" 80.00		
(2) <u>Siembra</u>		\$ 315.00	
40 Kgr.semilla a \$6.00/kg.	" 240.00		
Siembra ( mecánica )	" 75.00		
(3) <u>Fertilización.</u>		\$ 539.00	
Tratamiento 60-60-00			
190 Kg.de Superfosfato triple a -			
o 1.50Kg.	" 195.00		
179 Kg.de nitrato de Amonio a \$1.50Kg.	" 269.00		
Aplicación en ( la siembra )	" 75.00		
(4) <u>Riegos.</u>		\$ 1050.00	
10 riegos ( 4 horas de agua) riego			
a \$20.00 hora.	" 800.00		
1 regador a o 25.00/riego	" 250.00		10
(5) <u>Control de Plagas y Inf..</u>		\$ 600.00	
6 Kg.de sevín-80% (1.5 Kg/ha.)			
aplicación a o 40.00/kg.	" 240.00		
4 aplicaciones a \$ 50.00 c/u.	" 200.00		8
4 kg. de Manzate-D a \$40.00 Kg.	" 160.00		
(aplicaciones con el insecticida			
(6) <u>Labores Culturales</u>		\$ 325.00	
2 deshierbes a o 125.00 c/u.	" 250.00		
1 Cultivo.	75.00		
(7) <u>Cosecha .</u>		\$ 275.00	
Corte a \$ 125.00	" 125.00		5
Trilla a o 50.00	" 50.00		2
(8) Seguro Agrícola (5 % sobre inversión)		\$ 170.00	
T O T A L:		\$3,839.00	43

Rendimiento: 1.5 Ton.

Precio de venta: \$ 5,000.00 Ton.

Comercialización de la producción: \$ 7,500.00

Utilidad probable: " 3,661.00

CALENDARIO DE MINISTRACIONES

CONCEPTOS. Concepto No. Ministración No. Fecha Monto.

II.-CICLO JUL/1974 A JUL/1975

Inversiones programadas no realizadas. (Hasta Ene. del II - Ciclo ) \$ 214,632.00

Inversiones realizadas (hasta Ene. del I Ciclo ) \$ 262,998.00

Inversiones por realizar a partir de -- febrero-II-Ciclo.

Riegos.	1.1	1.2	6	3	Febrero	"	16,510.00
Imprevistos	4		8		Febrero	"	782.00
Sub'Total.						\$	17,292.00

fertilización.	1.1	1.2	3	3	Marzo	\$	3,850.00
Riegos	1.1	1.2	7	4	Marzo	"	16,510.00
Control de Plagas y enfermedades.	1.1	1.2	3	3	Marzo	"	9,882.00
Deshierbes.	1.1	1.2	3	3	Marzo	"	5,437.00
Imprevistos	4		9		Marzo	"	782.00
Sub'Total						\$	36,441.00

Riegos.	1.1	1.2	8	5	Abril	\$	16,510.00
Imprevistos	4		10		Abril	"	782.00
Sub-total						\$	17,292.00

Riegos.	1.1	1.2	9	6	Mayo	\$	10,855.00
Chapéo	1.1	1.2	3	3	Mayo	"	3,262.00
Imprevistos	4		11		Mayo	"	782.00
Sub-total						\$	14,899.00
Riegos.	1.1	1.2	10	7	Junio	\$	5,654.00
Imprevistos	4		12		Junio	"	782.00
Sub-total						\$	6,437.00

III.-CICLO 75-76

Fertilización	1.1	1.2	1	1	Julio	\$	3,897.00
Trazo de riego	1.1		1		Julio	"	2,400.00
Cajeteo	1.1		1		Julio	"	4,160.00
Riego	1.1		1		Julio	"	5,200.00
Control de plagas y enfermedades.	1.1	1.2	1	1	Julio	"	12,075.00
Deshierbes	1.1	1.2	1	1	Julio	"	5,438.00
Imprevistos	4		1		Julio	"	772.00
Sub-total						\$	33,943.00

Imprevistos	4		2		Agosto	"	772.00
Sub-total						\$	772.00

Chapéos.	1.1	1.2	1	1	Sept.	\$	3,263.00
Imprevistos	4		3		Sept.	"	772.00
Sub-total						\$	4,035.00

CONCEPTOS	Concepto No.	Ministración No.	Fecha	Monto		
Fertilización	1.1	1.2	2	2	Oct.	\$ 3,893.00
Riegos	1.1		2		Oct.	" 5,200.00
Control de plagas- y enfermedades	1.1	1.2	2	2	Oct.	" 9,883.00
Imprevistos	4		4		Oct.	" 772.00
Sub-Total						<u>\$ 19,748.00</u>
Riegos	1.1		3		Nov.	\$ 5,200.00
Deshierbes	1.1	1.2	2	2	Nov.	" 5,437.00
Imprevistos	4		5		Nov.	" 772.00
Sub-Total						<u>\$ 11,409.00</u>
Trazo de riego		1.2		1	Dic.	\$ 175.00
Cajetéo		1.2		1	Dic.	" 364.00
Riegos	1.1	1.2	4	1	Dic.	" 5,655.00
Adq. de Equipo poda	3.3		2		Dic.	" 300.00
Poda y desinf.	1.1		1		Dic.	" 9,080.00
Imprevistos	4		6		Dic.	" 772.00
Sub-total						<u>\$ 16,343.00</u>
Riegos	1.1	1.2	5	2	Ene.	\$ 10,855.00
Charcos	1.1	1.2	2	2	Ene.	" 3,263.00
Desflora	1.1		1		Ene.	" 1,000.00
Imprevistos	4		7		Ene.	" 772.00
Sub-total						<u>\$ 15,890.00</u>
Riegos	1.1	1.2	6	3	Feb.	\$ 16,510.00
Imprevistos	4		6		Feb.	" 772.00
Sub-total						<u>\$ 17,282.00</u>
Fertilizantes	1.1	1.2	3	3	Mar.	\$ 3,893.00
Riegos	1.1	1.2	7	4	Mar.	" 16,510.00
Control de plagas y enfermedades.	1.1	1.2	3	3	Mar.	" 9,882.00
Deshierbes	1.1	1.2	3	3	Mar.	" 5,437.00
Imprevistos	4		9		Mar.	" 772.00
Sub-rotal						<u>\$ 36,494.00</u>
Riegos	1.1	1.2	6	5	Abr.	\$ 16,510.00
Imprevistos	4		10		Abr.	" 772.00
Sub-rotal						<u>\$ 17,282.00</u>
Riegos	1.1	1.2	9	6	May.	\$ 10,855.00
Charcos	1.1	1.2	3	3	May.	" 3,262.00
Imprevistos	4				May.	" 772.00
Sub-rotal						<u>\$ 14,889.00</u>
Riegos	1.1	1.2	10	7	Jun.	\$ 5,655.00
Imprevistos	4		12		Jun.	" 771.00
Sub-rotal						<u>\$ 6,426.00</u>

IV.-CICLO 76-77

Trazo de riego	1.1		1		Jul.	\$ 2,400.00
Cajetéo	1.1		1		Jul.	" 5,520.00
Riegos	1.1		1		Jul.	" 5,200.00

CONCEPTOS	Concepto No.	Administración No.	Fecha	Monto
Control de plagas y enfermedades	1.1		Jul.	\$ 2,000.00
Deshierbes	1.1	1.2	Jul.	" 5,438.00
Adq. Bomba aspers.	3.2		Jul.	" 10,000.00
Imprevistos	4		Jul.	" 1,038.00
Sub-total				<u>\$ 31,596.00</u>
Imprevistos	4	2	Agost.	" 1,038.00
Sub-total				<u>\$ 1,038.00</u>
Chapeós	1.1	1.2	Sep.	\$ 3,263.00
Imprevistos	4	3	Sep.	" 1,038.00
Sub-total				<u>\$ 4,301.00</u>
Riegos	1.1	1.2	Oct.	" 5,200.00
Control de plagas y Enfermedades	1.1	1.2	Oct.	" 6,075.00
Imprevistos	4	4	Oct.	" 1,037.00
Sub-total				<u>\$ 12,312.00</u>
Riegos	1.1		Nov.	\$ 5,200.00
Deshierbes	1.1	1.2	Nov.	" 5,437.00
Control de plagas y Enfermedades	1.1		Nov.	" 5,200.00
Imprevistos	4	5	Nov.	" 1,037.00
Sub-total				<u>\$ 16,874.00</u>
Trazo de riego		1.2	Dic.	\$ 175.00
Cajetéo		1.2	Dic.	" 483.00
Riegos	1.1	1.2	Dic.	" 5,655.00
Poda y desinfect.	1.1		Dic.	" 9,480.00
Encalado	1.1		Dic.	" 5,520.00
Imprevistos	4	6	Dic.	" 1,037.00
Sub-total				<u>\$ 22,350.00</u>
Fertilización	1.1	1.2	Ene.	\$ 7,180.00
Riegos	1.1	1.2	Ene.	" 10,855.00
Control de plagas y enfermedades	1.1	1.2	Ene.	" 40,683.00
Chapeós	1.1	1.2	Ene.	" 3,263.00
Imprevistos	4	7	Ene.	" 1,037.00
Sub-total				<u>\$ 63,018.00</u>
Riegos	1.1	1.2	Feb.	\$ 16,510.00
Control de plagas y Enfer.	1.1	1.2	Feb.	" 16,282.00
Imprevistos	4	8	Feb.	" 1,037.00
Sub-total				<u>\$ 33,829.00</u>
Fertilización	1.1	1.2	Mar.	" 7,179.00
Riegos	1.1	1.2	Mar.	" 16,510.00
Deshierbes	1.1	1.2	Mar.	" 5,437.00
Imprevistos	4	9	Mar.	" 1,037.00
Sub-total				<u>\$ 30,163.00</u>

CONCEPTOS	Concepto No.	Ministración No.	Fecha	Monto	
Riegos	1.1	6	Abr.	\$ 16,510.00	
imprevistos	4	10	Abr.	" 1,037.00	
Sub-rotal				<u>\$ 17,547.00</u>	
Riegos	1.1	9	May.	\$ 10,855.00	
Chapécos	1.1	3	May.	" 3,262.00	
Imprevistos	4	11	May.	" 1,037.00	
Sub-rotal				<u>\$ 15,154.00</u>	
Fertilización	1.1	3	Jun.	\$ 6,520.00	
Riegos	1.1	10	Jun.	" 5,655.00	
Imprevistos	4	12	Jun.	" 1,037.00	
Sub-rotal				<u>\$ 13,212.00</u>	
<b>V.-CICLO 77-78</b>					
Traza de riego	1.1	1	Jul.	\$ 2,400.00	
Cajetéco	1.1	1	Jul.	" 5,520.00	
Riego	1.1	1	Jul.	" 5,200.00	
Control de plagas y Enfer.	1.1	1	Jul.	" 2,000.00	
Deshierbes	1.1	1	Jul.	" 5,438.00	
Reposición de bombas aspersoras.	3.1	1	Jul.	" 6,734.00	
Imprevistos	4	1	Jul.	" 1,084.00	
Subtotal				<u>\$ 28,376.00</u>	
Imprevistos	4	2	Agost.	\$ 1,084.00	
Sub-rotal				<u>\$ 1,084.00</u>	
Chapécos	1.1	1	Sep.	\$ 3,263.00	
Imprevistos	4	3	Sep.	" 1,083.00	
Sub-rotal				<u>\$ 4,346.00</u>	
Riegos	1.1	2	Oct.	\$ 5,200.00	
Control de plagas y Enfer.	1.1	2	Oct.	\$ 6,075.00	
Imprevistos	4	4	Oct.	" 1,083.00	
Sub-rotal				<u>\$ 12,358.00</u>	
Riegos	1.1	3	Nov.	\$ 5,200.00	
Deshierbes	1.1	2	Nov.	" 5,437.00	
Control de plagas y Enfer.	1.1	3	Nov.	" 5,200.00	
Imprevistos	4	5	Nov.	" 1,083.00	
Sub-rotal				<u>\$ 16,920.00</u>	
Traza de riego		1.2	1	Dic.	\$ 175.00
Cajetéco		1.2	1	Dic.	" 483.00
Riegos	1.1	1.2	4	Dic.	" 5,655.00
Poda y Desinf.	1.1		1	Dic.	" 11,680.00
Encalado	1.1		1	Dic.	" 5,520.00
Adq. Equipo Poda	3.3		3	Dic.	" 600.00
Imprevistos	4		6	Dic.	" 1,083.00
Sub-rotal				<u>\$ 25,196.00</u>	

CONCEPTOS	Concepto No.	Ministración No.	Fecha	Monto
Fertilización	1.1	1.2	1	1 Ene. \$ 15,062.00
Riegos.	1.1	1.2	5	2 Ene. " 10,655.00
Control de plagas y Enfer.	1.1	1.2	4	2 Ene. " 40,883.00
Chapéo	1.1	1.2	2	2 Ene. " 3,263.00
Imprevistos	4		7	Ene. " 1,083.00
Sub-total				<u>\$ 70,947.00</u>
Riegos	1.1	1.2	6	3 Feb. " 16,510.00
Control de plagas y Enfer.	1.1	1.2	5	3 Feb. " 16,282.00
Imprevistos	4		8	Feb. " 1,083.00
Sub-total				<u>\$ 33,875.00</u>
Fertilización		1.2		2 Mar. \$ 742.00
Riegos	1.1	1.2	7	4 Marzo " 16,510.00
Deshierbes	1.1	1.2	3	3 Mar. " 5,437.00
Imprevistos	4		9	Mar. " 1,083.00
Sub-total				<u>\$ 23,772.00</u>
Riegos	1.1	1.2	8	5 Abr. \$ 16,510.00
Apuntalamientos	1.1		1	Abr. " 16,560.00
Imprevistos	4		10	Abr. " 1,083.00
Sub-total				<u>\$ 34,153.00</u>
Riegos.	1.1	1.2	9	6 May. \$ 10,855.00
Chapós	1.1	1.2	3	3 May. " 3,262.00
Imprevistos	4		11	May. " 1,083.00
Sub-Total				<u>\$ 15,200.00</u>
Riegos.	1.1	1.2	10	7 Jun. \$ 5,655.00
Imprevistos	4		12	Jun. " 1,083.00
Sub-rotal				<u>\$ 6,738.00</u>

T O T A L :

\$ 1'299,637.00



PROYECCION DE LAS VENTAS Y DE LOS COSTOS DE OPERACION

CONCEPTOS.	1o.	2o.	3o.	4o.	5o.	6o.	7o.	8o.	9o.	1o.	11o.	12o.
<b>1.- VENTAS</b>												
1.1 Frutales.												
Mango				\$ 172,500.00	\$ 276,000.00	\$ 517,500.00	\$ 586,500.00	\$ 690,020.00	\$ 862,500.00	\$ 1'035,000.00	\$ 1'035,000.00	\$ 1'035,000.00
Camarindo				4,105.00	8,211.00	20,527.00	38,844.00	41,035.00	49,266.00	57,477.00	57,477.00	57,477.00
1.2 Cultivos Anuales.	\$ 322,500.00	\$ 600,000.00	\$ 501,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00	438,000.00
<b>S U M A S:</b>	\$ 322,500.00	\$ 600,000.00	\$ 501,000.00	\$ 578,605.00	\$ 722,211.00	\$ 976,027.00	\$ 1'063,344.00	\$ 1'169,055.00	\$ 1'349,766.00	\$ 1'530,477.00	\$ 1'530,477.00	\$ 1'530,477.00
<b>2.- COSTOS DE OPERACION</b>												
2.1 Costos de Cultivo												
Frutales												
Mango				\$ 21,120.00	\$ 33,160.00	\$ 259,920.00	\$ 280,840.00	\$ 307,600.00	\$ 325,720.00	\$ 343,840.00	\$ 343,840.00	\$ 343,840.00
Camarindo				941.00	1,778.00	14,574.00	17,703.00	20,115.00	21,788.00	23,461.00	23,461.00	23,461.00
Cultivos Anuales	\$ 163,174.00	\$ 300,200.00	\$ 254,464.00	200,720.00	206,120.00	206,120.00	206,120.00	206,120.00	206,120.00	206,120.00	206,120.00	206,120.00
2.2 Sueldos y Salarios 1/	"	"	"	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00	12,600.00
2.3 Imprevistos 2/		15,640.00	13,353.00	12,169.00	12,683.00	24,661.00	25,863.00	27,322.00	28,311.00	29,301.00	29,301.00	29,301.00
<b>S U M - T O T A L:</b>	\$ 163,174.00	\$ 328,440.00	\$ 280,417.00	\$ 255,550.00	\$ 266,241.00	\$ 517,875.00	\$ 543,126.00	\$ 594,717.00	\$ 594,539.00	\$ 615,322.00	\$ 615,322.00	\$ 615,322.00
2.4 Reparación Bombas Aspersoras 3/								\$ 20,000.00				\$ 20,000.00
2.5 Equipo de poda, reposición 4/								600.00		\$ 600.00		\$ 600.00
2.6 Reparación de herramientas 5/								360.00				
<b>T O T A L</b>	\$ 163,174.00	\$ 329,440.00	\$ 280,417.00	\$ 255,550.00	\$ 266,241.00	\$ 517,875.00	\$ 543,126.00	\$ 594,717.00	\$ 594,539.00	\$ 615,322.00	\$ 615,322.00	\$ 615,322.00

1/ Un encargado a \$ 35.00 diarios.

2/ 5 % sobre costo de operación.

3/ 4/ 5/ Se considerarán como reinversiones.

PROYECCION FINANCIERA

CONCEPTOS	1o.	2o.	3o.	4o.	5o.	6o.	7o.	8o.	9o.	10o.	11o.	12o.
1.- VENTAS TOTALES.	\$ 322,500.00	\$ 500,000.00	\$ 501,000.00	\$ 570,605.00	\$ 722,611.00	\$ 976,027.00	\$ 1'063,344.00	\$ 1'169,055.00	\$ 1'349,766.00	\$ 1'530,477.00	\$ 1'530,477.00	\$ 1'530,477.00
1.2 PRESTAMO REPAQ.	373,631.00	197,133.00	194,515.00	261,394.00	272,964.00							
1.3 OTRAS DISPONIB.												
1.4 TOTAL DE INGRESOS	696,131.00	797,133.00	695,515.00	839,999.00	995,575.00	976,027.00	1'063,344.00	1'169,055.00	1'349,766.00	1'530,477.00	1'530,477.00	1'530,477.00
2.- EGRESOS EN EFECTIVO												
2.1 INVERSION CON RECURSOS DEL PRODUCTOR.												
2.2 INVERSION CON EL PRESTAMO.	373,631.00	197,133.00	194,515.00	261,394.00	272,964.00							
2.3 COSTOS DE OPERAC.	153,174.00	328,448.00	280,417.00	235,550.00	266,341.00	517,075.00	543,126.00	594,717.00	594,539.00	615,322.00	615,922.00	635,322.00
2.4 EGRESOS TOTALES.	536,805.00	525,581.00	474,932.00	516,944.00	539,305.00	517,075.00	543,126.00	594,717.00	594,539.00	615,322.00	615,922.00	635,322.00
2.5 SALDO EN EPEC. (1.4-2.4)	159,325.00	271,552.00	220,583.00	323,055.00	456,270.00	458,952.00	520,218.00	574,338.00	755,227.00	915,155.00	914,555.00	895,155.00
3.- PAGO DE INT. ERES												
3.1 PRESTAMO DE AVIO PARA CULTIVOS ANUALES 124		18,012.00	12,267.00	12,524.00	12,367.00	12,367.00	12,367.00	12,367.00	12,367.00	12,367.00	12,367.00	12,367.00
3.2 PRESTAMO DE AVIO PRUTALES, AL 124		3,389.00	3,414.00	5,620.00	7,227.00	37,412.00	40,441.00	46,632.00	46,610.00	49,104.00	49,176.00	51,504.00
3.3 PRESTAMO REPAQ. PROYECTADO AL 7.6	28,396.00	36,632.00	51,318.00	60,270.00	86,626.00	91,580.00	85,500.00	77,900.00	69,400.00	57,000.00	41,000.00	22,000.00
3.4 TOTAL PAGO DE INTERESES	28,396.00	58,033.00	66,899.00	86,422.00	106,220.00	141,359.00	138,308.00	136,899.00	127,377.00	118,471.00	103,343.00	86,671.00
4.- TOTAL EN EFECTIVO DEBIDO DEL PAGO DE INT.	130,930.00	213,519.00	153,654.00	236,633.00	350,050.00	316,793.00	301,910.00	437,439.00	627,050.00	796,684.00	811,212.00	808,484.00
5.- AMORTIZACION												
5.1 PRESTAMO REPAQ. ANUAL PROYECTADO				24,637.00	70,000.00	80,000.00	100,000.00	125,000.00	150,000.00	200,000.00	250,000.00	300,000.00
5.2 OTROS PRESTAMOS ANTERIORES.												
5.3 TOTAL DE AMORTIZACIONES.				24,637.00	70,000.00	80,000.00	100,000.00	125,000.00	150,000.00	200,000.00	250,000.00	300,000.00
6.- SALDO EN EFECTIVO	130,930.00	213,519.00	153,654.00	211,996.00	200,050.00	236,793.00	281,910.00	312,439.00	477,850.00	596,684.00	561,212.00	508,484.00
7.- GASTOS FAMILIARES	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00	102,000.00
8.- OTROS INGRESOS												
8.1 PAGO DE OBRA EN FRUTALES Y CULT. ANUALES.	17.12	16.50	16.26	16.98	16.98	16.16	16.16	16.16	16.16	16.16	16.16	16.16
8.2 UTILIDADES EN FRUTALES Y CULT. ANUALES.	21.10	34.41	24.79	34.16	45.13	38.16	45.43	50.35	77.01	96.16	90.44	81.94
8.3 TOTAL DE INGRESOS DIARIOS	38.22	50.91	41.05	51.14	62.11	54.32	61.59	66.51	93.17	112.32	106.60	98.10

CALCULO DE INTERESES

AÑOS	CAPITAL	ABONO A CAPITAL	INTERESES	SUMAS.
PRIMERO	\$ 373,631.00		\$ 28,395.95	\$ 28,395.95
SEGUNDO	570,764.00		36,632.16	36,632.16
TERCERO	765,279.00		61,327.19	61,327.19
CUARTO	1,026,873.00	\$ 24,637.00	68,277.19	92,914.19
QUINTO	1,275,637.00	70,000.00	86,625.93	156,625.93
SEXTO	1,205,000.00	80,000.00	91,580.00	171,580.00
SEPTIMO	1,125,000.00	100,000.00	85,500.00	185,500.00
OCTAVO	1,025,000.00	125,000.00	77,900.00	202,900.00
NOVENO	900,000.00	150,000.00	68,400.00	218,400.00
DECIMO	750,000.00	200,000.00	57,000.00	257,000.00
UNDECIMO	550,000.00	250,000.00	41,800.00	291,800.00
DUODECIMO	300,000.00	300,000.00	22,800.00	322,800.00

CULTIVOS.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Total
<u>I.-CICLO</u>													
<u>I.-FRUTALES</u>													
1.1.-Mango ( 40 Has.)													
Preparación de Tierras	280												280
Trazo del huerto	160												160
Excavación de pocetas	164	164											328
Trasplante	82	82											164
Reposición de fallas			72										72
Fertilización	27	28	55							54			164
Riegos	160			80	80	80	160	240	240	240	160	80	1,520
Aplic.Insecticida y Fung.	160			160					160				480
Deshierbes	200				200				200				600
Chapeos			120				120				120		360
Soportes	28	28											56
Desflore							40						40
Poda y desinfección						108							108
Cajetéo	108												108
1.2.-Tamarindo (3.50 Has.)													
Preparación de tierras		24											24
Trazo de huerto		14											14
Excavación de pocetas		29											29
Trasplante		14											14
Reposición de fallas			7										7
Fertilización			5										5
Cajetéo		9											9
Riegos		7				7	7	14	14	14	7	7	77
Aplic.Insecticidas y Fung.		14		14					14				42
Deshierbes		18			17				17				52
Chapeos			11				10				10		31
<u>2.-CULTIVOS INTERCALADOS</u>													
2.1.- Soya ( 11 Has. )													
Preparación de tierras	77												77
Inoculación	11												11
Riegos	22	11	11										44
Aplic.Insecticida y Fung.	44		44										88
Labores Culturales	55			55									110
Cosecha					77								77
2.2.- Frijol ( 32 Has. )													
Preparación de tierras						224							224
Riegos						128	96	96					320
Aplic.Insecticida y Fung.						128	128						256
Deshierbes						160		160					320
Cosecha									224				224
<b>S U M A S.</b>	<b>1,578</b>	<b>442</b>	<b>325</b>	<b>309</b>	<b>374</b>	<b>835</b>	<b>561</b>	<b>510</b>	<b>889</b>	<b>308</b>	<b>297</b>	<b>87</b>	<b>6,496</b>
	<b>1/ + 1,153</b>	<b>+ 17</b>	<b>- 100</b>	<b>- 116</b>	<b>- 51</b>	<b>+ 410</b>	<b>+ 136</b>	<b>+ 85</b>	<b>+ 444</b>	<b>- 117</b>	<b>- 120</b>	<b>- 338</b>	

Disponibilidad de mano de obra:  
 17 socios 25 días al mes igual a 5,100 jornales al año.  
 Trabajo para socios 4,250 jornales.  
 Ingreso anual por socio \$ 6,250.00  
 Ingreso diario por socio \$ 17.12

1/ Las cantidades con signo negativo suponen ese número de falta de jornales, para los acreditados durante el mes. Las cantidades en la misma línea y con signo positivo, quiere decir el número de jornales que habra que completar con personas no acreditadas, -- pues dichos jornales están en exceso de acuerdo a su mano de obra.

REQUERIMIENTO DE MANO DE O.B.R.A.

CULTIVOS. Jul. Ago. Sep. Oct. Nov. Dic. Ene. Feb. Mar. Abr. May. Jun. Total

II.-CICLO 74-75

1.- FRUTALES

1.1.-Mango ( 40 Has.)

Reposición de fallas	28												28
Fertilización	110			109					109				328
Riegos	80			80		80	160	240	240	240	160	80	1,440
Aplic.Insec.y Fung.	160			160					160				480
Labores culturales			120			220	160		200		120		1,384

1.2.-Tamarindo

Reposición de fallas	2												2
Fertilización	10			9					9				28
Riegos						21	7	14	14	14	7	7	84
Aplic.Insec.y Fung.	14			14					14				42
Labores Culturales	18		11										86

2.- CULTIVOS INTERCALADOS

2.1.- Soya ( 32 Has. )	608	32	160	160	224								1,184
2.2.- Cacahuete ( 16 Has. )						240	96	144	16	160			656
2.3.- Frijol ( 16 Has. )						320	112	128	112				672

3.- CULTIVOS LIBRES

3.1.- Maíz ( 40 Has. )	120				192								312
------------------------	-----	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	-----

S U M A S. + 1,514 - 32 - 291 + 532 + 714 + 881 + 546 + 526 + 891 - 414 - 298 - 87 + 1,089 - 393 - 134 + 107 + 289 + 456 + 121 + 101 + 469 - 11 - 127 - 338

Trabajo anual para socios: 4,097 jornales. Trabajo por socio 241 jornales. Ingreso anual por socio \$ 6,025.00. Ingreso diario por socio \$ 16.50

III.-CICLO 75-76

1.- FRUTALES

1.1.-Mango	714		120	349	280	408	320	240	709	240	280	80	3,740
1.2.-Tamarindo	42		11	23	18	21	18	14	64	14	18	7	240

2.- CULTIVOS INTERCALADOS

2.1.- Soya ( 26 Has. )	494	26	130	130	182								962
2.2.- Cacahuete (13 Has.)						195	78	117	13	130			533
2.3.- Frijol (13 Has.)						260	91	104	91				546

3.- CULTIVOS LIBRES

3.1.- Maíz ( 40 Has. )	120				192								312
------------------------	-----	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	-----

S U M A S + 1,370 - 26 - 261 + 502 + 672 + 884 + 507 + 475 + 867 - 364 - 298 - 87 + 945 - 399 - 164 + 77 + 247 + 459 + 82 + 50 + 442 - 41 - 127 - 338 6,333

Trabajo anual para socios 4,031 jornales. Trabajo por socio 237 jornales Ingreso anual por socio \$ 5,968.00. Ingreso diario por socio \$ 16.26

REQUERIMIENTO DE MANO DE OBRA.

CULTIVOS.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Tot.
<b>IV.-CICLO 76-77</b>													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.-Mango ( 40 Has. )	500		120	160	360	516	806	440	506	240	280	665	4,692
1.2.-Tamarindo ( 3.5 Has. )	17		11	14	17	26	42	28	40	14	18	26	253
2.- <u>Cultivos Intercalados</u>													
2.1.- Soya ( 20 Has. )	380	20	100	100	140								740
2.2.- Cacahuete ( 10 Has. )						150	60	90	10	100			410
2.3.- frijol ( 10 Has. )						200	70	80	80	70			500
3.- <u>Cultivos Libres</u>													
3.1.- maiz ( 40 Has. )	120				192								312
SUMAS...	1,017	20	231	274	709	892	978	438	735	424	298	691	6,907
	+ 592	-405	- 194	-151	+ 284	+ 467	+ 553	+ 213	+ 510	- 1	-127	+ 256	
Trabajo anual para socios : 4,222 jornales. trabajo por socio 248 jornales						Ingreso anual por socio \$ 5,938.00			Ingreso diario por socio \$ 16.26				
<b>V.- CICLO 77-78</b>													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.- Mango	500		120	160	360	572	860	440	440	900	280	752	5,384
2.2.- Tamarindo	17		11	14	17	26	42	48	40	14	18	49	276
2.- <u>Cultivos Libres</u>													
2.1.- Soya ( 20 Has. )	380	20	100	100	140								740
2.2.- maiz	120				192								312
2.3.- Cacahuete ( 15 Has. )						225	90	135	15	150			615
2.4.- frijol ( 15 Has. )						300	105	120	120	105			750
SUMAS..	1,017	20	231	274	709	1,123	1,097	723	615	1,169	296	691	8,077
	+ 592	- 405	- 194	- 151	+ 284	+ 698	+ 672	+ 298	+ 190	+ 774	- 127	+ 375	
Trabajo anual para socios 4,223 jornales . trabajo por socio 248 jornales						Ingreso anual por socio \$ 6,200.00			Ingreso diario por socio \$ 16.98				
<b>VI.- CICLO 78-79</b>													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.- Mango	200		120	120	320	548	1,080	440	540	120	160	1,484	5,132
1.2.- Tamarindo	17		11	14	17		67	21	43	7	14	106	317
2.- <u>Cultivos Anuales</u>													
SUMAS.	500	20	100	100	332	525	195	255	135	255			2,417
	+ 292	-405	-194	-191	+ 244	+ 1,073	+ 1,342	+ 716	+ 718	+ 282	+ 174	+ 1,590	+ 7,866
	+ 292	-405	-194	-191	+ 244	+ 648	+ 917	+ 291	+ 293	- 43	- 251	+ 1,165	
Trabajo para socios 4,016 jornales. Trabajo por socio 236 jornales						Ingreso anual por socio \$ 5,900.00			Ingreso diario por socio \$ 16.16				
<b>VII.- CICLO 79-80</b>													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.- Mango	200		120	120	320	604	1,244	440	596	120	160	1,708	5,632
1.2.- Tamarindo	17		11	14	17		76	21	43	7	14	169	389
2.- <u>Cultivos Anuales</u>													
SUMAS	500	20	100	100	332	525	195	255	135	255			2,417
	+ 292	- 405	- 194	- 191	+ 244	+ 1,129	+ 1,515	+ 716	+ 774	+ 382	+ 174	+ 1,877	+ 8,438
	+ 292	- 405	- 194	- 191	+ 244	+ 704	+ 1,090	+ 291	+ 349	- 43	- 251	+ 1,452	
Trabajo para socios 4,016 jornales. Trabajo por socio 236 jornales						Ingreso anual por socio \$ 5,900.00			Ingreso diario por socio \$ 16.16				

## REQUERIMIENTO DE MANO DE OBRA.

CULTIVOS.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Tot.
VIII.- CICLO 80-81													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.- mango	200		120	120	320	660	1,299	440	651	120	160	2,018	6,108
1.2.- tamarindo	17		11	14	17		76	21	43	7	14	212	432
2.- <u>Cultivos Anuales</u>	500	20	100	100	332	525	195	255	135	255			2,417
SUMAS	717	20	231	234	669	1,185	1,570	716	829	382	174	2,230	8,957
	+ 292	- 405	- 194	- 191	+ 244	+ 760	+ 1,145	+ 291	+ 404	- 43	- 251	+ 1,805	
Trabajo para socios 4,016 jornales. Trabajo por socio 236 jornales						Ingreso anual por socio \$ 5,900.00 Ingreso diario por socio \$ 16.16							
IX.- CICLO 81-82													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.- mango	200		120	120	320	660	1,299	440	651	120	160	2,438	6,528
1.2.- tamarindo	17		11	14	17		76	21	43	7	14	254	474
2.- <u>Cultivos Anuales</u>	500	20	100	100	332	525	195	255	135	255			2,417
SUMAS	717	20	231	234	669	1,135	1,570	716	829	382	174	2,692	9,419
	+ 292	- 405	- 194	- 191	+ 244	+ 760	+ 1,145	+ 291	+ 404	- 43	- 251	+ 2,267	
Trabajo para socios 4,016 jornales. Trabajo por socio 236 jornales						Ingreso anual por socio \$ 5,900.00 Ingreso diario por socio \$ 16.16							
X.- CICLO 82-83													
1.- <u>Frutales</u>													
1.1.- mango	200		120	120	320	660	1,299	440	651	120	160	2,858	6,948
1.2.- Tamarindo	17		11	14	17		76	21	43	7	14	297	517
2.- <u>Cultivos Anuales</u>	500	20	100	100	332	525	195	255	135	255			2,417
SUMAS	717	20	231	234	669	1,185	1,570	716	829	382	174	3,153	9,832
	+ 292	- 405	- 194	- 191	+ 244	+ 760	+ 1,145	+ 291	+ 404	- 43	- 251	+ 2,730	
Trabajo para socios 4,016 jornales. Trabajo por socio 236 jornales.						Ingreso anual por socio \$ 5,900.00 Ingreso diario por socio \$ 16.16							

Los ciclos XI y XII son similares al X.

RESUMEN DE EVALUACION TECNICA  
CARACTERISTICAS DEL CREDITO

RESIDENCIA: Campeche

INSTITUCION: Banco Agropecuario del Sureste S. A.

IMPORTE DEL CREDITO: \$ 1'299,637.00 ( 10 ) IMPORTE DE GARANTIAS.

PROGRAMA: P. B. I.

PLAZO: 12 Años.

INVERSIONES PROYECTADAS:

Establecimiento de 40-00-00 Has. de mango a \$ 28,286.00/Ha.	\$ 1'131,440.00
Establecimiento de 3-50-00 " de Tamarindo 16,409.00/Ha.	57,432.00
Construcción de una Bodega.	20,000.00
Construcción de Desague.	4,000.00
Adq. de Bombas aspersoras.	23,468.00
Adq. de equipo de poda y herramientas de trabajo.	1,410.00
<u>Imprevistos.</u>	<u>61,887.00</u>
<b>T O T A L...</b>	<b>\$ 1'299,637.00</b>

MINISTRACIONES: Se anexa el calendario de ministraciones.

CARACTERISTICAS DE LA EXPLOTACION.

SOLICITANTE: Grupo Solidario #1 de la S.L.C.E. Nilchi.

DOMICILIO: NILCHI, CAMP.

UBICACION DE LA EXPLOTACION: K.38 carretera (vía corta) Campeche-Mérida, y 1.5 Kmts. sobre camino o acceso a la Unidad de Riego de Nilchi.

ACTIVOS DE LA EXPLOTACION:

	<u>A C T U A L .</u>
Terrenos.	\$ 675,000.00
Construcciones.	
Cultivos perennes.	
Maquinaria y Equipo.	
Ganado.	
<u>T o t a l.</u>	<u>\$ 675,000.00</u>
Otros Activos.	
Pasivos.	

VIABILIDAD ECONOMICA DEL CREDITO

( Con base en la cuenta de gastos y productos. )

	<u>A C T U A L .</u>	<u>F U T U R O .</u>
Ingreso bruto de operación.	Fomento.	\$ 895,155.00
Otros Ingresos	\$ 102,000.00	
Abono a otros pasivos.	" 102,000.00	" 102,000.00
Gastos familiares.		" 793,155.00
Capacidad de pago.		" 322,800.00
Abono a Capital más Intereses.		

JUSTIFICACION TECNICA DE LAS INVERSIONES.

Con el crédito se aprovechará la capacidad productiva de la Unidad de Riego lo que hará que la explotación obtenga beneficios que haga que la empresa tenga liquidez.

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD :

$\frac{\text{Ingreso bruto de operación}}{\text{Activo Total}} \times 100$  igual a 133 %

$\frac{\text{Ingreso Total}}{\text{Activo Total}} \times 100$  igual a 227 %

$\frac{\text{Ingreso bruto de operación}}{\text{Ingreso Total}} \times 100$  igual a 58 %

$\frac{\text{Futuro ingreso anual por socios}}{\text{Ant. Ingreso anual por socios}} \times 100$  igual a 596 %

1/ En el activo total están incluidos únicamente los terrenos; no está contabilizado nada de la maquinaria ni las obras de la unidad de riego realizadas por la S.R.A. se supone que de las utilidades se ira rep---niendo algún desperfecto de la unidad de riego.

El estudio socio-económico reveló un ingreso por mano de obra y otras actividades de \$ 6,000.00 promedio -- por socio; no se anexan inventarios de sus bienes muebles o inmuebles.

No tienen ellos terreno parcelado, ya que la agricultura que practican es rústica, o sea siembran a "macana o "estaca", y donde siembran un año casi nunca lo hacen el siguiente.

Por lo que se toma como indicador el ingreso anterior al inicio de operaciones, comparativamente con el futuro para saber la conveniencia y posibles resultados de la obra.

C A P I T U L O  
V

COMENTARIOS Y SUGERENCIAS

Comentarios Técnicos:

Los cultivos que se recomiendan como son: Mango, tamarindo ( cortina rompe vientos ), Soya, maíz, frijol, y Cacahuete, se hacen bajo ciertas consideraciones:

El mango en general ha dado buenos resultados en el Estado, sobre todo en una región denominada Palizada, en donde crece a veces en forma silvestre, y en donde hay gran variedad de árboles.

Respecto a las variedades recomendadas diremos que prácticamente no hay experiencia en ellas, tomándose como base conocimientos de Veracruz y otros Estados.

Se considera que dará buenos resultados, puesto que aunque no hay experiencia en las variedades especificadas, sí hay alguna sobre Irwin que es de la misma familia y parece ser que dará buenos resultados.

Respecto a maíz también se espera un buen resultado, aunque -- presenta problemas porque hasta la fecha las cosechas han sido problemáticas, sobre todo en mecanizado, por los costos.

Los principales problemas que tiene son conseguir la variedad adecuada, ( H-507 y H-509 ), la fertilización actualmente es 200 Kgs. de la fórmula 18-46-0 , con aparentes buenos resultados, el gusano cogollero y los masticadores; los rendimientos medios son 1,500 Kgs. de maíz por hectárea.

Respecto al frijol los rendimientos medios son 600 Kgs. por -- hectárea. Anteriormente no era muy redituable el sembrarlo.

La época de siembra es de Octubre a Diciembre, los principales problemas son algunos gusanos y los bajos rendimientos, se recomienda fertilizar con 100 Kgs. de urea, o bien formulación semejante al maíz, las variedades recomendadas tienen más de--

manda.

La soya hasta recientemente se empezó a sembrar, con resultados aceptables aunque no espectaculares, el promedio de rendimiento logrado en otras unidades cercanas es de 1,200 Kgs. por hectárea, se fertiliza igual que el maíz, la plaga que más lo ataca son el gusano soldado y los falsos medidores, la variedad que más se siembra es la tropicana por los resultados que ha dado, no ha habido pruebas a nivel comercial con otras variedades.

Respecto al cacahuete es un cultivo muy prometedor, tiene apenas un año que se empezó a sembrar a gran escala y con crédito, se obtuvieron resultados hasta de dos toneladas y media.

COMENTARIOS Y SUGERENCIAS

Comentarios.-

Los ejidatarios del ejido Nilchí solicitaron su crédito a --  
traves de un promotor; mismo que lo hacia para aprovechar --  
una obra de riego, realizada por la S.R.H. Esta a su vez por  
alguna sugerencia de un líder o político del Estado; quizás--  
para satisfacer ciertas inquietudes de algún grupo del ejido.  
Con esto concluimos que; cuando se realiza alguna obra de de  
sarrollo de recursos agropecuarios, no siempre se hace de --  
una manera adecuada.

En el relativo poco tiempo de ejercicio profesional he traba  
jado principalmente el aspecto ejidal; primeramente como pro  
motor y posteriormente como técnico de una institución banca  
ria; trataré de resumir mis experiencias ya que son aplica--  
bles al caso del estudio presente.

En el medio rural, casi sistemáticamente los ejidatarios son  
los que viven en condiciones más deprimentes, a pesar de con  
tar con apoyo oficial para desarrollar su ejido; es de justi  
cia reconocer que muchos de los esfuerzos oficiales canaliza  
dos hacia los nucleos ejidales, no dan el resultado esperado  
por causa de los funcionarios que los dirigen; aunque muchas  
veces éstos culpan del fracaso a la apatía del ejidatario, -  
también es justo reconocer que algunos proyectos para elevar  
el nivel económico, social o educacional del ejido, fracazan  
desde que nacen, pues son sobre todo proyectos de escritorio  
y muchas veces realizados por personas o técnicos ineptos, -  
que en algunos casos no sólo elaboran proyectos teóricos, si  
no que quienes lo elaboran no tienen los conocimientos ade--  
cuados para hacerlo; aparte de que cuando algún técnico ela-

bora proyectos éstos no están de acuerdo con la realidad en donde se van a ejecutar, copiados quizás de modelos no aplicables al medio, también es justo reconocer que la educación y alimentación de estas personas son deficientes y problemáticas.

Quiero dejar constatado que las condiciones ecológicas y sociales son diferentes de una parte a otra, por lo que el tratamiento entre zonas diferentes debe ser de acuerdo a cada una.

En términos generales lo que se puede observar en el campo -- con la gente, entre otros aspectos es un fuerte impulso individualista, motivado aparte de por características antropológicas por su falta de cultura. Se observa también una cierta desconfianza para con sus compañeros, y sobre todo para las -- cuestiones oficiales, se nota cierto desarraigo a la tierra. ( reducido salvo quizás por cuestiones familiares o fileales ).

También se observa entre otras características un gran amor -- por la familia, una propensión a mejorar su situación, un --- gran estoicismo y dignidad. Todas estas características y más que no están aquí significadas, pueden llenar volúmenes, pero para el presente caso las usaremos como antecedentes y correlación a su situación actual.

Se puede notar en el ejidatario que se encuentra en el lugar -- por creer que no hay otra parte a donde ir, o bien por temor a que sí se sale del ejido, como va a sostener a su familia. -- Aunque se dan ejemplos de algunos que no salen del ejido por miedo, o en el menor de los casos porque ya han progresado y encuentran un mejor modo de vida; esto último se ve en los --

que tienen alguna tiendecita o se hacen comerciantes; no desertándose también ejidos excepcionales ya sea por su aproximación con las ciudades, o por el tremendo flujo de fondos para desarrollar determinada actividad; aunque en estos últimos aspectos al desaparecer el aglutinante, ( líder, director de la empresa, promotor, etc. ) caén por el individualismo de los componentes.

Se ha visto también que cuando gestionan un crédito y se les concede, si es a largo plazo van desertando paulatinamente hasta quedar unos pocos; ésto se ha visto relativamente reducido cuando hay una fuerte disciplina interna en el grupo.

En los casos de crédito de avío, cuando se les otorga en el gran número de casos casi nunca se recupera la totalidad a veces por causas climatológicas, a pesar de estar asegurado el cultivo, y otras por no querer pagar los acreditados.

Se exponen diferentes motivos ( algunos justificables ) ya que su cosecha en la mayoría de los casos no es lo suficientemente grande para cubrir sus obligaciones y sus necesidades familiares.

Se ha visto también que el tipo de organización que se ha hecho hasta la fecha, no ha dado el resultado que se esperaba, considero que es por las condiciones específicas del sujeto organizado.

También se nota cierta apatía por el trabajo que están realizando con crédito, sobre todo cuando se presenta algún imprevisto.

Cuando pueden tratan de engañar y mentir, si con ellos logran una condonación de la deuda o un mayor ingreso ( no es que esa sea su naturaleza, sino que las circunstancias lo ha-

cen ).

Cuando por alguna causa sufren algún trastorno trátan de culpar al " Banco " pero rara vez lo hacen objetivamente.

En última instancia saben aprovechar cualquier coyuntura política para lograr lo que quieren aunque ésto no sea verdad, ni lo más recomendable.

Sugerencias técnicas :

Se sugiere de acuerdo a la relativamente reciente agricultura mecanizada en el Estado de Campeche, se afinen los cultivos a recomendar.

Respecto a mango se sugiere experimentar más la cuestión fertilización, pues no hay experiencia al respecto; se sugiere también detectar perfectamente las plagas y enfermedades, para atacarlas de una manera más eficaz, pues hasta ahora se combate la plaga o enfermedad cuando hay presencia, dándose casos que no se logra controlar; se sugiere localizar de una vez el mercado para no aislar esta unidad de riego respecto a producción, ( aunque hasta la fecha hay plantadas de éstas variedades aproximadamente 200 hectáreas ).

Respecto a los otros cultivos también se sugiere más investigación, pues el funcionamiento del campo experimental en Campeche es reciente, y las recomendaciones del C.I.A.P.Y. no siempre son confiables.

Experimentar con variedades, con épocas de siembra, con dosis de fertilización, con riegos, respecto a plagas y enfermedades, respecto a densidad de población; en fin hacer investigaciones más amplias ya que ahora no hay muchos conocimientos en la zona que sean aplicables con grandes resultados.

sugerencias .-

La creciente necesidad de cimentar sobre bases firmes la economía del país, nos hace pensar en buscar soluciones para la producción de materias primas, tanto para una alimentación sana y balanceada, como para surtir a la industria y la exportación.

Considero que la piedra angular para construir el edificio de un país desarrollado e independiente, es la producción agropecuaria; que reunida con la extracción de otras materias primas, ( minerales, energéticos, etc. ) forman los cimientos de dicho edificio, siendo la industria de la transformación y el comercio, así como los servicios el complemento.

Así pues sugiero que para afirmar e incrementar la producción agropecuaria se organice una operante tenencia de la tierra, se reoriente la reforma agraria, ya sea titulando las parcelas como propiedad a los actuales ejidatarios, o bien creando otro tipo de incentivos de carácter permanente ( económico, filosófico, etc. ) pero sí modificar la situación actual de la reforma agraria.

Aumentar la dotación de superficie por ejidatario de modo que le quede a la hora de cosecha un margen de utilidad adecuado para cubrir sus necesidades; ésto se haría mediante honrados estudios económicos-técnicos; a los que se hubiera de dar títulos de propiedad en el ejido, que fuera con la condición de explotar la tierra comunalmente ( ésto es la superficie total del ejido titulada de propiedad al núcleo de ejidatarios; teniendo como asesor y administrador un técnico con poder y autoridad para explotar como empresa dicha superficie ), con la particularidad de que al ser propietarios podrían poner sus -

tierras como garantía para los créditos ( de esta manera se -  
abrirían prácticamente todas las fuentes actuales de crédito-  
para cualquier tipo de inversión; también con ello se evita-  
ría el nefasto paternalismo ).

En caso de que las perdieran mediante subsidios federales reg  
catarlas y entregárselas como crédito a otro núcleo ejidal.

cuando algún ejidatario o elemento de esa propiedad quisiera-  
vender o abandonar se les dieran las facultades de hacerlo pe  
ro que fuera entre gente del propio núcleo, habiendo un máxi-  
mo de superficie que impidiera el acaparamiento de tierras. -

Cuando algún miembro no cooperará de manera adecuada, si en -  
determinado tiempo no hacia producir su tierra se obligara a-  
vender para que no hubiera tierras ociosas.

Considero también que existiera una rígida disciplina interna  
para que diera resultado lo que ahí se programara.

Se sugiere también que haya una mayor responsabilidad entre -  
las personas e instituciones que concurren al campo para que-  
los programas que ahí se pongan en marcha den el resultado --  
adecuado, y que se encuentren mayores flexibilidades en cier-  
tos programas para que puedan adaptarse a las condiciones lo-  
cales.

que todos los técnicos que concurren al campo estén concien--  
tes de su misión y responsabilidad y que no se burocraticen.  
Que el crédito al campo sea oportuno y suficiente para que --  
los programas den resultado.

que se haga una zonificación del país a fin de programar lo -  
adecuado a cada zona.

que se elaboren estadísticas de eficiencia para que comparati-  
vamente se eleve cada vez más.

que la política no influya en el aspecto programación de una manera decisiva.

que los políticos no presionen ni se dejen presionar para elaborar programas sin una base técnica realista y adecuada.

" BIBLIOGRAFIA. "

El Crédito Agrícola

Curso de Teoría Monetaria y del Crédito.

Roberto Martínez de Clavichó.

México 1970

Política Agraria

José Ramón Fernández y Fernández y

Ricardo Acosta

Fondo de Cultura Económica.

\*\*\*\*\*