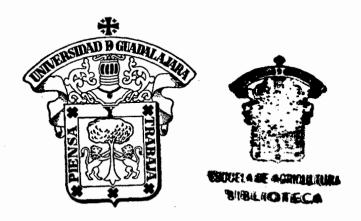
UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

FACULTAD DE AGRICULTURA



Cursos de Capacitación: una Alternativa para el Desarrollo Agropecuario en el Medio Rural.

TESIS PROFESIONAL

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE

INGENIERO AGRONOMO

PRESENTA

José Luis Hernández Estrada

GUADALAJARA, JAL., 1985



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Escuela de Agricultura

Expedien	te	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Número			•				•			•				

Agosto 12, 1933.



C. PROFESORES
ING. ADRIANT TORRES BEREZ. Director.
ING. SEDASTIANT ARTIVA BUERREN. Assocr.
ING. MICCLAS SCLAND VAZ UEZ. Assocr.

BIBLIOTECA

Con toda atención me permito hacer de su conocimiento que habiendo sido aprobado el Tema de Tesis:

"CURSES DE CAPACITACIEN: UNA ALTERNATIVA PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO EN EL MEDIO RURAL."

presentado por el PASANTE	JOSE LUIS HERN	
han sido ustedes designados	Director y Asesores	respectivamente para -
el desarrollo de la misma.		

Ruego a ustedes se sirvan hacer del conocimiento de esta-Dirección su Dictamen en la revisión de la mencionada Tesis. Entre tanto me es grato reiterarles las seguridades de mi atenta y distingui da consideración.

"PIENSA Y TRATAJA"
--EL-SECRETARIO.

ING. JOSE ANTOHA CANDOVAL MADRIGAL



ESCUPLA DE AGRICULTURA BIBLIOTECA

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Escuela de Agricultura

EN EL MEDIO RURAL."

Agosto 12, 1983.

ING. ANDRES RODRIGUEZ GARCIA DIRECTOR DE LA ESCUELA DE AGRICULTURA DE LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA.

	Hant Glido	SIGO LEVISAGE	10 16212 06	,, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
JOSE	LUIS HERN	ANDEZ ESTRADA		,	titulada,
"CURSOS DE CAPA	ACITACION:	UNA ALTERNAT	IVA PARA EL	DESARROLLO	AGROPECUARIO

Damos nuestra aprobación para la impresión de la misma.

ING. ABRIAN TORRES PEREZ

DIRECTOR.

1 Am

ING. SEBASTIAN ANAYA GUERRERO

ASESOR

NG. CH. E. NICOLAS SOLANO VAZQUEZ.

ASE SCR

I	N	U	I	C	E

																				٠.			,			Pá
	UNEN PODUC				• •	•	•	•	•	•	•	•	•	•			•		•	_	•	-	-	-	-	_
OBS	ETIVO)5 .	•	•	•	•	• -	•	•	•	•	•	• .	•	•	•	•	•	•	•	• .	•	•	•	•	2
JUS	TIFIC	3 // C /	.ON	•	•	•	•	•	•	•	٠	•	•	.•	•	•	•	٠	•	•	•	•	•	•	•	3
1.	ANAL																									
	1.1.	El	Pro	ob]	Lem	ıa	Fι	m	usf	me	nt	al	•	•	•	•	٠	•	•	•_		•	•	•	٠	4
	1.2.	Cor	nd i	cio	ne	8	αt	ıe	I	nl:	fu	yе	n	en	е	1	De	sa	rr	ol	10	A	gr	op	e	,
		cua																						•	•	5
	1.3.	Est	ud	io	dе	1	Αı	e	в. (d e	T	ra	рa	jo	•	•	•		•	•	•	•	•	• '	•	6
2.	PART	CTF	יא מכ	res	3															_			_			10
-•	2.1.																									
	2.2.																									
	2.3.																									
	2.4.																									
	2.5																									15
	٤٠)٠	ĽΙ	00	шт,	06	J	50		111	•	€-			••	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	1,
3.	ESTR	ATEG	IA	S																			•			17
	3.1.	Pla	nt	ear	nie	ni	to	d	e	Аc	ci	on	es				÷									17
	3.2.	Ort	gan	i 7.8	aci	óı	1	pa:	ra	е	1	Tr	ab	aj	0						•					18
	3.3.																									
	3.4.	Pla	ni	fic	ca.c	i	5n	d	е	10	s	Cu	rs	08	·d	e										
		Car	oec.	ita	aci	ίóι	ı.												·				•	•		23
	3.5.	Hor	rar	io,	, I	uį	ga:	r	y	Fr	ec	ue	nc	ia	d	le							•.		٠.	
		109	S C	urs	308	3	đe	·C	an	ac	j t	a.c	ić	n	•	•			٠.	•		•				37
	3.6.	Pro	oce	50	તેલ	1	Ens	зе	า ๊ล	nz	a-	Αŋ	re	nd	iz	a;	јe	•		.	• . <u>-</u>	• -		···· • /·		38
	.3.7.	Téc	eni	cas	з~-у	r j	√e(di	os	^^ T)	1 d	ác	ti	CO	8	entro.	•	•	•	•		•.				41
	3.8.																									
					٠.		,						,													
4.	ACTI	VID!	DE	s (COL	P.	LE!	VΕ	NΤ	AR	IA	S														53
	4.1.	\mathbf{La}	As	is	ter	iC:	ia.	T	éc	ni	Ca	Ü					•									53
	4.2.	La	De	mo	str	a	ci	óη		• .						•		49					٠.			54
					•		,											20	ŒQ.	Q.			٠.		•	
	CLUS														4	Ø							•			55
CI	ras B	IBL:	IOG	RAI	FIC	A	5.									با	Z.	ا اش	أومم	44	· ·					56
	BLIOG															3		١,			7					58
				-	_	-	-	-	-	•	-	·	-	•	٠.	-	10	· 2	•	31	-		•	-	•	-

RESUMEN.

En virtud de la crisis actual en la producción de alimentos básicos y materias primas, derivada del problema económico por el que atraviera nuestro país, resulta necesario-eficientar la organización para la producción agropecuaria. En este trabajo, se perfila la implantación de cursos de -capacitación como una alternativa de desarrollo agropecuario en el medio rural, ya que éstos, brindados mediante la actividad educativa no formal, satisfacen la demanda de -los productores más necesitados, basándose en los problemas, necesidades e intereses originados en el seno de la -comunidad.

Resulta efectivo establecer programas de capacitación dado la ventaja que se tiene sobre el extensionista o el asesor, ya que ellos regularmente brindan sus servicios en forma - individual, mientras que con la capacitación se tiene la - disponibilidad de apoyar a un mayor número de personas con menor esfuerzo.

Con la implementación de los programas de capacitación, se pretende brindar apoyo a los productores, promoviendo la -educación para la producción y fomentar su capacidad analítica para que logren eliminar los problemas y obstáculos - que limitan su desarrollo.

El trabajo de capacitación, parte del reconocimiento ecológico, demográfico y socioeconómico del lugar donde se ha de trabajar, y pugna por una estrecha relación entre el promotor, los productores y los técnicos agropecuarios locales.

Se describen una serie de estrategias necesarias y algunas situaciones que intervienen para la delimitación del proceso enseñanza-aprendizaje.

A manera de ejemplo, se describe en un formato, el procedimiento para programar un curso de capacitación. Desnués - se citan algunas técnicas didácticas que pueden ser utilizadas por el expositor, y se describe una serie de medios-didácticos que sirven de apoyo para hacer más objetiva y - perceptible la capacitación.

Finalmente, como una actividad complementaria, se enunciala importancia de vincular la asistencia técnica y la demostración con la capacitación, a fín de lograr un óptimodesarrollo en el medio rural.

INTRODUCCION.

Debido a la crisis actual en la producción de alimentos ymaterias primas en nuestro país, se plantea como una necesidad de carácter prioritario el aumento de la eficienciaen la organización para la producción agropecuaria.

Aunque se afirma que las actividades en el medio rural serigen bajo diferentes formas de organización, de conside ra oportuno también proponer un tipo organizacional desdeel punto de vista educativo, a través de la impartición de cursos de capacitación, que se vislumbra como una alternativa de desarrollo en el medio rural.

Estos cursos de capacitación, brindados por profesionistas y técnicos agropecuarios con carácter "no formal", satisfa cen las demandas de los productores nacidas en el seno dela comunidad, evitando caer -gracias a la característica - no formal- en la oferta impertinente de servicios o en la-aplicación de métodos y procedimientos inadecuados.

La educación no formal, se orienta a los productores del medio rural, con preferencia a los que no han tenido acceso a los servicios educativos formales, o han quedado reza
gados en el conocimiento de las técnicas adecuadas a su me
dio y circunstancias.

En estos cursos de canacitación, son los productores quienes establecen sus demandas en función de sus necesidades,
lo que nos facilita adecuar alternativas de solución sin imposiciones y siempre encausadas a la realidad concreta de su situación.

El adjetivo "no formal", se refiere al hecho de que para tener acceso a los servicios educativos no se requiere escolaridad previa, ni el proceso culmina con la acredita - ción de conocimientos. No obstante, los contenidos y métodos educativos son aplicados rigurosamente y con toda formalidad. 2/

OBJETIVOS

Los objetivos que mediante la impartición de los cursos de capacitación se persiguen son:

OBJETIVO GENERAL

Educar y capacitar a los productores para que adouieran - criterio y habilidad necesarios para utilizar racionalmente todo tipo de recursos.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- lo. Reorientar las acciones educativas.
- 20. Apoyar a los productores promoviendo la educación para la producción.
- 30. Desarrollar métodos destinados a satisfacer las demandas educativas de los productores más necesitados.
- 40. Fomentar la capacidad analítica de los productores para que eliminen los problemas y obstáculos que limitan su desarrollo.

JUSTIFICACION

Al operar con los cursos de capacitación, se tiene la opor tunidad de acordar estrategias de trabajo entre el promo - tor y los productores, lo cual resulta ventajoso si lo com paramos con el servicio efectuado por el extensionista o -

el asesor agropecuario que generalmente brindan los apoyos en forma individual, mientras que a través de la imparti - ción de los cursos de capacitación se tiene la disponibilidad de abarcar a un mayor número de productores con menoresfuerzo; por tal motivo, se considera justificable el interés en sugerir que esta modalidad de trabajo se perfilacomo una forma de desarrollo agropecuario en el medio ru - ral.

1. ANALISIS SITUACIONAL

1.1. El problema fundamantal.

Un considerable número de habitante en nuestro pais vive en el medio rural y muchos de éstos, dependen ex clusivamente del desarrollo de las actividades agrovecua rias para atender sus demandas vitales. Sin embargo, laspolíticas establecidas en apoyo a las actividades del campo, con frecuencia están mal orientadas o por otras cir cunstancias resultan incongruentes, determinando así, si tuaciones en las que el atraso y la marginación, asumen gran relevancia en un buen número de la población.

Como consecuencia de lo anterior, se perciben problemas como: tradicionalismo en la producción, carestía, analfabetismo, utilización irracional de los recursos, falta de or ganización, insalubridad, desnutrición y otros más, que en conjunto, conducen a los individuos a la obtención de muylimitadas perspectivas de desarrollo.

Una deficiente educación y capacitación, se pone de mani - fiesto en gran variedad de localidades de nuestro Territo-

rio Nacional, lo cual reduce las alternativas y los anhe - los de convertirnos en autosuficientes en la producción de alimentos y materias primas, provocando al importarlos, un considerable escape de divisas por lo que respecta solamente a este renglón.

Asímismo, un buen número de productores agropecuarios, carecen de adiestramiento y habilidades para efectuar remune rablemente actividades que coadyuven a la capitalización y al desarrollo óptimo de su explotación, lo que se traduce- en pugnar por el establecimiento de programas de capacitación viables de transferir a los productores la capacidadanalítica, que les permita utilizar adecuadamente los recursos de que se dispone, y mediante ésto, mejorar las condiciones de vida y el incremento de la producción.

1.2. Condiciones que influyen en el desarrollo agropecua - rio.

A las condiciones que inciden influyendo positiva o - negativamente el desarrollo de las actividades agropecua - rias, las podemos catalogar como naturales y sociocultura-les.

Las primeras nos son proporcionadas por la naturaleza y - quedan fuera de nuestro control y manipulación. A estas - condiciones naturales las podemos dividir en físicas comoson los factores: geográfico, geológico, edafológico, climático e hidrológico.

El factor biótico, se representa por la flora, la fauna yel hombre (su actividad). Las condiciones socioculturales son aquellas que influyensobre la existencia y desenvolvimiento de la comunidad humana y, en un momento dado, pueden ejercer tanta influencia o ser tan relevantes como para permitir o limitar lasacciones enfocadas al desarrollo de la comunidad. Así por ejemplo, algunas creencias y supersticiones adoptadaspor algunos individuos mediante influencias o herencia desus antepasados, pueden contribuir a oponer resistencia para adoptar una modalidad tecnológica propuesta por el promotor.

Algunas de las condiciones a considerar al momento de planear la impartición de los cursos de capacitación son: la
demografía, tradición cultural, hábitos, grupo étnico, i diosincracia, grado de preparación, edad, sentido de res ponsabilidad etc., ya que basados en el reconocimiento deéstas, podremos bosquejar la situación de la comunidad para posteriormente implementar acciones enfocadas al desa rrollo de la localidad.

1.3. Estudio del área de trabajo.

Antes de planear el programa de capacitación agrone - cuaria, es aconsejable realizar un estudio del área de trabajo, ya que en la impartición de los cursos, se lleva implícito el desarrollo de las actividades relacionadas conla investigación, experimentación y la demostración. Porotra parte, resulta incongruente tratar de capacitar a los productores cuando no se tiene conocimiento del área física donde se ha de trabajar.

Para el estudio del área de trabajo, consideraremos como e lementos básicos de desarrollo agropecuario: la ecología,-

la demografía y las actividades socioeconómicas. 5/
Los datos investigados, deberán de ordenarse y clasificarse para así, poder reconocer más facilmente el ámbito donde realizaremos las acciones, con el objeto de referirnosa la realidad cuando planeemos desarrollar nuestras actividades.

Con respecto a la ecología, cabe considerar que es una necesidad fundamental, investigar y planificar eficientemente el uso racional de los recursos naturales, mejorando así el desarrollo de las actividades económicas, particular mente en lo que concierne a la producción de alimentos básicos y materias primas. Por lo antes mencionado, es requerible adecuar las actividades agropecuarias tomando como base las características ecológicas de la región.

A continuación, se describe una lista de datos que se su - giere sean investigados para estructurar un marco utilizable en la tarea de la planeación: superficie, precipita - ción pluvial, temperatura, evaporación, disponibilidad deagua para las labores agropecuarias, vientos, altura sobre el nivel del mar, humedad, heladas, ciclones, suelos, profundidad del suelo, uso actual y potencial del suelo, tipo de vegetación, fauna, yacimientos etc. 6/

En cuanto a la <u>demografía</u>, resulta conveniente realizar un estudio cuantitativo y cualitativo de la población humana, que como sabemos, se encuentra en constante dinamismo. Es ta investigación, exige ser lo más apegado a la realidad,— ya que a partir de ello, se planearán y se adecuarán las—alternativas de acción, considerando el número de indivi—duos que participan en el programa de capacitación.

Algunos de los datos que se sugiere sean investigados sons población total por municipio, población urbana y rural - por municipio, población económicamente activa por rama de actividad, población económicamente activa desocupada, polación económicamente inactiva, población por sexo y grupo de edades, número de localidades por municipio, índicede natalidad, tasa de mortalidad etc. I

Por último y no menos importante, resulta imprescindible - realizar una investigación de las actividades socioeconómi cas prevalecientes en cada localidad, con la finalidad de-reconocer los lineamientos que desde este punto rigen a la comunidad.

El reconocimiento y consideración de estas actividades. nos será útil para ubicarnos dentro del desarrollo local,y nos permitirá apegarnos a la realidad durante la fase de planeación y programación de los cursos de capacitación. Algunos de los datos que podemos investigar son los que acontinuación se enuncian: cultivos principales, superfi cie de cultivos, producción por hectárea, insumos utilizados, especies de ganado, tipo y explotación, superficie de agostaderos, sistemas de riego, superficie irrigada, super ficie de temporal, superficie de humedad, tenencia de la tierra, número de productores, tamaño de parcelas, agroindustrias, artesanías, población escolar, grado de escolari dad. número de escuelas y maestros, organizaciones públi cas y privadas, instituciones de salud, número de médicos. causas de mortalidad, instituciones de crédito, programasagropecuarios, total de viviendas, infraestructura y servi

cios, vías de comunicación, instalaciones y campañas panitarias, centros turísticos, potencialidad probable de desarrollo agropecuario etc. 8/

El estudio del área de trabajo, tiene como propósito funda mental el disponer de los datos más relevantes del lugar - donde se han de establecer las actividades de capacitación, apoyando así, las actividades agropecuarias presentes y futuras.

No se debe pasar por alto, ni despreciar la información de las investigaciones y estudios realizados por diversas instituciones, ya que generalmente nos representa un ahorrode tiempo y trabajo que, en un momento dado, nos evita inclusive caer en la duplicidad de funciones,

La información a recopilar durante el estudio del área detrabajo, la podemos obtener de tres formas que son:

- a) Entrevista con los productores. Mediante una relaciónoral, intercambiando información.
- b) Inspecciones directas en campo. Observando cómo suce den los cambios y fenómenos en el lugar de los hechos.
- c) Información documental. Investigando libros, revistas, folletos, documentos etc.

Cuando todos los datos investigados son obtenidos, se orde nan y se clasifican en formatos diseñados con sobriedad y-fucionalidad. Hay que recordar que la elaboración de ma - pas, dibujos, esquemas, gráficas, cuadros sinópticos, diagramas etc., brindarán mayor objetividad.

2. PARTICIPANTES

2.1. Conceptos básicos.

Antes de continuar, revisaremos algunos conceptosque se utilizarán; ésto, con el propósito de familiarizarnos con ellos para evitar en lo sucesivo la confusión. Se considera como área de trabajo la extensión territorial en donde vamos a trabajar. El estudio de ésta, se realiza primero a nivel municipal y posteriormente a nivel localidad, esto es, en el lugar específico en que se establezca-el programa de capacitación.

Al <u>promotor</u>, se le considera como un individuo con <u>prepara</u> ción técnica o profesional, que independientemente de su - especialidad, promueve el desarrollo agropecuario e integral de una localidad. 10/

El <u>productor</u>, es acuella persona cuyo trabajo lo desenvue<u>l</u> ve normalmente en el medio rural, explotando la tierra, - criando animales, industrializando productos de oríge animal y vegetal o generando bienes y servicios agropecuarios. 11/

El comité, es un grupo de personas que se integra con el promotor, un miembro del grupo y con algunas personas quedesarrollan actividades concernientes al medio rural. 12/
El comité, es el responsable de representar los interesesde los productores en lo referente a la asesoría técnica y
capacitación.

2.2. El promotor

Este es un individuo con cierto grado de preparación, capaz de introducirse en la comunidad y promover eldesarrollo en apoyo a la producción.

Para que el promotor pueda ser reconocido como tal, deberá reunir cierto número de valores, habilidades y conocimientos, como se describe a continuación: 13/

Los velores, se evidencian a través de la firmeza de actitudes como lo pueden ser: la vocación, la constancia, lapaciencia, la comprensión, la responsabilidad, la participación etc.

Las habilidades, son destrezas adouiridas para ejercitar - en forma práctica las tareas necesarias durante el proceso de asesoría y capacitación.

Los conocimientos, afloran cuando la experiencia y el sa ber se manifiestan durante el desarrollo de nuestra labor.
El promotor, durante su actuación, será el responsable directo de lograr el cambio de conducta de los productores que se orientará a los siguientes aspectos: 14/

Un cambio social, caracterizado por el mejoramiento de las relaciones entre los elementos que integran la comunidad. Un cambio económico, que se basa propiamente en la producción y optimización de todo tipo de recursos.

Por último, un cambio educativo, obtenible cuando el productor logra adouirir los conocimientos, habilidades y valores necesarios para la eficiente realización de su trabaio.

Realizar la promoción no es tarea fácil; en ocasiones es — un proceso lento y complejo al principio, pero perseverando con firmeza, se logra alcanzar los propósitos caracte — rísticos de esta actividad básica y necesaria para la im — plantación del programa de capacitación.

El promotor, desde el inicio de su trabajo, debe conservar el ánimo de disponibilidad y actuación, detectando y analizando oportunamente los problemas que a su criterio incurren en la producción. Además, buscará y tratará de adecuar las alternativas de solución, considerando que no siempre podrán ser aplicadas por él, por lo que buscará el apoyo de técnicos o dependencias a quien corresponda el problema en cuestión.

2.3. Los productores.

Se les considera a aquellos individuos cuyo trabajo lo efectúan regularmente en el medio rural, ya sea explo tando la tierra, criando animales, industrializando produc
tos de orígen animal o vegetal o generando bienes y servicios agropecuarios.

Los productores son las personas a quienes va dirigido elprograma de capacitación, por lo que debemos comprometer nos a trabajar en forma recíproca y bien intencionada, empatizando en todo momento y siendo constantes en todas las empresas.

El promotor, valiéndose de los cursos de capacitación, seresponsabilizará de que los productores logren adquirir ydesarrollar cambios como son:

- El conocimiento de su medio ambiente, tanto físico comosocial y el reconocimiento de las limitantes de su desarrollo.
- La adquisición, por parte de ellos, de criterio y habilidades para optimizar sus recursos y mejorar sus medios de producción.

- La selección de alternativas para ejercer control sobrela planeación y ejecución de sus programas de trabajo.
- La utilización de actitudes de apoyo hacia los demás, uniendo esfuerzos para la búsqueda de soluciones comunes.
- La adopción de un status social bajo una forma legal reconocida con apoyos institucionales.

Un elemento muy importante y necesario es el lider local. La utilización de líderes locales es recomendable, ya queposeen el don de "empujar" a la gente a participar en algunas actividades. Además, los líderes locales que han aceptado innovaciones, generalmente son imitados por sus compafieros y en consecuencia, resultan estos últimos indirectamente beneficiados.

2.4. El grupo y su formación.

Se considera que este es el momento crucial para el establecimiento del programa de capacitación. Del éxito obtenido en la formación del grupo, depende el desarrolloarmónico y sistemático de los cursos de capacitación. Des
de este momento, la habilidad y destreza del promotor de ben de manifestarse ya que de ello depende su aceptación o
rechazo por parte de los productores. Es importante tomar
en cuenta que a partir de ésto, se adquieren compromisos profundos con los productores, por lo que el promotor, deberá ser constante, dedicado y muy puntual; de no serlo, es probable que no logre implementar su programa de trabaio.

Por lo que al grupo respecta, podemos definirlo como un - conjunto de personas que se reúnen con opiniones o intereses iguales. 15/

Aunque la formación del grupo se hace en forma voluntaria, debe tratarse en todo momento de comprometer a los productores, permitiéndonos así, aplicar los métodos agroeducativos con formalidad y rigurosidad.

Como una de las características durante la formación del grupo es la de participar por el simple agrado de concu rrir o por la simpatía con la persona que lo forma -dado la novedad que generalmente representa- se cuenta con la ventaja ideal para atraer a la gente, ya que la concurrencia voluntaria y la relación que se produce entre ellos, propicia la oportunidad de trabajo.

El deber del promotor en relación al grupo, es pensar en u nión, dirigir y dominar imparcialmente las discusiones y - motivar a los individuos para la participación.

No es pertinente que el promotor asuma una conducta autó - crata o se deslinde de toda responsabilidad. Si hace lo - primero, el grupo no piensa por sí mismo, si hace lo segun do, los argumentos pueden ser confusos y sin provecho. 16/Existe una serie de principios básicos que se deben considerar, ya que son los cimientos de este tipo de trabajo é-indican el qué hacer.

La democracia.

En el grupo, todos somos iguales, todos tenemos derecho autilizar nuestro criterio y a tomar decisiones en total 11 bertad. Todos los integrantes del grupo tienen derecho aopinar y a participar. Los acuerdos y las decisiones se deben ventilar sin influjos y sin imposiciones y de acuerdo con la generalidad.

El respeto.

El grupo para capacitación, tiene la característica de ser

una "asociación voluntaria" por "interés común", de tal - suerte, se debe respetar a los individuos, evitando la manipulación y la imposición.

La reciprocidad.

Es importante que exista un equilibrio en la relación promotor- productores. Las ideas, sugerencias e innovaciones propuestas por el promotor causarán impacto solamente sison justificables según el criterio grupal; si así lo amerita, los integrantes del grupo responderán a tal propuesta, estableciéndose así la reciprocidad. Se considera que es mejor trabajar siendo todos para uno y uno para todos. Hablar de un grupo, implica hablar de muchas facetas, sinembargo, queda a nuestro criterio, suprimir o añadir otras determinaciones que en su caso deberán contemplarse parael óptimo desarrollo de un programa de capacitación.

2.5. El comité y su integración.

Después de haberse formado el grupo para iniciar el programa de capacitación, es deseable la integración de un
comité. Para su formación, es requerible seleccionar un representante grupal que será electo por la mayoría del -grupo.

Resulta conveniente también, que este comité quede constituído con la presencia de técnicos o empleados que tieneninjerencia en las actividades del sector agropecuario. Así por ejemplo, podemos extender una invitación al técnico del BANRURAL, al de la SARH, al de ANAGSA, al de FIRA, o a cualquier otro cuyas actividades vayan dirigidas al desa-- rrollo en el medio rural. Esto, se hace con la finalidadde normar criterios entre los técnicos y productores y así,
ser todos en conjunto los protagonistas del desarrollo enla comunidad, ya que al existir esta interrelación, se agi
lizan todos los procedimientos dirigidos a la obtención de
beneficios.

El representante grupal como integrante del comité, será - el enlace entre el promotor y los productores. Su función será escuchar y detectar los problemas, necesidades o intereses nacidos en el seno de la comunidad y posteriormente, canalizarlos al promotor en conjunto buscar las alternativas de solución.

La relación promotor-representante del comité, crea un sistema de comunicación que permite traducir las demandas delos productores en acciones educativas concretas. El desa rrollo de este sistema de comunicación, permite difundir - las medidas de fomento agropecuario establecidas por el -- sector público para el beneficio del órden común.

El representante del grupo, será el responsable directo an te el comité, de los intereses de los productores con respecto a la asesoría y capacitación, por lo que está "obligado" a ocupar su puesto con empeño y dedicación.

El comité, en su oportunidad diseñará un formato en dondese describan las funciones que efecturá el representante y lo propondrá al grupo para su consideración.

3. ESTRATEGIAS.

3.1. Planteamiento de acciones.

Guando se llega al punto de plantear las acciones, surgen varias interrogantes; a su vez, surge la necesidad-de definir los procedimientos de lo que vamos a realizar. Ante todo, es pertinente ubicarnos dentro de un área física y con el grupo que hemos de participar. Lo primero yaestá determinado por la naturaleza. Lo segundo, lo conseguiremos a través del diálogo y la participación. Como primera interrogante es necesario que planteemos:

¿ Qué se va a hacer?

Contestando a la pregunta, para nuestro caso, responderemos que: trabajar en una determinada zona, considerando -las características ecológicas y socioculturales para implementar un programa de trabajo en apoyo a las activida-des de los productores agropecuarios del medio rural.

La segunda interrogante sería ¿Cómo se va a hacer?

A través del desarrollo de un programa de cursos de capacitación teórico-práctico, en donde el promotor propone formas de trabajo a los productores; considerando también, los servicios que los técnicos de otras dependencias brindan en apoyo a la producción.

Tercera pregunta ¿Cuándo se va a hacer?

Cuando los productores lo demanden. Cuando se haya realizado el estudio de área y cuando esté formado el gruno e - integrado el comité.

Cuarta interrogante ¿Dónde se va a hacer?

Preferentemente en el medio rural; en el seno de la comunidad. en el lugar donde podamos referirnos objetivamente al

desarrollar una actividad.

Quinta interrogente ¿Para qué se va a hacer?

Para mejorar nuestra condición de vida, para mantener el empleo, para mejorar la capitalización, para incrementar la
producción y para participar en el logro de la autosuficiencia alimentaria, que es uno de los propósitos de la ma
ción.

Por último, y no menos importante ¿Quién lo va a hacer?

Los productores, el promotor y todos los que tienen algo que ver con las actividades del sector agropecuario, me- diante la adecuada utilización de los recursos naturales,humanos, físicos y financieros.

3.2. Organización para el trabajo.

"Debemos organizarnos para organizar; para poder gobernar los acontecimientos, para que éstos no nos sigan go bernando como hasta ahora".

Esta, es una frase que en alguna ocasión fué mencionada -por José López Portillo, y que aún tiene validez. Pero, -cabe preguntarnos: ¿qué es organizar?

Según Reyes 0., "organizar es establecer un órden en las - relaciones de un grupo social para alcanzar uno o determinados objetivos". $\frac{17}{}$

El establecimiento de un órden en las relaciones de un grupo de productores agropecuarios, sería un medio para incrementar la producción y la eficiencia del sector agropecuario.

Para nuestro caso, la estrategia de desarrollo agropecuario, parte de la estructuración programática de las acciones agroeducativas y la organización económica y social de los productores.

La organización de los productores, es una responsabilidad compartida entre ellos y el promotor, por lo que tanto - - aquéllos como éste, deberán desempeñar sus responsabilidates en forma coordinada y recíproca, obedeciendo a programas y criterios conjuntos.

Para que esta forma de organización quede legalmente constituída, requiere de la creación de sus órganos internos - de gobierno; el establecimiento de normas que rijan las relaciones internas y externas del grupo; sus sistemas de - programación, de división del trabajo y responsabilidades, así como el establecimiento de los controles administrativos internos.

La participación voluntaria del productor en la organiza-ción, es un factor indispensable: por tanto, el promotor permanentemente tomará el papel de inductor, orientador ynormativo encausando a los productores al proceso de organización.

3.3. Los cursos de capacitación.

Una estrategia de la Dirección General de Educación - Tecnológica Agropecuaria, es la siguiente: "educar a los - estratos productivos de escasos ingresos en el sector ru-ral, a fín de que conozcan y aprovechen organizadamente y-por sí mismos los apoyos que para elevar su calidad de vida existen en el país". 18/

Esto, representan cuizá un estímulo estratégico cue incita a utilizar la educación no formal a través de un programade capacitación, como instrumento de desarrollo agropecuatio en el medio rural.

Pero, ¿por qué capacitar a través de la educación no formal?. Porque los cursos de capacitación brindados a través de la educación no formal, satisfacen las demandas delos productores nacidas en el seno de la comunidad, gracias a las característica de no formal, evitándonos caer en la-oferta impertinente de servicios o en la aplicación de métodos y procedimientos inadecuados, ya que son ellos los - que proponen. 19/

La educación no formal, se orienta a los productores del medio rural, principalmente a los que no han tenido acceso
al servicio educativo formal, o han quedado limitados en el conocimiento de técnicas adecuadas a su medio y circuns
tancia.

El adjetivo de "no formal", se refiere al hecho de que para tener acceso a ese tipo de servicios educativos, no serenuiere escolaridad previa, ni el proceso concluye con la certificación de conocimientos. Sin embargo, los contenidos y métodos educativos, son aplicados rigurosamente y — con toda formalidad.

La educación no formal, tiene como punto de partida los — problemas, necesidades e intereses de los productores. Es planteada por ellos, por lo que quedamos comprometidos a — llevar la escuela a la comunidad; así, el productor plantea el curso y el promotor lo diseña a su medida.

El promotor, explicará a los productores que son personasinsertas a una sociedad, y que por tanto, tienen realidades concretas que atender, ya que poseen la capacidad de perfeccionarse como productores que son, mejorando así lacomunidad en que viven. $\frac{22}{}$

Es conveniente también motivarlos a que sientan la necesi-

dad de capacitarse y adauirir e implementar innovaciones - tecnológicas y organizativas que les posibiliten producirmás, tener más y vivir mejor.

La capacitación, no es una actividad que deba ser efectuada únicamente por el promotor, basta y sobra con reconocer que las actividades agropecuarias son muy diversas y que - no es posible que éste llene todos los requerimientos; por tanto, el promotor deberá coordinar y sumar esfuerzos contécnicos e instituciones que brindan servicios agropecuarios al productor. Así por ejemplo, si los productores de mandan un curso sobre las características del crédito agropecuario, se considera que los técnicos del FIRA o BANRU-RAL, son los más indicados para brindarlo, ya que representa su actividad sustancial, por lo que el promotor solicitará este tipo de apoyo a través de la coordinación. El promotor, se dará a la tarea de coordinar, programar y evaluar la ejecución del curso de capacitación.

No hay que olvidar que existe un comité integrado por el representante grupal y por los técnicos que desarrollen ac
tividades en la comunidad; hay que valernos de ellos en -cuanto sea posible.

Básicamente, nuestro trabajo lo desarrollaremos a través - de la impartición de cursos de capacitación. Estos, re- - cuieren que previamente sean demandados por los producto-- res, y que luego sean programados y evaluados por el promotor.

El promotor, independientemente de que sea el expositor onó, se responsabilizará de promover, programar, dirigir yevaluar los cursos de capacitación; prácticamente, será el
administrador del curso de principio a fín.

Para que cada curso sea preparado eficientemente se deberán tomar en cuenta las siguientes características; 23/Congruencia.

Que convenga a los intereses de los solicitantes. Consistencia.

Bien adecuado en función del tiempo de duración. Secuencia.

Con tendencia lógica de lo general a lo particular.

Intencionado.

Prometedor en su implantación.

Breve.

Que diga lo relevante en el menor tiempo posible.

Trascendente.

Que tenga eco después de su impartición.

De expositor, se requiere que tenga la capacidad adecuadapara desarrollar el tema y para poder mantener la atención
de los oyentes en todo momento. Se le pide que exponga el
tema con sobriedad y que conserve el rumbo durante toda su
intervención. Al hablar, lo hará de una manera clara y —
sin vacilación, cuidando su lenguaje ya que será determi—
nante durante la alocución.

Los conceptos, los dilucidará en forma detallada y concisa a su debida oportunidad. Su comportamiento, mostrará serenérgico y disciplinado tanto consigo mismo como con los - demás.

En cuanto a los productores, se les debe pedir que demanden actividades de las cuales verdaderamente sientan necesidad. Así mismo, se les sugerirá que conserven en todo momento su atención y disponibilidad.

Hay que evocar participación ya que es una manera de enri-

quecer el trabajo de capacitación. Además, se invitará alos productores a que sean sinceros para la aclaración dedudas y concentos, argumentándoles que se realizará una -evaluación.

3.4. Planificación de los cursos de capacitación.

El Diccionario Larousse, define la planificación como el establecimiento de programas con indicación de los objetivos propuestos. 24/

En general, se puede decir que, planificar es proyectar afuturo la realización de un proceso, una tarea o una actividad.

Si la planificación implica el establecimiento de programas, tratemos entonces de conceptualizar lo que es programar.

Programar, es definir el desarrollo de las actividades enfunción del tiempo y del espacio. 25/ Esta definición, nos sugiere enmarcar el desarrollo de nuestro trabajo de capacitación estableciendo un horario y un lugar.

El efecto de programar, responde a cuestionamientos más -- concretos como son: oué, ouiénes, cómo, cuándo, dónde, con oué, para oué etc.

Para tratar de ubicar mejor las interrogantes anteriores,—
se ejemplificará y se describirá brevemente la programa——
ción de un curso de capacitación, en los formatos que pode
mos utilizar en nuestra práctica profesional. 26/
Los formatos están numerados del Ol al O7 y son:
Ol Acta de Compromiso y Solicitud del curso

- O2 Diseão del curso (dos hojas).
- 03 Programación de actividades.
- 04 Recursos físicos.
- 05 Colaboradores y procedencia.
- 06 Lista de participantes.
- 07 Opiniones de los productores.

Las siguientes 8 hojas, se traslavan y todas en conjunto, constituyen el programa del curso de capacitación.

Más adelante, se realizará la descripción para su llenado.

	_					
SOLICITID	DRT.	CITRSO	Y	A CTA	ЭK	COMPROMISO

LUGAR: Tlajomulco de Zúñiga, Jal.	FECHA: 15 Feb 1984
•	
NOMBRE DEL PROMOTOR	
C. José Luis Hernández Estrada	le .

·
LOS QUE SUSCRIBIMOS, NOS DIRIGIMOS A USTED MUY ATENTAMENTE CON EL
FIN DE SOLICITAR UN CURSO SOBRE:
Combate de parásitos internos en cerdos.
EL NUMERO DE PERSONAS QUE LO SOLICITAMOS ES DE: 25
HABITANTES DE LA COMUNIDAD DE: Cuescomatitlán
DEL MUNICIPIO: Tlajomulco de Z. DEL ESTADO DE: Jalisco.
LUCAR EN QUE SE REALIZARA: Escuela local
FECHA EN QUE SE REALIZARA: 22 de Febrero de 1984
HORARIO: 19:00 Hrs.
·
·
·
DEDDESCRIMATION DE LA COCCUETATION
REPRESENTANTE DE LA COMUNIDAD
o a

					C. José	Luis Hernandez H	E.	7
(1)	SEP	Vinoulac	nión Sector Agropecuario	(2)		ergio Vázquez L.		1 .
	Institu	ito Tecnol	ógico Agropecuario No. 26			Luis Hernández E	E.	
			NOVB	RE DEL CURSO				
	(3)		Combate de parás	itos internos en	cerdos.			
	•						- .	
			OBJET	IVOS GENERALES				
								1
(4)			Al finalizar el curso	, los productores	s, reconocer	án el		
(4)			Al finalizar el curso procedimiento para efe					
(4)								
4)								
4)	(5)							9)
	(5)	FICOS	procedimiento para efe	ctuar la desparas	sitación en	cerdos		9)
OBJETI 300noc	IVOS ESPECI	ortancia	procedimiento para efectos (6) ACTIVIDADES QUE SE SUGIEREN Describirá las ventajas al	ctuar la desparas	sitación en	cerdos (8)	EVAL	UACION rá lo má
OBJETI econoc	IVOS ESPECI	ortancia	procedimiento para efectos (6) ACTIVIDADES QUE SE SUGIEREN	(7)	sitación en	(8)	EVAL	UACION rá lo má de la
OBJETI econoc	IVOS ESPECI	ortancia	procedimiento para efectos (6) ACTIVIDADES QUE SE SUGIEREN Describirá las ventajas al	(7)	sitación en	(8)	EVAL	UACION rá lo má de la
OBJETI econoc nômi ca n.	IVOS ESPECI	portancia Sparasita	procedimiento para efectos (6) ACTIVIDADES QUE SE SUGIEREN Describirá las ventajas al	(7)	sitación en	(8)	EVAL - Explica relevante desparasi	UACION rá lo má de la tación.
OBJETI BOONOC BÔMICA Le	IVOS ESPECI cerá la imp a de la des	portancia sparasita daños	procedimiento para efector (6) ACTIVIDADES QUE SE SUGIEREN Describirá las ventajas al desparasitar.	(7) TECNICAS Exposición or	sitación en	(8) RECURSOS Rotefolios	EVAL	UACION rá lo má de la tación. á las af

parásitos más comu-

nes.

pales parásitos internos.

ternos más comunes.

Forma 02 (continuación)

Forma 02 (continuación)				
- Visualizará el lugar de a	- Mencionará cicle biológi-	Exposición oral	Rotafolios	- Enunciará el ciclo
lojamiento de los parásitos	co y hábitos de los parási-			y hábitos de los pa
internos en sus etapas bio-	tos internos.			rásitos internos.
16gicas.				
- Determinará la época ade-	- Sugerirá un calendario de	Exposición oral	Rotafolios	- Mencionará la fe-
cuada de desparasitación	desparasitación			cha adecuada para
				desparasitación
- Indicará la forma de des-	- Demostrará la manera de	Demostración	Equipo Veterinario	- Realizará prácti-
parasitar.	desparasitar.			ca de desparasita_
				ción
- Citará los medicamentos -	- Mostrará parasiticidas	Demostración	Medicamentos	- Nombrará algunos
más comunes en la desparasi-				parasiticidas.
tación.				
- Reconocerá las vías de a-	- Mencionará qué utilizar,	Exposición oral y	Medicamentos y	- Reafirmará con o-
plicación y las dosis a uti	cómo utilizar y dónde apli-	Demostración	animales	tra práctica.
lizar.	car.			

PROGRAMACION

A COTTENANT	DURACION.	FEC	TA.	No. DE	HORAS	RECURSOS I	HUMANOS
ACTIVIDAD	(dfas)			asistentes.		INTERNOS	externos
	<u> </u>						
		 		 			
- Curso sobre com-							
bate de parásitos							
internos en cerdos							
Teoría	Uho	22Feb 84	22Feb 84	20	dos	X	
práctica	Uno	25Feb 84	25Feb 84	12	una	X	
Total	dos				tres		
				 			
(1)	(2)	(3	3)	(4)	(5)	(6)	(7)

Forma 04

RECURSOS FISICOS

Internos	EXTERNOS	FE	CHA			ADJUDICACION	
TRIEMICS	BATERNOS				DONATIVO.	COMODATO.	CONSIGNA.
						<u> </u>	
Vehículo		22	11	84	}	х	
proyector		"	<u>"</u>	11		x	
diapositivas		H	11	10		X	
rotafolios		11	"	**		x	
equipo veterinario		"	**	179		<u> </u>	
			_			<u> </u>	
vehículo		25	11	84		x	
equipo veterinario		"	"	"		x	
	Medicamentos	"	"	11	X		ļ
		_	_				
				_			-
		<u> </u>					
(1)	(2)		(3)		(4)	(5)	(6)

COLABORADORES Y PROCEDENCIA

NOMBRE	LUGAR DONDE TRABAJA	CARGO QUE DESEMPEÑA	FORMA DE PARTICIPACION
	·		
C. José Luis Hernández E.	Instituto Tecnológico Agr <u>o</u>	Jefe del Departamento	Coordinador
	pecuario No. 26	de Vinoulación	Expositor Práctica de Campo
<u> </u>			
Ing. Sergio Vázquez L.	SEP Vinculación Sector Agropecuario	Auxiliar Departamento de Vinculación.	Promoción Organización
	·		
	•		
٠.			
(1)	(2)	(3)	(4)

31

FECHA DE INTCIO:	22 Feb 84	TE	TERMINACION:		25 Feb 84		
		22	25				
		ļ					
		 -					
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,							
		 					
		1					
		1					
		-					
		 	-				
		1					
			<u> </u>	 			
		+		<u> </u>			
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	+	 				
,							
	·····	<u> </u>	ļ				
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	-				
		+					
			 				

C. José Luis Hernández Estrada

Cuescomatitlán Mpio. Tlajomulco, Jal.

Combate de parásitos internos en cerdos.

Forma 06

EXPOSITOR:

NOMBRE DE LA COMUNIDAD:

(2)

NOMBRE DEL CURSO:

32

	La mayor parte de los integrantes
	del grupo, manifestó que el curso
	brindado en enta ocasión, resultó
	muy práctico y entendible.
	Para la próxima semana, desean -
	que se les oriente respecto a la-
	castración en cerdos, por lo que-
	se ha sugerido la realización de
	un curso teorico-práctico.
	·
	•
	•
.*	

INSTRUCCIONES PARA EL LLENADO DEL FORMATO DE PROGRAMACION DEL CURSO

Forma Ol. Solicitud del curso y acta de compromiso.

En esta hoja, es anotan el lugar, la fecha y el nombre y a pellidos del promotor. Luego, se escriben el nombre del - curso, la cantidad de personas que lo solicitan y el nom - bre de la comunidad a donde éstas pertenecen. Finalmente, se describe el lugar y la fecha de realización junto con - el horario. El representante de la comunidad o la autoridad local, firma y sella el acta.

Forma 02. Diseño del curso (dos hojas).

- (1) Se anota la ubicación y el nombre de la dependencia oinstitución donde trabaja el promotor.
- (2) Se anota el o los nombres de las personas que coordinan el curso. Más abajo, se anota el nombre de la o las personas que actúan como expositores.
- (3) Se anota el título completo del curso de capacitación.
- (4) Aquí se describen los objetivos generales, que nos representa la finalidad que se persigue a través de la programación de actividades.
- (5) El objetivo general, se descompone en objetivos específicos que son más concretos y precisos. Los objetivos específicos, nos indican el comportamiento que el productor será capaz de ejecutar cuando haya completado el proceso de aprendizaje.
- (6) Aquí se describen la naturaleza y las característicasde los trabajos necesarios por parte del instructor para dar cumplimiento a los objetivos.
- (7) En este apartado, se anotan las técnicas didácticas -- oue va a utilizar el expositor. Son muy variadas, pe-

- ro seleccionará la que él considere más adecuada.
- (8) Aquí, se describen todos los recursos didácticos en--que el expositor estará apoyado para desarrollar eficientemente su trabajo.
- (9) La evaluación del curso impartido, se realiza según el criterio del instructor. Consiste en medir el alcance del aprendizaje en el educando, en base a los objeti-vos propuestos por el programador.

Forma 03. Programación de Actividades .

- (1) En esta columna, se describe detalladamente cada actividade. Las actividades, pueden ser realizadas en diferente ocasión; así mismo, éstas pueden ser teóricas oprácticas.
- (2) Anui, se señala el período de duración del curso en -días. Pueden ser secuenciales o esporádicos.
- (3) Se anotan la fecha de iniciación y terminación del cur so, no importando si el intervalo es de varios días.
- (4) Es importante llevar el registro de asistencias, parapoder realizar los informes y la evaluación.
- (5) Anui se designa el tiempo de duración de cada sesión.
 Al final, se suman las horas totales.
- (6) Los recursos humanos internos, se refieren a nosotroso a los apoyos humanos recibidos por personas que trabajan en nuestra institución.
- (7) Se refieren a las personas ajenas a nuestra institu-ción que nos apoyan mediante la coordinación.

Forma 04. Recursos Físicos.

(1) Los recursos físicos internos, son aquellos que nos --

- pertenecen, o son de la institución donde trabajamos .-
- (2) Si los recursos físicos no son nuestros o de la institución donde trabajamos, se anotarán en la columna deexternos.
- (3) Aduf, se describen las fechas en due nos son proporcionados los recursos físicos.
- (4) (5) (6) La adjudicación, significa la forma en que entrarán los recursos físicos en aboyo a nuestro programa.

Donativo. Cuando el recurso físico nos es regalado. Comodato. Cuando el recurso físico nos es prestado. Consignación. Cuando el recurso físico nos es otorgado en depósito.

Forma 05. Colaboradores y Procedencia.

- (1) Se anotan los nombres del promotor, expositor (es) y técnicos a través de los cuales se logró realizar el curso.
- (2) Se anota la institución de que provienen los colaboradores en el curso.
- (3) Se hace mención del cargo que desempeñan los técnicos.
- (4) Aquí se describen las formas de participación de cadauno de ellos.

Forma 06. Lista de Participantes.

- (1) En el encabezado, se anotan todos los datos rue se piden.
- (2) Se escribe la relación de asistentes.
- (3) Si el curso se presenta en paquetes o etapas, se lleva un registro de asistencia por ocasión.

(4) Se reunen las firmas de los productores que asistieron al curso. También, se incluyen el sello del ejido y - la firma de la autoridad ejidal.

Forma 07. Opiniones de los productores.

do con la mayoría de los integrantes.

En esta hoja, se detallan las opiniones, sugerencias, ideas, peticiones etc., surgidas o derivadas de los problemas, necesidades o intereses de los productores de la localidad. Cuando se haya redactado lo antes dicho, se dialogará conel grupo y se programará la siguiente actividad, de acuer3.5. Horario, lugar y frecuencia de los cursos de capacitación.

Para que se puedan programar las acciones en un proceso de capacitación, es necesario que el promotor y los -productores preestablezcan conjuntamente, las condicionesbajo las cuales se ha de proceder.

El promotor, será flexible en permitir que el gruno elijael horario, siempre y cuando, la elección sea viable y nointerfiera con las actividades regulares de ambos.

Se observa que cuando se establece el horario del curso so lamente a criterio del promotor y sin acordarlo con la mayoría de los productores, asiste un número reducido de personas.

Así pues, cuando se fije la fecha y hora de la capacita— ción, es importante revisar que no se tengan otras actividades como pudiera ser la visita de algún técnico o personaje con motivos de interés común, o los preparativos para la realización de alguna festividad.

El promotor y el representante del grupo, vigilarán que - los productores respeten la fecha y hora indicadas para la reunión, y desde luego el promotor quien es el responsable de programar la actividad, cuidará que la plática no exceda de 90 minutos de duración.

En diferentes comunidades, se ha visto más factible proceder cuando la gente regresa del campo y esto es, aproximadamente a las 19 hrs, por lo que se sugiere tomar este horario como el más viable para la capacitación.

El lugar donde se desarrolle el programa deberá ser adecua do; cómodo, bien ventilado, con buena capacidad de alojamiento y exento de ruidos que interrumpan a los reunidos.

Se procurará que el salón cuente con toma de energía eléctrica para poder utilizar el proyector.

En algunos lugares, generalmente cuentan con casa ejidal,pero de no ser así se puede acordar con el responsable dela escuela local que se facilite un aula; ya se ha realiza
do este procedimiento y no se han presentado inconvenientes.

En cuento a la frecuencia de los cursos de capacitación, - será acordada por el promotor y los productores, no obstante, el primero sugerirá que resulta más cómodo programar - las actividades, una por semana y por comunidad con tiempo máximo de 90 minutos de duración por cada ocasión.

3.6. Proceso de enseñanza-aprendizaje.

El hablar de este proceso, implica llegar hasta cierto grado de profundidad. Para nuestro propósito, solo definiremos algunos elementos necesarios de considerar durante nuestro trabajo de capacitación.

Primeramente, definamos la palabra enseñanza. Diremos - - pues que enseñanza "es el arte y ciencia de impartir ins-trucción". 27/ Esta impartición de instrucción, presupone que es lo que hace el maestro; ya sea presentando información oralmente o reuniendo elementos materiales que seantangibles al dosificar la propia enseñanza. Por tanto, la enseñanza es un acto a través del cual se proveen activida des, guías, dirección y materiales para facilitar el aprem dizaje.

El aprendizaje, "es la adruisición de nueva información — nuevas respuestas, o modificar respuestas antiguas". 28/ El instructor dirigirá el aprendizaje y mostrará cómo los-

temas se derivan unos de otros o se relacionan entre sí. El instructor será el estimulante del aprendiz.

De las dos definiciones anteriores, se desprende rue, básicamente el proceso enseñanza-aprendizaje es una interrelación entre dos o más personas representadas por el instructor y el aprendiz o aprendices, teniendo como medio de unión el tema o la tarea a realizar.

Dentro del programa de capacitación, existen condiciones - que definen la situación del proceso enseñanza-aprendizaje. Algunas de ellas son las siguientes:

Dominio del tema por el instructor.

Los productores, requieren un tino de capacitación sólida, por lo que el instructor, está comprometido a dominar ambiamente el tema objeto de la capacitación.

Número de participantes.

Por razones de funcionalidad, se sugiere integrar grunos - medianos para permitir que prevalezca una atmósfera cor-dial entre los productores y el expositor. En grupos nume rosos, no se controla la interacción y en los reducidos, - no hay estímulos para la participacion.

Experiencia de los productores.

Al formar un grupo para un determinado propósito, se obser va que regularmente resulta heterogéneo respecto al gradode preparación de cada uno de sus integrantes. Cada individuo, posee su propia experiencia que en ocasiones es may discrepante. Esto ejerce influencia en el proceso enseñan za-aprendizaje.

Nivel de ideología.

Cada persona posee un conjunto de ideas fundamentales quele caracterizan su forma de pensar. Sin embargo, es reque rible que todos participen con un equilibrio ideológico común.

Participación del educando.

El primer requisito para el individuo que recibe la capacitación es el interés por aprender. El instructor enseña, pero si el productor no se sitúa asumiendo el rol de aprendiz, jamás aprenderá, no importa la pericia o la capacidad del instructor.

Tipo de recursos didácticos.

Constituyen uno de los apoyos más importantes en el proceso enseñanza-aprendizaje. Cuando el instructor utiliza — los recursos didácticos para reforzar sus palabras, hace — más objetiva su participación. Existen apoyos didácticos-propios para cada proceso o actividad en la capacitación. Objetivos del curso.

Si en un tema están bien delimitados, los observaremos a - través del comportamiento del educando, dada la capacidadque tendrá de ejecutar conductas perceptibles, al concluir el proceso de aprendizaje. El proceso de enseñanza, implica plantear previamente los objetivos de aprendizaje que - se traducirán en conductas observables.

La necesidad del grupo.

El promotor es el responsable de coordinar el programa decapacitación, por lo que es necesario que los productoresle agrilicen el trabajo, demandándole apoyos derivados de los problemas, y necesidades o intereses. No es pertinente implantar programas de capacitación de los cuales no se tiene necesidad. Elementos del proceso enseñanza-aprendizaje.

El proceso enseñanza-aprendizaje, se caracteriza por constituirse de una serie de elementos que deben ser articulados adecuadamente para lograr un aprendizaje eficaz. Acuí, se describen con la finalidad de reconocer cuales son losmás insidentes y considerarlos en la programación. 29/

Es el sujeto del aprendizaje.

Instructor.

Es el educador, orientador y aportador de recursos.

Objetivos.

Son los promósitos que una vez logrados, se traducen en cambios de conducta observables en los aprendices.

Actividades.

Son acciones planificadas que el sujeto de abrendizaje debe realizar a fín de modificar su conducta.

Técnicas.

Son formas didácticas estructuradas que permiten promoveracciones educativas.

Medios didácticos.

Son recursos que permiten implementar las actividades y -- técnicas.

Escenario.

Es el medio ambiente donde se efectúa el programa de cabacitación.

Evaluación.

Acomio de información para detectar lo que el instructor y el aprendiz han realizado.

3.7. Técnicas didácticas.

Son los procedimientos que se deben seguir para el logro - de los objetivos. Representan la manera de hacer efectiva una experiencia de enseñanza-aprendizaje. 30/ Las técnicas didácticas, son diversas y poseen características propias que las hacen aptas para determinados grupos en circunstancias particulares.

Para la selección de las técnicas convenientes en cada caso, hay que considerar las siguientes situaciones: 31/ (a) Objetivos que se persiguen.

Las técnicas varían en función de los objetivos que sepretenden conseguir. Existen técnicas que se utilizan para promover el intercambio de ideas y opiniones (discusión) otras, promueven la participación rápida (Phillips 66); en otras, se llega a obtener varias soluciones para un mismoproblema (estudio de casos).

Así mismo, las técnicas varían de acuerdo al área y nivelal que se pretende llegar. Si deseamos obtener un objetivo psicomotor hasta el nivel de simulación, se escogerá la práctica supervisada, y si deseamos uno del área afectiva, se empleará con preferencia el sociodrama.

(b) Madurez y Experiencia del grupo.

Algunas técnicas son fácilmente aceptadas por el grupo, otras en cambio, provocan cierta resistencia. Para los — grupos nuevos y no experimentados, seleccionaremos técni—cas simples, por ejemplo; exposición con preguntas o simposio; posteriormente, utilizaremos técnicas de mayor participación, conforme aumente el entrenamiento, experiencia y confianza del grupo.

(c) Tamaño del grupo.

El comportamiento del grupo, depende en gran parte de

su tamaño. En los grupos pequeños, lograremos mayor cohesión e interacción. En los grupos numerosos es más fácilemplear técnicas pasivas como la exposición, mesa redonda-o simposio.

(d) Ambiente físico.

Ciertas técnicas, requieren de un local amplio que per mita la actuación de un grupo numeroso.

Por otra parte, independientemente de las técnicas que utilicemos, escogeremos un lugar aoto para el proceso de instrucción.

(e) Medios didácticos disponibles.

Existen técnicas que sólo son aplicables con cierto tipo de medios didácticos.

(f) Tiempo disponible.

La aplicación de técnicas didácticas, están en base al tiempo disponible de instrucción. Si el tiempo apremia, - podemos emplear una técnica expositiva pasiva. Si dispone mos de amplio rango de tiempo podremos utilizar las técnicas activas.

(En las siguientes 6 hojas se muestran las características de algunas técnicas didácticas).

TECNICAS DIDACTICAS

TECNICA	CONSISTE EN	PARTICIPAN	PRINCIPALES USOS	Ven Pajas	LIMITACIONES
SIMPOSIO	Un equipo de ex- pertos desarro- lla diferentes as pectos de un tema o problema en for ma sucesiva ante un grupo	Ios expertos hablan, los alumnos escuchan.	Aumentar informa- ción autorizada y ordenada sobre un tema.	Puede emplearse con grupos gran des. Puede dar abundante infor mación en corto tiempo. El cam bio frecuente — de expositores mantienen vivo el interés y la atención.	El estudiante tie ne poca oportuni- dad de participar
MESA REDONDA	Un equipo de ex- pertos que sostie nen puntos de vis ta diferentes o - contradictorios - sobre un mismo te ma, exponen ante el grupo en forma sucesiva.	Los expertos de baten, los alum nos escuchan.	Esolarecer y am- pliar información según puntos opues tos.	Estimula el aná lisis, se puede emplear en grupos grandes. Se analiza un problema con puntos de vista di ferentes.	Impide que todos los miembros del grupo participaen Requiere una con- ducción hábile
FORO	El grupo total tra tan un tema con la guía de un modera- dor.	•	Permitir la libre expresión de ide- as y opiniones en un olima informal de mínimas limita ciones.	Permite que todo el grupo partici pe. Permite el intercambio de ideas. Provee un ambiente propi— cio para presen— tar diversos pun tos de vista.	

FUENTE: Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Teonología Educativa. Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Gua dalajara, Jal. 1984 p. 48

TECNICA	Consiste en	PARTICIPAN	PRINCIPALES USOS	VENTAJAS	LIMITACIONES
PEQUEÑO GRUPO DE DISCUSION O CORRILLOS	Un grupo reducido 6-8 personas, tra ta un tema o problema en discusión libre e informal, conducido por un moderador.	Los alumnos y el maestro.	Discutir un tema, resolver un proble ma, tomar una deci sión o adquirir in formación por el aporte recíproco en un ambiente de espontaneidad y li bertad de accióno	Todos participan se llega a tomar decisiones, re- solver problemas.	queños grupos. Requiere de infor
PHILLIPS 66	Un grupo grande se divide en sub- grupos de seis personas, para dis outir durante seis minutes un tema y llegar a una con- clusión. De los informes de todos se extrae una con- olusión.	Los alumnos y el maestro	Permitir y promover la participa- ción de todos los miembros de un gru po, por grande que éste sea. Buscar - el consenso general de un grupo más o menos grande en - tiempo	Ahorra tiempo, estimula a que todo el grupo participe. Fuede combinarse fácilmente con otras técnicas.	Los informes pueden ser mal organizados. No es aplicable a grupos muy grandes
ESTUDIO DE CASOS	El grupo estudia analítica y exhaustivamente un "caso" dado con todos los detalles para extraer conclusiones ilustrativas.	Los alumnos y el maestro.	Presentar soluciones diversas para un mismo problema.	Cada uno de los miembros puede a portar una solución diferente, de acuerdo a sus conocimientos, experiencias y motivaciones. Permite analizar situaciones o hechos.	Se usa solo en - grupos pequeños. El conductor eli ge el caso a es- tudiar.

FUENTE: Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Tecnología Educativa. Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Gua dalajara, Jal. 1984 p. 49

TECNICA	Consiste en	PARTICIPAN	PRINCIPALES USOS	VENTAJAS	LIMITACIONES
SEMINARIO	Un grupo reducido investiga o estudia intensivamente un tema en sesiones planificadas recurriendo a fuentes originales de información.	Los alumnos y el maestro	Indagar y buscar información, con sultar fuentes - bibliográficas. Recurrir a la - preparación previa a la clase. Habilitar a los alumnos como expertos.	Propioia la investigación por parte de los alumnos. Todo el grupo participa.	Se necesita mu- cho tiempo, para preparar se re- quiere una coor dinación adecua da.
EXPOSICION	Consiste en una plática impartida por un solo ponen te a un grupo.	El profesor ha- bla, los alum- nos escuchan.	Presentar un te- ma nuevo, expli- car algún proble ma, concepto o - idea.	Puede emplear se con grupos grandes. Para dar mucha in formación en poco tiempo. Es una técnica conocida, fle- rible y fácil de organizar.	El alumno no par ticipa. Se pier de el interés fá cilmente. Se re- quiere conoci- miento del tema y habilidades de comunicación por parte del docen- te.
DEMOSTRACION	Nostrar técnicas o maniobras, ma- nejo o uso de - aparatos.	El profesor y los alumnos.	Comprobar, exhi- bir o ejemplifi- oar prácticamen- te hechos, fenó- menos, procesos, etc.	Se puede utilizar con grupos pequeños o grandes. Presentación objetiva de hechos.	No todos los — alumnos partici- pan. Requiere habilidad cel — que demuestra.
Travilla Estado	ad de Guadalajarae G	lantas Parianal de 1	lean all arefu		

Educativa. Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Gua dalajara, Jal. 1984 p. 50

TECNICA	CONSISTE EN:	PARTICIPAN	PRINCIPALES USOS	Ventajas	LIMITACIONES
SOCIODRAMA	Representar situa ciones reales o - ficticias ante un auditorio.	Algunos alumnos y/o los profes <u>o</u> res.	Mostrar objetiva- mente algunas si- tuaciones.	Puede usarse con grupos numerosos. Ayuda a los miembros a identificarse con un problema. Des pierta el interés.	Requiere direc- ción hábil. Quie nes representan los papeles, pue den encontrar di ficultad para ha cerlo.
INVESTIGACION BIBLIOGRAFICA	Buscar conceptos, teorías, crite- rios, en libros, revistas y otro material impreso.	Los alumnos, con alguna ase- soría.	Para conocer puntos de vista actuales relacionados a un tema.	la comunicación	No todos los miem bros del grupo po seen la bibliogra fía. No hay con- trol directo de la actividad.
PRACTICA	Buscar experien- cias, datos, eto. Mediante observa ciones, encues- tas, experimen- tos.	Los alumnos con asesoría.	Efectuar la prá <u>c</u> tica adecuada.	Todos los alum- nos participan. Realización di recta de con- ducta. El alumno recibe retroalimenta- ción con el re sultado de su evaluación	Requiere supervi sión constante. Con grupos nume- rosos, se requie re mucho tiempo.

FUENTE: Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Tecnología

Educativa. Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Gua dalajara, Jal. 1984 p. 51

TECNICA	CONSISTE EN:	PARTICIPAN	PRINCIPALES USOS	VENTAJAS	LIMITACIONES
EXPOSICION CON PREGUNTAS	Consiste en una plática imparti- da por el profe- sor, seguida de una serie de pre guntas dirigidas al grupo.	El profesor pre- gunta. Algunos alumnos reponden otros preguntan.	Motivar a los a- lumnos. Explorar capacidades, ini- cio de un tema, recapitular y sin tetizar lo que — fué expuesto. Valorar al grupo.	Despierta el — interés del — grupo. Es — flexible y fá— cil de organi— zar. Da opor— tunidad de ve— rificar los — conceptos, tan to del profe— sor como de los alumnos.	No todos los e- lumnos partici- pan. Se usa so lo con grupos pequeños.
LECTURA COMENTA DA	Consiste en la - lectura de un - texto relativo - al tema de estu- dic, que se sus- pende frecuente- mente para comen tarios, aclara- ciones o propor- cionar datos com plementarios.	Profesor y alum nos, tanto para lectura como pa ra comnetarios.	Proporcionar in- formación siste- matizadamente.	Permite guiar la actividad e ducativa sin desviaciones. Deja un documen to escrito.	Requiere una bua na conducción. Fácilmente puede caer en el enfado y el desinterés.
T.I.E. (TRABAJO INDI VIDUAL Y EN EQUIPO)	Significa traba- jo individual y en equipo. Exi- ge primero traba jo individual y luego en subgru- pos o equipos.	Alumnos y pro- fesore	Resolver un pro- blema. Elaborar fichas de infor- mación o ejerci- tación con auri- lio de otros do- cumentos de infor- mación. Aportar - experiencia perso- nal.	Retroalimenta el trabajo in- dividual y gru palo Produce - sarisfacción in dividual y gru- palo Aprovecha la ex periencia de los alumnoso	Requiere de bue- na conducción para evitar disgre siones.

FUENTE: Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Tecnología Educativa. Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Gua dalajara. Jal. 1984 p. 52

Tailise Teanicas individua les y grupales com binadas de manera flerible con el fin de elaborar un producto tangible, evaluable, útil y aplicable. Alumnos, Profesore or Profasore resolver un proble nee. Se quie ma conúm. Se dessa tomar decisiones. Modificar algo ya astablecido. To- do ello con la- opinión del total de los integram— tes del grupo. Solo pueden par ticipar personas quiere esfuerzo y trabajo tanto para una prepa- ración adecuada por parte del — coordinador, co me de los parti- ido de respon- sabilidad, dina miza y distribu ye la actividad. Solo pueden par ticipar personas quiere esfuerzo y trabajo tanto para una prepa- ración adecuada por parte del — coordinador, co me de los parti- ido de respon- sabilidad, dina miza y distribu ye la actividad.	TECNICA	CONSISTE EN:	PARTICIPAN	PRINCIPALES USOS	7entajas	LIMITACIONES
	TALLER	les y grupales com binadas de manera flexible con el - fín de elaborar un producto tangible, evaluable, útil y	sor o Profeso	resolver un proble ma comém. Se quie re planear una es- trategia o plan de acción. Se desea tomar decisiones. Modificar algo ya astablecido. To- do ello con la - opinión del total de los integran-	se logra a tra vés de la ac- ción. Promueve el desarrollo de capacidades, la participa- ción activa y el intercambio de experiencias. Se obtiene um producto útil. Estimula el sen tido de respon- sabilidad, dina miza y distribu	ticipar personas que tengan algo en com(m. Re- quiere esfuerzo y trabajo tanto para una prepa- ración adecuada por parte del - coordinador, co mo de los parti cipantes al rea lizarlo. Requiere lugar

FUENTE: Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Tecnología Educativa. <u>Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Guadalajara</u>, Jal. 1984 p. 53

Medios didácticos

Son instrumentos que sirven para transmitir información. Acuí, se presenta un escuema clasificado por el Instituto de Comunicación y Medios Audiovisuales para América - Latina, con el criterio de ordenar los medios y materiales en función de la comunicación.

Comunicación	Comunicación	Comunicación	Comunicación
visual	auditiva	audiovisual	programa
A. No proyec tadas. Material impreso. Fotografías. Líminas. Cinefolio. Franelógrafo. Pizarrón mag nético. Cuadros. Pizarrón. Modelos tridimensionales B. Proyectadas Diapositiva. Tira didáctica. Cine mudo. Filmina.	Radio. Grabaciones. Discos. Voz del ins- tructor.	Cine sonoro. Televisión.	Instrucción programada. Mácuinas de enseñanza.

Estos medios didácticos, son instrumentos que hacen másperceptible el proceso enseñanza-aprendizaje. Son util<u>i</u>
zados por el instructor y los aprendices, agilizando así
más eficazmente el trabajo de capacitación, ya que sue len ser estupendos medios motivantes. 33/

3.8. Evaluación de los cursos

Consiste en ablicar nuestro criterio para identificar si con el adiestramiento brindado, se lograron los objetivos propuestos. 34/

Existen razones que nos plantean la necesidad de evaluar - el proceso enseñanza-aprendizaje. Así, a través de la eva luación conceremos los resultados que arroja la instruc- - ción, detectaremos cómo vamos en el avance, veremos si elsistema es ajustado y, en base a estas "mediciones" lograremos en su momento, planificar el próximo proceso de instrucción. 35/

El sistema de evaluación que se propone para estos cursosde capacitación, comprende la evaluación inmediata y la -evaluación mediata.

La primera, se realiza al comienzo de la actividad educati va. La segunda, durante y al concluir el curso.

Una evaluación eficiente, se logra primeramente observando los objetivos propuestos y después, construyendo instrumentos, o sea, diseñando esquemas o pruebas de medición o valoración.

En el siguiente cuadro, se presentan algunos instrumentosde evaluación del aprendizaje, junto con sus técnicas de aplicación; está tomado de los apuntes de actualización di
dáctica elaborados por el Centro Regional de Tecnología -Educativa de la Universidad de Guadalajara.

INSTRUMENTOS PARA LA EVALUACION DEL APRENDIZAJE

TECNICAS	INSTRUMENTO		
PRUEBA ORAL	INTERROGATORIO INCIDENTAL EXAMEN FORMAL		
PRUEBA OBJETIVA O ESCRITA	DE ENSAYO DE BASE SEMIESTRUCTURADA Respuesta breve Complementación Verdadero-falso Correspondencia Opción simple multiple		
OBSERVACION DIRECTA	LISTA DE CORROBORACION ESCALAS ESTIMATIVAS REGISTRO ANECDOTICO		
VALORACION INDIRECTA	ENCUESTA DE OPINION ESCALA DE INTERESES Y ACTITUDES ENTREVISTAS		

Fuente: Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Tecnología Educativa. Taller de Actualización Didáctica Etapa V. Guadalajara, Jal. 1984. p.66

4. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS.

4.1. La Asistencia Técnica.

Al operar con el programa de capacitación, se lleva implícito el trabajo de asistencia técnica, lo que resulta atractivo dado que se tiene la posibilidad de eviden ciar nuestra capacidad.

La asistencia técnica, se considera como un servicio que reciben los productores por parte de dependencias oficia-les y privadas relacionadas con las actividades del campo;
el propósito de ésta, es orientarlos en el mejor manejo yutilización de procedimientos que les permita mejorar la producción y distribución de bienes y servicios agropecuarios. 37/

Resulta favorable establecer un programa de asistencia técnica ya que nos permite vincularnos con los productores, — a fín de que vayan adoptando las innovaciones propuestas — durante el proceso de capacitación.

La asistencia técnica, se fundamenta en el reconocimientode las condiciones ecológicas, económicas y sociocultura-les, nor lo que el asistente técnico deberá considerarlasantes de operar con esta actividad. 38/

Finalmente, se sugiere sistematizar visitas frecuentes alcampo, a fin de brindar una asistencia técnica que garanti
ce resultados favorables a los productores. Esto, se puede lograr a través del comité, que buscará la manera de —
programar reuniones con los técnicos de la región sumandoesfuerzos para el beneficio común.

4.2. IA DEMOSTRACTON.

Las demostraciones en camoo constituyen un aspecto — esencial de nuestras operaciones, por proporcionar una serie de pruebas derivadas de la información recogida durante el desarrollo de los cursos de capacitación.

Al igual que la asistencia técnica, las demostraciones sirven para mantener una estrecha relación entre el promotor, los productores y los técnicos dedicados a las actividadesagropecuarias de la región.

Nada substituye a la demostración por ser ésta la forma - - práctica de aplicar nuestro conocimiento admirido . Así - también, resulta ser la manera más propia de justificar - - nuestra presencia, al brindar testimonio de nuestra capacidad.

La utilidad de las demostraciones, estriba en la posibilidad de generar procedimientos nuevos y aplicables en la reg lidad que coadyuven al desarrollo agropecuario e integral de los productores.

Al demostrar con hechos y no sólo con malabras, se cuenta - con la ventaja de crear una atmósfera más cordial y adqui-- rir mayor confianza con los individuos de la localidad.

Por último, a través de la implementación de un buen programa de capacitación, de asistencia técnica y de demostración, lograremos vincular eficientemente todo tipo de recursos ne cesarios para el desarrollo óptimo de la comunidad.

CONCLUSTONES

De la redacción del presente trabajo se concluye que:

- Debido a una deficiente educación y canacitación, un buen número de productores agropecuarios carecen de a diestramiento y habilidades para efectuar remunerable mente sus actividades.
- Resulta necesario educar y capacitar a los productoresen la adquisición de criterio y habilidad, necesarios para utilizar racionalmente los recursos de que se dispone.
- La implantación de cursos de capacitación confiere cier to tipo de ventajas dado la posibilidad que se tiene pa ra atender a un mayor número de productores con menor esfuerzo.
- En virtud de que la ecología, la demografía y las actividades socioeconómicas se consideran como elementos básicos de desarrollo, se aconseja que antes de planear el programa de capacitación se les tome en cuenta.
- Existe la necesidad de crear una interrelación entre los productores y los técnicos agropecuarios de la re gión, a fin de garantizar resultados favorables en la producción.
- Como una alternativa complementaria a la capacitación, se sugiere establecer un programa de asistencia técnica vinculado con la demostración.

CITAS BIBLIOGRAFICAS

- (1) o.o. Reyes Osorio Sergio, Organización campesina, p. 4
- (2) Secretaría de Educación Pública, Educación No Formal (prontuario) p. 11
- (3) Bassols Batalla Angel, Recursos Naturales de México, p. 21
- (4) Programa de Vinculación SARH-SEP, Curso sobre Agroecología y didáctica, (apuntes)
- (5) Acosta Otero Miguel et.al., <u>Guía de Planeación y control para la Formación de Productores en el Campo</u>, p.-
- (6) Secretaría de Educación Pública, <u>Curso sobre la Metodo</u> logía de Operación de Campo de la <u>DGETA</u>, (manuscrito)
- (7) Ibid.
- (8) Ibid.
- (9) Instituto Tecnológico agropecuario No. 26, <u>Funciones</u> del Departamento de Vinculación.
- (10) Acosta Otero Miguel et.al., op. cit. p. 56
- (11) Programa de Vinculación SARH-SEP, op. cit
- (12) Tbid.
- (13) Acosta Otero Miguel et. al. op. cit. p. 106
- (14) Ibid. p. 14
- (15) Larousse. Penueño Larousse ilustrado, 518
- (16) Elliot, Grace L., Cómo ayudar a los grupos a tomar decisiones, p. 16
- (17) q.o. Reyes Osorio Sergio, op. cit., p. 1
- (18) Acosta Otero Miguel, op. cit. p. 41
- (19) Secretaría de Educación Pública, Proyecto de Educación No Formal, (folleto), p. 11
- (20) Ibid. p. 33
- (21) Ibid. p. 9
- (22) Consejo Internacional para la Educación de los Adultos,
 "La Educación de Adultos: Instancia de Formación Humana"
 p. 18
- (23) Programa de Vinculación SARH-SEP, op. cit.
- (24) Larousse, op. cit., p. 811
- (25) Programa de Vinculación SARH-SEP, op. cit.
- (26) Proyecto de Educación No Formal, Solicitud de Curso y Acta de Compromiso, (formatos)

- (27) Clayton Thomas, "Psicología de la Enseñanza y Abrendiza jo, p. 2.
- (28) Ibid, p. 2
- (29) Programa de Vinculación SARH-SEP, op. cit.
- (30) Universidad de Guadalajara, Taller de Actualización Di dáctica, etapa V, p. 23
- (31) Ibid, p. 54-56
- (32) Clayton Thomas, op. cit., p. 3
- (33) Consejo Internacional para la Educación de Adultos, opcit. p. 23
- (34) Universidad de Guadalajara, oo. cit. p. 24
- (35) Programa de Vinculación SARH-SEP, op. cit.
- (36) Universidad de Guadalajara, op. cit. p. 66
- (37) Instituto Nacional de Capacitación del Sector Agropecuario A.C., Diccionario Agropecuario de México, p. 38
- (38) Programa de Vinculación SARH-SEP, op. cit.

BIBLIOGRAFIA

- 1.- Acosta Otero Miguel, et al. <u>Guía de Planeación y Control para la formación de Productores en el Campo</u>. Mé xico. D.F. SEP-FCE. la. ed. 1981 361 pp.
- 2.- Bassols Batalla Angel, Recursos Naturales de México,D.F. Ed. Nuestro Tiempo 12 ed. 1981 361 pp.
- 3.- Clayton Thomas, <u>Psicología de la enseñanza y aprendiza</u>
 <u>je</u>. Buenos Aires, <u>Argentina</u>; <u>Ed</u>. Hobbs SudamericanaS.A. 1963
- 4.- Consejo Internacional para la Educación de Adultos. -- "La Educación de Adultos: Instancia de Formación Humana". Vancouver, Canadá: 1979 (fotocopias pp. 17-23).
- 5.- Elliot Grace L, Cómo Ayudar a los grupos a tomar decisiones. México, D.F. Ed. Diana. 1972. 79 pp.
- 6.- Instituto Nacional de Capacitación del Sector Agrope-cuario A.C. <u>Diccionario Agropecuario de México</u>. México
 D.F. 1982. 402 pp.
- 7.- Instituto Tecnológico agropecuario No. 26 <u>Funciones</u> del <u>Departamento de Vinculación</u>. Tlajomulco de Zúñiga Jal. 1983. Manuscrito.
- 8.- Larousse. Pequeño Larousse Ilustrado. México, D.F. Ed. Larousse. 1979. 1663 pp.
- 9.- Reyes Osorio Sergio, <u>Organización Campesina</u>. México,-D.F.: El Colegio de México. Fotocopias. 24 pp.
- 10- Secretaría de Educación Pública. Centro de Capacitación y Adiestramiento para el Desarrollo AgropecuarioNo. 1. Curso sobre la Metodología de operación en cam
 po de la Dirección General de Educación Tecnológica -agropecuaria. Morelia, Mich.: Feb-May 1983. Manuscrito.
- 11- Secretaría de Educación Pública. Programa de Vinculación SARH-SEP. Curso sobre Agroecología y Didáctica. México, D.F.: Ago-Sep 1980. Manuscrito.

- 12- Secretaría de Educación Pública. Subsecretaría do Educación e Investigación Tecnológicas. Dirección General de Educación Tecnológica agronecuaria. Proyecto de Educación No Formal. México, D.F.: 1980 Folleto. 50 pp.
- 13- Secretaría de Educación Pública. Subsecretaría de Educación e Investigación Tecnológicas. Dirección General de Educación Tecnológica agropecuaria. Proyecto de Educación No Formal. Solicitud de Curso y Acta de Compromiso. México D.F.: 1981 (Formatos).
- 14- Universidad de Guadalajara. Centro Regional de Tecno<u>lo</u> gía Educativa. <u>Taller de Actualización Didáctica, Etapa V.</u> Guadalajara, Jal. 1984. 72 pp.