

UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

FACULTAD DE AGRICULTURA



ANALISIS DE LA PROBLEMATICA PRODUCTIVA Y PROPUESTA
PARA UN PROYECTO DE DESARROLLO RURAL PARA
EL EJIDO DE CD. GUZMAN

TESIS PROFESIONAL

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE
INGENIERO AGRONOMO

P R E S E N T A :

VICTOR HUGO PRADO VÁZQUEZ

GUADALAJARA, JAL.

MARZO 1988



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Facultad de Agricultura

Expediente

Número

Agosto 31, 1987.

C. PROFESORES.

~~ING. HUMBERTO MARTINEZ HERRERON, DIRECTOR.~~

~~ING. MANUEL VAZQUEZ SANDOVAL, ASESOR.~~

~~ING. ELENO FELIX FREGOSO, ASESOR.~~

Con toda atención me permito hacer de su conocimiento, -
que habiendo sido aprobado el Tema de Tesis:

" ANALISIS DE LA PROBLEMÁTICA PRODUCTIVA Y PROPUESTA PARA UN PRO
YECTO DE DESARROLLO RURAL PARA EL EJIDO DE CD. GUZMAN " .

presentado por el PASANTE: VICTOR HUGO PRADO VAZQUEZ
han sido ustedes designados Director y Asesores respectivamente -
para el desarrollo de la misma.

Ruego a ustedes se sirvan hacer del conocimiento de esta
Dirección su Dictamen en la revisión de la mencionada Tesis. En-
tre tanto me es grato reiterarles las seguridades de mi atenta y
distinguida consideración.

"PIENSA Y TRABAJA"
EL SECRETARIO.

ING. JOSE ANTONIO SANDOVAL MADRIGAL.

hlg.

Al contestar este oficio sírvase citar fecha y número



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

Facultad de Agricultura

Expediente:

Número:

Agosto 31, 1987.



ESCUELA DE AGRICULTURA
BIBLIOTECA

ING. ANDRES RODRIGUEZ GARCIA
DIRECTOR DE LA FACULTAD DE AGRICULTURA
DE LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
PRESENTE

Habiendo sido revisada la Tesis del Pasante _____

VICTOR HUGO PRADO VAZQUEZ, titulada -

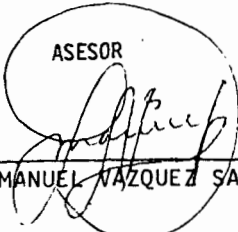
" ANALISIS DE LA PROBLEMÁTICA PRODUCTIVA Y PROPUESTA PARA UN PRO-
YECTO DE DESARROLLO RURAL PARA EL EJIDO DE CD. GUZMAN ".

Damos nuestra aprobación para la impresión de la misma.

DIRECTOR.


ING. HÚMBERTO MARTÍNEZ HERREJÓN.

ASESOR


ING. MANUEL VAZQUEZ SANDOVAL.

hlg.

ASESOR


ING. ELENÓ FELIX FREGOSO.

DEDICATORIA

A MIS PADRES:

Manuel Prado Olivo
Esperanza Vázquez García de Prado
Luces en mi oscuridad desde
antes de nacer.

A MIS HERMANOS:

Héctor Manuel
Mario Israel
Ana Alda
Por su incondicional colaboración en
los momentos difíciles de la vida.

A MARTHA SILVIA:

Como símbolo de mi más fiel respeto y cariño.



ESCUELA DE AGRICULTURA
BIBLIOTECA

"La justicia social no es una limosna o un acto de caridad estéril, sino un derecho humano que apoya decididamente al desarrollo económico, y que le estorbará si se le juzga o maneja con torpeza".

MARCO A. DURAN
"El Agrarismo Mexicano"
Ed. Siglo XXI

AGRADECIMIENTOS

- A la UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
*Por permitirme lograr una aspiración en mi vida,
Por crear conciencias críticas, sólidas y de lucha
para enfrentar la ignominia y la injusticia.*

- A la H. FACULTAD DE AGRICULTURA
*Por darme la oportunidad de aprovechar los conocimientos
científicos, necesarios para la transformación
social, económica y política.*

- A las AUTORIDADES DE ESTA ESCUELA
*Ing. Andrés Rodríguez G. e Ing. Antonio Sandoval M.
Por su amistad y entereza.*

- A los PROFESORES DE ESTA ESCUELA
*Por darme instrumentos de lucha, para
conquistar un mundo mejor.*

- A mi DIRECTOR y ASESORES DE TESIS
*Ing. Humberto Martínez H., Ing. Eleno Félix Fregoso
e Ing. Manuel Vázquez Sandoval, por su incondicional,
dirección y asesoría en la realización de
este trabajo.*

- A LAS AUTORIDADES DEL EJIDO CD. GUZMAN
Especialmente a Guillermo Alvarez, por su apoyo en este trabajo.

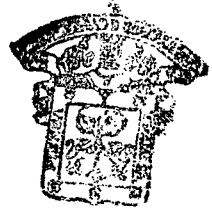
- A LOS CAMPESINOS DEL EJIDO CD. GUZMAN
Por su aporte cultural en la realización de este estudio.

- A MIS AMIGOS
Chón, Fernando, Enrique, José Manuel "El Tigre", Héctor Villegas y Daniel, magníficos colaboradores.

"Quien no intenta lo imposible
nunca logra lo difícil".

ANONIMO

INDICE



ESCUELA DE AGRICULTURA
BIBLIOTECA

Agradecimientos

Dedicatorias

Indice de Cuadros y Gráficas

1.	Introducción	1
1.1	Importancia del Estudio	1
1.2	Objetivos	5
2.	Descripción de la Zona	6
2.1	Antecedentes Históricos	6
2.2	Delimitación de la Zona	7
2.2.1	Límites municipales	7
2.2.2	Localización del Municipio	8
2.3	Características Fisiográficas	8
2.3.1	Suelo	8
2.3.2	Geomorfología	8
2.3.3	Hidrología	9
2.3.4	Clima	10
2.3.5	Precipitación Pluvial	10
2.4	Aspectos Socioeconómicos y Demográficos	10
2.4.1	Población Total	10
2.4.2	Densidad de Población	11
2.4.3	Población por Edad y Sexo	11
2.4.4	Población Urbana y Rural	12
2.4.5	Tasa de Crecimiento	12
2.5	Sector Agropecuario y Forestal	12
2.5.1	Tenencia de la Tierra	12

2.5.2	Principales Cultivos	12
2.5.3	Población Bovina	13
2.5.4	Población Porcina	14
2.5.5	Población Aviar	14
2.5.6	Recursos Forestales	14
2.6	Breve Historia del Ejido de Cd. Guzmán	15
3.	Revisión de Literatura	18
3.1	Organización Cooperativa	18
3.2	Problemas y Perspectivas del Ejido	21
3.3	Hipótesis Globales sobre la Cooperación Rural y Limitaciones Estructurales del Proyecto de Modernización del Campo en México	24
3.4	Organización de los Productores	27
3.5	Perspectivas de una Organización Económica Independiente	29
3.6	Tipología de Productores en el Agro Mexicano	32
4.	Metodología de la Investigación	36
4.1	Hipótesis	36
4.2	Establecimiento del Marco de Muestreo	36
4.3	Diseño del Cuestionario	36
4.4	Diseño del Muestreo	37
4.5	Delimitación del Muestreo	37
4.6	Realización del Estudio	37
5.	Resultados	39
5.1	Información sobre Asuntos Agrarios	39

5.2	<i>Información sobre Producción Agrícola</i>	44
5.3	<i>Información sobre Asuntos Socio-culturales</i>	60
6.	<i>Conclusiones</i>	65
7.	<i>Propuesta del Proyecto de Desarrollo Rural</i>	69
7.1	<i>Comisión de Organización de la Producción</i>	71
7.2	<i>Comisión de Capacitación</i>	74
7.3	<i>Comisión Administrativa</i>	81
7.4	<i>Apoyos para la Concretización del Proyecto de Desarrollo</i>	87
8.	<i>Resumen</i>	89
9.	<i>Bibliografía</i>	91

INDICE DE GRAFICAS

01. Ejidatarios con problemas de lindero
02. Ejidatarios que desarrollan juicio privativo de derecho
03. Ejidatarios que no tienen registro de sucesores preferentes
04. Ejidatarios que rentan la parcela
05. Miembros del ejido que arrendan más tierra
06. Ejidatarios que han abandonado la actividad agrícola
07. Uso de mano de obra temporal
08. Problemas de siniestros
09. Ejidatarios asegurados por ANAGSA
10. Ejidatarios apoyados por SARH
11. Frecuencia con que se reúnen los ejidatarios para el análisis de sus problemas
12. Participación en la toma de decisiones en el ejido
13. Participación en asambleas

INDICE DE CUADROS

01. Incorporación de ejidatarios a otras actividades
02. Régimen de cultivo
03. Tipos de cultivo
04. Tipos de semilla
05. Preparación de suelo
06. Uso de fertilizante
07. Uso de abonos orgánicos

08. *Labores culturales y uso de pesticidas*
09. *Tipo de cosecha*
10. *Problemas de plaga en cultivo*
11. *Uso de mano de obra permanente y familiar*
12. *Uso de maquinaria e implementos agrícolas*
13. *Financiamiento a la producción*
14. *Compra de insumos*
15. *Comercialización de productos*
16. *Integración de mejores formas productivas*
17. *Problemas más importantes*
18. *Índice de escolaridad de los ejidatarios*



1.- INTRODUCCION

ESCUELA DE AGRICULTURA BIBLIOTECA

1.1 IMPORTANCIA DEL ESTUDIO

— Ante la actual situación que atraviesa el campo mexicano, de desaliento por la explotación de la tierra, los bajos niveles productivos, la desigualdad social, la marginación - en los niveles de bienestar social y cultural, la pobreza, - el desempleo, la desorganización de la producción, las dificultades en la mano de obra, los precios de los insumos alejados cada día más de la posibilidad de uso, los precios de garantía tan bajos que no responden a la realidad económica, así como la ineficacia de las dependencias oficiales que no plantean alternativas posibles de solución o por lo menos el enfrentamiento con instrumentos reales a los problemas del campo, se hace necesario hacer un análisis de los problemas del campo en el renglón de organización, participación colectiva, grado de tecnificación, niveles productivos, diversificación de cultivos, utilización de mano de obra, así como niveles socioculturales, con instrumentos científicos y técnicos que nos permitan identificar la grave problemática por la que atraviesa el ejido, como unidad productiva, que al reparto de la tierra, con la reforma agraria, fue entendida como punto de partida de un eficiente desenvolvimiento económico, que estimularía el progreso nacional; pero la que todavía no ha podido consolidar ni el desarrollo armónico, ni la

posibilidad económica, social y cultural del bienestar, ni mucho menos la integración a un sistema de participación libre y democrática en la lucha por mejores posibilidades de progreso. A partir de los años setenta en todo el país no estaba de por medio solamente la cuestión de la tenencia de la tierra; - ahora se trataba más que nunca del control de los recursos -- productivos, de la orientación de la producción, de la explotación adecuada con apoyos que permitieran estricta rentabilidad, se optó pues, por el camino de la autosuficiencia, con - la que se intentaría dar atención específica a las demandas - campesinas, a través de la canalización de recursos al campo - créditos-, incremento a los precios de garantía y actividades de organización de los productores. -

Los años setenta se convierten en la ilusión de gobierno y fracaso de los protagonistas, el esfuerzo realizado, sólo operó como un medio más de control sobre los campesinos, - los esfuerzos de organización planteados "desde arriba y desde afuera" sólo existieron para el derroche de recursos de -- quienes lo planteaban, como lo indica Gustavo Esteva, en "La Batalla en el México Rural"; "Los Coordinadores técnicos de - los programas tenían el poder sin la responsabilidad y los -- campesinos la responsabilidad sin el poder"(9). Esto hace que en estudio como éste que estamos presentando, lo hagamos con fundamentos reales que nos posibilite buscar alternativas des

de abajo y desde adentro, en la medida que los campesinos se integren a un esfuerzo común para lograr mejores posibilidades de vida digna y de esa manera se contribuya al desarrollo nacional a la que cada vez está más aletargado por la enorme crisis interna y externa en el mundo que vivimos.

Así es pretensión de un servidor con el apoyo de mi director y asesores de Tesis respectivamente y con la participación de los gentes del campo directamente involucradas en este estudio, identificar los problemas productivos y de organización del Ejido Cd. Guzmán, integrado por 460 ejidatarios, - así como proponer un proyecto de desarrollo rural, sencillo, - sin la sofisticación ni aplicación a la que el Estado ha llegado. Por el contrario considero proponer un proyecto aplicable, originado como anteriormente lo habla señalado desde abajo y desde adentro, pero recogiendo experiencias tan valiosas que otras regiones productivas y ejidos han tenido como: el Valle del Yaqui, El Valle del Mayo, las experiencias de las industrias del pueblo en la zona sur de Jalisco que trabajaron en los años setenta y otras más que es importante retomar, porque algunas de ellas no han perdido aplicación, aún cuando algunos teóricos estén empeñados a demostrar lo contrario.

Con ese sentido es un anhelo de un servidor proponer en base a la identificación de problemas un proyecto que tienda a desarrollar formas de organización colectivizadas tendien-

tes a modificar la producción individualizada en busca de mejores niveles productivos, fomentar la solidaridad y crear al ternativas para la participación en otras áreas de apoyo a la producción.

1.2 OBJETIVOS

Los objetivos a los que pretendo llegar con el desarrollo de este estudio son:

- A. Identificación de los sistemas de producción del Ejido Cd. Guzmán.
 - A.1 Utilización de insumos para la producción
 - A.2 Mecanización
 - A.3 Mano de Obra
 - A.4 Obras de Infraestructura
 - A.5 Canales de Comercialización
 - A.6 Nivel de Participación Colectiva
 - A.7 Nivel de Organización para la Producción
 - A.8 Nivel Cultural
- B. Identificación de los diferentes tipos de productores en el ejido en base al grado de tecnificación y nivel de producción.
- C. Proponer un proyecto de desarrollo rural que coadyuve a la elevación de la organización social y rural, así como la elevación del nivel productivo que permita integrarse en lo general al proceso de desarrollo nacional y en lo particular a lograr mejores niveles de bienestar económico, político, social y cultural.

2.- DESCRIPCIÓN DE LA ZONA

2.1 ANTECEDENTES HISTÓRICOS

El municipio de Cd. Guzmán llevó el nombre de "Tzapotlán" que deriva "Xapoxilt" que significa "lugar de zapotes", José Ma. Arreola en su estudio etimológico lo define como lugar de frutales y dedicado a la Diosa de los medicamentos --- "Tzaputlatena", anteriormente se le llamó "Tlayuca" que quiere decir tierra de mucho maíz.

Se cree que su fundación fue realizada por grupos mayas en el año 1218 y que el valle de Zapotlán fue uno de los primeros lugares habitados en el estado; se supone que a la llegada de los Aztecas al valle de Anáhuac, Zapotitlán tenía ya varios años de existencia. En el siglo VI fue ocupada esta región por los Toltecas que se establecieron en Tuxpan.

Su conquista fue realizada por Don Alfonso de Avalos en 1526 y perteneció a la provincia de Avalos, del reino de Nueva Galicia con el nombre de Zapotlán el Grande.

Se constituyó legalmente como municipio por decreto del Congreso el 27 de marzo de 1824 y se le dio Ayuntamiento por Decreto del 12 de mayo de 1837 y concediéndole categoría de Ciudad a su cabecera municipal. En 1856 el 19 de abril se le-



**ESCUELA DE AGRICULTURA
BIBLIOTECA**

7

dio el nombre de Ciudad Guzmán en honor del Gral. Gordiano -- Guzmán, quien militó a las órdenes de Vicente Guerrero en la Guerra de Independencia.

En un tiempo Ciudad Guzmán fue constituida Capital provisional del Estado, residiendo en ella los poderes, del 12 de diciembre de 1914, al 20 de enero de 1915 y por segunda vez, del 11 de febrero al 17 de abril de 1915.

Ha sido cuna de hombres ilustres y destacados como el geólogo José Ma. Arreola, los poetas Juan José Arreola, Roberto Espinoza y José Gómez Ugarte, el pianista y compositor José Rolón y Consuelo Veldzquez, la novelista Refugio Barragán de Toscano, el munlcipe Federico del Toro, los músicos Aurelio Fuentes, Luis Guzmán y Luis Galindo, el compositor Rubén Fuentes y el eminente pintor José Clemente Orozco, entre --- otros. (18)

2.2 DELIMITACION DE LA ZONA (18)

2.2.1 Límites municipales.-

Cd. Guzmán limita al este de la región sur del Estado, limita al norte con Sayula y Gómez Farfás, al sur con Tuxpan y Zapotiltic, al este con Tamazula de Gordiano y al oeste con Zapotiltic y Venustiano Carranza.



2.2.2 Localización del municipio

Cd. Guzmán tiene la siguiente localización geográfica: Latitud Norte $19^{\circ}42'$, Longitud Oeste $103^{\circ}29'$ y su altura sobre el nivel del mar es de 1,508 metros.

2.3 CARACTERISTICAS FISIOGRAFICAS

2.3.1 Suelo

Tiene una extensión territorial de 29,529 hectáreas, -- clasificadas agrológicamente de la forma siguiente: 1,672 Has. de riego, 9,979 Has. de temporal y humedad, 11,200 Has. de -- bosque, 4,823 Has. de pastizales y 1,855 Has. de tierras im-- productivas. Los suelos son de tipo cafés y café rojizo de -- bosque y ocupan la totalidad del municipio.

2.3.2 Geomorfología

Constituye casi la totalidad del municipio El Valle de Zapotlán o Cd. Guzmán, localizado en el extremo sur de la altiplanicie jalisciense presentando altitudes que varían entre 200-1,500 metros. En los extremos Oeste y Sureste, la topografía se torna irregular al formar parte del sistema montañoso de la Sierra de Tapalpa, igualmente en la parte Este, ocupada por las estribaciones de la sierra del Tigre, en ambos sistemas montañosos las altitudes varían entre 1,500 y 2,700 M.S.- N.M.

Constituyendo dos de las ramificaciones de la sierra -- volcánica transversal. Entre las elevaciones más conocidas se pueden mencionar el cerro de los tres ocotes y el volcán de - Apaxtepetl.

Por pertenecer a una zona sísmica el municipio tiene -- grandes riesgos por temblores y se incrementan por la presen- cia del volcán de Colima.

Las principales características de las zonas erosiona- das son las siguientes: la tala inmoderada para obtener com- bustible y materiales de construcción, pero la más importante y destructiva, satisfacer la demanda de la Compañía Forestal- de Atenquique, que hasta el mes de junio de 1987 perteneció - al Estado como empresa paraestatal y ahora convertida en em- presa de la iniciativa privada, así como el desmonte para la- Agricultura y Pastoreo y la presencia de incendios en zonas - arboladas.

2.3.3 Hidrología

Su hidrología la forman los ríos y arroyos de las sub- cuencas hidrológicas "Laguna de Zapotlán" y "Río Tuxpan" de - la región hidrológica "Pacífico Centro". Arroyos de caudal so lamente durante la época de lluvias. Los Guayabos, Chulúapan, El Chapulín, Salto de Cristo, Arroyo Hondo, Las Carboneras, - Mendoza y algunos otros que no tienen nombres.

Respecto a los aprovechamientos hidráulicos superficiales se cuenta con dos únicamente, la Joya del Fresnito y Santa Catarina. Zona de veda se encuentra en la parte Oeste de la cabecera municipal.

2.3.4 Clima

El clima está clasificado como semi-seco con otoño, primavera e invierno secos y semi-secos sin cambio térmico invernal bien definido. La temperatura media anual alcanza un promedio de 19.6°, teniendo como máxima 45°C y 0.2°C como mínima. Los meses más calurosos se presentan en mayo y junio.

2.3.5 Precipitación Pluvial

La precipitación media anual es de 850 mm., iniciando el periodo de lluvias en junio y terminándose regularmente en octubre.

2.4 ASPECTOS SOCIOECONOMICOS Y DEMOGRAFICOS (18)

2.4.1 Población Total

En 1970 la población total del municipio era de 49,367-habitantes, para 1980 se estimó que la población alcanzó los-62,353 personas, para 1987 se estima que existen 74,772 habitantes.

2.4.2 Densidad de Población

La densidad de población para Cd. Guzmán en 1987 es de: 246.58 habitantes/km².

2.4.3 Población por Edad y Sexo

Respecto a la población por grupos de edad se observa - que los habitantes de la población comprendidos entre 0 y 4 - años representan el 10.0% de la población total; el grupo entre 5 y 9 participa con el 14.1%; los habitantes entre 10 y - 14 años representan el 15.4%; el 46.3% lo integra la pobla--- ción comprendida entre 15 y 64 años, en tanto que el 4.2% lo integran los habitantes de 65 años y más; dividida en 34,125- hombres y 37,350 mujeres.

Población económicamente activa.- En 1970 la población- económicamente activa contaba con 13,789 personas cuya divi--- sión por sectores era: 29.4% se concentraba al sector Agrope- cuario, el 26.7% en el industrial y el 43.9% en el sector ser- vicios; en tanto que para 1980 se estimó que la población eco- nómicamente activa fue de 21,064 personas y la participación- por sectores fue: 23.8% sector agropecuario, 25.5% sector in- dustrial y 50.7% en el sector servicios.

2.4.4 Población Urbana y Rural

La población urbana en el municipio es de 73,222 y rural 1,550 personas.

2.4.5 Tasa de Crecimiento

La tasa de crecimiento está considerada con el 2.63% anual.

2.5 SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL (18)

2.5.1 Tenencia de la tierra

Este municipio cuenta con un total de 29,529-00-00 hectáreas, de las cuales 9,123-60-00 son ejidales, repartidas en 5 ejidos y con 20,405-44-00 hectáreas de pequeña propiedad.

2.5.2 Principales cultivos

La actividad agrícola del municipio se caracteriza por tener tierras de buena calidad como las del Valle de Zapotlán. El tipo explotación es extensivo ya que el 95% de la superficie cosechada es temporal y sólo el 5% de riego.

De la superficie cultivada en su mayoría, correspondió a los cultivos y el mínimo a los frutales. La estructura de la producción agrícola está integrada por los cultivos siguientes: el maíz que ocupa más del 59% de la superficie cul-



tivada, el sorgo con el 30% y el resto a garbanzo o avena. De los frutales sobresalen por su volumen de producción el durazno, la pera, lima y manzana.

Los principales cultivos en el ciclo otoño-invierno son: garbanzo en una superficie de 24 hectáreas, con un rendimiento de 1,000 kgs. por hectárea, dando una producción de 24 toneladas anuales.

Avena, se cultivó en 32 hectáreas con un rendimiento de 25,000 kgs. por Ha. y con una producción de 800 toneladas --- anuales.

Maíz, en el ciclo primavera-verano cultivando en 11,976 hectáreas, generando un rendimiento de 3,419 kgs. por hectárea con una producción en toneladas de 40,946.

Sorgo, cultivado en una superficie de 2,000 hectáreas, con un rendimiento de 4,249 kgs. por hectárea, con una producción en toneladas de 8,498.

2.5.3 Población Bovina

Actualmente se estima un inventario ganadero bovino de aproximadamente más de 38,956 cabezas, de las cuales dedican el 84% a carne, generando un total de 1,283 toneladas, y el -

6% a la producción de leche, generando un total de 7'381,000 litros anuales.

2.5.4 Población Porcina

Este municipio cuenta con más de 32,414 cerdos, generando un total de 1,524 toneladas de carne. El notable desarrollo de esta especie se ha debido por una parte a la preocupación del productor de mejorar la calidad genética y por otras las condiciones favorables que tiene el municipio para el desarrollo de esta actividad.

2.5.5 Población Aviar

La especie aviar cuenta con más de 214,295 aves, generando un total de 122 toneladas de carne y 688 toneladas de huevo, las cabezas en explotación. En la actividad ganadera se debe pugnar por mejorar la calidad genética de los hastos existentes, así como intensificar la asistencia técnica en los aspectos de alimentación, prevención de enfermedades y parición.

2.5.6 Recursos Forestales

Los recursos forestales están representados por 14,200 hectáreas en las que predominan las especies moderables como: pino, encino, o.e.c.t., siendo explotados en su gran mayoría por la Cia. Forestal de Atenquique, S.A.

Este municipio cuenta en lo forestal con las siguientes especies: pino 4,040 mts³. rollo de aserrío y 121 de combustible y además con 53,622 de celulosa; encino, 1,030 de celulosa en volumen mts³ rollo; o.e.c.t. se dio una producción de 280 mts³. rollo de celulosa.

2.6 BREVE HISTORIA DEL EJIDO DE CD. GUZMAN (5)

Con fecha primero de septiembre de 1928, un grupo de vecinos de Cd. Guzmán, solicitó al C. Gobernador del Estado, dotación de tierras, con fundamento en la Ley Agraria del 11 de agosto de 1927.

La solicitud fue turnada a la Comisión Local Agraria, para su tramitación y publicada desde luego, en el periódico oficial del Estado, en cumplimiento a los artículos 44 y 57 de la Ley Reglamentaria antes citada.

Así, la Comisión Agraria emitió su dictamen el 14 de noviembre de 1928, proponiendo una dotación de 3,455 Has. de tierra para 691, capacitados a razón de 5 hectáreas para cada uno, habiendo excluido a seis individuos por no tener la edad requerida.

Las fincas afectadas fueron: propiedades de Salvador --

Mendoza, con 1,020 has., Hacienda Santa Catarina con 90 Has., Hacienda Huescalapa con 1,660 y propiedades de José Albino -- Mendoza, con 685 Has.

Actualmente el Ejido de Cd. Guzmán, tiene una población ejidal de 460 miembros, incluyendo a la primera ampliación -- ejecutada el 3 de octubre de 1937, con 85 beneficiados, a par tir de esa fecha una notoria reducción en los miembros del -- ejido, le asola, reducción provocada fundamentalmente por el crecimiento del municipio, razón por la cual el ejido ha teni do que ceder el uso de la tierra por razones de utilidad pú-- blica, para no detener el crecimiento del municipio, fundamen talmente en vivienda y servicios: la construcción de la Secun daria Federal Lic. Benito Judrez, Secundaria Federal No. 2, - José Vasconcelos; Secundaria Estatal; Hospital Regional de Cd. Guzmán; libramiento carretero, Autopista Guadalajara-Manzani-llo; Colonia Ejidal; Fraccionamiento Constituyentes, Fraccio-namiento Cruz Roja; Fraccionamiento Solidaridad; Fracciona---miento Solidaridad Ipevi, Fraccionamiento Revolución; Fraccio namiento Empleados de Hacienda; Fraccionamiento José Ma. More los y Pavón; Fraccionamiento Emiliano Zapata; Universidad Pe-dagógica Nacional, Unidad de Bomberos, Casino Auditorio, Lien zo Charro, Unidades Deportivas Venustiano Carranza y Flavio - Romero; Preparatoria Regional de Cd. Guzmán, Facultad de Medi cina Veterinaria y Zootecnia y Escuela Regional de Enfermería, conformando el núcleo de la Universidad de Guadalajara, así -

como el Centro de Bachillerato Técnico Industrial y el Centro de Bachillerato Pedagógico, además de otra enorme e innumerable cantidad de obras construídas en suelo ejidal. De ahí se desprende que el Ejido ha reducido su número de miembros originales a 460, reducción que representa el 59 por ciento.

Actualmente el ejido tiene debidamente integrado su --- cuerpo directivo conformando el comisariado ejidal: Jorge Guillermo Alvarez Díaz, Agustín Cuevas Campos, José Chávez Sánchez, presidente, secretario y tesorero respectivamente. Y el Consejo de vigilancia integrado por: Jesús Quiroz Chávez, Agapito Castillo González y Sergio Cobidán Flores, presidente, secretario y tesorero, también respectivamente. Reelectos por segunda ocasión para la administración del Ejido y lo que la Ley Federal de Reforma Agraria les atribuya o confiere como responsabilidades.

3. REVISION DE LITERATURA

3.1 LA ORGANIZACION COOPERATIVA

Con la explotación individual de la tierra, es evidente la limitación de la productividad agrícola, planteada en la pequeñez de la empresa agrícola, sin embargo, Marco Antonio Durán en "El Agrarismo Mexicano" plantea la posibilidad de -- construir una gran empresa mediante la aglutinación de muchas pequeñas, con actuaciones armónicas conjuntas y acciones de -- beneficio común, inasequibles para una agricultura aislada.

De antemano la experiencia de las reformas agrarias con temporáneas han pretendido la explotación agrícola de magnitud familiar y como ingrediente complementario la organización cooperativa, es decir, todos los campesinos usufructuarios, ligados entre ellos por la condición inicial de la propiedad común, ya que el ejido desde su nacimiento se da en -- una asociación cooperativa incipiente, que da coherencia al -- grupo solicitante de tierra para posteriormente constituir la personalidad jurídica del que la posee administrando las de -- uso comunal, encargando de mantener la armonía entre sus miembros y vigilar la aplicación de reglas para el usufructo individual de las tierras de cultivo.

Así desde 1913 la organización cooperativa se ha desa--

rollado como complemento obligado del ejido, en esta fecha - una comisión integrada, viaja a Europa para estudiar la organización cooperativa, en 1915 se plantea un proyecto de Ley - para la administración de cajas rurales cooperativas, en 1922 la Comisión Nacional Agraria propone la creación de Cooperativas obligadas a la par con el surgimiento del ejido, en 1926- surgen las Leyes del Crédito Agrícola, convirtiendo a las coo perativas en Sociedades Locales de Crédito; auxiliares del -- Sistema Nacional de Crédito Agrícola. Pero esa evolución dificil, planteada como un brillante recurso teórico para el progreso de la explotación ha sido difícil su aplicación en el - medio rural, de más de 9,000 cooperativas creadas más de la - mitad ha fracasado. Aún así la necesidad de la organización - de empresas agrícolas eficaces, se dará en base a la organización colectiva, lo que no se podrá lograr en parcelas ejida-- les aisladas, convirtiéndose así en instrumento para lograr - el aumento en la producción, alcanzar la justicia social y la transformación agraria paternalista, utilizada por el Estado- Mexicano como medio de control y sujeción.

Continúa Marco Antonio Durán, exponiendo que por repugnancia ideológica, algunos sistemas, métodos y disciplinas ad ministrativas desechan la organización cooperativa, ya que la cooperativa en su preparación intelectual ha sido muy supe-- rior al medio rural que apenas inicia en cierto desarrollo y- persisten con bajos niveles educacionales, por lo que su com-

prensión y su adopción resulta difícil sobre todo si se compara con las formas sencillas e ingenuas de resolver los problemas, los campesinos pobres.

Cuando se dan trasplantes súbitos de esas formas exóticas, se presentan desconciertos, ya que el campesino de mente sencilla ve de la noche a la mañana una madeja de trámites y requisitos que no comprende, que no se le explican, y que sobre todo los promotores consideran ineludibles produciendo de saliente y repugnancia a la organización cooperativa que actúa como madrastra cruel, intolerable y exigente de algo que los campesinos no pueden aportar y que no concuerda con las realidades rurales.

Ante esas dificultades se debe buscar, promover la organización cooperativa con esencia de la vida rural, es decir, adecuada, sencilla para la ejecución de negocios, para tener logros reales; evitando que surjan de los campesinos resistencia e incomprensión. Hay que reducir las formas de organización a términos simples, al alcance de su rústica sencillez, ya que los campesinos para que puedan transitar por senderos en búsqueda de mejores logros, deben captar con claridad y con convencimiento las formas de uso eficaz de los recursos disponibles. (8).

3.2 PROBLEMAS Y PERSPECTIVAS DEL EJIDO

En las compilaciones que realiza, Sergio Alcántar Ferrer y Enrique Sánchez Rulz, en la obra "Desarrollo Rural en Jalisco" que publica el Colegio de Jalisco, el Lic. José Sánchez González, nos ilustra a través de la ponencia "El Ejido Jalisciense, Problemas y Perspectivas" presentadas en el II-Encuentro de Investigación Jalisciense a manera de conclusión: Desde el punto de vista técnico y económico, el ejido se encuentra copado en su desarrollo por el minifundismo parcelario, conducente a un uso intensivo de la tierra y a su consiguiente agotamiento. Se ha podido constatar en el empobrecimiento paulatino del suelo, consecuencia de malas prácticas agrícolas y de su uso intensivo. La ignorancia y la falta de recursos llevan al campesino, al uso indiscriminado de abonos y pesticidas, sin análisis previos del suelo y plagas en el laboratorio. Prácticas inadecuadas de cultivo conducen a costos cada vez más elevados en el abonamiento del terreno y en el combate de plagas y enfermedades de las plantas. Hablar de altos costos es disminuir la ganancia y disminuir las posibilidades de los ejidatarios de salir de la pobreza.

El minifundio ejidal impide el uso de tecnologías modernas que requieren extensiones considerables de terreno, grandes volúmenes de capital y una capacitación adecuada del ---

productor. Estas exigencias son imposibles de llenar en la --
 pequñsima empresa ejidal a cuyo frente, se encuentra un --
 ejidatario pobre y semianalfabeto, aplastado económica, so--
 cial y políticamente por sectores económicamente más podero--
 sos que él. La solución del Estado y de algunos más, para es--
 te problema, se encuentra en el colectivismo. Esta carta fue
 jugada por Cárdenas y Echeverría, ambos perdieron. Ahora pre--
 tende volverse a jugar, ¿se ganará esta vez?...no toda solu--
 ción es buena siempre para el mismo problema; lo que ayer --
 fue bueno, ahora puede no serlo. Y si el colectivismo no es--
 la solución como parece por la experiencia, ¿cuál sería? con--
 sidera, Sánchez González, no una sino varias, ya que de ----
 acuerdo con su idiosincracia, cultura y medio ambiente, un -
 mismo problema requiere soluciones distintas. El ejido Jalisco

ciense tiene varias alternativas para salir de su postración:
 la cooperativa, la Sociedad Civil, el grupo de trabajo, la -
 Sociedad de Responsabilidad Limitada, la Sociedad en Nombre -
 Colectivo, el Ejido Semicolectivo, etc. Todas las limitacio--
 nes que señala el artículo 147 de la Ley Federal de la Refor--
 ma Agraria. e

— El ejido con su organización actual genera, subempleo o
 desocupación y emigración. Los ejidos se despueblan, los ele--
 mentos jóvenes, sin ninguna posibilidad de desarrollo en el--
 lugar, buscan oportunidades en las ciudades o de hecho en --
 los E.E.U.U. en el campo, se quedan los viejos o los que no-

tienen valor para probar fortuna en la ciudad. —

— En el ejido existen conflictos por falta de tierras disponibles para una población en continuo crecimiento. Se desconocen derechos a unos ejidatarios para adjudicárselos a otros; se comercia la tierra, se venden parcelas y se acaparan por unos cuantos. Si el ejidatario no quiere vender su parcela, la renta y asunto concluido. Así podemos mencionar otros problemas referentes al aspecto de vida campesina como entre dependientes, manipulables en lo político. Así, el ejido en Jalisco se nos presenta como un fracaso; sin embargo, ello no es del todo cierto. El ejido ha permitido a la niñez del campo el acceso a la educación, mejores formas de vida, una habitación más decorosa, servicios sociales y recreativos, estabilidad política, industrialización, etc., que permiten una existencia más llevadera que la de los antepasados. Así el ejido como empresa está muy lejos de haber agotado sus posibilidades de desarrollo y transformación hacia una figura clave del sector productivo. El ejido ha sido conformado por ideólogos y políticos, conforme a modelos organizativos, que no corresponden a la talla humana del ejidatario, de su cultura y de su idiosincracia. La configuración del ejido tendrá que partir de dentro, no de factores extraños a la comunicación ejidal (1).

3.3 HIPÓTESIS GLOBALES SOBRE LA COOPERACION RURAL Y LIMITACIONES ESTRUCTURALES DEL PROYECTO DE MODERNIZACION DEL CAMPO EN MEXICO

1.- Entendemos la organización económica del ejido o colectivización como una de las posibilidades de cambio y desarrollo del sector ejidal, en cuanto que toda organización -- del ejido supone y se acompaña de cambios en la estructura socioeconómica del sector. Plantean los diversos autores que participaron en la obra "Capitalismo y Campesinado en México" estudios de la realidad campesina, que edita El Instituto Nacional de Antropología e Historia.

2.- Desarrollando la anterior afirmación, diremos que la organización colectiva, no se explica por sí misma sino -- por su finalidad, es decir, por el tipo específico de acciones que el grupo asociado intenta realizar y entenderemos -- que estas acciones justificarán la organización cooperativa -- sólo en cuanto que ésta aparezca dotada de más racionalidad económica --más rentable-- que la forma individual.

3.- Cuando decimos que la organización cooperativa supone cambios en la estructura socioeconómica estamos rechazando la posibilidad de una organización cooperativa que tuviese significatividad deduciéndose al nivel de los puros cambios formales, es decir, limitándose a cambiar las formas de

trabajo, pasando de la forma individual a la asociada, con el mismo volumen de recursos disponibles.

4.- Ahora bien, si reducimos el proceso productivo a -- las grandes operaciones y aprovisionamientos, producción, -- transformación y venta, nos encontramos con que todas estas operaciones ofrecen las mismas posibilidades de cooperativización. Podemos afirmar que la cooperación rural encuentra -- sus mejores posibilidades de desarrollo en los procesos de -- aprovisionamiento [técnica, crédito, semillas, fertilizantes equipo, etc.], así como en los de transformación y venta de productos. La realización de estas operaciones en forma asociada suele ofrecer una rentabilidad no despreciable y de la que en ciertas condiciones, pueden beneficiarse los medianos y pequeños campesinos.

5.- En cuanto a las cooperativas de producción agrícola o ejidos colectivos, parece ser que su viabilidad está condi- cionada a ciertos cambios significativos en el área rural y en la sociedad global; cambios tendientes, básicamente a lograr el equilibrio en el empleo rural mediante el establecimiento de una adecuada relación tierra disponible, hombre -- ocupado en la agricultura.

Llegamos así a las limitaciones estructurales de todo -- proyecto de modernización del campo mexicano, y por lo mismo,

a las limitaciones del proyecto de organización de la producción agrícola en los ejidos.

Aspectos sociales: incluimos en este apartado las diversas implicaciones y exigencias de la participación del conjunto de los socios; no puede hablarse de realización cooperativas o colectivas. Por otra parte, afirmamos que toda participación cooperativa implica ciertos niveles mínimos de aglutinación horizontal de todos los socios. Con esto queremos descartar lo que pudiéramos llamar visión verticalista de la participación, es decir, la vinculación de cada socio-individual al o a los dirigentes, en tanto que conductores indiscutibles del grupo. Ahora bien, una aglutinación del grupo horizontal del grupo supone, a su vez, cierta vida democrática en este mismo grupo, es decir, la existencia de deliberaciones conjuntas y la toma de decisiones libres, capaces de determinar, en un sentido o en otro, el desarrollo de la empresa colectiva o cooperativa.

Entendido de esta forma, todo proyecto de participación cooperativa entre los ejidatarios tendrá que superar ciertos obstáculos. He aquí algunos:

- 1.- La inveterada tradición de sumisión y manipulación.
- 2.- La infuncionalidad de las estructuras formales y, como consecuencia, la vigencia de los patronazgos para lo---

grar el acceso a los escasos recursos para la modernización y el cambio.

3.- La complejidad de los aparatos burocráticos y su casi inaccesibilidad para el común de los ejidatarios.

4.- El analfabetismo, la impreparación y la falta de tradiciones democráticas entre los ejidatarios (4).

3.4 LA ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES

Organizar a los productores se ha convertido en un aspecto central de la discusión sobre la crisis rural: aunque la expresión corresponde a muy diversos propósitos. Gustavo-Esteva, en "La Batalla en el México Rural" nos plantea, para unos que insisten en una percepción "Neutra" del problema, se trata solamente de una cuestión de productividad: a fin de alcanzar los resultados que se requieren, es preciso organizar a los campesinos de tal manera que se eleve la eficiencia productiva para mejorar los ingresos y lograr las metas físicas de la producción. Para otros, se trata de organizar a los campesinos, de tal manera que dadas las restricciones que han prevalecido en el contexto jurídico-político, el agronegocio puede actuar en ese ámbito con mayor fluidez y rentabilidad.

Para otros más, por último no se trata de organizar a los campesinos como crear las condiciones para que sus propias organizaciones productivas y sociales les abran una vía de liberación.

Otra corriente, que no se aparta mayormente de la anterior, pone de nuevo el acento en los programas de colectivización, mediante diversos modelos de organización colectiva de la producción, se trata de implantarlos entre los campesinos a fin de que se adopten pautas de organización y división del trabajo que permita elevar la productividad y ajustarse más adecuadamente a las necesidades globales. Se han propuesto diversos mecanismos, para superar el límite tradicional de los esfuerzos de colectivización; la expulsión de la mano de obra, como consecuencia del propio incremento de la productividad que genera conflictos internos frecuentemente insalvables. Se han sugerido así mismo formas progresivas de colectivización, que da mayor fluidez al proceso y tienden a asegurar una mayor participación de los campesinos en la operación de las unidades colectivas gracias a esta evolución gradual. Otros mecanismos propuestos tratan de impedir sin que resulte claro de qué manera podrán realmente conseguirlo, y que la colectivización no se convierta en un instrumento más de control y sujeción de los campesinos a los organismos públicos y privados con lo que las unidades colectivizadas entran en contacto.

Otra corriente finalmente pone al acento en la regulación de las relaciones entre los campesinos y el resto de la sociedad, bajo el supuesto de que se trata, en lo esencial, de relaciones entre trabajo y el capital. Por una parte, se sugiere promover la sindicalización de los trabajadores asalariados, temporales o permanentes, que hasta ahora no ha podido cristalizar en términos eficaces (10).

3.5 PERSPECTIVAS DE UNA ORGANIZACION ECONOMICA INDEPENDIENTE

A este respecto, Clarisa Hardy Raskovan, en su ensayo: *Organización, Lucha y Dependencia Económica de la Unión de Ejidos. Emiliano Zapata en el oriente de Morelos*, que planteó junto con Enrique Astorga Lira, nos dice, la unión y la capacidad de organizarse surge ante la necesidad imperiosa de enfrentar el crédito para producir, asegurar precios más acordes para los cultivos, se impone su existencia como condición que permita al ejidatario retener el uso y el goce de su parcela, intenta evitar el fraccionamiento de tierras, el despojo de su condición de medio de vida, contra la concentración, contra los intermediarios, los acaparadores y los agiotistas.

Dice además, los campesinos son ajenos a las decisiones fundamentales que mueven la vida del ejido, se hace evidente

en asambleas, composición y ejercicio de las autoridades, -- conflictos internos. La asamblea órgano máximo de participación, Clarisa Hardy, detecta un problema de organización, de nominador común para otros ejidos - en la toma de decisiones es un elemento formal meramente -. Las asambleas ordinarias no se realizan, las extraordinarias son inusuales y cuentan con escasa asistencia y las de balance y programación, también con escasa presencia de ejidatarios, sanciona actitudes productivas en las que no hay participación directa de los -- ejidatarios. Abundando aún más, las asambleas de balance y -- programación constituyen un procedimiento formal a través -- del cual se definen los cultivos, solicita financiamiento y evalúa el proceso productivo, en realidad estos aspectos son resueltos al margen y fuera del ámbito del ejido; el banco, - los promotores y el comisariado son los que elaboran los materiales que van a decidir en la asamblea, dadas las condiciones de mero receptor el ejidatario se abstiene de asistir a dichas reuniones. De esa forma la lucha por la participación campesina debe tender al control por ellos mismos de -- sus actividades económicas, de esa forma surge la idea de generar una organización unificada de productores que defienda los intereses mayoritarios de tal manera que lleguemos a objetivos como:

- Organizar la producción y comercialización agropecuaria
- Gestionar y obtener para sí o para sus agremiados, cre

ditos suficientes y oportunos.

- Construir, arrendar, adquirir y administrar almacenes - de insumos, transformadoras de productos agropecuarios, equipos de riego, maquinaria agrícola y toda clase de obra de mejoramiento general.

De tal manera se sugiere para abordar un desarrollo rural integral la organización colectiva, como estructura autogestionaria, democrática, integradora, que apoye, reconozca y respete formas de organización desarrolladas por los mismos campesinos en decisiones colectivas o de grupo, logrando con esto:

- Avanzar a formas superiores de organización desarrolladas y concebidas por ellos mismos.
- Pleno control de sus recursos y actividades.
- Planteamiento de proyectos de lo simple a lo complejo.
- Modificación de relaciones entre otros agentes que apoyan la producción.
- Establecimiento de relaciones de organizaciones productivas de los campesinos y sus organizaciones políticas.
- Fincar el desarrollo, fortalecimiento e independencia - en alianza con otras clases que comparten intereses y proyectos (3).

3.6 TIPOLOGIA DE PRODUCTORES EN EL AGRO MEXICANO

La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) en --
"Economía Campesina y Agricultura Empresarial", tipología de
productores del campo mexicano, especifica a la economía cam-
pesina, englobando a aquel sector de la actividad agropecua-
ria donde el proceso es desarrollado por unidades de tipo fa-
miliar con el objeto de asegurar ciclo a ciclo la reproduc-
ción de sus condiciones de vida o si se prefiere, la repro-
ducción de los productores y de la propia unidad de produc-
ción, siendo necesario para alcanzar este objetivo, generar,
los medios de sostenimiento (biológico y cultural) de todos-
los miembros de la familia, así como generar un fondo desti-
nado a satisfacer la reposición de los medios de producción-
empleados en el ciclo productivo y afrontar las diversas ---
eventualidades que afectan la existencia del grupo familiar.
Señala de esa manera también tres categorías sobresalientes-
de tipos de productores dentro del sector de la agricultura-
campesina: el primero lo señala como segmento de infrasubsis-
tencia, campesinos pobres, constituidos por unidades que ne-
cesitan ingresos extraparcenarios, para llegar al ingreso de
sustentación, pareciendo ser que este segmento campesino es-
el que se desarrolla con mayor velocidad relativa en América
Latina, el segmento estacionario de reproducción simple o de
campesinos medios, formado por la parte del campesinado cuyo
producto alcanza para cubrir de un ciclo a otro, el fondo de

consumo familiar y el de reposición de insumos y medios de producción y el tercero es el segmento de campesinos excedentarios o ricos, que incluye las unidades que con sus recursos logran generar un excedente más o menos sistemático que rebasa las necesidades de reproducción de la familia y de la unidad productiva, aunque no siempre pueda producirse en acumulación.

Abunda en la información, manifestando que la población rural para 1970 fue de 19.9 millones de habitantes que lo conformaban 3.6 millones de familias y que el perfil tipológico del cultivo sigue siendo el maíz, como el cultivo más extendido y frecuente de todos los estratos, al llegar casi al 79% del total de unidades que lo cultivan.

Respecto a los niveles tecnológicos y de producción que se utilizan, las semillas mejoradas, su uso aumenta en la medida que crece el tamaño de las unidades productivas, por lo que se deduce que el campesino pobre y medio escasamente las utiliza, respecto a fertilizantes y pesticidas. Este ha tenido una frecuencia de uso elevado en forma sistemática, a medida que son mayores las unidades productivas, de igual forma el uso del tractor, siendo el estrato pobre, el que queda sin opción de uso. "Economía Agrícola y Agricultura Empresarial", establece que el uso del tractor corresponde a un 2% aproximadamente de las unidades de tipo campesino.

La sola magnitud que representa el sector campesino, -- que no logra, o logra apenas su subsistencia alimentaria de sus recursos productivos (casi 1.9 millones de familias con más de 10 millones de personas), da idea de la gravedad del problema que nos estamos refiriendo y de las extraordinarias dificultades que entraña su solución:

Las dificultades de una estrategia de desarrollo rural no se encuentra en su formulación, sino sobre todo, en su -- ejecución, y no porque se presenten obstáculos técnicos insalvables para llevarla a cabo -que no los hay- sino que por que se oponen trabas de carácter fundamentalmente político, - es decir, relacionadas con la mayor o menor posibilidad de - un cambio de actitud que permite la evolución de la correlación de fuerzas políticas y de la estructura del poder. No - existen soluciones simples o mágicas a los problemas, ni de pasos cortos para el problema en su conjunto y que, salvo la opción asistencial o represiva (o cualquier combinación de - ellas), ambas contra la dignidad, del hombre, cualquiera que tienda a favorecer al campesinado habrá de exigir la enorme voluntad, la audacia y el valor político que se necesita para emplear a fondo las disposiciones constitucionales, recurso complementarios a la tierra y al trabajo; en la mejora - de las relaciones de campesinado con el aparato institucional y, sobre todo, en permitir e impulsar la movilización de los sectores sociales involucrados en torno a objetivos liga

dos directamente a resolver los problemas que afectan sus condiciones de vida y de trabajo (9).

4.- METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION

4.1 HIPOTESIS.- EN EL EJIDO CD. GUZMAN SE DAN PROBLEMAS DE TIPO AGRARIO, AGRICOLA Y SOCIOCULTURAL

4.2 ESTABLECIMIENTO DEL MARCO DEL MUESTREO

Para el establecimiento del marco de muestreo, tomando en cuenta que el universo o población, se refiere a los sujetos que poseen características comunes, solicitamos al presidente del Comisariado ejidal el número total de miembros del ejido para a partir de ese dato determinar la muestra representativa, para el estudio de la población y obtener predicciones o explicaciones de carácter general (17).

4.3 DISEÑO DEL CUESTIONARIO

Para el presente trabajo establecimos tres cédulas de investigación de información que describimos a continuación:

A.1.- Para la investigación de los problemas agrarios más importantes.

A.2.- Para la investigación de los problemas de producción agrícola, más importantes (preparación de terrenos, siembra, labores de cultivo, fertiliza---

ción, comercialización).

A.3.- Para la investigación de los problemas de tipo --
cultural más importantes, en los que los productores
del ejido pueden incurrir más frecuentemente.

4.4 DISEÑO DEL MUESTREO

Para este trabajo se decidió utilizar un marco de muestreo de juicio (no probabilístico). Método un poco más arbitrario, donde el investigador elige la muestra seleccionando los elementos que a él le parecen representativos. Proporcionando así una información general, por el motivo de dejar libremente al investigador la selección de la muestra (17).

4.5 DELIMITACION DEL MUESTREO

El marco del muestreo lo constituyen 60 ejidatarios seleccionados a manera de parecer representativos, del ejido - de Cd. Guzmán (17).

4.6 REALIZACION DEL ESTUDIO

Este se realizó aplicando el cuestionario antes mencionado a cada uno de los 60 ejidatarios que conforme nuestra -

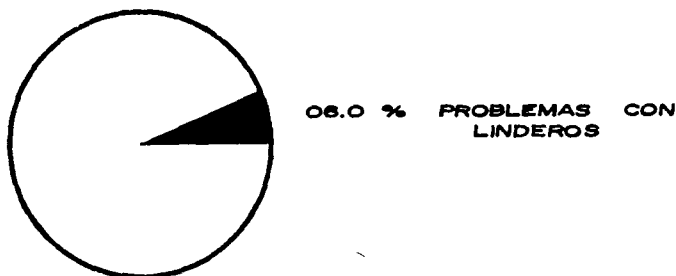
muestra representativa. Para obtener los problemas de producción agrícola, tomando en cuenta factores agrarios (legales) y culturales (organización de la producción).

5.- RESULTADOS

En el marco de investigación a través de las tres cédulas de información, sobre asuntos agrarios, producción agrícola y problemas culturales hemos podido llegar a identificar a los problemas que se consideran más importantes, según respuesta de los ejidatarios a los que se les aplicó el cuestionario procurando obtener una muestra representativa, para lo cual presentará una exposición en cuadros estadísticos, - con marco explicativo para la mejor comprensión de la información obtenida.

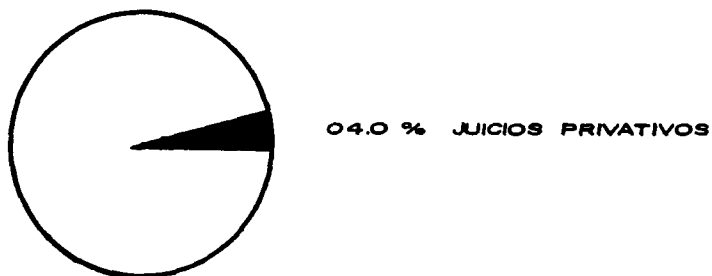
5.1 INFORMACION SOBRE ASUNTOS AGRARIOS

Aproximadamente el 6.0 por ciento de ejidatarios del ejido Cd. Guzmán, tiene problemas con sus linderos de parcela, incluidos en esto ejidatario-ejidatario y ejidatario-particular, como se puede apreciar en la gráfica No. 1.



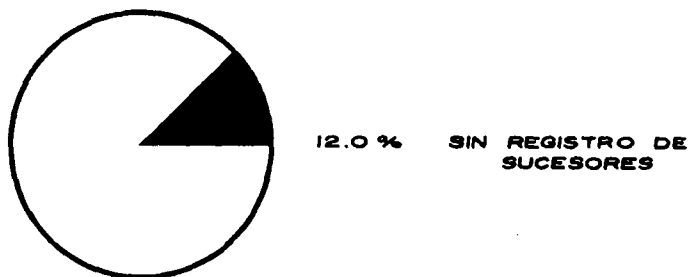
GRAFICA 1.- Ejidatarios con problemas de lindero.
Fuente: Investigación Directa

El 4.0 por ciento de ejidatarios es señalado como personas que libran en la actualidad un juicio privativo de derecho por diversas causas, así nos lo muestra la gráfica No. 2



GRÁFICA 2.- Ejidatarios que desarrollan juicio privativo de derecho.
FUENTE: Investigación Directa

El ejido Cd. Guzmán, el 12% no tiene registrados a sus sucesores preferentes, de lo que se origina el problema de - llegar a faltar, el actual usufructuario o titular de la parcela, derivaría una fuerte pugna por la lucha de la tierra, - así se expone en la gráfica No. 3.



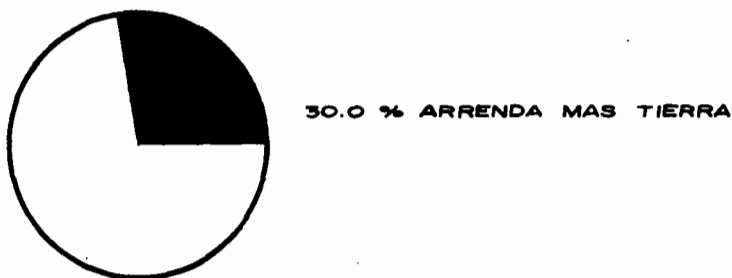
GRÁFICA 3. Ejidatarios que no tienen registro de sucesores preferentes.
FUENTE: Investigación Directa

Así, en el ejido Cd. Guzmán fue detectado que el 12% -- renta la parcela, motivado fundamentalmente por la incosteabilidad de la explotación de la tierra en porciones minifundistas, como nos ilustra la gráfica No. 4



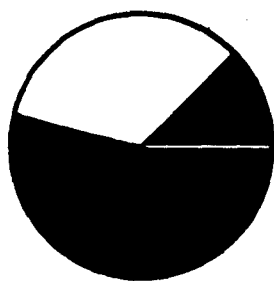
GRAFICA 4.- Ejidatarios que rentan la parcela
FUENTE: Investigación Directa

También fue detectado que un 30% de ejidatarios arrenda más tierra, como una forma de ampliar el horizonte económico del productor y no caer en la incosteabilidad de la explotación de la tierra productiva del minifundio, como se puede observar en la gráfica No. 5



GRAFICA 5.- Miembros del ejido que arrendan más tierra
FUENTE: Investigación Directa

Además, en el ejido ya anteriormente citado un fuerte porcentaje (12%) ha abandonado la actividad agrícola, por diversas causas; algunos porque como anteriormente lo mencionamos, renta la tierra por lo incosteable de la explotación de ésta y otros (59%) porque el crecimiento de la población de Cd. Guzmán se ha extendido fundamentalmente a la afectación de parcelas ejidales, para la construcción de vivienda, las cuales han sido expropiadas por causas de utilidad pública, y otros más que han vendido la parcela para fines de explotación agrícola (aún cuando la Ley Federal de la Reforma Agraria lo prohíba Art. 52: "Los derechos que sobre bienes agrarios adquieren los núcleos de población serán inalienables, imprescriptibles, inembargables e intransmisibles) gráfica - No. 6.



12.0 % ABANDONO LA AGRICULTURA
POR INCOSTEABILIDAD

59.0 % ABANDONO POR CRECIMIENTO
DE LA CIUDAD

GRAFICA 6.- Ejidatarios que han abandonado la actividad agrícola

FUENTE: Investigación Directa

En base a la gráfica No. 6 podemos citar que el 59% se ha integrado a otras actividades, entre las que podemos mencionar: 42% a servicios; 9% a actividades industriales, como asalariado; 8% a emigrado al extranjero, como se puede observar en el cuadro No. 1

CUADRO 1.- Incorporación de ejidatarios a otras actividades



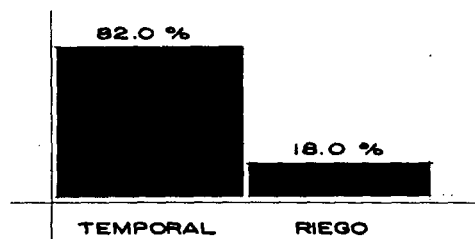
FUENTE: Investigación Directa

Además, dentro de esta cédula de información, pudimos detectar que en el ejido Cd. Guzmán, no se tiene establecido ni planificado, la creación de nuevos centros de población y por lo consiguiente no existen superficies susceptibles de afectar, ni reubicación de campesinos con necesidades de tierra. En el ejido Cd. Guzmán no quedan resoluciones presidenciales pendientes y sí cuenta con reglamento interno al que se tendrá que plantear una modernización por la dinámica que el propio ejido ha observado en los últimos años.

5.2 INFORMACION DE PRODUCCION AGRICOLA

El 82% de ejidatarios cultiva la tierra por el régimen de temporal y el 18% por el régimen de riego; por lo que se deduce que la mayoría de las explotaciones están supeditadas al temporal, razón por la cual no es posible integrar o programar otro cultivo, aparte del considerado en el ciclo primavera-verano, como lo muestra el cuadro No. 2.

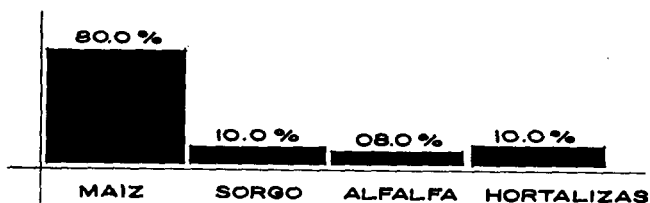
CUADRO 2.- Régimen de cultivo



FUENTE: Investigación Directa

Además, el 80% de la producción total del ejido, la ocupa el maíz, el 10% lo ocupa el sorgo de las variedades BR64, BRAVO "E", 816, 815, el 8% la alfalfa y un 10% para las hortalizas, como lo manifiesta el cuadro No. 3.

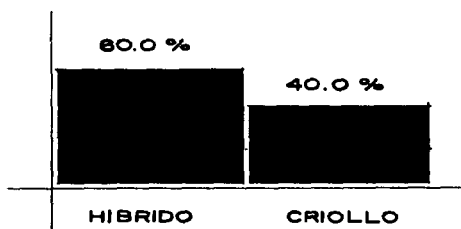
CUADRO 3.- Tipos de cultivo



FUENTE: Investigación directa

El 60% de los ejidatarios que cultivan malz utiliza semilla mejorada, de diferentes variedades, siendo más frecuentes las: 810, 833, 840, 850, B15 CASA DEKALB, 507 CASA PIONNER, y el 40% utiliza semilla criolla que mayoritariamente ellos mismos obtienen de la cosecha anterior, como lo muestra el cuadro No. 4.

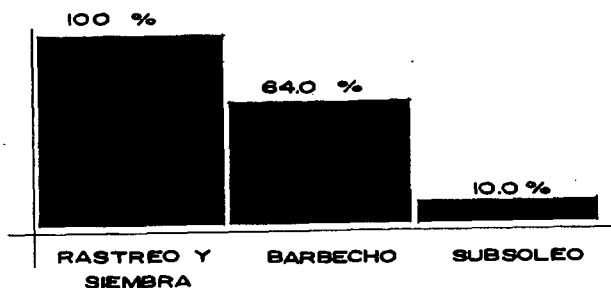
CUADRO 4. Tipos de semilla



FUENTE: Investigación directa

El cuadro No. 5 nos muestra el 10% de ellos realizan -- prácticas de subsoleo en sus parcelas, el 64% realiza prácticas de barbecho, el 100% realizan actividades de rastreo y siembra.

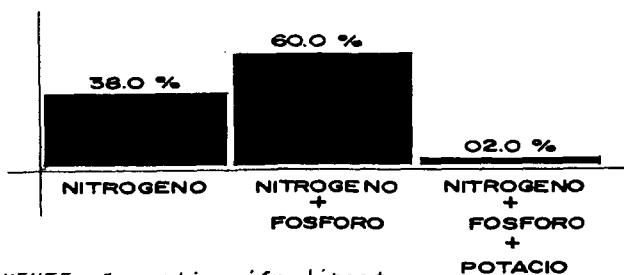
CUADRO No. 5.- Preparación de suelo



FUENTE: Investigación directa

El cuadro No. 6 nos indica el 38% de la población total del ejido que desarrolla actividades agrícolas, usa exclusivamente nitrógeno, tanto en urea como sulfato de amonio o nitrato de amonio; el 60% utiliza la combinación nitrógeno + fósforo, en este último entendido como superfosfato simple o superfosfato triple, y solamente el 2% utiliza nitrógeno + fósforo + potasio, entendiéndose este último como cloruro de potasio, siendo éstos los fertilizantes más comerciales.

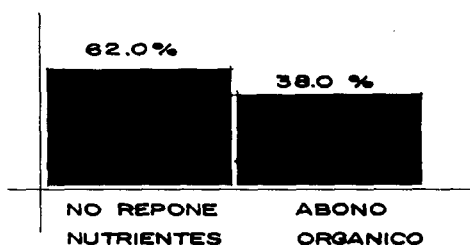
CUADRO No. 6.- Uso de fertilizante



FUENTE: Investigación directa

El cuadro No. 7, nos dice que el 38% de los campesinos del ejido utiliza abonos orgánicos como: estiércol, gallinaza, etc., siendo el 62% de campesinos que no repone los elementos perdidos en la explotación agrícola.

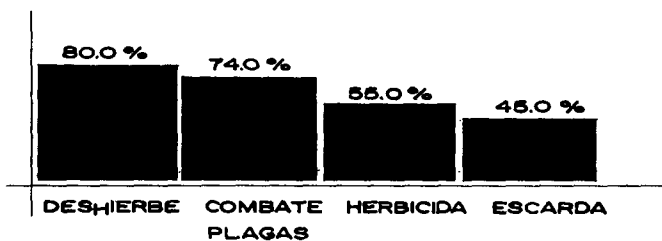
Cuadro No. 7.- Uso de abonos orgánicos



FUENTE: Investigación directa

El cuadro No. 8 nos indica que el 45% de los ejidatarios realiza labores de escarda, el 80% de deshierbe, posterior a la escarda, el 55% combate las malas hierbas con herbicidas, aún cuando posteriormente deshierbe en forma manual por la ineficacia de los herbicidas. El 74% combate sus plagas, incluyendo a éstas de suelo y follaje, así como de la panoja o elote.

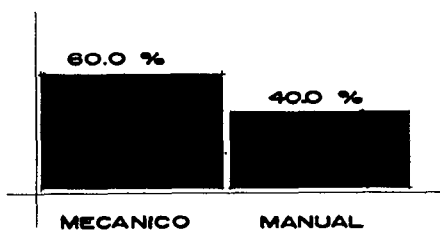
Cuadro No. 8.- Labores culturales y uso de pesticidas



FUENTE: Investigación directa

El 60% de los ejidatarios usan el procedimiento de cosecha mecánica y solamente el 40% de los mismos cosechan en forma manual, como lo muestra el cuadro de información No. 9

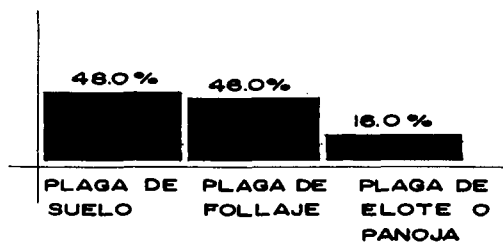
Cuadro No. 9.- Tipo de cosecha



FUENTE: Investigación directa

Los miembros del ejido han resentido los ataques de plagas en los tres últimos ciclos de cultivo como lo describimos: el 48% plagas de suelo, el 46% plagas de follaje y solamente el 16% en plagas de elote o panoja, como lo muestra el cuadro No. 10.

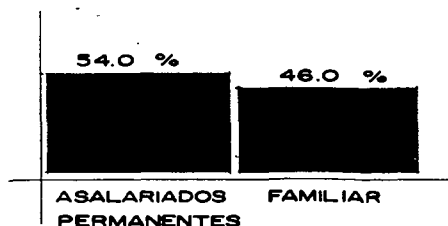
CUADRO No. 10.- Problemas de plaga en cultivo



FUENTE: Investigación directa

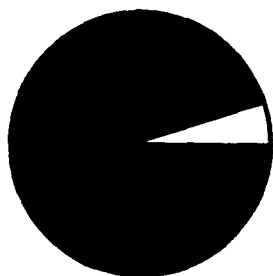
El cuadro No. 11, nos dice que el 46% de los ejidatarios utilizan la mano de obra asalariada permanente, tomando en cuenta a uno o más jornaleros integrados al proceso productivo y el 54% utiliza la mano de obra familiar como fuerza de apoyo fundamental en la producción agrícola.

CUADRO No. 11.- Uso de mano de obra, permanente y familiar



FUENTE: Investigación directa

Un alto porcentaje, el 96% de los productores ejidales- utilizan la fuerza de trabajo de asalariados temporales en - actividades como siembra, fertilización, deshierbe y cosecha, sin que en una buena parte del año se les requiera su mano - de obra, como nos indica la gráfica 7.



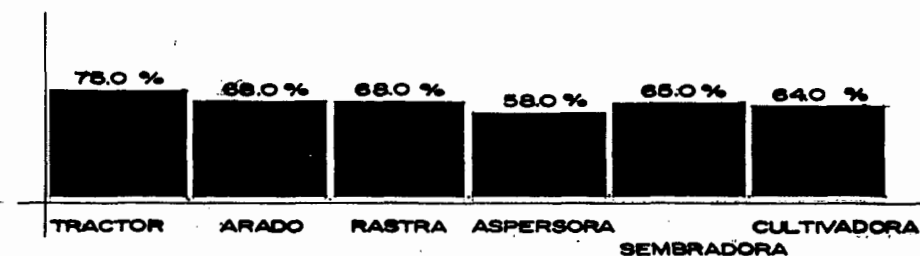
96.0 % ASALARIADOS TEMPORALES

GRAFICA No.7.- Uso de mano de obra temporal

FUENTE: Investigación directa

El cuadro No. 12, nos ilustra que el 75% del total de - ejidatarios cuenta con tractor; el 68% tiene arado y el 68% - tiene rastra, el 58% aspersora, el 65% sembradora y el 64% - cultivadora, dándonos una idea de que un alto porcentaje --- cuenta con maquinaria y equipo para la realización de sus ac - tividades de explotación.

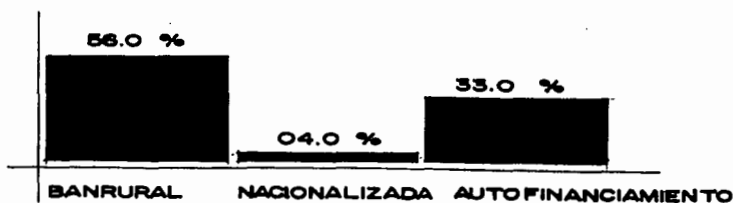
CUADRO No. 12.- Uso de maquinaria e implementos agrícolas



FUENTE: Investigación directa

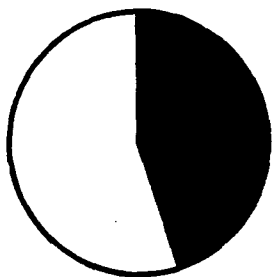
El 56% de los ejidatarios, obtienen el financiamiento para la producción agrícola a través de Banrural, el 4% se habilita por la Banca Nacionalizada y el 33% se autofinancia por considerar altísimos los intereses que se pagan por concepto de avío, como nos indica el cuadro 13.

CUADRO No. 13.- Financiamiento a la producción



FUENTE: Investigación directa

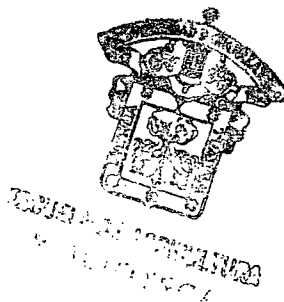
En la región Cd. Guzmán a últimas fechas se ha notado cambios climatológicos que han repercutido en la explotación agrícola, siendo el más común la sequía, por lo que el 40% de los ejidatarios han manifestado tener siniestros en los últimos tres años, aún cuando el seguro agrícola en sus evaluaciones no lo hayan contemplado como pérdida parcial o pérdida total, según lo muestro en la gráfica No. 8.



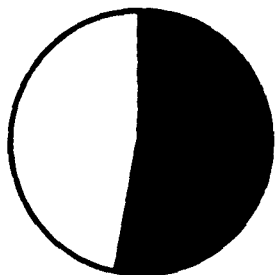
40.0 % SINIESTROS

GRAFICA No. 8.- Problemas de Siniestros

EUENTE: Investigación directa



Dado que la habilitación en Banca Oficial (Banrural) lo hace sin riesgo en el empréstito, sus erogaciones por concepto de avíos, el 56% de campesinos habilitados en Banrural -- son los mismos que se aseguran en ANAGSA, como lo indica la gráfica No. 9



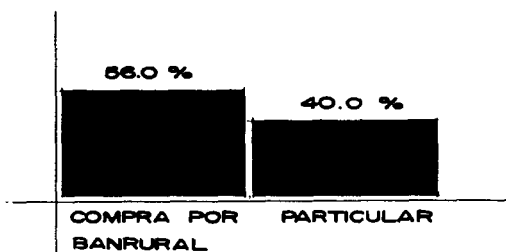
56.0 % ASEGURADOS

GRAFICA 9.- Ejidatarios asegurados por ANAGSA

FUENTE: Investigación directa

En la compra de insumos, el ejidatario necesariamente - al ser habilitado por Banrural, a través de ellos se distribuye: semilla, insecticidas, herbicidas y otros. Correspondiendo a este bloque el 56%; el 40% realiza sus compras en - casas particulares, como se puede apreciar en el cuadro No. - 14.

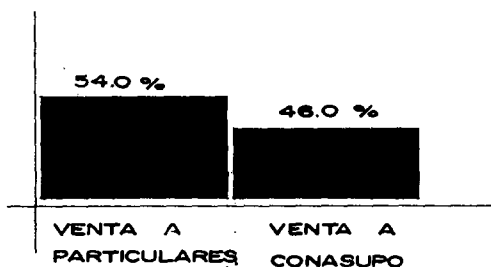
CUADRO No. 14.- Compra de insumos



FUENTE: Investigación directa

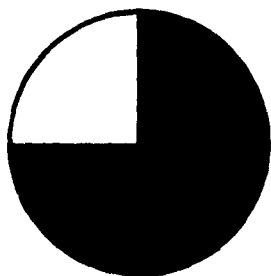
El cuadro No. 15, nos dice que el 46% de los ejidatarios, comercializa su producto con CONASUPO, dado que la tardanza de los pagos son elemento frecuente, habiendo sido los retrasos de pago aún cuando el vencimiento para saldar crédito de avío está en puerta, por lo que el 54% buscan comercializar su producto a particulares, siendo el precio generalmente menor que el oficial y sin otorgar estímulos para transporte, siempre y cuando sea liquidado sin más plazo.

CUADRO No. 15.- Comercialización de producto



FUENTE: Investigación directa

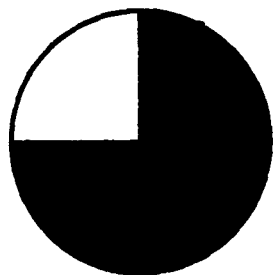
La gráfica 10 dice: el 74% de los ejidatarios del multi citado ejido son apoyados o establecen relaciones técnicas - con la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, a través de los programas técnicos de ésta, aunque es evidente que en materia de capacitación y asesoría, como lo demostrarán otros cuadros de información, Es necesaria la participación más integral.



74.0 % RELACION CON S.A.R.H.

GRAFICA No. 10.- Ejidatarios apoyados por SARH
FUENTE: Investigación directa

La gráfica No. 11 nos indica que el 75% periódicamente se reúnen, para analizar la problemática productiva de manera informal, sólo de manera formal se reúnen para analizar sus problemas en la reunión de evaluación de programación a la que casi siempre se establece el tipo de insumos a utilizar, fecha de inicio de siembra y otros elementos ya preparados por Comisariado y Secretaría, generalmente sin consulta previa.



**75.0 % SE REUNEN PARA
ANALIZAR PROBLEMAS**

GRAFICA No. 11.- Frecuencia con que se reúnen los ejidatarios para el análisis de sus problemas

FUENTE: Investigación directa

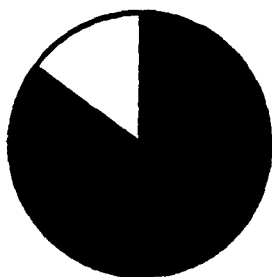


ESCUELA DE AGRICULTURA
BIBLIOTECA

5.3 INFORMACION DE ASUNTOS CULTURALES

Respecto a este punto, ningún ejidatario participa en organización de productores, solamente la mayoría participa en la Organización Campesina, Liga de Comunidades Agrarias, con fines políticos más que productivos.

En la gráfica No. 12, nos dice, el 84% de los ejidatarios regularmente participa con sus opiniones para desarrollar el buen funcionamiento del ejido, aún cuando es evidente que el ejido requiere de mayor esfuerzo para lograr los objetivos de producción unidad e integración del mismo.

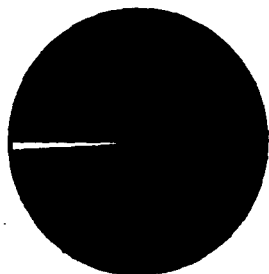


84.0 % PROPONEN SOLUCIONES

GRAFICA 12.- Participación en la toma de decisiones en el ejido

FUENTE: Investigación directa

La gráfica No. 13, indica que es importante destacar -- que un muy alto porcentaje, el 98% participa en la elección de las autoridades ejidales y además la asistencia a las reuniones del ejido son con un alto índice de participación, razón por la cual debemos considerar que no existe apatía, aunque sí motivación para la integración de actividades de capacitación en otras ramas de la producción.



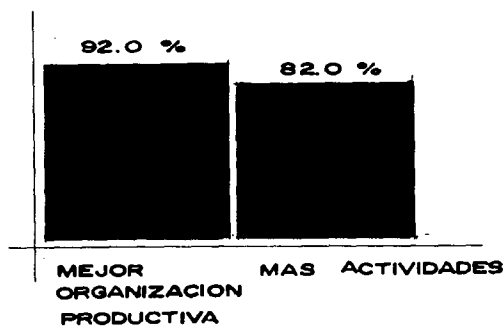
98.0 % ELIGEN AUTORIDADES

GRAFICA No. 13.- Participación en asambleas
FUENTE: Investigación directa

El cuadro 16 nos indica que el 92% de los ejidatarios opina que es importante integrar mejores formas de organización de la producción, en base a modelos de participación común, sin sofisticaciones que entorpezcan el buen funcionamiento del ejido.

El 82% considera que deben integrarse más actividades productivas al ejido, por citar algunas: elaboración de productos lácteos, producción de semilla para siembra, elaboración de productos carnicos, producción hortícola, etc.

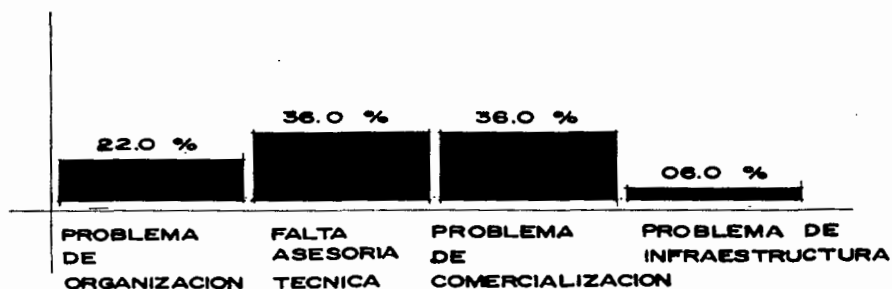
CUADRO No. 16.- Integración de mejores formas productivas



FUENTE: Investigación directa

El cuadro 17 nos indica el 22% del total, considera que los problemas recaen sobre el área de organización de la producción, al no proponer alternativas organizativas para una mejor forma de explotación; el 36% considera que el problema de la producción es por falta de una buena asesoría técnica y el 36% considera, que debe atenderse el problema comercial, fundamentalmente con CONASUPO, respecto a la regularización de las liquidaciones; y sólo el 6% considera que la infraestructura actual del ejido no va de acuerdo a la dinámica de este, que con limitaciones, ha tenido un fuerte desarrollo en los últimos años.

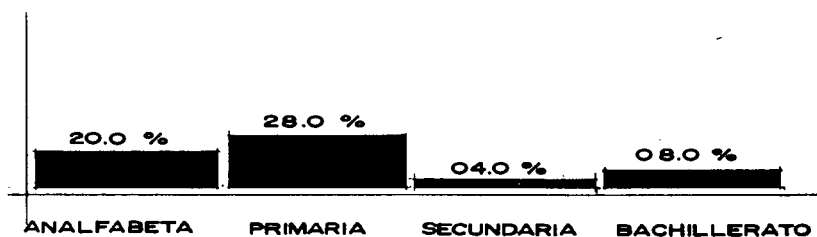
CUADRO No. 17.- Problemas que se consideran más importantes



FUENTE: Investigación directa

Por último, el cuadro 18 nos dice que el 20% de los integrantes, del ejido es población que no sabe leer, ni escribir, por lo que es un sector difícil de integrar con más contundencia a las áreas de dirección de la población productiva aunque sin menospreciar es importante buscar los mecanismos para que aprendan el conocimiento básico de la lectura y la escritura; el 28% terminó los estudios de primaria; el 4% los estudios de secundaria y el 8% los estudios de bachillerato, como grado máximo de estudios.

CUADRO 18.- Índice de escolaridad de los ejidatarios



FUENTE: Investigación directa

6.- CONCLUSIONES

De acuerdo al estudio realizado en el Ejido de Cd. Guzmán, se establecen las siguientes conclusiones y se anexa al final un sencillo pero importante proyecto de desarrollo rural, que se eleva a propuesta y que de ser útil se retome lo necesario para su aplicación en la dirección, producción, desarrollo o como sistema que permita una visión más amplia para resolver la problemática detectada en el ejido antes mencionado.

En el Ejido Cd. Guzmán problemas bien definidos y que a continuación mencionamos:

- En el aspecto agrario son mínimos los problemas que se tienen, excepto dos aspectos que podemos considerar importantes, la regularización del registro de sucesores preferentes y la renta y abandono de la tierra por --- otras actividades aparentemente más redituables.
- Una tercera parte de los productores en el ejido pueden clasificarse por su potencial productivo como productores infrasubsistenciaros, no pudiendo generar excedentes que den margen a mejores condiciones de vida. Y las dos terceras partes de los ejidatarios pertenecen a la categoría campesina estacionaria, donde se es capaz de-



- generar un excedente por encima de los requerimientos -
de consumo.
- La explotación es completamente individualizada, sin --
crear alternativas para enfrentar en forma común o com-
partida los problemas de la producción.
 - En el aspecto agrícola, los niveles de tecnificación --
son buenos, solamente que el aprovechamiento de la ma-
quinaria es mínimo, pues no existe diversificación de -
cultivos por ser un ejido que en su mayor parte, por no
decir que en la totalidad los cultivos son de temporal.
 - Sobre la diversificación de cultivos es mínima, ya que--
preponderantemente el cultivo del maíz se establece co-
mo el mayoritario, correspondiendo el 80% y el 20% res-
tante a diversos cultivos.
 - Muy pocos productores preparan la tierra en forma ade-
cuada al no integrar como actividad semipermanente el -
subsuelo y la restitución de nutrientes y materia orgá-
nica agotados por la explotación sin diversificación de
cultivos y por otras prácticas nocivas como las quemaz-
de residuos que agotan la flora bacteriana del suelo.
 - La contratación de mano de obra permanente y temporal -

sigue siendo una actividad cotidiana dentro del ejido.

- *Se identificó que un alto porcentaje de ejidatarios está de acuerdo con sus autoridades ejidales y participa en la organización y toma de decisiones, pero al mismo tiempo los ejidatarios establecen que se deben buscar mecanismos de asesoría más que de imposición de medidas productivas, ya que estas serán las que permitan al ejidatario normar un criterio respecto a la productividad.*

- 0- *Es importante proponer mejores formas de organización de la producción, con sencillez, sin sofisticaciones y sobre todo buscar el respaldo de las instituciones al servicio del campo y no lo contrario, el campo al servicio de las instituciones.*

- 0- *Respecto a la comercialización un alto porcentaje deja gran parte de su ganancia con coyotes y acaparadores, por la ineficacia oficial a través de CONASUPO al no liquidar la cosecha en tiempo oportuno.*

- *El Banco de Crédito Rural, conjuntamente con SARH, al determinar el PIPMA (Programa de Incremento a la Producción del Maíz), determinan el uso de semillas, variedad, insecticidas, fertilizantes y fórmulas, etc., y canalizan todos los insumos a través de banco sin dar opción-*

al productor a seleccionar otras alternativas de insumos, pudiendo en algunos de los casos amortizar incluso costos de producción.

- Un alto porcentaje, fundamentalmente los no acreditados, compran en casas particulares los insumos a utilizar en el cultivo, sin opción de amortización de costos de producción.

7.- PROPUESTA DEL PROYECTO DE DESARROLLO RURAL

Antes de introducirnos directamente a proponer el proyecto de desarrollo, que en una forma breve y sencilla presentaré, quiero a manera de justificación, decir que el extensionista cumple una función importante en ampliar el horizonte cultural de quien lo requiere. Lo que busca el extensionista no es extender sus manos u otro miembro de su cuerpo, sino sus conocimientos y sus técnicas, a los hombres para que puedan transformar mejor el mundo en que están (12).

El término extensión agrícola se originó en Estados Unidos en el sentido de extender los conocimientos de los centros de estudios agropecuarios -Universidades- y llevar los adelantos y conocimientos científicos al campo (14).

El objetivo de la extensión agrícola se enfoca al aumento de la producción agropecuaria y este término ha quedado en gran parte rebasado ante la dinámica no sólo de divulgación, sino de creación, articulación de procesos y proposición de proyectos, con esos elementos quiero proponer, rebasando el término Extensión un proyecto enriquecido por las experiencias de otras regiones y por la propuesta de trabajos estudiosos del área, pero sobre todo por la opinión interesada de todos los campesinos que participaron en la elaboración de este trabajo.

SE PROPONE:

- La integración de tres comisiones o coordinaciones auxiliares del Comisariado Ejidal, responsables de activar, organizar, informar y en algunos casos ejecutar lo referente a la problemática sentida en el Ejido y que serían: COMISION DE ORGANIZACION DE LA PRODUCCION = COMISION DE CAPACITACION Y COMISION ADMINISTRATIVA.

7.1 COMISION DE ORGANIZACION DE LA PRODUCCION

Los objetivos de la integración de una comisión de organización de la producción, sería ante todo, elemento que permita entre los integrantes del ejido: mantener la unidad entorno a sus problemas, sirva de incremento a los índices de productividad, coadyuve al aceleramiento de la organización y motivación ejidal y sobre todo enfrente con determinación la problemática aquí sentida y ya expuesta anteriormente en los capítulos de resultados y conclusiones.

La comisión de organización de la producción tendrá como propósito implementar acciones concretas en la planificación, la introducción de nuevos cultivos, preparación de terreno, uso de insecticidas, fungicidas, herbicidas y fertilizantes en forma racional, calendarización de cosecha y comercialización en la búsqueda de mercados más accesibles y redituables. Dado que, como lo mencionaba anteriormente las decisiones de planificación de la explotación agrícola se realiza generalmente sin consultar al directamente involucrado en el problema, además esta comisión propondrá a la comunidad agraria actividades concretas para todos los ejidatarios como:

ANALISIS DE SUELOS.- Para identificar en la parcela, -- cantidad de nutrientes, materia orgánica, textura, reacción-

(PH), etc., y que con esta información podamos establecer me jores fórmulas de fertilización, incorporación de residuos - vegetales o animales en tiempo oportuno, modificación de la - reacción del suelo, mejoramiento de estructura y otras posi - bilidades de mejor aprovechamiento.

ESTABLECIMIENTO DE HISTORIA CLINICA DE LA PARCELA.- Que nos permita saber qué tipo de suelo se tiene, ubicación de - parcela, uso agrícola, principales plagas que se presentan - tanto en suelo como en follaje, principales malas hierbas -- que se presentan en el cultivo, dosis utilizadas en plaguici - das, fechas de aplicación, variedades de cultivos, fórmulas - de fertilización, rendimientos, etc., información que nos -- permita tener elementos de decisión conociendo los problemas y sobre todo identificar con el tiempo cuáles son los proble - mas más frecuentes en las parcelas que conforman el ejido -- (6).

ESTABLECIMIENTO DE REPORTE DE CAMPO.- Este planteamien - to sería con el objeto de integrar una cédula de información que nos permita saber el comportamiento del cultivo conforme avanza el ciclo agrícola en cada una de sus fases importan - tes: germinación, combate de plagas y resultado, combate de - malas hierbas y resultado, reacción del cultivo ante sinies - tros, rendimiento y ante esa forma al final del ciclo agrícola - la podamos conocer con objetividad, en base al fenómeno de -

observación sistemática por que se obtuvieron tales resultados, dado que el mismo productor llevara el control de ese reporte, aún cuando el técnico asignado no se encuentre presente (6).

CALENDARIZACION DE LA INSPECCION CON TECNICO.- Con el - auxilio de la historia clínica y un reporte de campo técnico, el supervisor técnico podrá calendarizar sus propias visitas a las parcelas del ejido y este podrá orientar la forma de - cómo resolver sus problemas técnicos, teniendo la informa- - ción que les permitirá tomar decisiones reales y concretas.

DISEÑO DE CALENDARIZACION DE ACTIVIDADES.- Esta comi- - sión tendrá bajo su responsabilidad la programación conjunta mente con los técnicos de SARH y Banco, así como otras depen- - dencias involucradas en el ramo, la programación de inicio y terminación de actividades como: barbecho, rastreo, siembra, fertilización, combate de malas hierbas, cosecha y comercia- - lización.

ACTIVIDADES PARA LA PRODUCCION DE SEMILLA.- Esta comi- - sión tendrá la fundamental tarea de coordinarse con SARH y - PRONASE (Productora Nacional de Semillas) y buscar de forma- - confiable, obtener semilla para cultivo que garantice a los - ejidatarios mejores rendimientos y así evitar en lo posible - el uso de semillas que aún cuando aparentan un registro, és-

tas no reúnen la calidad requerida para la producción, esto sin referir en forma profunda los precios elevadlsimos de Esta, para no tener un nivel competitivo de producción y rendimiento.

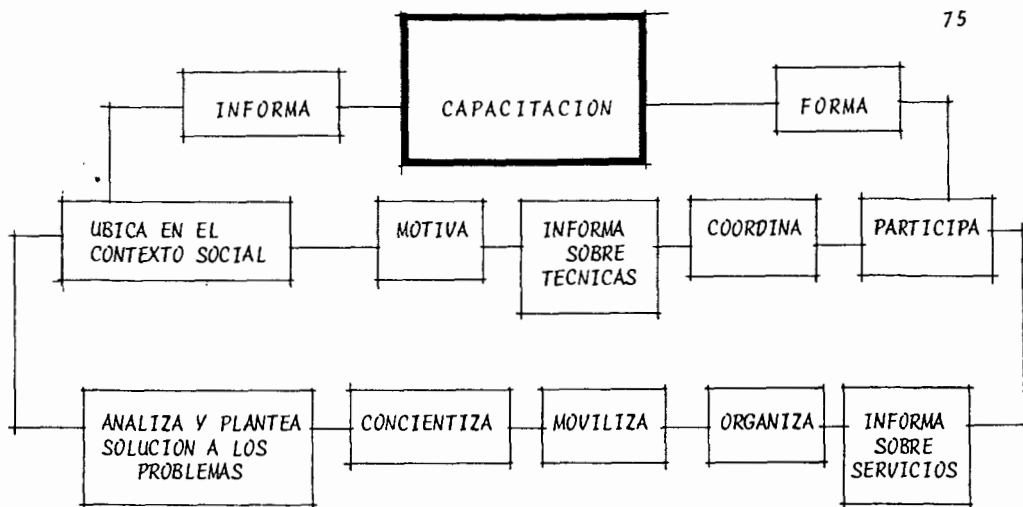
7.2 COMISION DE CAPACITACION

Objetivos de la Capacitación

El término capacitación es un término muy amplio porque la capacitación no sólo se ocupa de la información de conocimientos, sino de la formación de la persona.

De tal forma que la capacitación se convierte en importante auxiliar de los siguientes aspectos (14):

1. Informa sobre los servicios existentes
2. Ubica su realidad en el contexto social
3. Organiza, moviliza y concientiza, proporcionando una -- formación que facilite analizar y solucionar sus problemas.
4. Estimula en ellos la coordinación y motivación para la- toma de decisiones a través de un programa planificado- de formación.
5. Estimula la participación en la vida social.



AREAS DE LA CAPACITACION RURAL:

- a) *Divulgación de la tecnología agropecuaria*
- b) *Economía Rural*
- c) *Comercialización*
- d) *Créditos*
- e) *Administración*
- f) *Manejo y utilización de servicios sociales*
- g) *Nutrición y alimentación*
- h) *Salubridad y vivienda*
- i) *Educación*
- j) *Organización de la producción*
- k) *Explotación agrícola*
- l) *Explotación ganadera*



- m) *Agroindustria*
- n) *Producción artesanal*

Por esa razón pretendemos en las áreas de capacitación que el campesino conozca sobre:

EXPLOTACION AGRICOLA.- Se busca sobre todo inculcar la necesidad de conocer las fases del cultivo, haciendo entender que el producto final o sea, la cosecha, no es sino la consecuencia de un proceso derivado de las actividades agrícolas realizadas durante el curso o ciclo de cultivo, de tal forma que el campesino obtenga instrumentos más definidos y claros y buscar en la práctica de sus actividades de explotación de la tierra, mejores alternativas de asesoría técnica.

DIVULGACION DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA.- En esta área se pretende dar a conocer los paquetes tecnológicos existentes para la explotación de la tierra, sobre todo en la búsqueda de mejores rendimientos productivos, facilitación de tareas, racionalización de la mano de obra utilizada, conociendo los equipos y maquinaria de apoyo.

ECONOMIA RURAL.- En esta importante área de capacitación se pretende identificar los diferentes tipos o modelos de producción, desde los infrasubsistenciarios, hasta los excedentarios, su papel en la producción y analizar las posi-

bles alternativas que se ofrecen para trascender a mejores niveles productivos.

COMERCIALIZACION.- Dentro de esta area de capacitación también debe ser importante para inducir entre los productores a la búsqueda de mejores alternativas de mercado, buscar una organización conjunta de los productores para presionar ante el retraso de liquidaciones y ante todo motivar sobre la existencia de un buen diseño de mercado, porque este compete al igual que las plagas, tanto de insectos como de malas hierbas en el deterioro de las utilidades.

CREDITOS 1- Sobre este aspecto es importante proponer para la capacitación los diferentes tipos o alternativas de crédito, avlo, refaccionario, etc., facilitación de importaciones, exportaciones, aún cuando en el ejido esta última no ha sido, la primera mencionada pudiera darse para la búsqueda de mejores equipos y maquinaria. En este ramo es importante informar sobre las operaciones y porcentajes de las tasas de interés, vencimientos y lo relativo al campo en materia de crédito, ya que el campesino carece por lo regular de seguimiento en este aspecto y sin ser una acusación objetiva, esto pudiera motivar a que el acreditado pudiera ser objeto de artimañas para lograr a través de él, el enriquecimiento ilícito de otros.

ADMINISTRACION.- Ante esta área debemos buscar que el campesino conozca sobre modelos administrativos, sencillos, armónicos que conduzcan a que el campesino comprenda que los recursos administrados en forma individual o colectiva no deja de ser una empresa en la que representantes y representados en esfuerzos comunes deben lograr la prosperidad en el seno del ejido.

MANEJO Y UTILIZACION DE SERVICIOS SOCIALES.- En este as pecto, el interés por la capacitación debe conducirse a lograr el apoyo más amplio e integral de las instituciones relacionadas con el campo, proponer alternativas para la asistencia técnica, conocer programas de apoyo a la producción y opciones de beneficio colectivo.

SALUBRIDAD Y VIVIENDA.- En este renglón es importante buscar a través de la capacitación, proyectos de vivienda, construcción, autoconstrucción, créditos, etc., y respecto a la salud, establecer convenios con las instituciones oficiales para la atención gratuita a bajos costos.

EDUCACION.- Dentro de esta importante área, debemos pensar que, en la medida que el campesino, vaya incorporando a su experiencia en el cultivo de la tierra otros aspectos edu cativos y culturales, el potencial de capacidad se incrementará logrando que el proyecto productivo, organizativo y ad-

ministrativo del ejido se fortalezca a niveles más vigorosos. De tal forma es importante incorporar al ejido el proyecto de alfabetización, educación abierta a nivel primaria y secundaria y con esto, en el futuro tengan oportunidad de incorporarse a instituciones de educación superior que les permita una formación profesional acorde con las circunstancias de la dinámica social.

ORGANIZACION DE LA PRODUCCION.- Una buena parte del enfoque de este trabajo ha sido la organización de la producción, por lo que se puede deducir la importancia que para un servidor tiene este renglón. Con la capacitación debemos ir incorporando a nuestra inteligencia que el trabajo colectivo, será más fructífero que la explotación individualizada, subsistenciaria, aislada y poco productiva por ese motivo, debemos pensar en cómo organizar la producción a modelos más eficaces, dejando de lado el egoísmo, los intereses particulares, anteponiendo los intereses de grupo. Por esa razón es importante, por lo menos el acercamiento por la capacitación, entendida ésta como un proceso, lento y difícil, el que la dedicación y la constancia deberá vencer en un plazo mediano de tiempo.

EXPLORACION GANADERA.- Aún cuando esta área no ha sido mencionada en este trabajo, el ejido también es un buen productor de carne y leche, de tal forma que busquemos con la -

capacitación, mejores técnicas de explotación, no sólo de bovinos, sino de caprinos, ovinos u otras ramas de la explotación ganadera.

AGROINDUSTRIA.- La capacitación para esta área no deja de ser fundamental, no sólo porque abre otra perspectiva productiva, sino porque abre el espacio para la incorporación de mano de obra ejidal, sin ocupación en las tareas productivas. se debe buscar conocer la producción de elaboración de alimentos como: productos cárnicos, lácteos, productos agrícolas, hortícolas y otros que si no de manera industrial, sí de forma artesanal, pero que presente en forma permanente -- otra alternativa productiva.

PRODUCCION ARTESANAL.- Busca esta área de capacitación, prepara a los campesinos en otras ramas productivas, desarrollando métodos y formas de capacitación en la alfarería, confección de prendas de vestir y otros relativos a esta área - (2,14).

7.3 COMISION ADMINISTRATIVA

La fundamentación para la integración de una comisión administrativa se da en base a que los recursos existentes en el ejido debe aprovecharse en una forma integral que permita con este operativo, auxiliar al campesino en actividades bien delimitadas en en renglón administrativo.

A continuación propondré la forma y el fondo sobre la que esta comisión trabajaría, sin limitar el área de acción por lo que la dirigencia campesina está en posibilidad de ampliar este marco o limitarlo en caso necesario y no solamente de esta comisión sino también de las anteriormente citadas.

Se pretende la integración de cuatro subcomisiones, la de Seguimiento y Evaluación en Área de Crédito. La de Regularización de Conflictos Agrarios, Subcomisión para el Apoyo de Unidades Colectivas de Producción, Subcomisión para el Establecimiento del Fondo Común, así como la Integración de un Comité de Cosecha y un Consejo para la instalación de una Casa de Comercio Ejidal que funcionaría como a continuación se describe:

SUBCOMISION DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION EN AREA DE CREDITO.- Este organismo tendría como fin ante cualquier cir--



circunstancia, conocer de una manera profunda con estrecha relación con Banco o instituciones financieras los estados de cuenta de los campesinos, fechas de vencimiento de pagarés, tasas de interés con la que operan los diferentes tipos de crédito y otros relativos a proteger, los intereses de los campesinos en cuestiones de tipo financiero, que por la formación, cultura y nobleza propia de la gente del ámbito rural, pudiera ser como anteriormente lo describía, sujeto de artimañas o procedimientos que tiendan a enriquecer a algunos y a empobrecer a otros, los que estos últimos pudiera ser la mayoría.

SUBCOMISION DE REGULARIZACION DE CONFLICTOS AGRARIOS. --

En el caso de esta subcomisión, aún cuando se pensara que la propuesta de este proyecto tendiera a una posible burocratización de la actividad campesina, no se pretende, por lo contrario, pretendemos que las otras actividades sugeridas, así como ésta, auxilién la solución de problemas, descentralizando la problemática para que más y mejor se participe, involucrando a los integrantes de la comunidad agraria. Esta comisión se enfocaría a la revisión de los problemas de tipo agrario del ejido y darle curso a través de la promotora o en su caso en la delegación de la Reforma Agraria para su solución.

SUBCOMISION PARA EL APOYO DE UNIDADES COLECTIVAS DE PRODUCCION.-

Esta comisión pretende ante todo darle curso a to-

da aquella propuesta para la explotación colectiva o semicolectiva, conforme las bases que señala la Ley Federal de Reforma Agraria, trabajando en común acuerdo con la comisión de capacitación para que busque los mecanismos de preparar a los campesinos para desarrollar tareas organizadas en forma colectiva. Haciendo saber que pese a la constante crítica que algunos detractores del ejido colectivo han hecho, sigue siendo una alternativa y posiblemente de las más originales y democráticas para conquistar mejores rendimientos, mayor productividad y sobre todo mejores niveles de vida.

COMITE DE COSECHA.- Respecto a este aspecto, se pretende la integración de un comité de cosecha que cumpla importantes cometidos en esta materia, la búsqueda de mejores mercados donde se obtengan mayor accesibilidad, mayor redituabilidad, así como control de pagos ya que desde hace aproximadamente, tres ciclos de cultivo, los pagos han sido retrasados hasta más de treinta días creando serios conflictos, sobre todo para quien tiene que saldar sus créditos de avío en Banco, generando recargos e incluso intereses moratorios. -- Además, se pretende con la incorporación de esta comisión verifiquen que las básculas de las bodegas de recepción de producto, tanto particular como oficial, no exista irregularidad en la operación de pesado, teniendo que comparar el funcionamiento de éstas y en caso de detectar irregularidades -- denunciar a Secretaría de Comercio, intentarla además la ---

coordinación de las cosechadoras del ejido, para que su trabajo fuera distribuido por áreas y secciones, y se realice la contratación del transporte, dentro de los mismos ejidatarios a precios más accesibles que cualquier particular para las labores de acarreo. Además se busca que este comité defienda de los daños por siniestros totales o parciales ocasionados en parcelas del ejido y testificar que se liquide, dadas las constantes irregularidades que el seguro agrícola incurra.

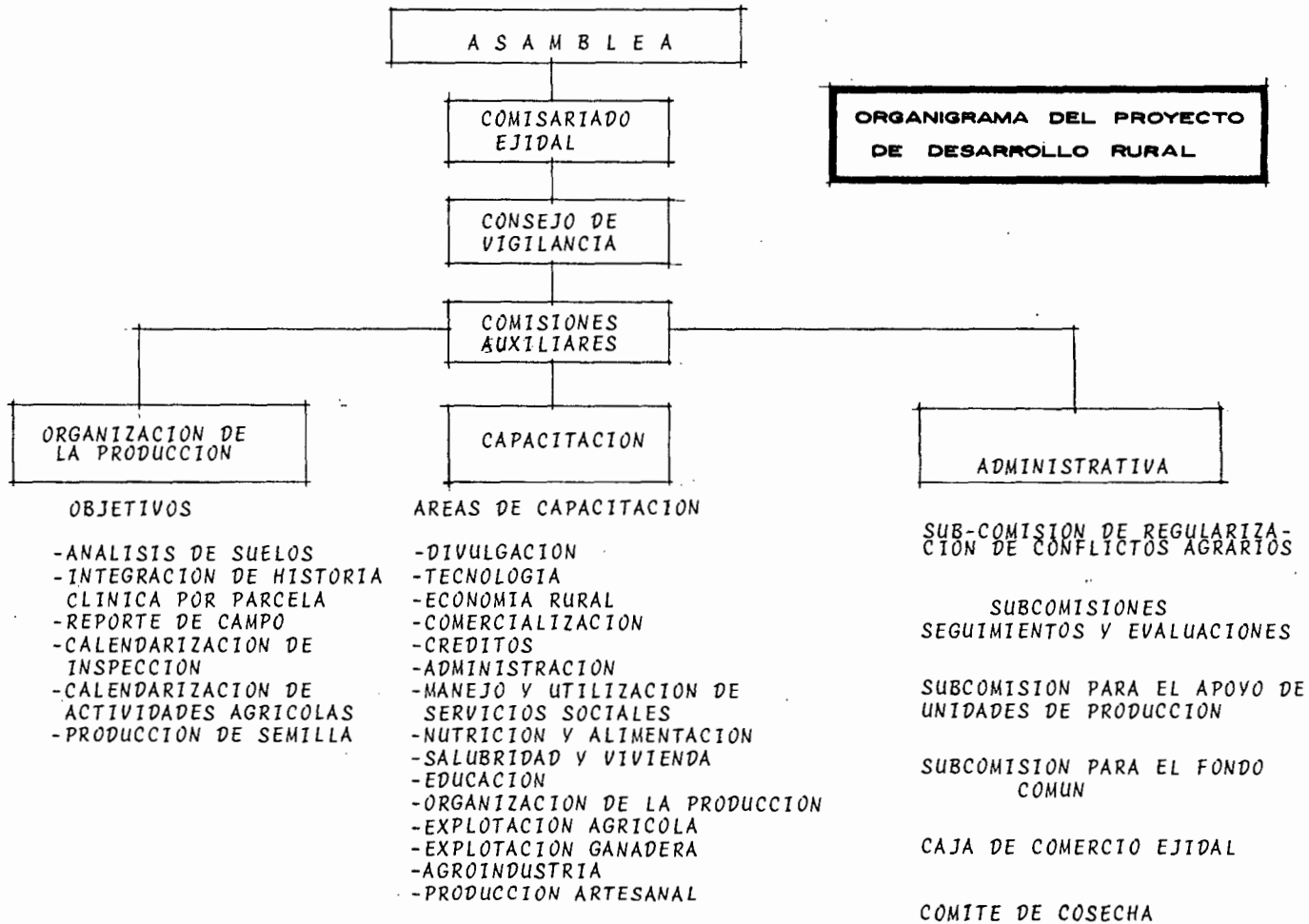
CASA DE COMERCIO EJIDAL.- En este punto del proyecto se pretende que pueda operar una casa comercial dentro del ejido, que fuera proveedor de los insumos que los campesinos requieran en sus actividades de explotación agropecuaria, buscando con los centros de distribución los precios más accesibles del mercado, evitando con esto y coordinando los esfuerzos con la comisión de organización de la producción, la planificación moderada de uso de insumos, evitando la imposición de productos a través de organismos exclusivamente financieros.

SUBCOMISION PARA EL ESTABLECIMIENTO DEL FONDO COMUN.- - Buscar a través del decidido apoyo de la asamblea, y la motivación del comisariado ejidal la integración del fondo común, con los ingresos que no corresponden a los ejidatarios en lo particular, como son: aprovechamiento derivado del uso común

y explotación de bosques, montes, expropiación de terrenos - ejidales y comunales, o fondo por concepto de sanciones económicas impuestas a ejidatarios y solicitar a la delegación de Reforma Agraria informe sobre manejo de fondos que bien se pudieran utilizar en la construcción de la Casa Ejidal, o equipamiento, perforación de pozos (6,15).



**ORGANIGRAMA DEL PROYECTO
DE DESARROLLO RURAL**



7.4 APOYOS PARA LA CONCRETIZACION DEL PROYECTO

- Se pretende lograr el apoyo, de los directamente involucrados: los campesinos del ejido de Cd. Guzmán.
- La motivación y dirección del Comisariado Ejidal.
- La asesoría de instituciones oficiales y no oficiales - por mencionar:
- Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos para apoyar a la capacitación, asesoría y otros.
- Secretaría de Reforma Agraria, para el apoyo de la regularización de conflictos agrarios, integración de fondo común.
- Productora Nacional de Semillas, Fertilizantes Mexicanos, Comisión Nacional de Subsistencias Populares, para la facilitación de las tareas de obtención de semillas, fertilización, comercialización.
- Fideicomiso Riesgo Compartido, Aseguradora Nacional --- Agrícola y Ganadera, para la facilitación de tareas de indemnización y pago de garantías.

- Banco de Crédito Rural, Fira, para la facilitación del financiamiento, orientación y apoyo en las áreas de inversión.
- Organizaciones Campesinas, gestoras de mejoras alternativas de organización productiva.
- Universidad de Guadalajara, para la asignación de pasantes de la Escuela de Agricultura y la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia para tareas de apoyo.
- Instituto de Artesanía para la capacitación artesanal.
- Departamento de Trabajo y Previsión para el apoyo e incorporación de otras áreas de producción.
- Oreos relativos, que se deseen incorporar, ya que este sencillo proyecto, lejos de querer ser una receta de solución de conflictos, desea ser una propuesta que motive aún cuando la mecánica o el dispositivo operativo pueda ser modificado según los requerimientos del ejido.

8.- RESUMEN

Con el objeto, fundamental de identificar los problemas más importantes que aquejan al ejido de Cd. Guzmán, en tres renglones que pudieran ser los más importantes: agrario, técnico-productivo y sociocultural, he realizado este estudio, en un municipio donde se enclava uno de los ejidos más numerosos del Estado de Jalisco, el que por su importancia económica, representa un bastión fundamental en la producción de alimentos.

Con elementos firmes a través de un diseño de muestreo, delimitando un marco de investigación y procurando llegar a objetivos claros como, uso de insumos para la producción, mecanización, canales de comercialización, niveles de participación colectiva, tipos de productores, etc., he querido con todos esos elementos que conforman el antecedente histórico del ejido, proponer un proyecto de desarrollo rural, el que no hubiera podido proponer sin un análisis serio, basado en instrumentos técnicos y científicos, de tal forma que a lo largo de este estudio he querido proponer un proyecto en base a los problemas identificados y rebasar los límites de la identificación de problemas para llegar a la incorporación de otras actividades que coadyuven a la elevación de las condiciones de vida de los campesinos, cada día más deterioradas por las condiciones tan desfavorables con que se está --

conduciendo la actividad económica, a través del sacrificio de la clase más desprotegida del país, escasez en el crédito, ineficacia de las dependencias, retraso en el pago a sus productos, burocratismo, incosteabilidad de la producción, estancamiento de precios de garantía y otros fenómenos socio-productivos que han hecho que el ejido y la explotación de la tierra en general, tenga la urgente necesidad de instrumentar formas simples de organización de la producción, eficaces, que den confianza a la incorporación de acciones cooperativas de producción, suprimiendo en un proceso de formación, largo y difícil la explotación individualizada de la tierra a la que no se ve perspectiva firme y vigorosa, para atender los problemas de producción de alimentos, superar -- las condiciones de vida, incorporación al empleo permanente de los desempleados del campo y elevar las condiciones culturales de la clase campesina.

9.- BIBLIOGRAFIA

1. Alcántar Ferrer Sergio, Sánchez Ruiz Enrique (Compiladores). *Desarrollo Rural en Jalisco: Contradicciones y -- Perspectivas*, 1a. Edición, El Colegio de Jalisco, CONACYT. Guadalajara, México, 1985.
2. *Análisis Prospectivo de Capacitación Campesina. Investigación sobre la Educación*, A.C., Grupo de Estudios sobre el Financiamiento de la Educación, S.P.P. y S.H. y C.P. 1a. Edición. México, 1983.
3. Astorga Lira Enrique, Hardy Raskovan Clarisa. *Organización, Lucha y Dependencia Económica, Unión de Ejidos. - Emiliano Zapata. Centro de Investigaciones del Desarrollo Rural*. 1a. Edición. Ed. Nueva Imagen, México, 1978.
4. *Capitalismo y Campesinado en México. Estudios de la Realidad Campesina*. Instituto Nacional de Antropología e - Historia. 2a. Edición, México, 1982.
5. *Carpeta Básica del Ejido de Cd. Guzmán. Secretaría de - Reforma Agraria. Subsecretaría de Asuntos Agrarios y Dirección General de Procedimientos Agrarios*. México, 1978

6. Castaños Carlos Manuel. *Los Ejidos Colectivos de 1976*. Corporación Editorial Sáenz Colln y Asociados, S.A. 1a. Edición, Chapíngo, México, 1982.
7. Durán Juárez Juan M., Bustán Alalán. *Revolución Agrícola en Tierra Caliente, Michoacán*. El Colegio de Michoacán, 1a. Edición, Zamora, Michoacán, México, 1983.
8. Durán Marco Antonio. *El Agrarismo Mexicano*. Editorial - Siglo XXI, 6a. Edición. México, 1979.
9. *Economía Campesina y Agricultura Empresarial. Tipología de Productores del Agro Mexicano*. Comisión Económica para la América Latina. 1a. Edición, México, 1982.
10. Esteva Gustavo. *La Batalla en el México Rural*. Editorial Siglo XXI, 3a. Edición, México, 1982.
11. Fernández y Fernández Ramón. *Cooperación Agrícola y Organización Económica del Ejido*. SEP. Dirección General de Educación Audiovisual y Divulgación. SEP-SETENTAS. - 1a. Edición, México, 1973.
12. Freire Paulo. *¿Extensión o Comunicación? La concientización en el Medio Rural*. Editorial Siglo XXI, 9a. Edición, México, 1979.

13. *Ley Federal de Reforma Agraria*. Anaya Editores, S.A. - México, 1971.
14. *Manuales para Educación Agropecuaria. Extensión y Capacitaciones Rurales*. Secretaría de Educación Pública. -- Trillas, 1a. Edición, México, 1982.
15. *Modelo de Reglamento para Autoridades Ejidales y Comunales*. Secretaría de Reforma Agraria, Dirección General -- de Procedimientos Agrarios y Subdirección de Autoridades Ejidales y Comunales. México, 1981.
16. Oswald Ursula, Serrano Jorge R., Luna Laurentino. *Coooperativas Ejidales y Capitalismo Estatal Dependiente U.N.A.M. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales*, México, 1979.
17. Pardini Felipe. *Metodología y Técnicas de Investigación en Ciencias Sociales. Serie Sociología y Política*. Editorial Siglo XXI, 25a. Edición, México, 1982.
18. Secretaría de Programación y Presupuesto. *Censo General de Población, Vivienda e Información Económica*. México, 1980.